

CÓMO EXITOSO LA GENTE PIENSA

CAMBIA TU PENSAMIENTO,
CAMBIA TU VIDA

JOHN C. MAXWELL

CENTRAR
CALLE ..

Nueva York Boscon Nashville

Copyright © 2009 por John C. Maxwell

Todos los derechos reservados. De conformidad con la Ley de Derechos de Autor de los Estados Unidos de 1976, el escaneo, subir y compartir electrónicamente cualquier parte de este libro sin el permiso del El editor es piratería ilegal y robo de la propiedad intelectual del autor. Si tú pudieras desea utilizar material del libro (previamente no escrito para fines de revisión), previamente escrito Para obtener el permiso, comuníquese con el editor en permissions@hbgusa.com.

Gracias por su apoyo a los derechos de autor.

Las Escrituras señaladas NVI se toman de la BIBLIA SANTA:

NUEVA VERSIÓN INTERNACIONAL *. Copyright © 1973, 1978, 1984

por la Sociedad Bíblica Internacional.

Usado con permiso de la editorial Zondervan. Todos los derechos reservados.

Las Escrituras señaladas NRSV se toman del NUEVO ESTÁNDAR REVISADO

VERSIÓN de la Biblia. Copyright © 1989 por la División de Christian

Educación del Consejo Nacional de Las Iglesias de Cristo en los Estados Unidos.

Todos los derechos reservados.

El autor está representado por Yates & Yates, LLP,

Agencia Literaria, Orange, California.

Calle central

Hachette Book Group

1290 Avenida de las Américas

Nueva York, NY 10104

www.centerstreet.com

Center Street es una división de Hachette Book Group, Inc.

El nombre y el logotipo de Center Street son marcas comerciales de Hachette Book Group, Inc.

La Oficina de Oradores de Hachette ofrece una amplia gama de autores para eventos de oratoria. UNA

Para obtener más información, visite www.hachettespeakersbureau.com o llame al (866) 376-6591.

El editor no es responsable de los sitios web (o su contenido) que

no son propiedad del editor.

Impreso en los Estados Unidos de América

Publicado originalmente como ***Pensando en un cambio*** por Center Street, 2003

Primera edición de Center Street: junio de 2009

30 29 28 27 26 25 24

Datos de catalogación en publicación de la Biblioteca del Congreso

Maxwell, John C.

Cómo piensan las personas exitosas: cambia tu forma de pensar, cambia tu vida *I*

John C. Maxwell. -1ª ed.

p.cm.

ISBN 978-1-59995-168-3

I. Éxito - Aspectos psicológicos. 2. Pensamiento y pensamiento. I. Título.

BF637.S8M3417 2009

158,1 -dc22

2008029844

Diseño interior por Charles Sutherland

CÓMO EXITOSO LA GENTE PIENSA

También por John C. Maxwell:

ÉTICA 101

LAS 15 LEYES INVALUABLES DE
CRECIMIENTO

LOS 5 NIVELES DE LIDERAZGO

CÓMO LLEVAN LAS PERSONAS EXITOSAS

HAZ EL CUENTA HOY

CORRIENDO CON LOS GIGANTES

A VECES TU GANAS

A VECES APRENDES

NO HAY TAL COSA COMO

"ÉTICA DE NEGOCIOS

PENSANDO EN UN CAMBIO

Hoy es importante

EXPRESIONES DE GRATITUD

Me gustaría decir gracias a

Margaret Maxwell,
quien comparte su pensamiento conmigo diariamente

Charlie Wetzel
quien escribe

Stephanie Wetzel,
quien prueba y edita el manuscrito, y

Linda Eggers
quien dirige mi vida

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	ix
I. CULTIVAR EL PENSAMIENTO EN GRANDES IMÁGENES	
2. PARTICIPAR EN EL PENSAMIENTO ENFOCADO	11
3. APROVECHAR EL PENSAMIENTO CREATIVO	23
4. PENSAMIENTO REALISTA EMPLEAR	38
5. UTILIZAR EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO	49
6. EXPLORE EL PENSAMIENTO DE POSIBILIDAD	60 60
7. APRENDA DEL PENSAMIENTO REFLECTIVO	71
8. PREGUNTA PENSAMIENTO POPULAR	81

9. BENEFICIOS DEL PENSAMIENTO COMPARTIDO	93
10. PRÁCTICA PENSAMIENTO INCONSÚTIL	103
11. CONFÍE EN EL PENSAMIENTO INFERIOR	113
UN PENSAMIENTO FINAL	123
Notas	125

INTRODUCCIÓN

Los buenos pensadores siempre están en demanda. Una persona que sabe *cómo* siempre puede tener un trabajo, pero la persona que sabe *por qué* siempre será su jefe. Los buenos pensadores resuelven problemas, ellos nunca faltan ideas que puedan construir una organización, y ellos Siempre tenga la esperanza de un futuro mejor. Los buenos pensadores rara vez encontrarse a merced de personas despiadadas que lo harían aprovecha de ellos o trata de engañarlos, a la gente le gusta El dictador nazi Adolf Hitler, quien una vez se jactó: "Qué suerte para gobernantes que los hombres no piensan ". proceso de buen pensamiento puede gobernar a sí mismo, incluso mientras bajo una regla opresiva o en otras circunstancias difíciles. En resumen, los buenos pensadores tienen éxito.

Estudió personas exitosas durante cuarenta años, y aunque la diversidad que encuentra entre ellos es asombrosa, encontró que todos son iguales de una manera: ¡cómo piensan! Es decir lo único que separa a las personas exitosas de unsuc los cautelosos y aquí están las buenas noticias. Que exitoso

la gente piensa que se puede aprender. Si cambias tu forma de pensar, ¡Tu puedes cambiar tu vida!

POR QUÉ DEBES CAMBIAR TU PENSAMIENTO

Es difícil exagerar el valor de cambiar tu forma de pensar
En g. El buen pensamiento puede hacer muchas cosas por usted: generar ingresos, resolver problemas y crear oportunidades. Puede llevarte a un nivel completamente nuevo: personal y profesional aliado Realmente puede cambiar tu vida.

Considere algunas cosas que necesita saber sobre el cambio
Tu pensamiento:

1. El cambio de pensamiento no es automático

Lamentablemente, un cambio de pensamiento no ocurre por sí solo. Las buenas ideas rara vez salen y encuentran a alguien. Si tu quieres Para encontrar una buena idea, debe buscarla. Si quieres convertirse en un mejor pensador, necesita trabajar en ello, y una vez comienzas a ser un mejor pensador, las buenas ideas siguen viniendo De hecho, la cantidad de buen pensamiento que puede hacer en cualquier momento depende principalmente de la cantidad de buen pensamiento ya lo estas haciendo

2. Cambiar el pensamiento es difícil

Cuando escuchas a alguien decir: "Ahora esto está fuera del alcance la parte superior de mi cabeza ", espera la caspa. Las únicas personas que creer que es fácil pensar son aquellos que habitualmente no calibrador en ella. El físico ganador del Premio Nobel Albert Einstein,

Página 10

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS XI

uno de los mejores pensadores que jamás haya vivido, quizás: "Pensar es un trabajo duro por eso tan pocos lo hacen ". Porque pensar es tan difícil que quieras usar todo lo que puedas para ayudarte Mejorar el proceso.

J. El pensamiento cambiado vale la inversión

El autor Napoleón Hill cambió: "Más oro ha sido extraído de los pensamientos del hombre que nunca se ha tomado de la tierra ". Cuando te tomas el tiempo de aprender a cambia tu pensamiento y conviértete en un mejor pensador, eres Invertir en ti mismo. Las minas de oro explotan. Los mercados de valores Choque Las inversiones inmobiliarias pueden ir mal. Pero un humano la mente con la capacidad de pensar bien es como una mina de diamantes eso nunca se acaba. No tiene precio.

CÓMO CONVERTIRSE EN UN MEJOR PENSADOR

¿Quieres dominar el proceso del buen pensamiento?
¿Quieres ser un mejor pensador mañana que tú?

son hoy? Entonces necesitas participar en un profesional en curso
Cess que mejora su pensamiento. Te recomiendo que hagas el
siguiendo:

1. Exponerse a una buena entrada

Los buenos pensadores siempre preparan la bomba de ideas. Ellos
siempre busca cosas para iniciar el proceso de pensamiento,
porque lo que pones siempre impacta lo que sale.

Lea libros, revise revistas comerciales, escuche cintas y
pasar tiempo con buenos pensadores. Y cuando algo entra

Página 11

XII JOHN C. MAXWELL

te dispara, ya sea la idea de otra persona o la semilla
de una idea que se encuentra, manténla en
frente de ti. Póngalo por escrito y guárdelo en algún lugar
su lugar de pensamiento favorito para estimular su pensamiento.

2. Exponerse a los buenos pensadores.

Pase tiempo con las personas adecuadas. Mientras trabajaba en esto
sección y reboté mis ideas de algunas personas clave (entonces
que mis pensamientos se estirarían), me di cuenta de algo
sobre mí. Todas las personas en mi vida a quienes considero
ser amigos o colegas cercanos son pensadores. Ahora amo
todos. Intento ser amable con todos los que conozco y deseo
para agregar valor a tantas personas como pueda a través de conferir
entradas, libros, lecciones de audio, etc. Pero las personas que busco
y elijo pasar tiempo con todo desafiarme con su
pensamiento y sus acciones. Constantemente están tratando de
crecer y aprender eso es cierto de mi esposa, Margaret, mi amiga
amigos y ejecutivos que dirigen mis empresas. Cada
¡Uno de ellos es un buen pensador!

El escritor de Proverbios identificado que las personas afiladas
afilan unos con otros, así como el hierro afila el hierro. Si tu quieres
para ser un pensador agudo, estar rodeado de personas afiladas.

3. Elige pensar buenos pensamientos

Para convertirse en un buen pensador, debes ser intencional
sobre el proceso de pensamiento. Regularmente ponte en el
lugar adecuado para pensar, dar forma, estirarse y aterrizar sus pensamientos.
Que sea una prioridad. Recuerda, piensa es una disciplina.

Probablemente desayuné con Dan Cathy, el presidente

Página 12

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

xm

de Chick-fil-A, una cadena de comida rápida con sede en el At
área de lanta. Le dije que estaba trabajando en este libro y

Le pregunté si hizo el tiempo de pensar una alta prioridad. No solo dijo que sí, pero me contó lo que llama su "horario de pensamiento". Le ayuda a luchar contra el ritmo agitado de vida que desalienta el pensamiento intencional. Dan dice que él pone aparte del tiempo solo para pensar medio día cada dos semanas, por un día completo cada mes y durante dos o tres días completos todos los años. Dan explica: "Esto me ayuda a mantener el principal "Lo más importante es que me distraigo tan fácilmente".

Es posible que desee hacer algo similar, o puede acelerar un horario y método propio. No importa qué elige hacer, ve a tu lugar de pensamiento, toma papel y pluma y asegúrese de capturar sus ideas por escrito.

4. Anuncio sobre tus buenos pensamientos

Las ideas tienen una vida útil corta. Deudas actuar sobre ellos antes de la fecha de vencimiento. El como volador de la Primera Guerra Mundial Eddie Rick Enbacker lo dijo todo cuando evaluó: "Puedo darte un fórmula de seis palabras para el éxito: pensar las cosas a través de entonces seguir adelante ".

5. Permita que sus emociones creen otro buen pensamiento

Para comenzar el proceso de pensamiento, no podemos confiar en su sentimientos En *Failing Forward*, escribí que puedes actuar tu camino a sentirse mucho antes de que puedas sentir tu camino hacia acción. Si espera hasta que tenga ganas de hacer algo, usted probablemente nunca lo logre. Lo mismo es cierto para pensar En g. No puedes esperar hasta que tengas *ganas de* pensar en hacerlo.

Sin embargo, descubrí que una vez que te involucras en el proceso de buen pensamiento, puedes usar tus emociones para alimentar método y crear impulso mental.

Pruébalo por ti mismo. Después de pasar por lo disciplinado proceso de pensar y disfrutar de cierto éxito, permítete para saborear el momento e intentar montar la energía mental de Ese éxito. Si eres como yo, es probable que genere más pensamientos e ideas productivas.

6. Repita el proceso

Un buen pensamiento no hace una buena vida. The People que tienen un buen pensamiento y tratan de montarlo por completo carrera a menudo infelices o indigentes terminanos. Ellos son el golpean maravillas, los autores de un libro, el mensaje de un mensaje ers, los inventores únicos que pasan su vida luchando por proteger o promover su idea única. El éxito llega a aquellos quienes tienen una montaña entera de oro que continuamente mía, no esos que encontramos una pepita e intenta vivir de ella por cincuenta años para convertirse en alguien que pueda extraer mucho oro,

necesitas seguir repitiendo el proceso de buen pensamiento.

PUTIRSE A TI MISMO A LA DERECHA LUGAR PARA PENSAR

Convertirse en un buen pensador no es demasiado complicado. Sus
Una disciplina Si haces las seis cosas que él esbozado anteriormente,
te prepararás para un estilo de vida de mejor pensamiento. Pero
¿Qué haces para llegar a ideas específicas en un día a día?
día base?

Página 14

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS xv

Quiero enseñar el proceso que usó para descubrir
y desarrolla buenos pensamientos. Ciertamente no es el único
eso funciona, pero me ha funcionado bien.

1. Encuentra un lugar para pensar tus pensamientos

Si va a su lugar determinado para pensar esperando
generar buenos pensamientos, luego eventualmente saldrás
Con algo. ¿Dónde está el mejor lugar para pensar? De todos
diferente Algunas personas piensan mejor en la ducha. Otros
como mi amigo Dick Biggs, como ir a un parque. Para mi el
Los mejores lugares para pensar están en mi auto, en los aviones y en el spa.
También me vienen ideas en otros lugares, como cuando estoy
en cama (Mantengo un bloque de notas iluminadas especiales en mi noche
soportar esos momentos.) Creo que a menudo tengo pensamientos porque
Tengo la costumbre de ir con frecuencia a mis lugares de pensamiento. Si
desea generar ideas consistentemente, necesita hacer lo
La misma cosa. Busque un lugar donde pueda pensar y planee
captura tus pensamientos en papel para que no los pierdas.
Cuando encontré un lugar para pensar mis pensamientos, mis pensamientos
Encontré un lugar en mí.

2. Encuentra un lugar para dar forma a tus pensamientos

Raramente las ideas se forman completamente y completamente
funcionó. La mayoría de las veces, necesitan ser moldeados hasta
Tienen sustancia. Como dice mi amigo Dan Reiland, ellos
tiene que "soportar la prueba de claridad y cuestionamiento". Durante
el tiempo de configuración, desea mantener una idea fuerte
escrutinio Muchas veces un pensamiento que parecía sobresaliente tarde
por la noche se ve bastante tonto a la luz del día. Hacer preguntas

Página 15

Sobre tus ideas. A finalas bien. Una de las mejores formas de

hacer eso es poner tus pensamientos por escrito. Profesor, universidad presidente, y el senador estadounidense SI Hayakawa escribió: "Leaming escribir es aprender a pensar. No sabes nada claramente a menos que pueda declararlo por escrito ".

A medida que da forma a sus pensamientos, descubre si un La idea tiene potencial. Aprendes lo que tienes. También aprendes Algunas cosas sobre ti El tiempo de conformación me emociona porque encama:

- **Humor:** los pensamientos que no funcionan a menudo alivio comico.
- **Humildad:** los momentos en que me conecto con Dios yo asombra
- **Emoción:** me encanta desarrollar una idea mentalmente. (YO llámalo "futuro".)
- **Creatividad:** en estos momentos no estoy obstaculizado por realidad
- **Cumplimiento:** Dios me hizo para este proceso; Estados Unidos mis mejores regalos y me da alegría.
- **Honestidad:** pensar en una idea en mi mente, no Cubre mis verdaderos motivos.
- **Pasión:** cuando moldeas un pensamiento, descubres lo que crees y lo que realmente cuenta.
- **Cambio:** la mayoría de los cambios que hizo en mi vida resultado de un pensamiento profundo sobre un tema.

Puedes dar forma a tus pensamientos en casi cualquier lugar . Sólo Encuéntralo donde puedas escribir para ti, donde puedas escribir

cosas bajas, enfoca tu atención sin interrupciones, y haz preguntas sobre tus ideas.

3. Encuentra un lugar para estirar tus pensamientos

Si te encuentras con grandes pensamientos y pasas tiempo hombres cuenta cómo darles forma, no creas que ha terminado y puedes parar allí. Si lo haces, te perderás algunos de los más valiosos. aspectos del proceso de pensamiento. Extrañas traer a otros y expandiendo ideas a su mayor potencial.

Al principio de mi vida, debo admitir que a menudo era culpable de este error Quería tomar una idea del pensamiento semilla para solución antes de compartirlo con nadie, incluso con las personas impactaría más. Lo hice tanto en el trabajo como en casa. Pero con los años, aprendió que puedes ir mucho más lejos con un equipo de lo que puedes ir solo.

Encontró un tipo de fórmula que puede ayudarte a estirar tus pensamientos Dado,

El **pensamiento** correcto más las **personas** adecuadas

Justo en el **medio ambiente** en el derecho **Tiempo**

por la **razón** correcta = el **resultado correcto**

Esta combinación es difícil de superar. Como toda persona cada pensamiento tiene el potencial de convertirse en algo grandioso. Cuando encuentre un lugar para estirar sus pensamientos, encuentre ese potencial

Página 17

XVIII

JOHN C. MAXWELL

4. Encuentra un lugar para aterrizar tus pensamientos

El autor CD Jackson observa que "se necesitan grandes ideas" tren de aterrizaje y alas ". Cualquier idea que solo quede Una idea no tiene un gran impacto. El verdadero poder de surge una idea cuando va de la abstracción a la aplicación sección Piensa en la teoría de la relatividad de Einstein. Cuando el publicaron sus teorías en 1905 y 1916, eran simplemente Ideas profundas. Su verdadero poder vino con el desarrollo ment del reactor nuclear en 1942 y la bomba nuclear en 1945. Cuando los científicos desarrollan e implementan Ein ideas de Stein, el mundo entero cambia.

Del mismo modo, si quieres que tus pensamientos tengan un impacto, necesitas aterrizar con otros para que algún día puedan ser implementado. Mientras planifica la fase de aplicación de el proceso de pensamiento, aterriza tus ideas primero con ...

- Usted mismo: aterrizar una idea obtendrá el mismo le dará tu integridad La gente comprará una idea solo af Después de comprar al líder que lo comunica. Antes de dar una lección, yo hago tres preguntas acciones: "¿Lo creo? ¿Lo vivo? ¿Creo en otras cosas? ¿Deberían vivirlo? "Si no puedo responder sí a las tres preguntas, entonces no lo he aterrizado.
- Jugadores clave: seamos sinceros, ninguna idea volará si la influencia los participantes no lo aceptan. Después de todo, ellos son las personas. quienes llevan pensamientos desde la idea hasta la implementación.
- Los más afectados: aterrizando pensamientos con el Las personas en la línea de fuego le dan una gran visión. Los más cercanos a los cambios que ocurren como resultado de un

Página 18

Una nueva idea puede darle una "lectura de la realidad". Y eso es importante, porque a veces incluso cuando tiene dificultad para completar rápidamente el proceso de crear un pensamiento, dándole forma y estirándolo con otros buenos pensadores, Todavía puedes perder la marca.

S. Encuentra un lugar para volar tus pensamientos

Filósofo francés Henri-Louis Bergson, quien ganó El Premio Nobel de Literatura en 1927, buscaron que un hijo debe "pensar como un hombre de acción-actuar como un hombre de pensamiento ". De qué sirve pensar si no tiene aplicación en la vida real? Pensar divorciado de las acciones no puede ser productiva Aprender a dominar bien el Proceso de Pensar te lleva un pensamiento productivo. Si puedes desarrollar la disciplina del buen pensamiento y convertirlo en un hábito de vida, entonces serás exitoso y productivo toda tu vida. Una vez que haya creado, moldeado, estirado y aterrizado sus pensamientos, luego volarlos puede ser divertido y fácil.

RETRATO DE UN BUEN PENSADOR

A menudo escuchas a alguien decir que un colega o amigo es un "buen pensador", pero esa frase significa algo diferente a todos. Para una persona puede significar tener un alto coeficiente intelectual, mientras que para otro podría significar conocer un montón de curiosidades o ser capaz de averiguar quién es la unidad al leer un mystery novela. Creo que pensar bien no es solo una cosa. Consiste en varias habilidades de pensamiento específicas. Convertirse en una

buen pensador significa desarrollar esas habilidades lo mejor posible tu habilidad

No importa si naciste rico o pobre. Eso no importa si tienes una educación de tercer grado o posees un Ph.D. No importa si sufres de múltiples discapacidades o eres la imagen de la salud. No importa qué En tus circunstancias, puedes aprender a ser un buen pensador. Todo lo que debes hacer es estar dispuesto a participar en el proceso todos los días.

En *Construido para durar*, Jim Collins y Jerry Porras describen lo que significa ser una empresa visionaria, el tipo de empresa que personifica el pináculo de los negocios estadounidenses. Describa esas compañías de esta manera: '

Una empresa visionaria es como una gran obra de arte. Pensar de las escenas de Miguel Ángel del Génesis en el techo de La Capilla Sixtina o su estatua de David. Piensa en un gran

y novela perdurable como *Huckleberry Finn* o *Crime and Castigo* Piense en la Novena Sinfonía de Beethoven o *Henry V. de Shakespeare* Piense en un diseño hermoso edificio, como las obras maestras de Frank Lloyd Wright o Ludwig Mies van der Rohe. No puedes señalar a ninguno un solo elemento que hace que todo funcione; es el trabajo completo, todas las piezas trabajando juntas para crear Un efecto general que lleva una grandeza duradera.

