

# Cronograma REVISADO - Adequação à Realidade

## Situação Atual (24/09/2024)

- **Sprint 1 iniciada:** 23/09/2024
- **Prazo final:** 17/11/2024
- **Dias úteis disponíveis:** 40 dias
- **Cronograma original:** 59 dias úteis restantes ❌

## PROBLEMA CRÍTICO IDENTIFICADO

Déficit de 19 dias úteis entre o planejado e o disponível!

## Estratégias de Recuperação

Opção 1: Paralelização Agressiva

Reestruturar Sprints para execução paralela:

### Sprint 1 Revisado (23/09 - 18/10): 18 dias úteis

- 2.1 Planejamento 1: 1 dia
- PARALELO:
  - Equipe 4: 2.1.1 + 2.1.2 + 2.1.3 (Diagramas): 6 dias → 3 dias
  - Equipe 2: 2.2 Codificar Cadastro: 13 dias → 8 dias
- 2.3 Testar Cadastro: 5 dias → **3 dias**
- 2.4 Review: 1 dia

### Sprint 2 Revisado (21/10 - 08/11): 15 dias úteis

- 3.1 Planejamento 2: 1 dia
- PARALELO:
  - Equipe 2: 3.2 Codificar Despesas: 14 dias → 10 dias
  - Equipe 1: Preparação testes: 3 dias
- 3.3 Testar Despesas: 8 dias → **4 dias**

### Sprint 3 Revisado (11/11 - 17/11): 7 dias úteis

- PARALELO:
  - 4.1 Planning 3: 1 dia
  - 4.2 Corrigir Bugs: 5 dias → 3 dias
  - 4.3 Testes Finais: 3 dias → 2 dias
  - 4.4 Preparar Entrega: 1 dia

**Total Revisado: 40 dias úteis** ✅

Opção 2: Redução de Escopo

Mover funcionalidades para versão 2.0:

- RF\_F12 e RF\_F13 (funcionalidades adiadas)
- Relatórios avançados em PDF → versão básica

- Carrinho automático → versão simplificada

**Economia:** 8-10 dias úteis

Opção 3: Recursos Adicionais

Aumentar equipe temporariamente:

- +1 Desenvolvedor para Sprint 1 e 2
- +1 Testador para Sprint 2 e 3
- Consultoria externa para integrações complexas

**Aceleração:** 15-20% (6-8 dias)

**Cronograma Viável Recomendado**

**Combinação das Estratégias:**




1. **Paralelização** (Opção 1): -19 dias
2. **Redução de escopo** limitada: -3 dias
3. **+1 desenvolvedor** nos Sprints críticos: -3 dias

**Marcos Oficiais:**

- **M0: 22/09/2024** - Modelo Conceitual Aprovado  (concluído)
- **M1: 13/10/2024** - Sprint 1 Concluído  (concluído)
- **M2: 06/11/2024** - Entrega Parcial 2  **VIÁVEL** (resolvido diminuindo o tempo de teste)
- **M3: 17/11/2024** - Entrega Final do Projeto  (viável)

**SOLUÇÃO M2:** Automação de testes (2.3: 5d → 4d) viabilizou cronograma

**Riscos Mitigados:**

-  **Buffer zero:** Qualquer atraso = perda de prazo
-  **Qualidade:** Testes comprimidos requerem automação
-  **Equipe:** Ritmo intenso por 8 semanas

**Ações Imediatas Necessárias**

**Hoje (24/09):**

1. **Reunião de emergência** com stakeholders
2. **Aprovação de recursos** adicionais
3. **Redefinição de escopo** com cliente
4. **Reorganização das equipes** para paralelismo

**Esta Semana:**

1. **Implementar paralelização** no Sprint 1
2. **Automatizar testes** para ganhar tempo

3. **Definir MVP** para cada sprint
4. **Plano de contingência** se atrasos ocorrerem

#### **Comunicação:**

- **Cliente:** Informar sobre ajustes necessários
- **Equipe:** Explicar novo ritmo e responsabilidades
- **Stakeholders:** Atualizar expectativas

#### **Conclusão**

O cronograma original de 120 dias úteis ficou **INVIÁVEL** com o prazo de 17/11/2024.

#### **Solução adotada requer:**

- ☒ Paralelização agressiva
- ☒ Redução controlada de escopo
- ☒ Recursos adicionais temporários
- ☒ Gestão de riscos intensiva

**Sem essas medidas, o projeto NÃO será entregue no prazo!**

---