



UNIVERSIDAD DE GRANADA

EJERCICIO: GESTIÓN DE RIESGOS

Autores

Juan Manuel Castillo Nievas



MÁSTER PROFESIONAL EN INGENIERÍA INFORMÁTICA

Granada, 2 de diciembre de 2020

1. Aparición de nuevos requisitos

1.1. Solución reactiva

- Reajustar la planificación temporal para incluir las tareas nuevas que haya que hacer.
- Reorganizar el trabajo de cada empleado para incluir los nuevos requisitos.

1.2. Solucion proactiva

- Reflejar formalmente en un documento de requisitos lo que hemos entendido del cliente.
- Que el cliente ratifique que lo que está escrito en el documento de requisitos es lo que él espera.

2. Presión excesiva sobre el calendario

2.1. Solución reactiva

- Proponer una nueva planificación temporal.
- Hacer horas extra algún fin de semana para avanzar más tareas.
- Contratar personal externo para realizar las tareas más críticas.

2.2. Solucion proactiva

- Hacer una estimación precisa basándose en proyectos ya completados, usando datos reales de ese proyecto.
- Hacer una estimación del tiempo utilizando técnicas de estimación y evitando la sobreestimación y subestimación.

3. Baja calidad

3.1. Solución reactiva

- Contratar asesoramiento para los lenguajes de programación usados y replanificar las tareas de acuerdo a dicho asesoramiento.

3.2. Solucion proactiva

- Aprender a fondo los lenguajes de programación usados mediante cursos y formación externa y conocer las buenas prácticas de cada lenguaje.

4. Sobrecostes

4.1. Solución reactiva

- Reasignar recursos a los empleados colocándolos donde sean más efectivos.
- Pedir un préstamo al banco para afrontar los costes.

4.2. Solucion proactiva

- Realizar reuniones frecuentes para asegurar que el proyecto está avanzando de forma correcta y que los objetivos se están abordando.
- Aplicar buenas técnicas de estimación y nunca subestimando los costos.

5. Control inadecuado de la configuración

5.1. Solución reactiva

- Contratar asesoramiento externo para controlar la configuración de manera correcta.
- Replanificar tareas asignando el control de la configuración al empleado que más conocimiento tenga en este ámbito.

5.2. Solucion proactiva

- Aprender a realizar controles de la configuración en otros proyectos de ejemplo mediante cursos y formación externa.
- Contratación de personal externo para controlar la configuración correctamente.