El buen pensamiento es similar. Necesitas todo el pensamiento "piezas" para convertirse en el tipo de persona que puede lograr grandes cosas Esas piezas incluyen las siguientes una vez habilidades:

Página 20

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS xx1

- Ver la sabiduría del pensamiento general
- Liberar el potencial del pensamiento enfocado
- Descubriendo la alegría del pensamiento creativo
- Reconociendo la importancia del pensamiento realista
- Liberar el poder del pensamiento estratégico
- Sentir la energía de la posibilidad de pensar
- Abrazando las lecciones del pensamiento reflexivo
- Cuestionando la aceptación del pensamiento popular
- Fomentar la participación del pensamiento compartido.
- Experimentar la satisfacción del pensamiento desinteresado
- Disfrutando el retorno del pensamiento básico

Mientras lee los capítulos dedicados a cada tipo de pensando, descubras que no intentas decirte *que* pensar en su intento de enseñarle *la forma* de pensar. Como si conoces cada habilidad, encuentra que a algunos les va bien, a otros no. Aprende a desarrollar cada de ese tipo de pensamiento, y te convertirás en un mejor pensador Domina todo lo que puedas, incluido el proceso de pensamiento compartido que te ayuda a compensar tu debilidad áreas, y tu vida cambiará.

CÓMO EXITOSO LA GENTE PIENSA

Página 22

Cultivo el pensamiento general

*"En lo que respeta al éxito , la gente no se mide
en pulgadas o libras, o títulos universitarios, o respaldo familiar
suelo se miden por el tamaño de su pensamiento ".*

-DAVID SCHWARTZ

El pensamiento global puede beneficiar a cualquier persona en cualquier profesional
Fesión Cuando alguien como Jack Welch le cuenta a un GE em
por favor, que la relación continua con el cliente es
más importante que la venta de un producto individual, él es
grabando el panorama general. Cuando dos padres son
harto de ir al baño, de malas calificaciones o de doblar defensas,
y uno le recuerda al otro que el momento difícil actual es
solo una temporada temporal, entonces se benefician de pensar
cuadro grande. El desarrollador inmobiliario Donald Trump bromeó,
"Tienes que pensar en todos los modos, ¿por qué no pensar en grande?" Big-pic
El pensamiento real trae integridad y madurez a la persona
pensando Aporta perspectiva. Es como hacer el marco

Página 23

2 JOHN C. MAXWELL

de una imagen más grande, en el proceso expandiendo no solo qué
puedes ver, pero lo que puedes hacer.

Pase tiempo con pensadores de gran tamaño, y especificados
que ellos:

Aprende continuamente

Los grandes pensadores nunca están satisfechos con lo que todos
Listo sabe. Siempre están visitando nuevos lugares, leyendo nuevos
libros, conocer gente nueva, aprender nuevas habilidades. Y porqué
de esa práctica, a menudo son capaces de conectar lo desconectado.
Son aprendices de por vida.

Para ayudarme a mantener la actitud de un alumno, paso algunos
momentos cada mañana pensando en mi aprendizaje op
portunidades para el día. Mientras reviso mi calendario y mis tareas
lista sabiendo a quién encontraré ese día, qué leeré,
a qué reuniones asistiré. Anoto dónde estoy más probablemente
para aprender algo Entonces mentalmente me ordeno para mirar
por algo que me mejorará en esa situación
reacción si desea seguir aprendiendo, quiero animarte
para examinar tu día y buscar oportunidades para aprender.

Escucha intencionalmente

Una excelente manera de ampliar su experiencia es escuchar
diez para alguien que tenga experiencia en un área donde
no lo haga Busco tales oportunidades. Un año hablé con
unos 900 entrenadores y exploradores en el Senior Bowl, donde
los jugadores de fútbol que se gradúan participantes en su última universidad
juego Tuve la oportunidad, junto con mi yerno,
Steve Miller, para cenar con los entrenadores en jefe de la NFL Dave

Wannstedt y Butch Davis. No es frecuente que tengas tal una oportunidad, así que les hice preguntas sobre el trabajo en equipo y pasé mucho tiempo escuchándolos. Al final de Por la noche, mientras Steve y yo caminábamos hacia nuestro automóvil, dijo: yo, "John, apuesto a que le pregunte a esos entrenadores cien preguntas esta noche".

"Si voy a aprender y crecer", responde, "debo saber qué preguntas hacer y cómo aplicar las respuestas mi vida Escuchame ha enseñado mucho más que hablar".

Cuando te encuentras con gente, es bueno tener una agenda para que puedas aprender. Es una excelente manera de asociarse con personas ¿Quién puede hacer cosas que tú no puedes? Los pensadores del panorama general reconocen Tenga en cuenta que no sabemos muchas cosas. Con frecuencia hacer preguntas penetrantes para ampliar su comprensión y pensando si quieres convertirte en un mejor panorama pensador, luego conviértete en un buen oyente.

Mira expansivamente

El escritor Henry David Thoreau escribió: "Muchos objetos no se ve, aunque cae dentro del rango de nuestro visual rayo, porque no está dentro del rango de nuestra inteligencia rayo lectural ". Los seres humanos habitualmente ven su propio mundo primero. Por ejemplo, cuando las personas llegan a una estafa de liderazgo ferencia puesto por mi empresa, quieren saber dónde van a estacionar, ya sea que puedan obtener un buen (y cómodo) asiento, ya sea que el orador sea "activado", y si los descansos se espaciarán correctamente. Cuando llegue para hablar en la misma conferencia, quiero saber que el la iluminación es buena, el equipo de sonido está funcionando eficazmente

Si la plataforma del hablante estará lo suficientemente cerca a la gente, etc. Quien eres determinado lo que ves y como piensas

Los grandes pensadores se dan cuenta de que hay un mundo más allá afuera además de los suyos, y se esfuerzan por salir de ellos mismos y ver los mundos de otras personas a través de su ojos Es difícil ver la imagen dentro del marco. UNA ver cómo ven los demás, primero debes descubrir cómo piensan. Convertirse en un buen oyente necesita ayuda con eso. También lo hace superar su agenda personal y tratar de tomar el perspectiva de otra persona.

Vivir completamente

El ensayista francés Michel Eyquem de Montaigne escribió: "El valor de la vida no radica en la duración de los días, sino en la

uso que hacemos de ellos: un hombre puede vivir mucho pero vivir muy poco. La verdad es que puedes pasar tu vida de cualquier manera que quieras, pero puedes gastarlo solo una vez. Convertirse en un gran El pensador de imágenes puede ayudarlo a vivir con integridad, a vivir Una vida muy satisfactoria. Las personas que ven el panorama general expand su experiencia porque expanden su mundo. Como Como resultado, logran más que las personas de mente estrecha. Y también experimentan menos sorpresas no deseadas. porque es más probable que vean los muchos componentes involucrados en cualquier situación: problemas, personas, relaciones, tiempo y valores. También son, por lo tanto, generalmente más tolerantes con otras personas y su pensamiento.

POR QUÉ DEBE RECIBIR LA SABIDURÍA DE PENSAMIENTO EN GRAN IMAGEN

Intuitivamente, probablemente reconoce el pensamiento general tan beneficioso. Pocas personas quieren ser de mente cerrada. No uno se propone ser así. Pero por si acaso no eres completamente convencido, considera varias razones específicas por las cuales deberías hacer el esfuerzo de convertirte en un mejor panorama pensador:

1. El pensamiento global te permite liderar

Puedes encontrar muchos pensadores que no son líderes, pero encontramos pocos líderes que no son grandes pensadores. Los líderes deben poder hacer muchas cosas importantes para su gente:

- Vea la visión antes que su gente. Ellos también ven Más de eso. Esto les permite ...
- Situaciones de tamaño, teniendo en cuenta muchas variaciones posibles. Los líderes que ven el panorama general discernen posibilidades y problemas para formar una base para Construir la visión. Una vez que los líderes han hecho eso, ellos puede ...
- Dibuje una imagen de dónde va el equipo, en incluyendo cualquier desafío u obstáculo potencial. El objetivo de los líderes no debe ser simplemente hacer su la gente se siente bien, pero para ayudarlos a ser buenos y cumplir el sueño. La visión, mostrada con precisión, permitieron a los líderes ...
- Mostrar cómo el futuro se conecta con el pasado para

Haz que el viaje sea más significativo. Cuando los líderes reconoce esta necesidad de conexión y puentea, luego ellos pueden ...

- **Aproveche el momento cuando el momento es el correcto.** En plomo ership, cuando se mueve es tan importante como lo que haces. Como dijo Winston Churchill: "Llega un especial momento en la vida de todos, un momento para el que la persona nació ... Cuando la toma ... es su la mejor hora ".

Ya sea para construir carreteras, planear un viaje o mudarse liderazgo, el pensamiento global te permite disfrutar más éxito Personas que constantemente miran el todo la imagen tiene la mejor oportunidad de tener éxito en cualquier sordo

1. El pensamiento general lo mantiene en el objetivo

Thomas Fuller, capellán de Carlos II de Inglaterra, ob respondió: "El que está en todas las partes no está en ninguna parte". Para conseguir cosas hecho, necesitas concentrarte. Sin embargo, para obtener las cosas correctas hecho, también debe considerar el panorama general. Solo por poner sus actividades diarias en el contexto del panorama general ¿Podrás mantenerte en el objetivo? Como dice Alvin Toffler: "Tienes que pensar en 'grandes cosas' mientras lo haces ing cosas pequeñas, para que todas las cosas pequeñas vayan bien dirección ".

3. El pensamiento general te permite ver lo que otros ven

Una de las habilidades más importantes que puedes desarrollar en

las relaciones humanas es la capacidad de ver cosas del otro punto de vista de la persona. Es una de las claves para trabajar. con clientes, clientes satisfechos, mantener un matrimonio, criar hijos, ayudar a los menos afortunados, etc.

Todas las interacciones humanas se ven reforzadas por la capacidad de poner en los zapatos de otra persona ¿Cómo? Mira más allá usted mismo, sus propios intereses y su propio mundo. Cuando trabajas para considerar un problema desde todos los ángulos posibles, examinarlo a la luz de la historia de otro, descubrir el intereses e inquietudes de los demás, y trato de dejar de lado su propia agenda, comienzas a ver lo que otros ven. Y eso es Una cosa poderosa.

4. El pensamiento global promueve el trabajo en equipo

Si participa en cualquier tipo de actividad de equipo, entonces usted saber lo importante que es que los miembros del equipo vean todo imagen, no solo su propia parte. Cada vez que una persona no saber cómo encaja su trabajo con el de sus compañeros de equipo, entonces el Todo el equipo está en problemas. Cuanto mejor sea la comprensión del equipo los bers tienen una visión general, alcalde es su potencial para trabajar juntos como un equipo

5. El pensamiento general te impide ser

Atrapado en lo mundano

Seamos realistas: algunos aspectos de la vida cotidiana son absolutamente necesario pero completamente poco interesante. Grande los pensadores de imagen no dejan que la rutina los afecte, porque no pierden de vista la visión general tan importante. Ellos

saber que la persona que olvida lo último es un esclavo a lo inmediato.

6. El pensamiento general lo ayuda a trazar un territorio desconocido

¿Alguna vez ha escuchado la expresión "cruzaremos eso puente cuando llegamos a él"? Esa frase sin duda fue acuñado por alguien que tuvo problemas para ver el panorama general. El mundo fue construido por personas que "cruzaron puentes" en sus mentes mucho antes de que nadie más lo hiciera. La única manera de abrir nuevos caminos o moverse a territorio desconocido es Mire más allá de lo inmediato y vea el panorama general.

CÓMO ADQUIRIR LA SABIDURÍA DE PENSAMIENTO EN GRAN IMAGEN

Si desea aprovechar nuevas oportunidades y abrir nuevas horizontes, entonces necesita agregar un pensamiento general a su habilidades Para convertirse en un buen pensador mejor capaz de ver el panorama general, tenga en cuenta las siguientes sugerencias:

1. No se esfuerce por la certeza

Los grandes pensadores se encuentran cómodos con la ambigüedad. No intentan forzar cada observación o dato en cubículos mentales preformulados. Piensan en general y puede hacer malabarismos con muchos pensamientos aparentemente contradictorios en sus mentes Si quieres cultivar la habilidad de pensar en grande imagen, entonces debes acostumbrarte a abrazar y tratar con ideas complejas y diversas.

2. Aprende de cada experiencia

Los grandes pensadores amplían su perspectiva al esforzarse por aprender de cada experiencia. No descansan en sus sucesos, aprenden de ellos. Más importante aún, aprenden de sus fracasos. Podemos hacerlo porque permanecemos educables.

Experiencias variadas, tanto positivas como negativas, ayudan a ver el panorama general. Cuanto mayor es la variedad de experiencias, más potencial para aprender tiene. Si desea ser un pensador general, luego salir y probar muchas cosas, arriesgarse mucho y tomarse el tiempo para después de cada victoria o derrota.

3. Obtener información de una variedad de personas

Los grandes pensadores aprenden de sus experiencias. Pero también aprenden de experiencias que no tienen. Es decir, aprenden al recibir información de otros, de la costumbre de otros, empleados, colegas y líderes.

Si deseas ampliar tu pensamiento y ver más del panorama general, luego busque consejeros que lo ayuden. Pero sé sabio a quien le pida consejo. Obteniendo conocimiento de una variedad de personas no significa detener a nadie y estar en los pasillos y en las líneas de supermercados y preguntando qué piensan sobre un tema determinado. Se selectivo. Hablar a las personas que conocen y se preocupan por usted, que conocen su campo, y que aportan experiencia más profunda y más amplia que tu propio

4. Fecha permiso para expandir tu mundo

Si quieres ser un pensador general, tendremos que ir en contra de la corriente del mundo. La sociedad quiere mantener a las personas en cajas. La mayoría de las personas están casadas mentalmente con el status quo. Quieren lo que fue, no lo que puede ser. Ellos buscan seguridad y respuestas simples. Para pensar en el panorama general, usted necesita darse permiso para ir por un camino diferente, para abrir nuevos caminos, para encontrar nuevos mundos para conquistar. Y cuando tu mundo se hace más grande, debes celebrar. Nunca olvides que hay más en el mundo de lo que ha experimentado

Sigue aprendiendo, sigue creciendo y sigue mirando el
¡Cuadro grande! Si deseas ser un buen pensador, eso es lo que
necesitas hacer.

Pregunta de pensamiento

¿Estoy pensando más allá de mí y de mi mundo para poder desarrollar ideas con
una perspectiva holística?

Participar en el pensamiento enfocado

"Hizo cada cosa como Si no hiciera nada más".

-HABLADO DE NOVELISTA CHARLES DICKENS

El filósofo Bertrand Russell pidió una vez: "Poder
concentrarse durante un tiempo considerable es esencial para dif
logro ficticio ". El sociólogo Robert Lynd determinado que
"el conocimiento es poder solo si un hombre sabe problemas son los hechos
no molestarse ". El pensamiento enfocado elimina la distracción
funciones y desorden mental para que pueda concentrarse en un
emitir y pensar con claridad. El pensamiento enfocado puede hacer sev
cosas para ti:

1. El pensamiento enfocado aprovecha la energía hacia una meta deseada

El enfoque puede aportar energía y poder a casi cualquier cosa,
ya sea físico o mental. Si estás aprendiendo a lanzarote
una pelota de béisbol y quieres desarrollar una buena curva, entonces
El pensamiento centrado mientras practica mejorará su tecnología.

nique si necesita refinar el proceso de fabricación de su producto, el pensamiento centrado lo ayudará a desarrollar el El mejor método. Si quieres resolver una matemática difícil problema, el pensamiento centrado te ayuda a atravesar solución. Cuanto mayor es la dificultad de un problema o problema, el tiempo de pensamiento más enfocado es necesario para resolverlo.

2. El pensamiento enfocado le da tiempo a las ideas para desarrollarse

Me encanta descubrir y desarrollar ideas. A menudo traigo mi equipo creativo junto a lluvia de ideas y pensamiento creativo En g. Cuando nos juntamos por primera vez, tratamos de ser exhaustivos en nuestro pensamiento para generar tantas ideas como sea posible. El nacimiento de un avance potencial a menudo resultante de compartiendo muchas buenas ideas

Pero para llevar a cabo las ideas al siguiente nivel, debe cambiar de ser expansivo en tu pensamiento para ser selectivo. yo tengo descubrió que una buena idea puede convertirse en una gran idea cuando se le da tiempo de enfoque. Es cierto que centrarse en un solo La idea durante mucho tiempo puede ser muy frustrante. A menudo he pasado días centrados en un pensamiento y tratando de desarrollarlo, solo para encuentro que no pude mejorar la idea. Pero a veces mi la perseverancia en el pensamiento enfocado vale la pena. Eso me trae gran alegría Y cuando el pensamiento enfocado está en su mejor momento, no solo ¿Crece la idea, pero yo también!

3. El pensamiento enfocado aporta específicamente al objetivo

Considere que el golf es uno de mis pasatiempos favoritos. Es un won juego extremadamente desafiante. Me gusta porque los objetivos son tan claros Profesor William Mobley de la Universidad.

de Carolina del Sur hizo la siguiente observación sobre golf:

Una de las cosas más importantes sobre el golf es la pres incidencia de objetivos claros. Ves los alfileres, sabes el par-no es ni demasiado fácil ni inalcanzable, ya sabes su puntaje promedio, y hay objetivos competitivos competitivo con el par, contigo mismo y con los demás. Estas los objetivos te dan algo a lo que disparar. En el trabajo, como en el golf, Los objetivos motivan.

Una vez en el campo de golf, sigue a un golfista que

descuidó volver a poner el alfiler en el agujero después de que lo metió. Ser porque no podría ver mi objetivo, no podría enfocar correctamente. Mi atención se centró rápidamente en la frustración y en el mal juego. Para ser un buen golfista, una persona necesita concentrarse en un alquitrán claro obtener. Lo mismo es cierto en el pensamiento. Focus te ayuda a saber el objetivo y lograrlo.

4. Pensamiento enfocado te llevará al siguiente nivel

Nadie logra la grandeza al convertirse en generalista. usted no perfeccione una habilidad al diluir su atención en su desarrollo ment. La única forma de llegar al siguiente nivel es concentrarse. No importa si tu objetivo es aumentar tu nivel de juego, agudice su plan de negocios, mejorar sus resultados, acelera a tus subordinados o resuelve problemas personales Necesito concentrarme. El autor Harry A. Overstreet cambió: "El la mente inmadura salta de una cosa a otra; el maduro la mente busca seguir adelante ".

DÓNDE DEBE ENFOCAR SU ¿PENSANDO?

¿Cada área de tu vida merece una dedicación, centrada
¿Tiempo de pensar? Por supuesto, la respuesta es no. Sé selectivo, no exhaustivo, en tu pensamiento centrado. Para mí eso significa dedicando tiempo de reflexión en profundidad a cuatro áreas: liderazgo, creatividad, comunicación y redes intencionales. Sus elecciones probablemente diferirán de las mías. Aquí hay un Algunas sugerencias para ayudarte a resolverlas:

Identifica tus preocupaciones

Primero, tenga en cuenta sus datos, para usted mismo, tu familia y tu equipo. Autor, consultor y premio el pensador ganador Edward DeBono bromeó: "Una conclusión es el lugar donde las latas de pensar ". Desafortunadamente, muchas personas aterrizan en situaciones en función de dónde se agotan de vapor Ciertamente no quieres hacer eso. Tu tampoco desea dejar que otros establezcan su agenda.

Hay muchas formas de determinar las preferencias. Si tu conócete bien, comienza concentrándote en tus fortalezas, las cosas que hacen el mejor uso de sus habilidades y que Dios les ha dado talentos También puede centrarse en lo que trae lo más alto Retorno y recompensa. Haz lo que más disfrutas y haz lo mejor. Puedes usar la regla 80/20. Da el 80 por ciento de tu esfuerzo al 20 por ciento superior (más importante) actividades. Otro es centrarse en oportunidades excepcionales que prometen Un gran retorno. Todo se reduce a esto: presta atención a

Descubre tus dones

No todas las personas son específicos de sí mismas y manejan bien sus propias habilidades, dones y talentos. Son un poco como el Personaje de cómic Charlie Brown. Un día después de golpear en un juego de béisbol, dice: "¡Ratas! Nunca seré un gran jugador de liga. ¡Simplemente no lo tengo! Toda mi vida él soñado de jugar en las grandes ligas, pero nunca lo lograré".

A lo que Lucy responde: "Charlie Brown, estás pensando Demasiado adelante. Lo que debe hacer es configurarlo de manera más inmediata objetivos para ti mismo".

Por un momento, Charlie Brown ve un rayo de esperanza. "Soja ¿Mediar objetivos?", dado.

"Sí", responde Lucy. "Comience con la próxima entrada. Cuando ventas a lanzarte, ve si puedes caminar al montículo sin caerse!

Conoció a muchas personas que crecieron en un hogar lleno de Lucys Recibieron poco aliento o afirmación, y como resultado parecen perder la dirección. Si tienes eso tipo de fondo, necesita trabajar más duro para descubrir cuales son tus dones Tomo un perfil de personalidad como DISC o Myers-Briggs. Entreviste a amigos y familiares positivos para ver dónde piensan que brillas. Pasa un tiempo reflexionando sobre éxitos pasados. Si vas a enfocar tu pensamiento en sus áreas de fortaleza, necesita saber dificultades son.

Desarrolla tu sueño

Si quieres lograr grandes cosas, necesitas tener Un gran sueño. Si no está seguro de su sueño, use su tiempo de pensamiento enfocado para ayudarlo a descubrirlo. Si tu piensas

ing ha regresado a un área en particular una y otra vez, usted puede ser capaz de descubrir tu sueño allí. Dale mas tiempo enfocado y ver qué pasa. Una vez que encuentra su Soñar, avanzar sin adivinar. Toma el consejo de Satchel Paige: "No mires atrás, algo podría estar ganando en ti".

Cuanto más joven sea, más probabilidades tendrá de dar su Atención a muchas cosas. Eso es bueno porque si eres joven todavía te estás conociendo, tus fortalezas y debilidades. Si enfocas tu pensamiento en solo uno cosa y tus aspiraciones cambian, entonces ha desperdiciado

tu mejor energía mental Medida que envejece y experimenta más
De hecho, la necesidad de concentrarse se vuelve más crítica. Lo más lejos
cuanto más alto vayas, más concentrado puedes ser y necesitar
ser - estar.

¿Cómo puedes mantenerte enfocado?

Una vez que tenga una idea de lo que debe pensar,
debes decidir cómo enfocarte mejor en ello. Aquí hay cinco
Sugerencias para ayudarlo con el proceso:

1. Eliminar las distracciones

Eliminar las distracciones no es poca cosa en nuestro actual
cultura, pero es crítico. ¿Cómo lo haces? Primero, por principal
mantener la disciplina de practicar sus necesidades. No hagas
primero las cosas fáciles o las difíciles primero o las urgentes primero. Hacer
Lo primero es lo primero: las actividades que le brindan el mayor rendimiento
giro. De esa manera, mantienes las distracciones al mínimo.

En segundo lugar, aislarse de las distracciones. Encontró
que necesita bloques de tiempo para pensar sin interrupciones.
Dominó el arte de no estar disponible cuando
necesario y yendo a mi "lugar de pensamiento" para que yo
Puede trabajar sin interrupciones. Por mi responsabilidad
Como fundador de tres compañías, siempre estoy
consciente de la tensión entre mi necesidad de permanecer accesible
a otros como líder y mi necesidad de retirarme de ellos
pensar La mejor manera de resolver la tensión es bajo
Soportar el valor de ambas actividades. Caminando lentamente por
la multitud me permite conectarme con la gente y conocer su
necesidades Retirarme de la multitud me permite pensar en
maneras de agregarles valor.

Mi consejo para ti es valorar y prestar atención
a ambos. Si se retira naturalmente, asegúrese de obtener
fuera de las personas con más frecuencia. Si siempre estás en movimiento
y rara vez se retira para pensar, luego se retira su
auto podríamos para que pueda desatar el potencial de
pensamiento centrado y donde quiera que estés ... ¡quédate allí!

2. Tómese el tiempo para pensar en forma concentrada

Una vez que tenga un lugar para pensar, necesita tiempo para
pensar Debido al rápido ritmo de nuestra cultura, las personas necesitan
una multitarea Pero eso no siempre es una buena idea. Traspuesta
de tarea en tarea puede costarle hasta un 40 por ciento de eficiencia.
Según los investigadores, "si estás tratando de lograr
muchas cosas al mismo tiempo, usted hará más por

Página 39

Yo 8 JOHN C. MAXWELL

Hace años me di cuenta de que mi mejor momento para pensar ocurre por la mañana. Siempre que sea posible, reservo mis mañanas por pensar y escribir. Una forma de ganar tiempo para concentrarse pensar es imponerse una regla que una sola compañía implementado No te permite mirar el correo electrónico hasta después de las 10 AM En lugar de eso, enfoca tus energías en tu número Una prioridad. Ponga las pérdidas de tiempo no productivas en espera que puedes crear tiempo para pensar por ti mismo.

J. Mantenga elementos de enfoque antes que usted

Ralph Waldo Emerson, el gran pensador trascendental, creía, "La concentración es el secreto de la fuerza en politics, en guerra, en comercio, en resumen, en toda gestión de humanos asuntos ". Para ayudarme a concentrarme en las cosas que importan, Trabajo para mantener elementos importantes delante de mí. Una forma es le pido a mi asistente, Linda Eggers, que lo siga mencionando, preguntándome, dándome información adicional en referencia a ello.

También mantendré un archivo o una página en mi escritorio para que vea Todos los días mientras trabajo. Esa estrategia ha ayudado exitosamente yo durante treinta años para estimular y agudizar las ideas. Si tiene nunca lo hice, te recomiendo que lo pruebes. (Te diré más sobre esto en la sección sobre pensamiento reflexivo).

4. Conjuntos

Creo que los objetivos son importantes. La mente no se enfocará hasta que tenga objetivos claros. Pero el objetivo de los objetivos es enfoca tu atención y te da dirección, no para identificar

Page 40

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

19

Un destino final. Al pensar en sus objetivos, tenga en cuenta que ellos mismos ser

- Lo suficientemente claro como para mantenerse enfocado
- Lo suficientemente cerca como para ser alcanzado
- Lo suficientemente útil como para cambiar vidas

Esas pautas lo pondrán en marcha. Y asegúrate de Escribe tus objetivos. Si no están escritos, casi puedo necesitamos que no estén lo suficientemente enfocados. Y si *estás*

Ally quiere tratar de que estén enfocados, tome el consejo de David Belasco, quien dice: "Si no puedes escribir tu idea en el reverso de mi tarjeta de presentación, no tienes un claro idea."

Incluso si miras años atrás y piensas que tu los objetivos eran demasiado pequeños, habrán cumplido su propósito si te recomendamos dirección.

5. Cuestiona tu progreso

Mírate a ti mismo de vez en cuando para ver si realmente estás progresando. Eso es lo mas medida precisa de si está haciendo el mejor uso de pensamiento centrado. Pregúntese: "¿Estoy viendo un regreso? por mi inversión de tiempo de pensamiento enfocado? Es lo que soy haciendo acercarme a mis objetivos? ¿Me dirijo en un di Rección que me ayuda a cumplir mis compromisos, mantener mis preocupaciones y realizar mis sueños?

¿A QUÉ RENUNCIAS PARA SUBIR?

Nadie puede ir al más alto nivel y seguir siendo un general ist. Mi papá solía decir: "Encuentra la única cosa que haces bien y no hagas nada más ". Encontró que eso funciona bien en un pocas cosas, tuvieron que renunciar a muchas cosas. Mientras trabajaba en este capítulo, pasé un tiempo reflexionando sobre los tipos de cosas que él renunciado Aquí están los principales:

No puedo conocer a todos

Amo a la gente y soy extrovertida. Ponme en una habitación llena de personas, y me siento con energía. Entonces va contra mi grano restringirme de pasar tiempo con mucha gente. Para compensar eso, él hizo un par de cosas. Primero Elegí un fuerte círculo interno de personas. Solo no brindan una gran ayuda profesional, pero también hacen El viaje de la vida mucho más agradable. En segundo lugar, pido cierta amigos para ponerme al día sobre lo que está sucediendo en la vida de otros amigos Normalmente hago eso cuando viajo y no puedo bloquear el tiempo que necesitaría para pensar en forma concentrada.

No puedo hacer todo

Solo hay unas pocas oportunidades excepcionales en cualquier La vida de una persona. Por eso me esfuerzo por la excelencia en un pocas cosas en lugar de un buen rendimiento en muchos. Eso es me cuesta Debido a mi carga de trabajo, también tengo que dejar de hacer muchas cosas que me encantaría hacer Por ejemplo, cada

semana entrego proyectos que creo que complicaciones divertidos de hacer
yo mismo Practico el principio 10-80-10 con la gente.
a quien le delego una tarea. Ayudo con los primeros 10 por-

Page 42

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

21

centavo proyectando visión, estableciendo parámetros, podría
recursos y aliento. Entonces una vez que hayan
hecho el 80 por ciento medio, vuelvo a estar junto a ellos
y ayudarlos a tomar lo que sea el resto del camino, si yo
puede. Lo llamo poner la cereza encima.

No puedo ir a todas partes

Cada conferenciante y autor tiene que viajar un
lote. Antes de comenzar a hablar mucho
como una vida glamorosa Pero después de registrador varios millones
millas, sé qué tipo de peaje puede tener. Irónicamente, yo
Todavía me encanta viajar por placer con mi esposa, Margaret.
Es una de nuestras grandes alegrías. Ella y yo podríamos tomar diez vacantes
un año y disfruta cada uno de ellos. Sin embargo, no podemos
porque gran parte de mi tiempo se consume haciendo lo que yo
fue llamado a hacer: ayudar a las personas a crecer personalmente ya
desarrollarse como líderes.

No puedo ser bien redondeado

Estar enfocado también me impide ser completo.
Le digo a la gente: "Noventa y nueve por ciento de todo en la vida
no necesito saberlo ". Intento concentrarme en el uno por ciento
eso da el mayor rendimiento. Y de los noventa restantes
nueve, Margaret me mantiene al tanto de todo lo que necesito saber.
Es una de las formas en que evito salir totalmente de bal
Añe en mi vida.

Page 43

22

JOHN C. MAXWELL

Estar dispuesto a renunciar a algunas de las cosas que amas en
Para centrarse en lo que tiene el mayor impacto no es fácil
Lección para aprender. Pero cuanto antes lo abracés, antes
puedes dedicarte a la excelencia en lo que importa
más.

Pregunta de pensamiento

¿Estoy dedicado a eliminar las distracciones y el desorden mental para que yo puede concentrarse con claridad en el problema real?

Aprovechar el pensamiento creativo

"La alegría está en crear, no en mantener".

-VINCE LOMBARDI, ENTRENADOR DEL SALÓN DE LA FAMA DE LA NFL

La creatividad es oro puro, no importa lo que hagas por una vida

En g. Annette Moser-Wellman, autora de *Las cinco caras de*

Genio, afirma: *"El recurso más valioso que aportas a*

su trabajo y para su empresa es su creatividad. Mas que

lo que haces, más que el papel que realiza, más que

su título, más que su 'salida', son sus ideas las que

importa ". 3 A pesar de la importancia de la capacidad de una persona para

pensar con creatividad, pocas personas creen la habilidad

En abundancia.

Si no eres tan creativo como te gustaría ser, puedes
Cambia tu forma de pensar. El pensamiento creativo no es necesario
Pensamiento originalmente original. De hecho, creo que la gente mito
Ogize pensamiento original. Muy a menudo, el pensamiento creativo es un

Página 45

24

JOHN C. MAXWELL

compuesto de otros pensamientos descubiertos en el camino.
Incluso los grandes artistas, a quienes consideramos altamente origi
nal, aprendido de sus maestros, modeló su trabajo en
la de los demás, y reunió una gran cantidad de ideas y
estilos para crear su propio trabajo. Estudia arte y lo harás
ver hilos que graban el trabajo de todos los artistas y
movimientos artísticos, conectándolos con otros artistas que
fue antes que ellos.

CARACTERÍSTICAS DE LOS PENSADORES CREATIVOS

Quizás ni siquiera esté seguro de lo que quiero decir cuando pregunto
si eres un pensador creativo. Considera algunas características
Las características que los pensadores creativos tienen en común:

Los pensadores creativos valoran las ideas

Observación de Annette Moser-Wellman: "Muy creativa
La gente se dedica a las ideas. No confían en su
talento solo; confían en su disciplina. Su imagina
es como una segunda piel. Ellos saben manipular
al máximo ". 4 La creatividad se trata de tener muchas ideas
ellos. Tendrás ideas solo si valoras las ideas.

Opciones de exploración de pensadores creativos

Todavía tengo que conocer un pensador creativo que no amaba la operación
iones Explorar una multitud de posibilidades ayuda a desafíos
Tarde la imaginación, y la imaginación es crucial para la creatividad.
Como dijo Albert Einstein, "la imaginación es más importante
que el conocimiento ".

Página 46

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

25

Las personas que me conocen bien le dirán que coloco un
Muy alto valor en opciones. ¿Por qué? Porque consideran el
clave para encontrar la mejor respuesta, no la única respuesta. Bueno
Los pensadores proponen las mejores respuestas. Crean de nuevo
planos que les brinden alternativas. Ellos disfrutan
libertad que otros no perdieron. E influirán
y guiar a otros.

Los pensadores creativos abrazan la ambigüedad

El escritor HL Mencken dijo: "Es el hombre aburrido quien es siempre seguro, y el hombre seguro que siempre es aburrido ". Cre Las personas activas no sufren la necesidad de eliminar la incertidumbre. Ven todo tipo de inconsistencias y brechas en la vida, y a menudo se deleitan explorando esas brechas, o usando su imaginación para llenarlos.

Los pensadores creativos celebran lo poco convencional

La creatividad, por su propia naturaleza, a menudo explora fuera de camino trillado y va contra la corriente. Diplomático y largo tiempo presidente de la Universidad de Yale Kingman Brewster dijo: "Existe una correlación entre la creatividad y el tornillo pelota vasca. Así que debemos sufrir la bola de rosca con gusto ". actividad en ti mismo u otros, estar dispuesto a tolerar un poco rareza

Los pensadores creativos conectan lo desconectado

Debido a que la creatividad utiliza las ideas de los demás, hay gran valor para poder conectar una idea con otra especialmente a ideas aparentemente no relacionadas. Diseñador grafico

Tim Hansen dice: "La creatividad se expresa especialmente en el capacidad de hacer conexiones, hacer asociaciones, hacer tum "cosas alrededor y significalas de una manera nueva".

Crear pensamientos adicionales es como hacer un viaje en tu coche. Puede saber a dónde va, pero solo como usted avanzar hacia su destino puede ver y experimentar cosas de una manera que no era posible antes de comenzar. Creativo pensar funciona algo como esto:

PENSAR + RECOGER + CREAR + CORREGIR +
CONECTAR

Una vez que comienzas a pensar, eres libre de recolectar. usted pregúntate, *¿qué material se relaciona con este pensamiento?* Una vez tienes el material, preguntas, *qué ideas pueden hacer pensé mejor?* Eso puede comenzar a llevar una idea al siguiente nivel. Después de eso, puede corregirlo o refinarlo preguntando: *¿Qué cambios pueden mejorar estas ideas?* Finalmente tu conectar las ideas posicionándolas en el contexto correcto para hacer el pensamiento completo y poderoso.

Los pensadores creativos no temen al fracaso

La creatividad exige la capacidad de no tener miedo al fracaso porque la creatividad es igual al fracaso. Puede que te sorrenda

escucho tal declaración, pero es verdad. Charles Frankel afirma que "la ansiedad es la condición esencial del intelectual y creación artística ". La creatividad requiere la voluntad de mirar estúpido Significa salir de una extremidad, sabiendo que el extremidad a menudo se rompe! Las personas creativas saben estas cosas y

Todavía sigo buscando nuevas ideas. Simplemente no dejan que el ideas que *no* funcionan evitan que se les ocurra más ideas que *hacen* el trabajo.

POR QUÉ DEBE DESCUBRIR LA ALEGRÍA DE PENSAMIENTO CREATIVO

La creatividad puede mejorar la calidad de vida de una persona. aquí son cinco cosas específicas que el pensamiento creativo tiene el potencial que hacer por ti:

7. El pensamiento creativo agrega valor a todo

¿No disfrutarías de una reserva ilimitada de ideas que podría recurrir en cualquier momento? Eso es lo que el pensamiento creativo te dio. Por esa razón, no importa lo que estés actualmente capaz de hacerlo, la creatividad puede aumentar sus capacidades.

La creatividad es poder ver lo que todos los demás ha visto y pensado lo que nadie más ha pensado para que puedes hacer lo que nadie más ha hecho. A veces cre El pensamiento activo se encuentra en la línea de la invención, donde abres nuevos caminos. Otras veces se mueve a lo largo del líneas de innovación, que te ayudan a hacer cosas viejas en Un nuevo camino. Pero de cualquier manera, es ver el mundo a través de ojos suficientemente nuevos para que aparezcan nuevas soluciones. Ese siempre agrega valor.

2. Compuestos de pensamiento creativo

Con los años, descubrió que

Pensamiento creativo es trabajo duro

pero

Compuestos de pensamiento creativo dados necesarios

Quizás más que cualquier otro tipo de pensamiento, creativo. El pensamiento se construye sobre sí mismo y aumenta la creatividad del pensador La poeta Maya Angelou tuvo problemas: "No se puede usar creatividad Cuanto más usas, más tienes. Tristemente a menudo la creatividad se sofoca en lugar de nutrirse. Allí tiene que ser un clima en el que nuevas formas de pensar, percibir ing, se alientan las preguntas ". Si cultivas creativo pensando en un ambiente que nutre la creatividad, hay sin decir qué tipo de ideas se te ocurre. (Enfermo hablaremos más sobre eso más tarde.)

3. El pensamiento creativo atrae a las personas hacia ti y tus ideas

La creatividad es la inteligencia divirtiéndose. La gente admira en inteligencia, y siempre se siente atraídos por la diversión, así que La combinación es fantástica. Si alguien podría decir que tiene divertido con su inteligencia, fue Leonardo da Vinci. los La diversidad de sus ideas y experiencia escalona la mente. Él fue pintor, arquitecto, escultor, anatomista, músico, inventor e ingeniero. El término *hombre* era *renacentista* acuñado por su culpa.

Así como la gente se siente atraída por Da Vinci y sus ideas

durante el Renacimiento, se sienten atraídos por personas creativas hoy Si cultivas la creatividad, te volverás más tractive a otras personas, y se sentirán atraídos por ti.

4. El pensamiento creativo te ayuda a aprender más

El autor y experto en creatividad Ernie Zelinski dice: "La creatividad es la alegría de no saberlo todo. La alegría de no saberlo todo se refiere a la constatación de que rara vez si alguna vez tienes todas las respuestas; siempre tenemos la capacidad de generar más soluciones a casi cualquier problema. Ser Lo creativo es poder ver o imaginar muchas cosas de oportunidad a los problemas de la vida. La creatividad es tener opciones ". 5

Casi parece demasiado obvio decirlo, pero si siempre lo eres buscando activamente nuevas ideas, aprenderás. La creatividad es capacidad de enseñanza Está viendo más soluciones que problemas. Y cuanto mayor es la cantidad de pensamientos, mayor es la posibilidad para aprender algo nuevo

5. El pensamiento creativo desafía el status quo

Si deseo mejorar tu mundo, o incluso el tuyo situación, entonces la creatividad te ayudará. El status quo y La creatividad es incompatible. Creatividad e innovación al caminos caminan de la mano.

CÓMO DESCUBRIR LA ALEGRÍA DE PENSAMIENTO CREATIVO

En este punto, puede estar diciendo: "Bien, estoy convencido que el pensamiento creativo es importante. ¿Pero cómo encuentro la creatividad dentro de mí? ¿Cómo descubro la alegría de la creatividad? ¿Cómo descubro el pensamiento? "Aquí hay cinco formas de hacerlo:

1. *Eliminar los asesinos de la creatividad*

Profesor de economía y autor de humor Stephen Lea gallo dijo: "Personalmente, había escrito antes a *Alice en el país de las maravillas* que toda la *Enciclopedia Británica*". Valoraba la calidez de la creatividad sobre los hechos fríos. Si tu hazlo también, entonces debes eliminar las actitudes que devalúan pensamiento creativo.

Echa un vistazo a las siguientes frases. Hijo casi garantizado para matar el pensamiento creativo cada vez que escuche (o pensar) ellos:

- No soy una persona creativa
- Sigue las reglas
- No hagas preguntas
- No hay mares diferentes
- Mantenerse dentro de las líneas
- Solo hay una manera
- No hay mares tonto
- Sé práctico
- Se Serio
- Piensa en tu imagen
- Eso no es lógico

- No es práctico
- Nunca se ha hecho
- No se puede hacer
- No funcionó para ellos
- Probamos eso antes

- Es demasiado trabajo
- No podemos permitirnos cometer un error
- Será demasiado difícil de manejar
- No tenemos tiempo
- No tenemos el dinero
- Sí, pero ...
- Jugar es frívolo
- El fracaso es final

Si crees que tienes una gran idea, no dejes que nadie hable fuera de ti incluso si suena tonto. No te dejes o alguien más te somete a asesinos de creatividad. Después de todo, tu no puede hacer algo nuevo y emocionante si te esfuerzas permanecer en la misma rutina de siempre. No trabajes más duro en el Lo mismo de siempre. Hacer un cambio.

2. *Piensa creativamente haciendo las preguntas correctas*

La creatividad es en gran medida una cuestión de hacer las preguntas correctas. El entrenador de gestión Sir Antony Jay dijo: "El la mente no creativa puede detectar respuestas incorrectas, pero se necesita un credo mente activa para detectar preguntas incorrectas ". Preguntas incorrectas cerradas Abajo el proceso de pensamiento creativo. Dirigen pensadores por el mismo *viejo* camino, o les reprochan en la creencia

ese pensamiento no es necesario en absoluto. Para estimular la creatividad pensando, hágase preguntas como ...

- ¿Por qué debe hacerse de *esta* manera?
- ¿Cuál es el problema raíz?
- ¿Cuáles son los problemas subyacentes?
- ¿A qué me recuerda esto?
- ¿Cual es lo opuesto?
- ¿Qué metáfora o símbolo ayuda a explicarlo?
- ¿Por qué es importante?
- ¿Cuál es la forma *más difícil* o *más costosa* de hacerlo?
- ¿Quién tiene una perspectiva diferente sobre esto?
- ¿Qué sucede si *no lo* hacemos en absoluto?

Entiendes la idea y probablemente se te ocurra mejores preguntas tu mismo. El físico Tom Hirschfield ob respondió: "Si no preguntas, '¿Por qué esto?' bastante a menudo, algunos el cuerpo preguntará: "¿Por qué tú?" "Si quieres pensar creativamente, Debes hacer buenas preguntas. Debes desafiar al profesional impuesto

3. *Desarrollar un ambiente creativo*

Charlie Brower dijo: "Una nueva idea es delicada. Puede ser abatido por una burla o un bostezo; puede ser apuñalado hasta la muerte por una broma y preocupado hasta la muerte por un ceño fruncido en el hombre correcto ceja ". Los ambientes negativos causan miles de grandes ideas cada minuto.

Un ambiente creativo, por otro lado, se vuelve como

un invernadero donde las ideas se siembran, brotan y se hacen harina ish. Un ambiente creativo:

- **Fomenta la creatividad:** David Hills dice: "Stud

La creatividad específica que la mayor variedad individual capaz de saber si los empleados serán creativos o no es si perciben que tienen permiso ". Cuando se fomenta abiertamente la innovación y el buen pensamiento y recompensados, entonces la gente ve que tienen permiso sion ser creativo.

- **Pone un alto valor en la confianza entre el equipo Mem**

Bers e individualidad: la creatividad siempre corre el riesgo de fallar ure. Es por eso que la confianza es tan importante para las personas creativas. En el proceso creativo, la confianza destinada al trabajo de las personas. juntos, por saber que las personas en el equipo tener experiencia en el lanzamiento de ideas creativas y exitosas, y desde la seguridad de las ideas creativas no irán a desperdicio, porque se implementarán.

- **Abraza a esos que son creativos:** Creative peo

festeje el poco convencional. ¿Cómo deberían las personas creativas? ¿Ser tratado? Tomo el consejo de Tom Peters: "Eliminar los dullards-nutren las nueces! "Lo hago gastando tiempo con ellos, que disfruto de todos los modos. Yo especialmente les gusta llevar a las personas a sesiones de lluvia de ideas. Personas Esperamos una invitación para cuentos reuniones porque el tiempo estará lleno de energía, ideas y risas. Y las probabilidades son altas de un nuevo proyecto, seminario o resultará una estrategia de negocios. Cuando eso sucede, ellos ¡También sé que viene una fiesta!

- **Se centra en la innovación, no solo en la invención:** Sam

Weston, creador de la popular figura de acción GI Joe, dijo: "Las ideas realmente innovadoras son raras, pero usted no necesariamente necesario para hacer una carrera de

creatividad Mi definición de creatividad es la lógica. combinación de dos o más elementos complicados que dar como resultado un nuevo concepto. La mejor forma de ganarse la vida. Inventar con tu imaginación es desarrollar innovadores aplicaciones, no imaginar conceptos completamente nuevos ". Las personas creativas dicen: "Dame una buena idea y yo darte una mejor idea! "

- **Está dispuesto a dejar que la gente salga de las líneas:**

La mayoría de las personas permanecen automáticamente dentro de las líneas, incluso si esas líneas han sido dibujadas arbitrariamente o son terriblemente fuera de plazo. Recuerde, la mayoría de las limitaciones que enfrentamos son no nos lo imponen otros; los colocamos en nuestro yoes La falta de creatividad a menudo cae en esa categoría.

Si quieres ser más creativo, desafía

Aries. El inventor Charles Kettering dijo: "Todo humano desarrollo, no importa qué forma tome, debe estar fuera de las reglas; de lo contrario, nunca lo haríamos tener algo nuevo ". Un entorno creativo requiere eso en cuenta.

- **Aprécia el poder de un sueño:** un ambiente creativo

ronment promueve la libertad de un sueño. Un creativo

El entorno fomenta el uso de una hoja en blanco de

papel y la pregunta, "Si pudiéramos hacer un dibujo

de lo que queremos lograr, qué aspecto tenemos

como? "Un ambiente creativo específicamente a Martin Luther

King, Jr., hablar con pasión y declarar a mil leones, "Tengo un sueño", no "Tengo una meta". Metas puede dar foco, pero los sueños dan poder. Sueños ex Pand el mundo. Es por eso que James Allen sugirió que "los soñadores son los salvadores del mundo".

Cuanto más amigable con la creatividad puedas hacer tu envi ronment, cuanto más potencial tiene para ser creativo.

4. Pase tiempo con otras personas creativas

¿Qué pasa si el lugar donde trabaja tiene un ambiente hostil? a la creatividad, y posee poca capacidad para cambiarlo? Uno La posibilidad es cambiar de trabajo. Pero, ¿y si desean conservar trabajando allí a pesar del ambiente negativo? Tu mejor la opción es encontrar una manera de pasar el tiempo con otras creativities personas

La creatividad es contagiosa. ¿Alguna vez has notado qué ¿Qué sucede durante una buena sesión de lluvia de ideas? Una persona tira una idea Otra persona lo usa como trampolín para descubrir otra idea Alguien más lo toma todavía un otra, incluso mejor dirección. Entonces alguien agarra

y lo lleva a un nivel completamente nuevo. La interacción de ideas. Puede ser eléctrico.

Tengo un grupo fuerte de personas creativas en mi vida.

Me aseguro de pasar tiempo regular con ellos. Cuando yo me voy ellos, siempre me siento lleno de energía, estoy lleno de ideas y veo las cosas de otra manera. Realmente son indispensables para mi vida.

Es un hecho que comienzas a pensar como las personas pasar mucho tiempo con cuanto más tiempo puedas pasar con

personas creativas que participan en actividades creativas, cuanto más serás creativo

5. Get Out of Your Box

La actriz Katharine Hepburn evaluó: "Si obedeces todas las reglas ... te perderás toda la diversión ". Aunque no creo es necesario romper todas las reglas (muchas están en su lugar para protegernos), creo que no es prudente permitir autoimpuesto limitaciones para obstaculizarnos. Los pensadores creativos saben que ellos deben salir repetidamente de la "caja" de su propia historia y limitaciones personales para experimentar creatividad avances

La forma más efectiva de ayudarte a salir de cuadro es exponerse a nuevos paradigmas. Una forma de ti puede hacerlo viajando a nuevos lugares. Explora otras calles Tures, países y tradiciones. Descubre cómo la gente muy diferente de usted vive y piensa. Otra es leer en nuevo asignaturas Soy naturalmente curioso y amo aprender, pero todavía tengo tendencia a leer libros solo en mi sub favorito objetos, como el liderazgo. A veces tengo que forzarme leer libros que amplían mi pensamiento, porque sé que es vale la pena. Si quieres salir de tu propia caja, entra de alguien más. Lee ampliamente.

Muchas personas creen erróneamente que si las personas no nacen con creatividad, nunca serán creativos. Pero puedes ver de las muchas estrategias y ejemplos que él

dado que la creatividad se puede cultivar en el soporte adecuado
ive ambiente.

Pregunta de pensamiento

¿Estoy trabajando para salir de mi "caja" de limitaciones para poder explorar ideas y opciones para experimentar avances creativos?

Emplear pensamiento realista

"La primera responsabilidad de un líder es definir la realidad".

-MAX DEPREE, PRESIDENTE EMERITUS

DE HERMAN MILLER, INC.

Como cualquiera sabe quién tiene el estado fuera de la escuela por unos pocos años, generalmente hay una gran brecha entre una educación universitaria relación y la realidad del mundo laboral. Honestamente temprano mi carrera, hice todo lo posible para evitar demasiado realista

pensando porque pensé que interferiría con mi cre
pensamiento activo Pero a medida que crecí, me di cuenta de que
El pensamiento realista se suma a mi vida.

VERIFICACIÓN DE REALIDAD

La realidad es la diferencia entre lo que deseamos y
que es. Me llevó algo de tiempo evolucionar hacia una realidad
pensador El proceso fue en fases. Primero, no participé

60 60

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

39

en pensamiento realista en absoluto. Después de un rato, me di cuenta de que
Era necesario, así que comencé a participar en él ocasionalmente. (Pero
No me gustó porque pensé que era demasiado negativo. Y
cada vez que podría delegarlo, lo hizo.) Finalmente, encontré que
Yo *tenía que* participar en el pensamiento realista si iba a resolver
problemas y aprender de mis errores. Y a tiempo, seré
vino dispuesto a pensar de manera realista *antes de que* me metiera en problemas
y que sea una parte continua de mi vida. Hoy os animo
Envejecer a mis líderes clave para que piensen de manera realista. Hacemos realistas
pensando en la base de nuestro negocio porque derivamos
certeza y seguridad de ello.

POR QUÉ DEBE RECONOCER EL IMPORTANCIA DEL PENSAMIENTO REALISTA

Si eres una persona naturalmente optimista, como yo lo soy, puedes
No posee un gran deseo de convertirse en un pensador más realista.
Pero cultivar la capacidad de ser realista en tu pensamiento
no minará tu fe en las personas, ni disminuirá
tu habilidad para ver y aprovechar las oportunidades. En cambio, lo hará
agregarle valor de otras maneras:

1. El pensamiento realista minimiza el riesgo a la baja

Las acciones siempre tienen consecuencias; pensamiento realista
le ayuda a determinar las consecuencias podrían ser esas consecuencias.
Y eso es crucial, porque solo reconociendo y con
consecuencias secundarias puede planear para ellos. Si planeas
para el peor de los casos, puede minimizar el down
riesgo secundario

Página 61

2. El pensamiento realista te da un objetivo y un plan de juego

Conocía a empresarios que no eran realistas.

ers. Aquí están las buenas noticias: fueron muy positivos y tuvieron Un alto grado de esperanza para sus negocios. Aquí está lo malo noticia: la esperanza no es una estrategia.

El pensamiento realista conduce a la excelencia en el liderazgo y gestión porque requiere que las personas se enfrenten a la realidad. Comienzan a definir su objetivo y desarrollar un plan de juego. para golpearlo Cuando las personas se involucran en un pensamiento realista, también comenzar a simplificar las prácticas y procedimientos, lo que resulta en Mejor eficiencia.

A decir verdad, en los negocios solo unas pocas decisiones son importantes Tant. Los pensadores realistas entienden la diferencia entre las decisiones importantes y las que son meramente necesarias en el curso normal de los negocios. Las decisiones que importan relacionarse directamente con su propósito. James Allen tenía razón cuando él escribió: "Hasta que el pensamiento esté listo con el propósito no hay logro inteligente ". 6

J. El pensamiento realista es un catalizador para el cambio

Las personas que confían en la esperanza para su éxito rara vez hacen Cambiar una alta prioridad. Si solo tienes esperanza, implicas ese logro y éxito están fuera de tus manos. Es un cuestión de suerte o casualidad. ¿Por qué molestarse en cambiar?

El pensamiento realista puede disipar ese tipo de actitud equivocada. No hay nada como mirar la realidad a la cara para hacer un hijo reconoce la necesidad de cambio. Cambiar solo no trae crecimiento pero no puedes tener crecimiento sin cambio.

4. El pensamiento realista brinda seguridad

Cada vez que has pensado lo peor que puede suceder y ha desarrollado planes de contingencia para cumplirlo, te vuelves más seguro y confiado. Sus tranquilizador saber que es poco probable que te sorrendas. La decepción es la diferencia entre las expectativas. y la realidad El pensamiento realista minimiza la diferencia. entre los dos.

5. El pensamiento realista te da credibilidad

El pensamiento realista ayuda a las personas a aceptar al líder y su visión. Líderes continuamente sorprendidos por el inesperadamente pronto pierden credibilidad con sus seguidores. En Por otro lado, líderes que piensan de manera realista y planean Por lo tanto, posicionar a sus organizaciones para ganar. Eso da su gente confía en ellos.

Los mejores líderes hacen preguntas realistas *antes de* lanzar visión. Se preguntan cosas como ...

- ¿Es posible?
 - ¿Este sueño incluye a todos o solo a unos pocos?
 - ¿Identificó y articuló las áreas que
- ¿Es difícil lograr este sueño?

6. *El pensamiento realista proporciona una base para construir*

Thomas Edison analizó: "El valor de una buena idea es al usarlo ". La conclusión del pensamiento realista es que te ayuda a hacer una idea útil quitando el factor "deseo". La mayoría de las ideas y esfuerzos no logran

sus resultados previstos porque depende demasiado de lo que deseamos en lugar de lo que es.

No puedes construir una casa en el aire; necesita una base sólida. Las ideas y los planos son iguales. Necesitan algo de hormigón sobre el cual construir. El pensamiento realista proporciona una fundación sólida.

7. *El pensamiento realista es amigo de los que están en problemas*

Si la creatividad es lo que harías si no tuvieras miedo la posibilidad del fracaso, entonces la realidad es tratar con el fracaso si sucede. El pensamiento realista te da algo concreto para recurrir en tiempos de problemas, que pueden ser muy tranquilizador. Certeza en medio de la incertidumbre. Aporta estabilidad.

8. *El pensamiento realista hace realidad el sueño*

El novelista británico John Galsworthy escribió: "El idealismo en pliegues en proporción directa a la distancia de un problema ". Si no te acercas lo suficiente a un problema, no puedo abordarlo. Si no le das una mirada realista a tu sueño y lo que se necesitará para lograrlo nunca lo consigas. El pensamiento realista ayuda a allanar el camino por hacer realidad cualquier sueño.

CÓMO RECONOCER LA IMPORTANCIA DE PENSAMIENTO REALISTA

Porque soy naturalmente optimista en lugar de realista,
Tuvieron que tomar medidas concretas para mejorar mi pensamiento en

esta área. Aquí hay cinco cosas que hago para mejorar mi realista

pensando:

7. Desarrolle un aprecio por la verdad

No podría desarrollarme como un pensador realista hasta que obtuviera un aprecio por el pensamiento realista. Y eso significa aprender para mirar y disfrutar la verdad. El presidente Harry S. Truman dijo: "Nunca les doy el infierno. Solo digo la verdad y piensan que es el infierno ". Así reaccionan muchas personas a la verdad. Personas necesitan un exagerar su éxito y minimizar sus fracasos o deficiencias Viven de acuerdo con la Ley de Ruckert, se ya que no hay nada tan pequeño que no se pueda volar de proporción

Desafortunadamente, muchas personas hoy podrían ser descritas por una cita de Winston Churchill: "Hombres ocasionalmente tropezar con la verdad, pero la mayoría se levanta y date prisa como si nada hubiera pasado ". Más recientemente, tele El periodista de visión Ted Koppel encontró: "Nuestra sociedad encuentra La verdad es una medicina demasiado fuerte para digerir sin diluir. En estado puro forma, la verdad no es un toque cortés en el hombro. Es un aullido reproche ". En otras palabras, la verdad te hará libre, pero ¡Primero te harás enojar! Si quieres convertirte en un verdadero pensador istico, sin embargo, necesita sentirse cómodo tratando con la verdad y teniendo frente.

2. Haz tu tarea

El proceso de pensamiento realista comienza con hacer tu deberes Primero debes obtener los hechos. Ex gobernante ni el congresista y el embajador Chester Bowles dijeron:

"Cuando se acerque un problema, deshágase de precon opiniones y prejuicios recibidos, reunir y conocer los hechos de la situación, tome la decisión que le parezca ser el más honesto y luego apegarse a él ". No importa qué tan racional es su pensamiento si se basa en datos defectuosos o Suposiciones No puedes pensar bien en ausencia de hechos (o en presencia de poca información).

También puede averiguar lo que otros han hecho de manera similar. circunstancias. Recuerda, tu pensamiento no necesita tienen que ser originales; Solo tiene que ser sólido. Porque no aprender todo lo que puedas de los buenos pensadores que se han enfrentado de manera similar situaciones en el pasado? Algunos de mis mejores pensamientos han sido hecho por otros!

3. Piensa en los pros y contras

No hay nada como tomarse el tiempo para examinar realmente Los pros y los contras de un problema para darle una fuerte dosis de

realidad Raramente se reduce a simplemente elegir el curso de acción con el mayor número de profesionales, porque todos los profesionales y contras no tienen el mismo peso. Pero ese no es el valor del ejercicio, de todos los modos. Más bien, te ayudamos a profundizar en el hechos, examinar un problema desde muchos ángulos y realmente contar El costo de un posible curso de acción.

4. Imagina el peor de los casos

La esencia del pensamiento realista es descubrir, picturing, y examinando el peor de los casos. Pregúntese preguntas como:

Página 66

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

45

- ¿Qué pasa si las ventas no alcanzan las proyecciones?
- ¿Qué pasa si los ingresos tocan fondo? (No es optimista fondo de roca, pero fondo de roca real!)
- ¿Qué pasa si no ganamos la cuenta?
- ¿Qué pasa si el cliente no nos paga?
- ¿Qué pasa si tenemos que hacer el trabajo con poca mano?
- ¿Qué pasa si nuestro mejor jugador se enferma?
- ¿Qué pasa si todas las universidades rechazan mi solicitud?
- ¿Qué pasa si el mercado se desploma?
- ¿Qué pasa si los voluntarios renuncian?
- ¿Qué pasa si nadie aparece?

Tienes la idea. El punto es que necesitas pensar sobre las peores posibilidades, ya sea que esté ejecutando un negocios, liderando un departamento, pastoreando una iglesia, entrenador formar un equipo o planificar sus finanzas personales. Tu meta no es ser negativo o esperar lo peor, solo estar listo por si acaso sucede. De esa manera, te das el La mejor oportunidad para un resultado positivo, pase lo que pase.

Si imagina el peor de los casos y lo examina honestamente, entonces realmente ha experimentado una comprobación de la realidad. Eres Listo para lo que sea. Mientras haces eso, toma el consejo de Charles Hole, quien aconsejó: "Delibere con precaución, pero actuar con decisión; y ceder con gracia u oponerse con firmeza ".

5. Alinee su pensamiento con sus recursos

Una de las claves para maximizar el pensamiento realista es alinear Invierta sus recursos con sus objetivos. Mirando a los profesionales

y contras y examinar los peores explorarán
eres consciente de cualquier brecha entre lo que deseas y lo que
realmente es. Una vez que se separó son esas brechas, puede usar
sus recursos para llenarlos después de todo, eso es lo que los recursos
hijo para.

SUPER BOWL, SUPER DOME, SUPER SEGURIDAD

Nuestro país recibió lecciones de pensamiento realista.
bajando la tragedia del 11 de septiembre de 2001. La destrucción
de los edificios del World Trade Center en la ciudad de Nueva York lejos
superó los peores podrían tener cualquiera
previsto una raíz de ese evento, ahora encontramos que nosotros
no tiene el lujo de evitar o descuidar realistas
pensando

Me acordé de eso el domingo 3 de febrero de 2002,
cuando asistí al Super Bowl en Nueva Orleans, Louisi
ana. Había estado en el gran juego dos veces antes, para apoyar el
equipo local, primero San Diego y luego Atlanta, y tuve
visto que ambos equipos pierden! Pero nunca había estado en un juego como
esta. La ocasión había sido designada Secu Nacional
Evento especial. Eso significa que el Servicio Secreto de EE. UU.
lo hubiéramos supervisado; el personal militar trabajaría con
aplicación de la ley local; y la seguridad sería de lo alto
est calibre. El Servicio Secreto trajo varios cientos
agentes y asegurado el área. En preparación para el juego,
el acceso al Super Dome estaba muy restringido, con
cribado tensado. Los funcionarios bloquearon las carreteras, cerraron el
interestatal cercano, y designó el área como zona de exclusión aérea.

Llegamos temprano a la cúpula, los funcionarios sugirieron fanáticos
llegar hasta cinco horas antes del tiempo de juego, y estamos
vio mediáticamente evidencia de las medidas cautelares.
Cercas de ocho pies rodean toda el área, y concreto
las barreras impidieron que vehículos no se controlan
Al edificio. Pudimos ver tiradores colocados en
varios lugares, incluso en el techo de algunos adyacentes
edificios Cuando llegamos a una puerta, policías y se
El personal de Curity nos dio unas palmaditas y examinó los
pertenencias. Después de eso nos ordenaron pasar por el metal
detectores Solo entonces nos permitieron entrar al estadio.

"Eso está muy bien", puede estar diciendo, "pero
¿Qué habría pasado si habría tenido un terrorista en
tachuela? "El Servicio Secreto tenía eso cubierto también, porque
se habían preparado para el peor de los casos. Evacuación
se habían puesto en marcha aviones y personal en el Super
Domo había sido perforado para tener de todos supieran qué

hacer en caso de emergencia.

¡El alcalde de Nueva Orleans, Marc Moria! dicho el día antes del Super Bowl, "Queremos enviar un mensaje a todos los visitantes que Nueva Orleans será el lugar más seguro de América ". 7
Recibimos el mensaje. No nos sentimos en absoluto preocupados. Eso es lo que sucede cuando los líderes reconocen la importancia Tanza de pensamiento realista.

Pregunta de pensamiento

¿Estoy construyendo una base mentalmente sólida sobre los hechos para poder pensar
¿Con certeza?

Utiliza el pensamiento estratégico

"La mayoría de las personas pasan más tiempo planeando su verano vacaciones que planear sus vidas".

FUENTE DESCONOCIDA

Cuando escuchas las palabras "pensamiento estratégico", qué
¿Me viene a la mente? ¿Las visiones de los planos de negocios bailan en tu
¿Cabeza? ¿Conjuras planes de marketing, del tipo que puede
tum una empresa alrededor? Tal vez contemplas global
política O recuerdas algunos de los mejores militares de la historia
campañas: Aníbal cruzando los Alpes para sorrender a los Ro
ejército del hombre, la conquista de Carlomagno de Europa occidental,
o La invasión del Día D de los Aliados en Normandía. Tal vez pero
la estrategia no tiene que limitarse a la acción militar, o
incluso a los negocios. El pensamiento estratégico puede hacer un positivo
impacto en cualquier área de la vida.

PLANEA TU VIDA, VIVE TU PLAN

Él vio que la mayoría de la gente trata de planear sus vidas
día a la vez. Se despiertan, hacen su lista de tareas y
sumergirse en acción (aunque algunas personas ni siquiera son *eso*
estratégico).

Menos personas planean sus vidas una semana a la vez.
Revise su calendario para la semana, revise su ap
puntos, revisar sus objetivos y luego ponerse a trabajar. Ellos
generalmente superan la mayor parte de su columna de planificación diaria
ligas Intento llevar a cabo la planificación un paso más allá.

Al comienzo de cada mes, paso medio día
trabajando en mi calendario para los próximos cuarenta días. Cuarenta
días funciona para mí en lugar de solo treinta. De esa manera, yo
salte el próximo mes y no se sorrenda.
Comienzo revisando mi horario de viaje y planeando

actividades con mi familia. Luego, reviso qué proyectos, reuniones y otros objetivos que quiero lograr durante esas cinco a seis semanas. Entonces empiezo a bloquear días y horas para pensar, escribir, trabajar, reunirse con personas, etc. Establezca horarios para hacer cosas divertidas, como ver un espectáculo, ver un partido de pelota o jugar al golf. yo También reservamos pequeños bloques de tiempo para compensar el inesperado. Para cuando termine, puedo decirte casi todo lo que haré, casi hora por hora, durante las próximas semanas. Esta estrategia es una de las razones por las que tengo sido capaz de lograr mucho

POR QUÉ DEBERÍAS LIBERAR EL PODER DE
PENSAMIENTO ESTRATEGICO

El pensamiento estratégico me ayuda a ser más eficiente, para maximizar mis fortalezas y para encontrar el máximo camino directo hacia el logro de cualquier objetivo. Los beneficios de El pensamiento estratégico es numeroso. Aquí hay algunos de los resultados, deben adoptarlo como una de sus herramientas de pensamiento:

7. El pensamiento estratégico simplifica lo difícil

El pensamiento estratégico no es más que planear. El novelista español Miguel de Cervantes dijo: "El hombre quien está preparado tiene su batalla a medio pelear". El pensamiento estratégico toma asuntos complejos y objetivos a largo plazo, que pueden ser muy difíciles de abordar, y los desglosa en administrables tamaños. ¡Todo se vuelve más simple cuando tiene un plan!

El pensamiento estratégico también puede ayudarte a simplificar al hombre envejecimiento de la vida cotidiana. Lo hago usando sistemas, que no son más que buenas estrategias repetidas. Estoy bien conocido entre pastores y otros oradores por mis archivos. Escribir una lección o discurso puede ser difícil. Pero tengo porque uso mi sistema para presentar citas, historias y artículos, cuando necesito algo para desarrollar o ilustrar un punto, yo simplemente voy a uno de mis 1,200 archivos y encuentro una buena pieza de material que funciona. Casi cualquier tarea difícil puede ser simplificada con el pensamiento estratégico.

2. El pensamiento estratégico te lleva a hacer las preguntas correctas

¿Quieres desglosar complejo o difícil es demanda? Luego haz preguntas. El pensamiento estratégico te obliga

a través de este proceso. Echa un vistazo a las siguientes preguntas Desarrollado por mi amigo Bobb Biehl, el autor de *Planificación maestra*.⁸

- Dirección: ¿Qué debemos hacer a continuación? ¿Por qué?
- Organización: ¿Quién es responsable de qué? ¿Quien es responsable de quien? ¿Tenemos las personas adecuadas? en los lugares correctos?
- Efectivo: ¿Cuál es nuestro ingreso, gasto, neto proyectado? ¿Podemos pagarlo? ¿Cómo podemos pagarlo?
- Seguimiento: ¿Estamos en el objetivo?
- Evaluación general: ¿estamos logrando la calidad? que esperamos y exigimos de nosotros mismos
- Refinamiento: ¿Cómo podemos ser más efectivos y más eficiente (avanzar hacia el ideal)?

Estas pueden no ser las únicas preguntas que debe hacer comienzan a formular un plan estratégico, pero específicamente son un buen comienzo.

3. El pensamiento estratégico impulso a la personalización

El general George S. Patton experimentó: "Generación exitosa También haga planes para víctimas a las circunstancias, pero no intente crear circunstancias para ajustarse a los planos".

Todos los buenos pensadores estratégicos son precisos en su pensamiento. En g. Intentan hacer coincidir la estrategia con el problema, porque La estrategia no es una propuesta única para todos. Descuidado o gen El pensamiento eralizado es enemigo del logro. El inten La personalización del pensamiento estratégico obliga a una persona a ir

más allá de ideas vagas y participar en formas específicas de perseguir una tarea o problema Agudiza la mente.

4. El pensamiento estratégico te prepara hoy para un mañana incierto

El pensamiento estratégico es el puente que une donde estás a donde quieras estar. Da dirección y credibilidad hoy y aumenta tu potencial de éxito mañana. Es, como plantean Mary Webb, como ensillar tus sueños antes de montarlos.

5. El pensamiento estratégico reduce el margen de error

Cada vez que disparas desde la cadera o entras en un juego totalmente re modo activo, aumenta su margen de error. Es como un golfista pisar una pelota de golf y golpearla antes de alinear arriba el tiro. La desalineación de un disparo por unos pocos grados puede

enviar la pelota a cien yardas del objetivo. Pensamiento estratégico, sin embargo, reducir en gran medida ese margen de error. Se alinea tus acciones con tus objetivos, como alinear un tiro en golf te ayuda a acercar la pelota al pin. El mejor alineado con su objetivo, mayores serán las probabilidades de que irás en la dirección correcta.

6. El pensamiento estratégico te da influencia sobre los demás

Un ejecutivo confió en otro: "Nuestra compañía tiene un plan de corto alcance y un plan de largo alcance. Nuestro corto alcance el plan es mantenerse a flote el tiempo suficiente para llegar a nuestro largo "no es una estrategia, pero esa es la posición donde se encuentran algunos líderes empresariales. Heno más de un problema con descuidar el pensamiento estratégico en ese

camino No solo no logra construir el negocio, sino que también pierde el respeto de todos los involucrados en el negocio.

El que tiene el plan es el que tiene el poder. Eso no importa en qué tipo de actividad estés involucrado. Los empleados quieren seguir al líder empresarial con un buen plan de negocios. Los voluntarios quieren unirse al pastor con un Buen plan ministerial. Los niños quieren estar con el adulto que tiene el plan de vacaciones bien pensado. Si practicas estrategia de pensamiento, otros te escucharán y querrán para seguirte. Si posees una posición de liderazgo en una organización, el pensamiento estratégico es esencial.

CÓMO LIBERAR EL PODER DE PENSAMIENTO ESTRATEGICO

Convertirse en un mejor pensador estratégico capaz de formular e implementar planes que logren el objetivo deseado tiene, tome en serio las siguientes pautas:

1. Desglose el problema

El primer paso en el pensamiento estratégico es romper un emitir en partes más pequeñas y manejables para que pueda enfocarse en ellos de manera más efectiva. Cómo lo haces no es tan importante como solo hacerlo. Podría desglosar un problema por función. Eso es lo que el innovador automotriz Henry Ford lo hizo cuando creó la línea de montaje, y es por eso que él dijo: "Nada es particularmente difícil si lo divide en pequeños trabajos".

La forma en que desglosa un problema depende de ti, ya sea

por función, horario, responsabilidad, propósito o algunos otro método El punto es que necesitas desglosarlo. Solo una persona en un millón puede hacer malabarismos con todo en su cabeza y pensar estratégicamente para crear sólidos, viables aviones

2. Pregunte por qué antes cómo

Cuando la mayoría de las personas suelen usar el pensamiento estratégico para resolver un problema o planean una forma de alcanzar un objetivo, a menudo hacen el error de saltar el arma e intentar de inmediato averiguar *cómo* lograrlo. En lugar de preguntar *cómo*, ellos Primero debe preguntar *por qué*. Si saltas directamente a la resolución de problemas modo, ¿cómo vas a saber todos los problemas?

Eugene G. Grace dice: "Miles de ingenieros pueden diseñar puentes, calcular tensiones y tensiones, y trazar especificaciones para máquinas, pero el gran ingeniero es el hombre que puede decir si el puente o la máquina debe construirse en absoluto, dónde debe construirse y cuándo ". por qué te ayuda a pensar en todos los motivos de las decisiones. Te ayuda a abrir tu mente a las posibilidades y oportunidades nidades El tamaño de una oportunidad a menudo determina el nivel de recursos y esfuerzo que debe invertir. Gran oportunidad los lazos permiten grandes decisiones. Si saltas a *qué* tan rápido, podrías extrañar eso.

3. Identificar los problemas y objetivos reales

William Feather, autor de *The Business of Life*, dijo: "Antes de que pueda resolverse, un problema debe ser claramente definido multado ". Demasiadas personas se apresuran a buscar soluciones, y como resultado

terminan resolviendo el problema equivocado. Para evitar eso, pregunta preguntas de sondeo para exponer los problemas reales. Desafía a todos tus suposiciones Recopila información incluso después de pensar Ha identificado el problema. (Es posible que aún tenga que actuar con datos incompletos, pero no quieres llegar a una conclusión antes de reunir suficiente información para comenzar a identificar el problema real.) Comience preguntando: *¿Qué más podría ser lo real?* *¿Problema?* También debe eliminar cualquier agenda personal. Más que casi cualquier otra cosa, eso puede nublar tu juicio. Descubrir su situación real y sus objetivos es muy importante. parte de la batalla Una vez que se identifica los problemas reales, el Las soluciones son a menudo simples.

4. Revisar sus recursos

Ya mencioné lo importante que es estar al tanto de sus recursos, pero vale la pena repetirlo. Una estrategia que no tiene en cuenta los recursos está condenado al fracaso. Haz un inventario. ¿Cuánto tiempo tienes? Cómo ¿Mucho dinero? Qué tipo de materiales, suministros o invento tory tienes? ¿Qué son tus otros activos? Que liabili los lazos u obligaciones entrarán en juego? ¿Qué personas en el equipo puede hacer un impacto? Conoces tu propio organi Zation y profesión. Averigua qué recursos tienes a su disposición.

S. Desarrolle su plan

La forma en que aborda el proceso de planificación depende en gran medida en tu profesión y el tamaño del desafío que eres planea abordar, por lo que es difícil recomendar muchos

78 de 1189.

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

57

detalles específicos. Sin embargo, no importa cómo planifiques, sigue este consejo: comienza con lo obvio. Cuando abor das un problema o plan de esa manera, trae unidad y consenso a el equipo, porque todos ven esas cosas. Ele obvio Los mecanismos impulso mental e iniciar la creatividad y intensidad. La mejor manera de crear un camino hacia el complejo es construir sobre los fundamentos.

6. Pon a las personas adecuadas en el lugar correcto

Es fundamental que tenga que ver con su equipo como parte de su pensamiento estrategico. Antes de que podamos implementar su plan, debe requerido de contar con las personas adecuadas. Incluso el mejor pensamiento estratégico no ayudar si no lo haces tener en cuenta las personas que forman parte de la ecuación. Mirar ¿Qué sucede si calcula mal?

Persona equivocada: problemas en lugar de potencial

Lugar equivocado: frustración en lugar de satisfacción

Plan equivocado: pena en lugar de crecimiento

Sin embargo, todo se junta cuando pones a juntos los tres elementos: la persona correcta, el lugar correcto, y el plan correcto

7. Sigue repitiendo el proceso

Mi amigo Olan Hendrix estratégico: "Pensamiento estratégico es como bañarse, hay que seguir haciéndolo ". Si espera resolver cualquier problema importante una vez, te espera decepción Las pequeñas cosas se pueden ganar fácilmente a través de

sistemas y disciplina personal. Pero se necesitan problemas importantes
Gran tiempo de pensamiento estratégico. Lo que dijo Thane Yost es
realmente cierto: "La voluntad de ganar no tiene valor si no
tener la voluntad de prepararse ". Si quieres ser efectivo
pensador estratégico, entonces necesitas convertirte en un continuo
pensador estratégico

Mientras trabajaba en este capítulo, me encontré con un artículo
en mi periódico local sobre la celebración de la Pascua judía
y cómo millones de judíos estadounidenses leen el orden de ser
vicio para su Seder, o comida de Pascua, de un pequeño folleto
producido por Maxwell House Coffee. Por más de sev
En muchos años, la compañía de café ha producido el folleto,
llamado Haggada, y durante esos años ha distribuido
Más de 40 millones de copias.

"Recuerdo haberlos usado toda mi vida", dijo Regina Witt,
quien tiene unos cincuenta años. También su madre, que es casi
noventa "Es nuestra tradición. Creo que sería muy extraño
no usarlos ". 9

Entonces, ¿cómo llegó Maxwell House a proporcionar el libro?
vamos? Fue el resultado del pensamiento estratégico. Ochenta años
Hace, el hombre de marketing Joseph Jacobs informó que el com
pany podría vender café durante la Pascua si el producto fuera
Certificado kosher por un rabino. (Desde 1923, Casa Maxwell
el café ha sido certificado Kosher para la Pascua). Y luego
Jacobs sugirió que si regalaban el libro de Haggada
vamos, podría aumentar las ventas. 10 Han estado creando el

folletos, y vendiendo café durante la Pascua, desde entonces.
Eso es lo que puede suceder cuando desatas el poder de
pensamiento estratégico.

Pregunta de pensamiento

¿Estoy implementando planos estratégicos que me dan dirección para hoy?
y aumentar mi potencial para mañana?

6 6

Explore la posibilidad de pensar

*"Nada es tan vergonzoso como ver a alguien hacer
algo que dijiste que no se podría hacer".*

-SAM EWING

Las personas que aceptan el pensamiento de posibilidades son capaces de realizar tareas que parecen imposibles porque son capaces de pensar en las soluciones. Aquí hay varias razones por las que deberías convertirte en un pensador de posibilidades:

1. Posibilidad de pensar aumenta sus posibilidades

Cuando crees que puedes hacer algo difícil ... y tienes éxito, se te abren muchas puertas. Cuando George Lucas hicieron hacer *Star Wars*, a pesar de esos que dijeron que los efectos especiales que querían nunca se habían hecho y no se pudo hacer, se abrieron muchas otras posibilidades a él. Industrial Light and Magic (ILM), la compañía que él creó para producir esos efectos especiales "imposibles",

se podría en una fuente de ingresos para ayudar a suscribir a su otro proyectos Pudo producir vínculos de producción para sus películas, trayendo así otra fuente de ingresos para financiar su película haciendo pero su confianza en hacer lo difícil También tuvimos un gran impacto en otros creadores de películas y toda una nueva generación de espectadores. Cultura popular el escritor Chris Salewicz afirma: "Al principio directamente a través de su propio trabajo y luego a través de la influencia incomparable de ILM, George Lucas ha dictado durante dos décadas lo esencial amplia noción de lo que es el cine ".¹¹ Si te abres a la posibilidad de pensar, te abres a muchos otros posibilidades

2. Posibilidad de pensar atrae oportunidades y personas para usted

El caso de George Lucas te ayuda a ver cómo ser un posibilidad pensador puede crear nuevas oportunidades y atraer personas Las personas que piensan en grande atraen a grandes personas hacia ellos. Si quieres lograr grandes cosas, necesitas convertirte en un pos Pensador de la posibilidad.

3. Posibilidad de pensar aumenta las posibilidades de otros

Los grandes pensadores que hacen que las cosas sucedan también crean posibilidades Habilidades para los demás. Eso sucede, en parte, porque es contagiosos No Puedes Evitar sentirte Más Seguro y Pensar más grande cuando estás cerca de pensadores de posibilidades.

4. Posibilidad de pensar le permite soñar grandes sueños

No importa cual sea su profesión, posibilidad de pensar puede ayudarte a ampliar tus horizontes y soñar más grande

Sueños El profesor David J. Schwartz cree: "Gran pensamiento Los especialistas son especialistas en la creación de una perspectiva positiva y operativa. imágenes timísticas en sus propias mentes y en las mentes de otros ". Si abrazas la posibilidad de pensar, tus sueños irá de molehill al tamaño de la montaña, y porque cree en las posibilidades, te pones en posiciones para lograrlos

5. Posibilidad de pensar hace posible elevarse por encima del promedio

Durante la década de 1970, cuando los precios del petróleo pasaron por el techo, los fabricantes de automóviles recibieron la orden de fabricar sus automóviles Más eficiente en combustible. Un fabricante le pidió un grupo de se

ingenieros superiores para reducir drásticamente el peso de los automóviles que estaban diseñando. Trabajaron en el problema y buscaron para soluciones, pero finalmente concluyeron que hacer más ligero los autos no se podrían hacer, tenían demasiado caros y presentar demasiadas preocupaciones de seguridad. No pudieron salir de la rutina de su pensamiento promedio.

¿Cuál fue la solución del fabricante de automóviles? Dieron el problema para un grupo de ingenieros menos experimentados. El nuevo grupo encontró formas de reducir el peso de la empresa automóviles por cientos de libras. Porque pensaron que resolver el problema era posible, lo era. Cada vez quitas la etiqueta de imposible de una tarea, levantas Su potencial de promedio a fuera de las listas.

6. Posibilidad de pensar te da energía

Existe una correlación directa entre el pensamiento de posibilidad y el nivel de energía de una persona. ¿Quién se energiza por

la perspectiva de perder? Si sabes que algo no puede funcionar, ¿cuánto tiempo y energía están disponibles a darle la bienvenida? Nadie va en busca de una causa perdida. Inviertes tu mismo en lo que crees que puede tener éxito. Cuando abrazas pos pensando en la capacidad, crees en lo que estás haciendo, y eso te da energía

7. Posibilidad de pensar le impide renunciar

Sobre todo, los pensadores de posibilidades creen que pueden tener éxito. Denis Waitley, autor de *The Psychology of Winning*, dice: "Los ganadores en la vida piensan constantemente en términos de 'puedo, yo voluntad y yo soy. Los perdedores, por otro lado, concentran sus despertando pensamientos sobre lo que tienen haber hecho, o qué no lo hacen ". Si crees que no puedes hacer algo, entonces no importa cuánto intentes, porque ya tienes perdida Si crees que puedes hacer algo, ya tienes Ganó gran parte de la batalla.

Una de las personas que se mostró genial pensador posibilidad en 2001 fue el alcalde de Nueva York Rudy Giuliani En las horas que siguen al World Trade Center tragedia, Giuliani no solo condujo a la ciudad a través del caos del desastre, pero infundió confianza en todos los que él tocado Luego, dio una idea y perspectiva en su experiencia:

Estaba tan orgulloso de las personas que vi en la calle. No caos, pero estaban asustados y confundidos, y eso me escucho que necesitaban escuchar de mi corazón donde pensé que íbamos. Estaba tratando de pensar

¿Dónde puedo ir para hacer una comparación de esto, algunos archivos hijos sobre cómo manejarlo? Entonces empecé a pensar en Churchill, comenzó a pensar que vamos a tener que reconstruir el espíritu de la ciudad, y qué mejor ejemplo que Churchill y la gente de Londres durante el Blitz en 1940, que tuvo que mantener su espíritu durante este bombardeo sostenido? Fue un pensamiento reconfortante. 12

Dieciséis horas después de que los aviones golpean los edificios en Ciudad de Nueva York, cuando Giuliani finalmente regresó a las 2:30 a.m. a su apartamento para descansar, en lugar de dormir, leyó el Capítulos de la Segunda Guerra Mundial de *Churchill: una biografía* de Roy Jenkins Aprendió cómo Winston Churchill ayudó a su gente para ver las posibilidades y posibilidades a su gente en marcha. Inspirado, Giuliani hizo lo mismo por su propia gente seis de cades despues.

CÓMO SENTIR LA ENERGÍA DE PENSAMIENTO DE POSIBILIDAD

Si eres una persona naturalmente positiva que ya em refuerza la posibilidad de pensar, entonces ya estás rastreando conmigo Sin embargo, algunas personas, en lugar de ser optimistas tic, son naturalmente negativos o cínicos. Ellos creen que pos Los pensadores de la capacidad son ingenuos o tontos. Si tu pensamiento corre hacia el pesimismo, déjame hacerte una pregunta: cuántos personas altamente exitosas sabes que son continuas aliado negativo? ¿Cuántos pensadores imposibles eres? familiarizado con quién logra grandes cosas? ¡Ninguna!

Las personas con una mentalidad de "no se puede hacer" tienen dos opciones Podemos esperar lo peor y continuamente expe adivina; o pueden cambiar su pensamiento. Eso es lo que George Lucas lo hizo. Lo creas o no, aunque sea un pensador de posibilidades, él no es una persona naturalmente positiva. Él dado: "Soy muy clínico y, como resultado, creo que la defensa Tengo en contra es ser optimista. " 13 En otras palabras, él elige pensar positivamente. Lo resume así: "Como cursi como suena, el poder del pensamiento positivo va un largo camino. Entonces, determinado y pensamiento positivo combinado con talento combinado con conocer tu oficio ... eso puede

suenan como un punto de vista ingenuo, pero al mismo tiempo es funcionó para mí y funcionó para todos mis amigos, así que llegó a creerlo ". ¹⁴

Si quieres pensar en la posibilidad de trabajar para ti, entonces audiencia siguiendo estas sugerencias:

1. Deja de concentrarte en las imposibilidades

El primer paso para convertirse en un pensador de posibilidades es parar usted mismo de buscar y pensar en lo que está mal con cualquier situación dada Psicólogo deportivo Bob Rotella cuenta, "le digo a la gente: si no quieres entrar en positivo pensando, está bien. Solo elimina todos los pensamientos negativos de tu mente, y lo que quedará bien ".

Si la posibilidad de pensar es nueva para ti, vas a tienes que darte mucho entrenamiento para eliminar algunos de el diálogo interno negativo que puedes escuchar en tu cabeza. Cuando usted automáticamente comenzará a enumerar todas las cosas que pueden salir mal o todas las razones por las que no se puede hacer algo, deténgase y

diga: "No vayas allí". Luego pregunté: "¿Qué hay de correcto en esto?" Eso ayudará a comenzar. Y si la negatividad es un re un gran problema para ti y cosas pesimistas salen de tu boca antes de alguna vez haberlo pensado, tú Es posible que deba solicitar la ayuda de un amigo o familiar para alertarte cada vez que pronuncies ideas negativas.

1. Manténgase alejado de los "expertos"

Los llamados expertos hacen más para derribar a las personas Sueños que casi cualquier otra persona.

Los pensadores de posibilidad son muy reacios a descartar Lo imposible. Pionero de cohetes Wernher von Braun dijo: "Aprendió a usar la palabra imposible con el alcalde precaución ". Y Napoleón Bonaparte declaró: "La palabra imposible no está en mi diccionario". Si tu sientes Sin embargo, debe tomar el consejo de un experto y luego prestar atención las palabras de John Andrew Holmes, quien requirió: "Nunca dígame a un joven que no se puede hacer algo. Dios puede haber estado esperando siglos a alguien ignorante suficiente de lo imposible para hacer eso ". Si quieres lograr algo, fecha permiso para creer que es posible, no importa lo que digan los expertos.

J. Busque posibilidades en cada situación

Convertirse en un pensador de posibilidades es más que solo rechazar Ing para dejarse ser negativo. Es algo mas. Sus buscando posibilidades positivas a pesar de las circunstancias. Hace poco escuché a Don Soderquist, ex presidente de Wal

Puede encontrar posibilidades positivas en cualquier situación. Soderquist
Había ido con Sam Walton a Huntsville, Alabama, para abrir
Varias tiendas nuevas. Mientras estaban allí, Walton sugirió que visitaran
la competencia Esto es lo que dijo Soderquist: ¹⁵

Entramos en una [tienda], y tengo que decirte que
Fue la peor tienda que he visto en mi vida. Fue ter
rible No hubo clientes. No hubo ayuda en
el piso. Los pasillos estaban llenos de mercadería,
estantes vacíos, sucios, era absolutamente terrible. El [Wal
ton] caminé hacia un lado y yo caminé hacia el otro lado y
nos encontraríamos en la acera. Él dijo: "¿Qué
piensas, Don?

Le dije: "Sam, esa es la peor tienda que tuvo
alguna vez visto en mi vida Quiero decir, ¿viste los pasillos?

Él dijo: "Don, ¿viste el perchero?"

Le dije: "No, no lo hice, Sam. Debo haber ido en un dif
ferente pasillo que tu. No vi eso ".

Él dijo: `` Ese fue el mejor perchero que tuvo
visto, Don ". Y él dijo: " Saqué el aparato y lo encendí
La parte de atrás era el nombre del fabricante. Cuando nosotros
vuelve, quiero que llames a ese fabricante y tengas
él venga y visite a nuestra gente fija. quiero
pon ese estante en nuestras tiendas. Es absolutamente lo mejor que él
visto alguna vez ". Y luego dijo: " ¿Viste a la etnia?
¿Productos cosméticos? "

Le dije: "Sam, eso debe haber estado justo al lado del
perchero, porque me perdí eso ".

Él dijo: "Don, te das cuenta de que en nuestras tiendas

tener cuatro pies de cosméticos étnicos. Estas personas afectadas 12
pies de ella. Nos estamos perdiendo el bote. escribí
abajo el distribuidor de algunos de esos productos. Cuando
volvemos, quiero que consigas nuestro cosmético
comprador y conseguir estas personas. Necesitamos absolutamente
expandir nuestra cosmética étnica ".

Ahora, Sam Walton no me golpeó en la cabeza y dijo:
"Don, ¿qué lección aprendiste de esto?" Él
ya me había golpeado en la cabeza buscando lo bueno,
buscando mejorar, luchando por la excelencia. Es tan

fácil de ver y ver lo que otras personas hacen mal. Pero
Una de las características de liderazgo de la visión que él
me buscaré, y nunca lo olvidaré, es buscar lo bueno
en lo que otras personas están haciendo y aplicarlo.

No requiere un coeficiente intelectual genial o veinte años de experiencia
para encontrar la posibilidad en cada situación. Todo lo que se necesita es el
actitud correcta, y cualquiera puede cultivar eso.

4. Sueño talla única más grande

Una de las mejores maneras de cultivar una mentalidad de posibilidad es
para pedirte que sueñas un tamaño más grande que tú ni
Mally hacer. Seamos realistas: la mayoría de las personas sueña demasiado pequeño. Ellos
No pienses lo suficiente. Henry Curtis aconseja: "Haz tu
aviones tan fantásticos como quieras, porque veinticinco años
a partir de ahora, parecerán mediocres. Haz tus planes diez
veces tan grande como lo planeaste por primera vez, y veinticinco años
a partir de ahora te preguntarán por qué no los hiciste
cincuenta veces más grandioso ".

Si te esfuerzas para soñar más expansivamente, para
imagina tu organización un tamaño más grande, para hacer tu
objetivos al menos un paso más allá de lo que te hace sentir cómodo,
te verás obligado a crecer. Y te hará creer
en mayores posibilidades

5. Cuestionar el status quo

La mayoría de las personas quieren que sus vidas sigan mejorando, pero
valorar la paz y la estabilidad al mismo tiempo. La gente a menudo olvidada
que no puedes mejorar y seguir siendo el mismo. Crecimiento significa
cambio. El cambio requiere desafiar el status quo. Si tu quieres
mayores posibilidades, no puede conformarse con lo que tiene ahora.
Cuando te conviertas en un pensador de posibilidades, se enfrentan muchos
personas que querrán que renuncies a tus sueños y abrazes
el status quo. Los triunfadores se niegan a aceptar el statu quo.

A medida que comienza a explorar mayores posibilidades para su
usted mismo, su organización o su familia y otros chal
le ruego por eso, consuélase sabiendo que *ahora mismo* como
lees esto, otros pensadores de posibilidades en todo el país
y en todo el mundo están pensando en curar el cáncer, de
acelerar nuevas fuentes de energía, alimentar a personas hambrientas y
mejorando la calidad de vida. Están desafiando el estado
quo contra viento y marea, y tú también deberías hacerlo.

6. Encuentra inspiración de los grandes triunfadores

Puedes aprender mucho sobre el pensamiento de posibilidades estudiando

Grandes triunfadores. Mencione a George Lucas en este capítulo.
Quizás no te anime, o no te gusta la película
industria (Personalmente, no soy un gran fanático de la ciencia ficción, pero yo

Admira a Lucas como pensador, visionario creativo y empresario.
persona.) Encuentra algunos triunfadores que admira y estudíalos.
Busque personas con la actitud de Robert F. Kennedy,
quien popularizó la conmovedora declaración de George Bernard Shaw:
"Algunos hombres ven las cosas como son y dicen: '¿Por qué?' Sueño con
cosas que nunca fueron y dicen: '¿Por qué no?' "

Sé que pensar con posibilidades no está de moda con muchas personas
ple. Así que llámalo como quieras: la voluntad de triunfar, creer en
usted mismo, confianza en su capacidad, fe. Realmente es verdad:
las personas que creen que no pueden, no lo hacen. Pero si te crees
puede, usted puede! Ese es el poder del pensamiento de posibilidades.

Pregunta de pensamiento

¿Estoy desatando el entusiasmo de la posibilidad pensando en encontrar una solución?
¿Incluso para situaciones aparentemente imposibles?

*"Dudar de todo o creer que todo son dos
soluciones igualmente convenientes; ambos prescinden del ne
cesidad de la reflexión ".*

-JULES HENRI POINCARÉ

El ritmo de nuestra sociedad no fomenta la reflexión.
pensando La mayoría de la gente representada actuar que pensar. Ahora
no me malinterpretes Soy una persona de acción. Tengo muy alto
energía y me gusta ver cosas cumplidas. Pero también soy un
pensador reflexivo El pensamiento reflexivo es como la olla de barro
de la mente. Anima tus pensamientos a hervir hasta que
Ya terminaron. A medida que avanza en este proceso, mi objetivo es
reflexionar para que pueda aprender de mis éxitos y mis errores
toma, descubre lo que debes intentar repetir y determina
Lo que debería cambiar. Siempre es un ejercicio valioso. Por
visitando mentalmente situaciones pasadas, puedes pensar con mayor
comprensión.

Página 93

72

JOHN C. MAXWELL

1. El pensamiento reflexivo te da una verdadera perspectiva

Cuando nuestros hijos eran jóvenes y aún vivían en casa,
solíamos llevarlos de vacaciones maravillosas cada año.
Cuando llegamos a casa, siempre supieron que me iba
para hacerles dos preguntas: "¿Qué te gustó más?" y
"¿Qué aprendiste?" No importaba si íbamos a
Walt Disney World o Washington, DC

Siempre hice esas preguntas. ¿Por qué? Porque quise
ellos para reflexionar sobre sus experiencias. Los niños no naturalmente
captar el valor (o costo) de una experiencia a menos que se le solicite.
Tomás las cosas por sentado. Quería que mis hijos ap
preciamos nuestros viajes y aprender de ellos. Cuando reflexionas
puedes poner una experiencia en perspectiva. Usted está
capaz de evaluar su tiempo. Y puedes ganar un nuevo
agradecimiento por cosas que antes pasaban desapercibidas. Más
las personas pueden reconocer los sacrificios de sus padres
u otras personas solo cuando se convierten en padres.
Ese es el tipo de perspectiva que viene con la reflexión.

2. El pensamiento reflexivo de integridad emocional a Tu vida pensada

Pocas personas tienen una buena perspectiva en el calor de un emo
momento nacional. La mayoría de las personas que disfrutan de la emoción de un
experiencia intenta volver y recuperarlo sin primero intentarlo
ing para evaluarlo. (Es una de las razones por las que nuestra cultura es profesional
obliga a tantos buscadores de emociones.) Del mismo modo, los que sobreviven

una experiencia traumática normalmente evita situaciones similares en todos los costos, lo que a veces los une en nudos emocionales.

El pensamiento reflexivo te permite distanciarte

de las intensas emociones de expe especialmente bueno o malo
Riencos y verlos con ojos frescos. Puedes ver las emociones
del pasado a la luz de la madre emocional y examinar
tragedias a la luz de la verdad y la lógica. Ese proceso puede
ayudar a una persona a dejar de cargar un montón de cosas negativas
equipaje emocional

El presidente George Washington debemos: "No debemos
mirar hacia atrás a menos que sea para derivar lecciones útiles del pasado
errores, y con el fin de obtener ganancias compradas caro
experiencia ". Cualquiera sentimiento que pueda resistir la luz de
la verdad y puede sostenerse en el tiempo tiene integridad emocional
y por lo tanto es digno de tu mente y corazón.

3. El pensamiento reflexivo aumenta su confianza en la toma de decisiones

¿Alguna vez ha hecho un juicio rápido y luego te ha preguntado
si hiciste lo correcto? Todos tienen. Pensamiento reflexivo
puede ayudar a difundir esa duda. También te da confianza
para la próxima decisión Una vez que haya reflexionado sobre un problema, usted
no tiene que repetir cada paso del proceso de pensamiento cuando
te enfrentas a eso otra vez. Tienes marcadores mentales
de haber estado allí antes. Que comprime y acelera
pensando en el tiempo, y te da confianza. Y más
tiempo, también puede fortalecer su intuición.

4. El pensamiento reflexivo aclara el panorama general

Cuando te involucras en un pensamiento reflexivo, puedes poner
ideas y experiencias en un contexto más preciso. Re
El pensamiento reflexivo nos anima a regresar y pasar el tiempo
reflexionando sobre lo que hemos hecho y lo que hemos visto. Si un

La persona que pierde su trabajo reflexiona sobre lo que sucedió, puede
Ver un patrón de eventos que sufrieron a su despido. El apostará
para comprender qué sucedió, por qué sucedió y qué
Las cosas eran su responsabilidad. Si él también mira el inci
abolladuras que ocurrieron después, puede darse cuenta de que en el
esquema más amplio de cosas, está mejor en su nueva posición
porque se adapta mejor a sus habilidades y deseos. Sin reflejo
Además, puede ser muy difícil ver ese panorama general.

5. El pensamiento reflexivo toma una buena experiencia y la conversión en un Experiencia apreciable

Cuando recién comenzaste en tu carrera, lo hiciste. Parece que pocas personas estaban dispuestas a dar a alguien sin experimentar una oportunidad? Al mismo tiempo, podrías ver personas que tenían estado en sus trabajos veinte años que todavía lo han tenido su trabajo mal? Si es así, eso probablemente te haya frustrado. Jugar Wright William Shakespeare escribió: "La experiencia es una joya, y tenía que ser así, ya que a menudo se compra en un infinito. "Sin embargo, la experiencia por sí sola no agrega valor a una vida. Es sin experiencia experiencia que es valiosa; es la idea las personas ganan debido a su experiencia. Pensamiento reflexivo ing convierte la experiencia en perspicacia.

Mark Twain dijo: "Debemos tener cuidado de salir de un experimentar toda la sabiduría que hay en él, no como el gato que se sienta en la tapa de una estufa caliente. Ella nunca se sentará en un tapa de la estufa caliente otra vez, y eso está bien; pero también ella nunca lo hará siéntate en una fría ". ¹⁶ Una experiencia se convierte valioso cuando nos informamos o nos equipamos para conocer nuevas experiencias. El pensamiento reflexivo ayuda a hacer eso.

CÓMO ABRAZAR LAS LECCIONES DE PENSAMIENTO REFLECTIVO

Si usted es como la mayoría de las personas en nuestra cultura hoy, usted probablemente haga muy poco pensamiento reflexivo. Si ese es el caso, puede estar deteniéndote más de lo que piensas. Tomar para Siga las siguientes sugerencias para aumentar su capacidad de pensar reflexivamente:

1. Establezca un tiempo aparte para la reflexión

El filósofo griego Sócrates griego: "Lo no examinado No vale la pena vivir la vida ". Sin embargo, para la mayoría de las personas reacción y autoexamen no es algo natural. Puede ser una actividad bastante incómoda por una variedad de razones: les cuesta mantenerse concentrados; encuentra el proceso aburrido o no les gusta pasar mucho tiempo pensando en problemas emocionales difíciles pero si no esculpe el tiempo para ello, es poco probable que haga algún pensamiento reflexivo.

2. Quitate de las distracciones

Tanto como cualquier otro tipo de pensamiento, la reflexión re exige soledad. La distracción y la reflexión simplemente no se mezclan. No es el tipo de cosas que puedes hacer bien cerca de un televisor, en un cubículo, mientras suena el teléfono o con niños en La misma habitación.

Una de las razones por las que él lograría mucho y seguir creciendo personalmente es que no solo el dejó de lado tiempo para reflexionar, pero me separó de la distracción opciones por breves bloques de tiempo: treinta minutos en el spa; Naciones Unidas hora afuera en una roca en mi patio trasero; o unas pocas horas en

Una silla cómoda en mi oficina. El lugar no tiene alfombra siempre y cuando te alejes de las distracciones y interrupciones

J. Revise regularmente su calendario o diario

La mayoría de las personas usan su calendario como herramienta de planificación, que está. Pero pocas personas lo usan como una herramienta de pensamiento reflexivo.

Sin embargo, qué podría ser mejor para ayudarlo a revisar dónde tiene estado y qué ha hecho, excepto tal vez un diario? No soy ajournaler en el sentido regular; yo inutil la escritura para entender lo que pienso y siento

En g. En cambio, descubro lo que estoy pensando y sintiendo, y luego escribí pensamientos y puntos de acción específicos. (YO archivar los pensamientos para poder ponerlos rápidamente en mis manos de nuevo. Ejecutar inmediatamente los puntos de acción o delego ellos a otra persona.)

Calendarios y diarios le recuerdan cómo ha gastado su tiempo, le muestra si sus actividades coinciden con su necesitamos y ayudarlo a ver si está haciendo progresos res. También le ofrecemos la oportunidad de recordar actividades que tal vez no hayas tenido tiempo de reflexionar sobre previ Ously Algunos de los pensamientos más valiosos que ha tenido puede haber perdido porque no te diste el tiempo de reflexión que necesitabas.

4. Haga las preguntas correctas

El valor que necesitarán al reflexionar dependerá de tipo de preguntas que te haces a ti mismo. Cuanto mejores sean las preguntas Mientras más oro extraigas de tu pensamiento.

Cuando reflexiono, pienso en términos de mis valores, relaciones, y experiencias Aquí hay algunas preguntas de muestra:

- Crecimiento personal: ¿qué aprendió hoy que me ayudarán a crecer? ¿Cómo puedo aplicarlo a mi vida?
¿Cuándo debo aplicarlo?
- Agregar valor: ¿A quién agregué valor hoy? Cómo

- ¿Sé que agregué valor a esa persona? Puedo fol
bajar y agravar el beneficio positivo que él o ella
- ¿Recibido?
- Liderazgo: ¿Lideré con el ejemplo hoy? ¿Levanté
¿Mi gente y organización a un nivel superior? What
¿Qué hice y cómo lo hice?
- Fe personal: ¿Representé bien a Dios hoy? Hizo
¿Practico la regla de oro? ¿Él "caminado el segundo
ond mile "con alguien?
- Matrimonio y familia: ¿Comuniqué amor a
mi familia hoy? ¿Cómo mostré ese amor? Hizo
ellos lo sufrieron? ¿Lo devolvieron?
- Círculo interno: ¿pasado tiempo suficiente con mi llave?
jugadores? ¿Qué puedo hacer para ayudar a ser más exitosos?
cessful? ¿En qué áreas puedo guiarlos?
- Descubrimientos: ¿con qué me encontré hoy?
¿Necesita dar más tiempo para pensar? ¿Hay lecciones para
ser aprendido? ¿Hay cosas que hacer?

La forma en que organiza su tiempo de reflexión depende de usted. usted
Es posible que desee adaptar mi patrón a sus propios valores. Oh tu

puedo probar un sistema que usa mi amigo Dick Biggs. Él crea
tres columnas en una hoja de papel:

Impacto del punto de inflexión del año

Este sistema es bueno para reflexionar sobre la imagen más grande.
Dick lo usó para ver patrones en su vida, como cuando
se mudó a Atlanta y fue alentado por un nuevo maestro
escribir. Podrías escribir fácilmente "Evento", "Signifi
cance "y" Action Point "en una página para ayudar a un beneficiario
del pensamiento reflexivo Lo principal es crear ques
funciones que funcionen para usted y escriba cualquier
pensamientos que te cambiaron durante el tiempo de reflexión.

5. Cemente su aprendizaje a través de la acción

Anotando los buenos pensamientos que salen de tu
el pensamiento reflexivo tiene valor, pero nada te ayuda a crecer
como poner tus pensamientos en acción. Para hacer eso, debes
ser intencional Cuando lees un buen libro, por ejemplo,
siempre hay buenos pensamientos, citas o lecciones que usted
puede quitárselo y usarlo usted mismo. Siempre marco el
comida para llevar en un libro y luego releerlos cuando termine
con el libro Cuando escucho un mensaje, grabo el

comida para llevar para poder archivarlos para uso futuro. Cuando voy a un seminario, tomo buenas notas y uso un sistema de simulación bols para indicarme que haga ciertas cosas:

- Una flecha como esta + significa mirar este material de nuevo.

Página 100

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS

79

- Un asterisco como este * al lado de una sección marcada significa archivarlo de acuerdo al tema señalado.
- Un paréntesis como este [significa que quiero usar lo que hay marcado en una conferencia o libro.
- Una flecha como esta significa que esta idea despegará si yo trabajar en eso.

Cuando la mayoría de las personas van a una conferencia o seminario, ellos disfruta la experiencia, escucha a los oradores y, a veces incluso tomar notas. Pero no pasa nada después de que se van a casa. Les gustan muchos de los conceptos que escuchan, pero cuando cierran sus cuadernos, no piensan en ellos otra vez. Cuando eso sucede, reciben poco más que un oleada de motivación poraria. Cuando vas a una conferencia, Vuelve a escuchar lo que escuchaste, reflexiona sobre él y luego ponlo en acción esto puede cambiar tu vida.

En definitiva, el pensamiento reflexivo tiene tres valores principales: me da perspectiva dentro del contexto; me permite estafar conectarme con mi viaje; y proporciona consejo y dirección sobre mi futuro. Es una herramienta invaluable a mi crecimiento personal Pocas cosas en la vida pueden ayudarme a aprender y mejorar la forma en que el pensamiento reflexivo puede hacerlo.

Page 101

80

JOHN C. MAXWELL

Pregunta de pensamiento

¿Estoy revisando el pasado para obtener una verdadera perspectiva y pensar con entendimiento?

8

Pregunta pensamiento popular

*" No soy un contestador automático, soy un interrogador mas sierra. Si tenemos todas las respuestas, ¿por qué estamos en
¿Un desastre? "*

- DOUGLAS CARDENALES

El economista John Maynard Keynes, profundamente ideas profundamente influyó en la teoría y las prácticas económicas en el siglo XX siglo, dificultad: "La dificultad no radica tanto en el desarrollo optando por nuevas ideas como para escapar de las viejas ". contra el pensamiento popular puede ser difícil, ya sea que estés

un empresario que desafía la tradición de la compañía, un pastor trayendo nuevos tipos de música a su iglesia, una nueva madre rechazando los cuentos de viejas que transmitieron a sus padres, o un adolescente ignorando los estilos populares actuales.

Muchas de las ideas de este libro van en contra del pensamiento popular. En g. Si valoras la popularidad sobre el buen pensamiento, entonces

Page 103

82 JOHN C. MAXWELL

se limitará severamente su potencial para aprender los tipos de pensar
ing alentado por este libro.

El pensamiento popular es ...

- Demasiado promedio para comprender el valor del buen pensamiento
En g,
- Demasiado inflexible para darse cuenta del impacto de los cambios
Pensando
- Demasiado perezoso para dominar el proceso de pensamiento internacional
En g,
- Demasiado pequeño para ver la sabiduría del pensamiento global
En g,
- Demasiado satisfecho para liberar el potencial de enfocado
Pensando
- Demasiado tradicional para descubrir la alegría de lo creativo
Pensando
- Demasiado ingenuo para reconocer la importancia de lo realista
Pensando
- Demasiado indisciplinado para liberar el poder de lo estratégico
Pensando
- Demasiado limitante para sentir la energía de la posibilidad Piensa
En g,
- Demasiado a la moda para aceptar las lecciones de reflexivo
Pensando
- Demasiado superficial para cuestionar la aceptación de lo popular
Pensando
- Demasiado orgulloso para alentar la participación de lo compartido
Pensando

Página 104

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS 83

- Demasiado egocéntrico para experimentar la satisfacción de
Pensamiento desinteresado, y
- Demasiado poco comprometido para disfrutar el retorno del fondo
Pensamiento lineal.

Si quieres convertirte en un buen pensador, entonces comienza a preparar
Introdúzcase por la posibilidad de volverse impopular.

POR QUÉ DEBE PREGUNTAR ACEPTACIÓN DEL PENSAMIENTO POPULAR

Te he dado algunas razones generales para cuestionar el
aceptación del pensamiento popular. Ahora permíteme ser más
específico:

1. El pensamiento popular a veces significa no pensar

Mi amigo Kevin Myers resume la idea de popular
pensando diciendo: "El problema con el pensamiento popular
es que no requiere que pienses en absoluto ". Buen pensamiento
Es un trabajo duro. Si fuera fácil, todos fácilmente buenos
pensador Desafortunadamente, muchas personas tratan de vivir la vida con facilidad.
camino No quieren hacer el trabajo duro de pensar o
pagar el precio del éxito. Es más fácil hacer lo que otras personas hacen.
hacer y espero que lo *hayan* pensado.

Mira las recomendaciones del mercado de valores de algunos ex
perts. Para cuando publican sus selecciones, la mayoría son seguidas
creando una tendencia, no creando una o incluso montando su cresta. los
personas que van a ganar dinero con las acciones que
recomiendo que ya lo haya hecho para cuando el general

El público escucha sobre eso. Cuando las personas siguen ciegamente una tendencia,
No están haciendo su propio pensamiento.

2. El pensamiento popular ofrece falsas esperanzas

Benno Muller-Hill, profesor de la Universidad de
Departamento de genética de Colonia, cuenta cómo una mañana en
la escuela secundaria fue el último en una fila de cuarenta estudiantes en
El patio de la escuela. Su profesor de física había instalado un telescopio.
para que sus alumnos tengan problemas con un planeta y sus lunas.
El primer estudiante se acercó al telescopio. Él miró
a través de él, pero cuando el maestro le podría si podría ver
cosa, el niño dijo que no; su miopía obstaculizaba su
ver. La maestra le seleccionó cómo ajustar el enfoque,
y el niño finalmente dijo que podría ver el planeta y las lunas.
Uno por uno, los estudiantes se acercaron al telescopio y
vieron lo que se suponía que debían ver. Finalmente el segundo
al último estudiante miró por el telescopio y anunció
que no pudo ver nada.

"Idiota", gritó el profesor, "tienes que ajustar el
lentes ".

El estudiante lo esperaba, pero finalmente dijo: "Todavía no puedo ver
Anything. Todo es negro ".

La maestra, disgustada, miró por el telescopio. él mismo, y luego detectó la vista con una expresión extraña. los la tapa de la lente todavía cubría el telescopio. Ninguno de los estudiantes ¡Habíamos podido ver cualquier cosa! ¹⁷

Muchas personas buscan seguridad y protección en los populares pensando Calcula que si mucha gente está haciendo algo, entonces debe ser correcto. Debe ser una buena idea.

Si la mayoría de la gente lo acepta, entonces probablemente sea justo ness, igualdad, compasión y sensibilidad, ¿verdad? No adecuadamente. El pensamiento popular dijo que la tierra era el cen ter del universo, sin embargo, Copérnico estudió las estrellas y planetas y demostró matemáticamente que la tierra y la otros planetas en nuestro sistema solar giraron alrededor del del Dom. El pensamiento popular cirugía que no requiere limpieza instrumentos, sin embargo, Joseph Lister estudió la gran muerte tasas en hospitales y prácticas antisépticas introducidas eso inmediatamente salvó vidas. El pensamiento popular dijo que las mujeres no tienen derecho a votar, pero a la gente le gusta Emmeline Pankhurst y Susan B. Anthony lucharon por y ganó ese derecho. El pensamiento popular puso a los nazis en poder en Alemania, sin embargo, el régimen de Hitler asesinó a mil leones y casi destruyeron Europa. Siempre debemos re miembro hay una gran diferencia entre la aceptación e inteligencia. La gente puede decir que hay seguridad en números, pero eso no siempre es cierto.

A veces es dolorosamente obvio que el pensamiento popular ing no es bueno y correcto. Otras veces es menos evidente. por ejemplo, considere la asombrosa cantidad de personas en el Estados Unidos que han acumulado grandes cantidades de deuda en sus tarjetas de crédito Cualquiera que sea astuto financiero financieramente dirá eso es una mala idea Sin embargo, millones siguen junto con El pensamiento popular de comprar ahora, pagar después. Y así pagano, y paga, y paga. Muchas promesas del anillo de pensamiento popular hueco. No dejes que te engañen.

3. El pensamiento popular es lento para aceptar el cambio

El pensamiento popular ama el status quo. Pone su confi dence en la idea del momento y se aferra a ella con todo

su poder Como resultado, resistir el cambio y amortigua las innovaciones. ción Donald M. Nelson, ex presidente de la Sociedad de

Productores independientes de películas, críticos populares pensando cuando deberían: "debemos descartar la idea de que la rutina pasada, las formas pasadas de hacer las cosas, son probablemente las mejores maneras Por el contrario, debemos suponer que hay probablemente una mejor manera de hacer casi todo. Debemos deja de asumir que algo que nunca se ha hecho sea sea probablemente no se pueda hacer en absoluto ".

4. El pensamiento popular solo trae resultados promedio

¿La línea de fondo? El pensamiento popular trae un mediocre re sults. Aquí está el pensamiento popular en pocas palabras:

Popular = Normal = Promedio

Es lo menos de lo mejor y lo mejor de lo menos. Nosotros limitamos nuestro éxito cuando adoptamos el pensamiento popular. Representante poniendo la menor energía para sobrevivir. Deudas rechazar pensamiento común si quieres lograr algo poco común resultados.

CÓMO PREGUNTAR LA ACEPTACIÓN DE PENSAMIENTO POPULAR

El pensamiento popular a menudo ha experimentado estar equivocado y limitante Cuestionarlo no es difícil difícil, una vez que

cultivar el hábito de hacerlo. La dificultad está en conseguir empezado. Comience haciendo lo siguiente:

1. Piensa antes de seguir

Muchos individuos siguen a otros casi automáticamente. A veces lo hacen porque desean tomar el camino de menor resistencia. Otras veces temen el rechazo. Oh ellos cree que hay sabiduría al hacer lo que todos los demás hacen. Pero si quieres tener éxito, debes pensar en lo que hay mejor, no lo que es popular.

Desafiar el pensamiento popular requiere la voluntad de ser impopular y salir de la norma. Siguiendo el tragedia del 11 de septiembre de 2001, por ejemplo, pocas personas voluntariamente eligió viajar en avión. Pero eso fue lo mejor hora de viajar: las multitudes estaban bajas, la seguridad estaba alta y el aire las líneas estaban bajando los precios. Alrededor de un mes después de la tragedia, mi esposa Margaret y yo escuchamos que los espectáculos de Broadway determinados quedaban muchos asientos y muchas habitaciones de hotel en Nueva York vacío El pensamiento popular dijo: aléjate de Nueva York.

Usamos eso como una oportunidad. Tenemos boletos de avión baratos a la ciudad, reservar una habitación en un gran hotel por aproximadamente la mitad precio, y obtuve entradas para el espectáculo más buscado: *El*

Productores Cuando nos sentamos en el teatro, nos sentamos a continuación

Una mujer fuera de sí con entusiasmo.

"No puedo creer que finalmente esté aquí", nos dijo. "Él Esperé tanto Este es el mejor espectáculo en Broadway y el más difícil de conseguir entradas ". Luego se volverá para mirarme en el ojo y dijo: "Tenía mis boletos por un año y un

mitad, esperando ver este espectáculo. Hace cuanto tiempo tuviste ¿Tuya? "

"No te gustará mi respuesta", le respondí.

"Oh, vamos", dijo ella. "¿Cuánto tiempo?"

"Recibí el mío hace cinco días", le respondí. Ella miro nosotros con horror Por cierto, ella tenía razón. Es uno de los mejores muestra que hemos visto en mucho tiempo. Y tenemos que ver que solo sea sea porque están ubicados a ir en contra del pensamiento popular cuando todos los demás se quedaban en casa.

A medida que comienzas a pensar en contra del pensamiento popular ing, recuerda que

- Pensamiento impopular, incluso cuando resulte en éxito, está en gran medida subestimado, no reconocido y mal entendido destacado.
- El pensamiento impopular contiene las semillas de la visión y oportunidad.
- Se requiere un pensamiento impopular para todo progreso.

La próxima vez que te sientas listo para ajustarte a lo popular pensando en un tema, detente y piensa. Es posible que no quieras crear el cambio por sí mismo, pero específicamente no quieres seguir ciegamente solo porque no ha pensado en lo mejor

Z. Aprecio pensar diferente al suyo

Una de las formas de adoptar la innovación y el cambio es Aprende a permitir cómo piensan los demás. Para hacer eso, debes exponerse continuamente a personas diferentes de su-

yo. Mi hermano, Larry Maxwell, un buen hombre de negocios. y un pensador innovador: continuamente desafía a los populares

pensando pensando de manera diferente. Él dice:

La mayoría de nuestra gente en ventas y gerencia media provienen de empresas con productos y servicios diferentes ent de la nuestra. Eso nos expone constantemente a nuevas formas de pensar También desalentamos a nuestra gente de activa participación en asociaciones comerciales y comerciales formales y fraternidades porque su pensamiento es bastante común. No necesitamos pasar mucho tiempo pensando en la manera todos los demás en la industria lo hacen.

Mientras te esfuerzas por desafiar el pensamiento popular, pasa tiempo con personas con diferentes antecedentes, niveles de educación, experiencias profesionales, intereses personales, etc. piensa como las personas con las que pasas más tiempo. Si pasas tiempo con personas que piensan fuera de la caja, es más probable que desafíes el pensamiento popular y rompas Nuevo terreno.

3. Continuamente cuestiona tu propio pensamiento

Seamos realistas, cada vez que encontramos una manera de pensar que funciona, una de nuestras mayores tentaciones es volver a ella repetidamente, incluso si ya no funciona bien. El mejor en Emy para el éxito de mañana es a veces el éxito de hoy. Mi amigo Andy Stanley recientemente enseñó una lección de liderazgo en la Conferencia de Catalizadores de INJOY llamada "Desafiando el Proceso ". Describió cómo el progreso debe ser precedido por

cambio, y señaló muchas de las dinámicas involucradas en cuestionar el pensamiento popular. En una organización, dijo: debemos recordar que cada tradición fue originalmente un buena idea, y tal vez incluso revolucionaria. Pero cada tradition puede no ser una buena idea para el futuro.

En su organización, si estuvo involucrado en poner en lugar de lo que existe actualmente, entonces es probable que resistirá el cambio, incluso el cambio para mejor. Es por eso Es importante desafiar su propio pensamiento. Si tu tambien apegado a su propio pensamiento y cómo se hace todo ahora, entonces nada cambiará para mejor.

4. Prueba cosas nuevas de nuevas maneras

¿Cuándo fue la última vez que hiciste algo por primera vez? ¿Hora? ¿Evitas correr riesgos o probar cosas nuevas? Uno Una de las mejores maneras de salir de la rutina de tu propio pensamiento es innovar Puede hacerlo de manera cotidiana: conducir para trabajar de una manera diferente a la normal. Ordene un desconocido Plato en su restaurante favorito. Pregúntale a un colega diferente

para ayudarte con un proyecto familiar. Quítate de piloto automático.

El pensamiento impopular hace preguntas y busca opciones. En 1997, mis tres compañías se mudaron a Atlanta, Georgia. Sus Una gran ciudad, pero el tráfico en las horas puede volverse loco. Imme días después de mudarme aquí, comencé a buscar y probar rutas alternativas a los destinos deseados para que yo No ser atrapado en el tráfico. De mi casa al aeropuerto, por ejemplo, descubrió y usó nueve rutas dentro de ocho millas y doce minutos el uno del otro. A menudo yo

Me sorprende ver gente sentada en la autopista cuando podría avanzar en una ruta alternativa. Que es

¿El problema? Demasiadas personas no han probado cosas nuevas de nuevas maneras Es cierto: la mayoría de las personas están más satisfechas con viejos problemas que comprometidos a encontrar nuevas soluciones.

Cómo hacer nuevas cosas de nuevas maneras no es tan importante como asegurarte de hacerlo. (Además, si lo intentas hacer cosas nuevas de la misma manera que todos los demás, ¿Estás realmente en contra del pensamiento popular? allí y hacer algo diferente hoy.

5. *Acostúmbrate un sentirte incómodo*

A fin de cuentas, el pensamiento popular es com Fortable Es como un viejo sillón reclinable ajustado a todos los idiosincrasias. El problema con la mayoría de los viejos sillones reclinables es que nadie los ha *mirado* últimamente. Si es así, estarían de acuerdo en que ¡Es hora de comprar uno nuevo! Si quieres rechazar popular pensando para abrazar el logro, tengamos que Acostúmbrate un sentirte incómodo.

Si acepta el pensamiento impopular y toma decisiones basado en lo que funciona mejor y lo que es correcto en lugar de lo que se considera se acepta, sepa esto: en sus primeros años No estarás tan equivocado como la gente piensa que estás. En tu tarde años, no estarás tan correcto como la gente piensa que eres. Y a lo largo de los años, serás mejor de lo que pensabas Podrías estar.

Pregunta de pensamiento

¿Estoy rechazando conscientemente las limitaciones del pensamiento común para lograr resultados poco comunes?

9 9

Beneficiarse del pensamiento compartido

"Ninguno de nosotros es tan inteligente como todos nosotros".

- KEN BLANCHARD

Buenos pensadores, especialmente aquellos que también son buenos líderes, entiendan el poder del pensamiento compartido. Ellos saben que cuando valoran los pensamientos e ideas de los demás, ellos

recibir los resultados compuestos de pensamiento compartido y ac compilar más de lo que podrían por su cuenta.

Quienes participan en el pensamiento compartido entienden el siguiendo:

1. El pensamiento de Shored es más propicio que el pensamiento en solitario

Vivimos en un mundo verdaderamente acelerado. Para funcionar en su velocidad actual, no podemos hacerlo solos. Creo que el gen creación de hombres y mujeres jóvenes que recién ingresan al trabajo fuerza sentir eso muy fuertemente. Quizás es por eso que ellos valoran mucho a la comunidad y tienen más probabilidades de trabajar para

115 de 1189.

94 JOHN C. MAXWELL

una compañía que les gusta que una que les paga bien. Trabajando con otros es como darte un atajo.

Si quieres aprender una nueva habilidad rápidamente, ¿cómo lo haces? ¿Eso? ¿Te vas solo y te das cuenta, o no? ¿conseguir alguien te probarre cómo? Siempre puedes aprender más rápidamente de alguien con experiencia, ya sea tratando de aprender a usar un nuevo paquete de software, desarrollar su swing de golf, o cocine un plato nuevo.

2. El pensamiento compartido es más innovador que el pensamiento individual

Tendemos a pensar en grandes pensadores e innovadores como tal Listas, pero la verdad es que el mayor pensamiento innovador No ocurre en el vacío. Resultados de innovación de col laboration. Albert Einstein evaluó una vez: "Muchas veces un día me doy cuenta de cuánto se construye mi propia vida exterior e interior sobre los trabajos de mis semejantes, tanto vivos como muertos, y cuán fervientemente debo esforzarme para ceder volver tanto como he recibido ".

El pensamiento compartido conduce a una mayor innovación, ya sea nos fijamos en el trabajo de los investigadores Marie y Pierre Curie, los surrealistas Luis Brunel y Salvador Dalí, o compositores John Lennon y Paul McCartney. Si combinas tu pensamientos con los pensamientos de los demás, se te repetirá pensamientos que nunca ha tenido!

J. El pensamiento compartido trae más madurez que el pensamiento en solitario

Por mucho que nos gustaría pensar que lo sabemos todo, probablemente cada uno de nosotros es dolorosamente consciente de nuestros puntos ciegos y áreas de inexperiencia. Cuando empecé como pas-

116

Tuvimos sueños y energía, pero poca experiencia. Tratar de superado eso, intenta obtener varios pas de alto perfil

tors de iglesias en crecimiento para compartir su pensamiento conmigo.

A principios de la década de 1970, escribí cartas a los diez más exitosos pastores completos en el país, ofreciéndoles lo que fue un gran cantidad de dinero para mí en ese momento (\$ 100) para reunirse conmigo una hora, para poder hacerles preguntas. Cuando uno dijo Sí, lo visitaba. No hablé mucho, excepto para preguntar algunas preguntas No estaba allí para impresionar a nadie o satisfacer mi ego. Estuve allí para aprender. Escuché todo lo que dijo, Tomé notas cuidadosas y absorber todo lo que pude. Aquellos Las experiencias cambiaron mi vida.

Tuviste experiencias que yo no tuve, y yo tuve experiencias no tienes Pónganos juntos y traemos un más amplio rango de historia personal, y por lo tanto madurez, a la colina baja. Si no tiene la experiencia que necesita, conéctese con alguien que lo hace.

4. El pensamiento compartido es más fuerte que el pensamiento solitario

El filósofo-poeta Johann Wolfgang von Goethe dijo: "Aceptar buenos consejos no es sino aumentar la habilidad propia ity. "Dos cabezas son mejores que una, cuando piensan ing en la misma dirección. Es como aprovechar dos caballos tirar de un carro. Son más fuertes tirando juntos que Cualquiera es individualmente. ¿Pero sabías que cuando tiran juntos, podemos mover más peso que la suma de lo que pueden moverse individualmente? Una sinergia viene del trabajo ing juntos. Ese mismo tipo de energía entra en juego cuando las personas piensan juntas.

5. El pensamiento compartido devuelve un mayor valor que el pensamiento individual

Debido a que el pensamiento compartido es más fuerte que el pensamiento en solitario, Es obvio que produce un mayor rendimiento. Eso pasa ser causa de la acción combinada del pensamiento compartido. Pero También ofrece otros beneficios. La devolución personal que recibes de pensamientos y experiencias compartidas puede ser genial. Clar Francis Francis resume los beneficios en la siguiente observación relación: "Sinceramente creo que la palabra relaciones es la clave para la perspectiva de un mundo decente. Parece abundante claro que cada problema que tendrá en su familia, en su trabajo, en nuestra nación o en este mundo, es esencialmente un cuestión de relaciones, de interdependencia ".

6. El pensamiento compartido es la única forma de tener un gran pensamiento

Creo que cada gran idea comienza con tres o cuatro buenas ideas Y la mayoría de las buenas ideas provienen del pensamiento compartido En g. El dramaturgo Ben Jonson dijo: "El que solo es enseñado por

él mismo tiene un tonto por un maestro ".

Cuando estaba en la escuela, los maestros ponían énfasis en ser raramente y mejor que los otros estudiantes, rara vez trabajando juntos para encontrar buenas respuestas. Pero todo las respuestas mejoradas cuando hacen el mejor uso de cada Uno está pensando. Si cada uno de nosotros tiene un pensamiento, y juntos tenemos dos pensamientos, entonces siempre tenemos el potencial por un gran pensamiento

CÓMO FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE PENSAMIENTO COMPARTIDO

Algunas personas involucradas naturalmente en el pensamiento compartido. Cada vez que ven un problema, piensan: *¿A quién conozco?*

¿Quién puede ayudar con esto? Los líderes deben ser así. También extrovertidos Sin embargo, no tienes que ser ninguno de esos para beneficiario del pensamiento compartido. Utilice los siguientes pasos para ayudarlo a mejorar su capacidad de mejorar el pensamiento compartido:

1. Valorar las ideas de los demás

Primero, crea las ideas de otras personas tienen valor. Si no lo haces, tus manos atadas. Cómo lo sabes si realmente quieres la opinión de otros? Pregúntate esto preguntas:

- **¿Estoy emocionalmente seguro?** Las personas que carecen de estafa confianza y preocupación por su estado, posición o el poder que rechaza las ideas de los demás, protege sus césped, y mantener a la gente a raya. Se necesita una persona segura considerar las ideas de los demás. Hace años, un emocionalmente persona insegura perdió una posición clave en mi junta de directores después de un par de reuniones, se convirtieron en obvi a los otros miembros de la junta que este individuo no contribuiría positivamente a la organización. Le pregunté a un líder experimentado en el tablero: "¿Por qué esta persona siempre hace y dice cosas que obstaculizan nuestra progreso? "Nunca olvidaré su respuesta:" Herir a la gente duele a la gente ".

- ¿Doy valor a las personas? No valorarás el ideas de una persona si no valoras y respetas el persona misma o ella misma. ¿Alguna vez ha tenido alguna Su conducta con las personas que valora, frente a ellas ¿You dont? Mira las diferencias:

Si valoro a las personas	Si no valoro a las personas
Quiero pasar tiempo con ellos	No quiero estar cerca ellos
Los escucho	Me olvido de escuchar
Quiero ayudarlos	No les ofrezco ayuda
Estoy influenciado por ellos	Los ignoro
los respeto	Soy indiferente

- ¿Valoro el proceso interactivo? Un maravilloso sinergia a menudo 01 ...: curs como resultado del pensamiento compartido. Puede llevarte a lugares donde nunca haya estado. Editor Malcolm Forbes escuchó: "Escuchar los consejos de diez logra mucho más que prestarle atención. "Debo digo, no siempre valoré el pensamiento compartido. Para muchos años, tendía a retirarme cuando quería Ideas de velocidad. Solo de mala gana trabajé en ideas con otros. Cuando un colega me desafió esto, comencé a analizar mi vacilación. me di cuenta que regresó a mi experiencia universitaria. Algunos días en el aula me di cuenta de que un maestro era no preparado para dar una conferencia y en su lugar pasó la clase tiempo pidiéndonos que demos nuestras opiniones desinformadas sobre un sujeto La mayoría de las veces, las opiniones parecían

CÓMO PENSAN LAS PERSONAS EXITOSAS 99

No mejor que el mío. Hemos venido a clase para que el El profesor podría enseñarme. Me di cuenta de que el proceso compartir ideas no era el problema; era *quien* era hablando El pensamiento compartido es tan bueno Como las personas que incluidas Desde que aprendí eso lección, él aceptó el proceso interactivo y ahora creo que es uno de mis puntos fuertes. Aún así, yo al maneras de pensar acerca de quién llevo alrededor de la mesa para Una sesión de pensamiento compartido. (Te diré mi guía líneas para quienes invito más adelante en este capítulo.)

Debe abrirse a la *idea* de compartir ideas antes de participar en el *proceso* de pensamiento compartido.

2. Pasar de la competencia a la cooperación

Jeffrey J. Fox, autor de *Cómo convertirse en CEO*, dice:

"Siempre estoy atento a las ideas. Esté completamente en discriminar en cuanto a la fuente. Obtener ideas de los clientes, niños, competidores, otras industrias o taxistas. Eso no importa quién pensó en una idea " ¹⁸.

Una persona que valora la cooperación desea completar Las ideas de los demás, no compiten con ellas. Si alguien pregunta compartir ideas, enfocarse en ayudar al equipo, no obtener adelante personalmente. Y si eres el que trae gente juntos para compartir sus pensamientos, alabar la idea más que La fuente de la idea. Si la mejor idea siempre gana (más bien que la persona que lo ofreció), entonces todos comparten su pensamientos con mayor entusiasmo.

3. Tenga una agenda cuando se reúnan

Me gusta pasar el tiempo con ciertas personas, ya sea que discutir ideas o no: mi esposa, Margaret; mis hijos mi nietos mis padres. Aunque a menudo discutimos ideas, no me molestas si no lo hacemos; somos familia Cuando Paso tiempo con casi cualquier otra persona en mi vida, sin embargo, yo tener una agenda Sé lo que quiero lograr.

Cuanto más respeto la sabiduría de la persona, más Escucho Por ejemplo, cuando me encuentro con alguien, soy hombre Toring, dejo que la persona haga las preguntas, pero espero hablar la mayor parte del tiempo Cuando me encuentro con alguien que me aconseja, mayormente mantengo la boca cerrada. En otro rela relaciones, el toma y daca es más parejo. Pero no importa con quien me encuentro, tengo una razón para reunirme y Tengo una expectativa de lo que le daré y obtendré de él. Eso es cierto ya sea por negocios o por placer.

4. Obtener a las personas adecuadas alrededor de la mesa

Para obtener algo de valor del pensamiento compartido, usted necesita tener gente alrededor que traiga algo a la colina baja. Mientras te preparas para pedirle a la gente que participe en pensando, utilice los siguientes criterios para la selección pro impuesto Escoger ...

- Personas cuyo mayor deseo es el éxito de la ideas
- Personas que pueden agregar valor a los pensamientos de otros.
- Personas que pueden manejar emocionalmente cambios rápidos en la conversación

- Las personas que aprecian las fortalezas de los demás en áreas donde son débiles.
- Las personas que entienden su lugar de valor en el colina baja.
- Las personas que colocan lo que es mejor para el equipo antes que sí mismos.
- Las personas que pueden sacar el mejor pensamiento en el grupo de personas a su alrededor.
- Las personas que sufren madurez, experiencia y éxito.
- Las personas que tienen un conocimiento profundo del tema en discusión.
- Las personas que tomarán posesión y responsabilidad.
- Las personas que toman decisiones para decisiones.
- Las personas que abandonan la mesa con una actitud de "nosotros", No es una actitud "yo".

Con demasiada frecuencia elegimos nuestros socios de intercambio de ideas sobre sentimientos de amistad o circunstancias o conveniencia.

Pero eso no nos ayuda a descubrir y crear las ideas de

El orden más alto. A quién invitamos a la mesa hace toda la diferencia

5. *Compensar bien a los buenos pensadores y colaboradores*

Las organizaciones exitosas practican el pensamiento compartido. Si tu dirección una organización, departamento o equipo, entonces no puede darse el lujo de estar sin personas que son buenas en el pensamiento compartido. En g. Mientras reclutas y contratas, busca buenos pensadores que valorar a otros, tener experiencia con el profesional colaborativo, y son emocionalmente seguros. Entonces paga bien y desafiarlos a usar sus habilidades de pensamiento y compartir sus

ideas a menudo. Nada agrega valor como muchos buenos pensadores poniendo sus mentes juntas.

No importa lo que intentes lograr, puedes hacer mejor con el pensamiento compartido. Por eso paso mucho de mi vida enseñando liderazgo. El buen liderazgo ayuda a poner juntas las personas adecuadas en el momento adecuado para el objetivo correcto para que todos ganen. Todo lo que se necesita es la gente adecuada y una voluntad de participar en el pensamiento compartido.

10

Practica el pensamiento desinteresado

"No podemos tener una antorcha para iluminar el camino de otro pecado alegrar la nuestra ".

-BEN SWEETLAND

Hasta ahora en este libro, hemos discutido muchos tipos de pensamiento. Esto puede ayudarlo a lograr más. Cada uno de ellos tiene el potencial para hacerlo más exitoso. Ahora quiero familiarizarlo con un tipo de pensamiento con el potencial de cambiar tu vida de otra manera. También podría redefinir cómo ves el éxito.

El pensamiento desinteresado a menudo puede generar un retorno mayor que cualquier otro. Otro tipo de pensamiento. Eche un vistazo a algunos de sus beneficios:

7. El pensamiento desinteresado trae satisfacción personal

Pocas cosas en la vida traen mayores recompensas personales que ayudando a otros. Charles H. Burr creía, "Getters gen por lo general no obtienes la felicidad; los empleados lo entienden ". Ayudando a la gente

trae gran satisfacción Cuando pasas tu día desinteresado sirviendo a los demás, por la noche puedes recostarte sin remordimientos y dormir profundamente. En *sacar lo mejor en People*, Alan Loy McGinnis evaluó: "No hay más noble ocupación en el mundo que ayudar a otro humano ser-para ayudar a alguien a tener éxito".

Incluso si ha pasado gran parte de su vida persiguiendo egoístas ganancia, nunca es demasiado tarde para cambiar de opinión. Incluso el la persona más miserable, como Scrooge de Charles Dickens, puede cambiar su vida y marcar la diferencia para los demás. Eso es lo que hizo Alfred Nobel. Cuando vio su propio obituario en el periódico (su hermano había muerto y el editor había escrito diez sobre el Nobel equivocado, diciendo que los explosivos su empresa producida había matado a muchas personas), prometió Nobel para promover la paz y reconocer las contribuciones a los humanos ity. Así surgieron los Premios Nobel.

2. *El pensamiento desinteresado agrega valor a los demás*

En 1904, Bessie Anderson Stanley escribió lo siguiente definición de éxito en *la revista Brown Book* :

Ha logrado el éxito que ha vivido bien, se rió a menudo y amaba mucho; quien ha disfrutado de la confianza de puro mujeres, el respeto de los hombres inteligentes y el amor de los iluminados Los niños, que han obtenido su nicho y logrado su tarea quien ha dejado el mundo mejor de lo que lo perdió, ya sea por una amapola mejorada, un poema perfecto o una resolución alma señalizada; quien nunca ha carecido de la apreciación de la tierra belleza o no pudo identificarlo, que siempre ha buscado

lo mejor de los demás y les dio lo mejor que tenía, cuyo la vida fue una inspiración, cuyo recuerdo una bendición.

Cuando ventas de ti mismo y haces una contribución Para otros, realmente comienzas a vivir.

J. *El pensamiento desinteresado alienta otras virtudes*

Cuando ves un niño de cuatro años, esperas observar egoísmo. Pero cuando lo ves en un hombre de cuarenta años, no es muy atractivo

De todas las cualidades que una persona puede perseguir, piense desinteresadamente ing parece hacer la mayor diferencia hacia el cultivo ing otras virtudes. Creo que es porque la capacidad de dar desinteresadamente es muy difícil. Va en contra de lo humano

naturaleza. Pero si puedes aprender a pensar desinteresadamente y convertirte dador, entonces se hace más fácil desarrollar muchos otros virtudes: gratitud, amor, respeto, paciencia, disciplina, etc.

4. El pensamiento desinteresado aumenta la calidad de vida

El espíritu de generosidad creado por el pensamiento desinteresado. Da a las personas una apreciación por la vida y una comprensión más profunda de sus valores más altos. Ver a los necesitados y dar para satisfacer esa necesidad pone muchas cosas en perspectiva. Eso aumenta la calidad de vida del donante y el receptor. Por eso creo que

No hay vida tan vacía como la vida egocéntrica.
No hay vida tan centrada como la vida autovaciada.

Si quieres mejorar tu mundo, entonces enfócate en la intención de ayudar a los demás.

5. El pensamiento desinteresado te hace parte de algo Alcalde que usted

Merck and Company, el grupo farmacéutico global más grande del mundo, siempre se ha visto a sí mismo como algo más que solo produciendo productos y obteniendo ganancias. Desea servir a la humanidad. A mediados de la década de 1980, la compañía lanzó un medicamento para curar la ceguera de los ríos, una enfermedad que infecta y causa ceguera en millones de personas, particularmente en países en desarrollo. Si bien era un buen producto, una posible costumbre de los compradores no permitieron permitirse comprarlo. Entonces, ¿qué hizo Merck? Es de hecho, aceleró la droga de todos modos, y en 1987 anunciaron que daría la medicina gratis a cualquiera que la necesite. Como resultado, en 1998, la compañía había dado más de 250 millones de dosis a personas en países en desarrollo.¹⁹

George W. Merck dice: "Tratamos de nunca olvidar eso. La medicina es para la gente. No es para las ganancias. Los médicos siguen las ganancias, y si lo hemos grabado, tienen la medicina. Nunca dejó de aparecer. "¿La lección que se debe aprender? Simple. En lugar de tratar de ser genial, ser parte de algo más grande que tú."

6. El pensamiento desinteresado crea un legado

Jack Balousek, presidente y director de operaciones de True North Communications: "Aprende, gana, regresa. Estas son las tres fases de la vida. El primer tercio debería ser dedicado a la educación, el segundo tercio a construir una carrera

y ganarse la vida, y el último tercio para devolver a otros, devolviendo algo en agradecimiento. Cada estado parece para ser una preparación para el próximo ".

Si tienes éxito, es posible que te vayas Una herencia *para los* demás. Pero si desean hacer más, para crea un legado, luego debes dejarlo *en* otros. Cuando piensas desinteresadamente e inviertes en otros, ganas la operación oportunidad para crear un legado que te sobrevivirá.

CÓMO EXPERIMENTAR LA SATISFACCIÓN DE PENSAMIENTO INCONSÚTIL

Creo que la mayoría de la gente reconoce el valor de la generosidad pensando, y la mayoría incluso incluyendo de acuerdo en que es una habilidad que Me gustaría desarrollar. Sin embargo, muchas personas están perdidas sobre cómo cambiar su pensamiento. Para comenzar a cultivar Con la capacidad de pensar desinteresadamente, le recomiendo que Haz lo siguiente:

1. Poner a otros primero

El proceso comienza con darse cuenta de que no todo es ¡Acerca de ti! Eso requiere humildad y un cambio de enfoque. En *El poder de la gestión ética*, Ken Blanchard y Norman Vincent Peale escribió: "Las personas con humildad no pensar menos de sí mismos; solo piensan en sí mismos menos ". Si quieres ser menos egoísta en tu pensamiento, entonces debes dejar de pensar en tus deseos y comenzar centrándose en las necesidades de los demás. Pablo el Apóstol exhortó: "Haz nada por ambición egoísta o vanidad, sino en humildad

Military considera a los demás mejor que ustedes. Cada uno de vosotros debe mirar no solo a sus propios intereses, sino también a los intereses de los demás. " 20 Haga una comunicación mental y emocional un incentivo para velar por los intereses de los demás.

2. Exponerse a situaciones donde las personas tienen necesidades

Una cosa es creer que estás dispuesto a dar ishly Otra es realmente hacerlo. Para hacer la transición, necesitas ponerte en una posición donde puedas ver necesidades de la gente y hacer algo al respecto.

El tipo de dar que hacer no es importante al principio. usted puede servir en su iglesia, hacer donaciones a un banco de alimentos, servicios profesionales voluntarios, o dar a una organización benéfica o

3. Dar en silencio o anónimamente

Una vez que hayas aprendido a dar de ti mismo, entonces el siguiente el paso es aprender a dar cuando no puedes recibir nada en regreso. Casi siempre es más fácil dar cuando recibes reconocimiento de lo que es cuando es probable que nadie sepa al respecto. Las personas que dan para recibir muchas fanfarria, sin embargo, ya han recibido alguna recompensa adecuadamente. Hay beneficios espirituales, mentales y emocionales. que solo llega a quienes dan de forma anónima. Si tiene nunca lo he hecho antes, pruébalo.

4. Invierte en personas intencionalmente

El nivel más alto de pensamiento desinteresado llega cuando

entregarse a otra persona para el personal de esa persona desarrollo o bienestar. Si es casado o padre, usted Sé esto por experiencia personal. ¿Qué hace tu cónyuge? Valor más alto: dinero en el banco o su tiempo libre ¿friso? ¿Qué preferirían realmente los niños pequeños de usted: un juguete o su atención indivisa? Las personas que aman preferirías tenerte a ti de lo que puedes darles.

Si quieres convertirte en el tipo de persona que invierte en las personas, luego considera a los demás y su viaje para que Puedes colaborar con ellos. Cada relación es como un asociación creada para beneficio mutuo. Al entrar en cualquier lugar relación, piensa en cómo puedes invertir en el otro Persona para que se convierta en una situación de ganar-ganar. Aquí es cómo las relaciones se encuentran con mayor frecuencia:

Yo gano, tú pierdes, yo gano solo una vez.

Tú ganas, yo pierdo. Tú ganas solo una vez.

Ambos ganamos, ganamos muchas veces.

Los dos perdemos adiós, sociedad!

Las mejores relaciones son ganar-ganar. ¿Por qué no más? la gente entra en relaciones con esa actitud? te diré por qué: la mayoría de la gente quiere tener de ganar primero. Los pensadores desinteresados, por otro lado, entran en una relación. y asegúrese de que la otra persona gane primero. Y eso hace toda la diferencia

5. Revisar continuamente sus motivos

Fram, ois de la Rochefoucauld dijo: "Lo que parece ser

la generosidad a menudo no es más que una ambición disfrazada, que pasa por alto un pequeño interés para garantizar uno grande ". Lo más difícil para la mayoría de las personas es luchar contra su naturalidad. tendencia a ponerse en primer lugar. Por eso es importante examinar continuamente tus motivos para asegurarte de que No deslizarse hacia atrás en el egoísmo.

¿Quieres comprobar tus motivos? Luego sigue el modelado de Benjamin Franklin. Todos los días, le preguntaba auto dos preguntas. Cuando se encuentra por la mañana, él preguntaría: "¿Qué bien voy a hacer hoy?" Sí antes de irse a la cama, preguntaba: "¿Qué bien he hecho? hoy? "Si puedes responder esas preguntas con desinterés e integridad, puede mantenerse en el camino.

DAR MIENTRAS VIVE

En el otoño de 2001, todos fuimos testigos de una manifestación. de pensamiento desinteresado a diferencia de todo lo que habíamos visto en el Estados Unidos por muchos años. ¿Quién puede olvidar los eventos de 11 de septiembre de 2001? Acababa de terminar de enseñar a un líder Lección de código de barras cuando mi asistente, Linda Eggers, entró en el estudio para anunciar la trágica noticia. Como la mayoría de los estadounidenses, Permanecí clavado en la televisión todo el día y escuché el informes de los bomberos y policías que corrieron hacia Las torres del World Trade Center para ayudar a otros, nunca te preocupes ing sobre su propia seguridad.

En los días posteriores a la tragedia, millones de estadounidenses expresó un gran deseo de hacer algo que ayude al situación. Tenía el mismo deseo Mi empresa estaba programada

hacer un entrenamiento por transmisión simultánea el 15 de septiembre, el sábado día siguiente a la tragedia. Nuestro equipo de liderazgo considerado agregue un programa de una hora y media titulado "América reza" hasta el final de la transmisión simultánea. En ella, mi amigo Max Lucado escribió y leyó una oración, expresando el grito del corazón de mil leones Franklin Graham oró por nuestros líderes nacionales. Jim y Shirley Dobson dio consejos a los padres sobre cómo ayudar sus hijos lidian con el evento. Y Bruce Wilkinson y les pedí a los televidentes de transmisión simultánea que dieran dinero al personas heridas el 11 de septiembre. Sorprendentemente, recibió \$ 5.9 millones, que Visión Mundial acordó gentilmente distribuir a los necesitados El pensamiento desinteresado y el dar se convirtió en

hora muy oscura en una de luz y esperanza.

Menos de dos semanas después de la tragedia, pude viajar a la Zona Cero en la ciudad de Nueva York. Fui a ver el sitio de la destrucción, para agradecer la limpieza de hombres y mujeres alejar los restos y rezar por ellos. Realmente no puedo hacer justicia a lo que vi. Viajó a Nueva York docenas de veces Es uno de mis lugares favoritos en el mundo. Mi mujer y había estado en las torres con nuestros hijos muchos veces antes y tener recuerdos maravillosos de esa zona. UNA mira el lugar donde alguna vez estuvieron los edificios y No veo más que escombros, polvo y metal retorcido. Es simplemente indescriptible

Lo que muchos estadounidenses no tienen cuenta es que para muchos meses la gente diligentemente para limpiar el sitio. Muchos fueron los bomberos de la ciudad de Nueva York y otros trabajadores de la ciudad. Otros fueron voluntarios. Trabajaron todo el día, siete días a la semana. Y cuando encontraron los restos

de alguien en los escombros, pidieron silencio y rever enteramente los llevé a cabo.

Como soy clérigo, me pidieron que usara un clérigo collar al entrar en la zona. Mientras caminaba, muchos Los trabajadores vieron el collar y me pidieron que rezara por ellos. Eso Fue un privilegio humilde.

El educador estadounidense Horace Mann dijo: "Tengan vergüenza de muere hasta que hayas ganado alguna victoria para la humanidad ". Ac Según esta norma, los bomberos de la ciudad de Nueva York son probablemente preparado para la muerte. El servicio que realiza es a menudo verdaderamente heroico. Usted y yo nunca seremos obligados a acostarnos Bajar nuestras vidas por los demás, como lo hicieron ellos. Pero podemos dar a otros de diferentes maneras. Podemos ser pensadores desinteresados que Poner a los demás primero y agregar valor a sus vidas. Podemos trabajar con ellos para que vayan más lejos de lo que pensaban pos Sible

Pregunta de pensamiento

¿Estoy regularmente a los demás y su viaje para pensar con la máxima colaboración?

1 1**Confíe en el pensamiento básico**

*"No hay reglas por aquí. Estamos tratando de aceptar
compilar algo ".*

- THOMAS EDISON, INVENTOR

¿Cómo calcular el resultado final de su organización?
región, negocio, departamento, equipo o grupo? En muchos negocios
nesses, el resultado final es literalmente el resultado final. Lucro
determina si estás teniendo éxito. Pero los dólares específicos
No siempre será la medida principal del éxito. Te gustaria
medir el éxito final de su familia por cuánto
¿dinero que tenías al final del mes o año? Y si tu
Dirigir una organización sin multas de lucro o voluntaria, ¿cómo
saber si estabas actuando a tu máxima potencia
tial? ¿Cómo crees que es el resultado final en esa situación?

Yo 14 JOHN C. MAXWELL

UNA LÍNEA INFERIOR SIN FONDOS

Frances Hesselbein tuvo que preguntarse exactamente qué preguntas
transición en 1976, cuando se cambia en la ejecutiva nacional di
rector de las Girl Scouts of America. Cuando ella primero
involucrado con las Girl Scouts, dirigiendo la organización
fue lo último que esperaba. Ella y su esposo, John,
eran socios en Hesselbein Studios, un pequeño negocio familiar
ness que filmó comerciales de televisión y promocionales
Película (s. Ella escribió los guiones y él hizo las películas. En el
A principios de la década de 1950, fue reclutada como líder de tropa voluntaria
en la Segunda Iglesia Presbiteriana en Johnstown, Pensilvania

vanía INCLUIDO eso era inusual, ya que ella tenía ONU hijo y sin hijas Pero ella accedió a hacerlo de forma temporal. Ella debe haberlo amado, porque cambia la tropa durante nueve ¡Años!

Con el tiempo, se perdió en presidenta del consejo y miembro de La Junta Nacional Luego se desempeñó como directora ejecutiva de El Talus Rock Girl Scout Council, un posi pagado a tiempo completo acción para cuando asumió el cargo de directora ejecutiva del organización, las Girl Scouts estaban en problemas. El organi Zation carecía de dirección, las adolescentes perdían interés en la exploración, y cada vez era más difícil reclutar voluntarios adultos, especialmente con un mayor número de mujeres que ingresan a la fuerza laboral. Mientras tanto, el niño Los exploradores estaban abiertos para abrirse a las chicas. Hesselbein necesitamos desesperadamente traer a la organización de vuelta a la línea de fondo.

"Seguimos haciéndonos preguntas muy simples", ella dado. "¿Cuál es nuestro negocio? ¿Quién es nuestro cliente? Y

¿Qué considera el valor del cliente? Si eres la chica Scouts, IBM o AT&T, debe administrar por un error Sion. "21 El enfoque de Hesselbein en la misión le enfoque identificar el resultado final de las Girl Scouts. "Realmente estamos aquí para Una razón: ayudar a una niña a alcanzar su máximo potencial. Más que cualquier cosa, eso hizo la diferencia. Porque cuando Tienes claro tu misión, tus objetivos corporativos y tu operación de ello se derivan objetivos ". 22

Una vez que descubrió su resultado final, pudo crea una estrategia para tratar de lograrlo. Ella comenzó por reorganizing el personal nacional. Entonces ella creó un sistema de planificación tem para ser utilizado por cada uno de los 350 consejos regionales. Y ella introdujo la capacitación gerencial en la organización. Hesselbein no se limitó a los cambios en el liderazgo. y organización. En las décadas de 1960 y 1970, el país tenía cambia y también sus chicas, pero las Girl Scouts no. Hesselbein tach. Jed ese problema, también. La organización hizo sus actividades más relevantes para la cultura actual, dando mayores oportunidades para el uso de computadoras, por ejemplo, en lugar de organizar una fiesta. Ella también buscó minoría participación, creación materiales bilingües y contactó a hogares de bajos ingresos. Si ayudar a las chicas a alcanzar su máximo su potencial era el resultado final del grupo, entonces ¿por qué no ser ayudando más agresivamente a las niñas que tradicionalmente tienen menos oportunidades? La estrategia funcionó muy bien. Minoría La participación en las Girl Scouts se triplicó.

En 1990, Hesselbein dejó a las Girl Scouts después de convertirlo en un organización de primera clase. Ella se convirtió en la encontrada

para la gestión sin multas de lucro, y ahora se desempeña como presidente de su junta de gobernadores. Y en 1998, fue galardonada.

La Medalla Presidencial de la Libertad. El presidente Clinton dijo de Hesselbein durante la ceremonia en la Casa Blanca, "Ella ha compartido su notable receta para la inclusión y excelencia con innumerables organizaciones cuyo fondo la línea no se mide en dólares, sino en vidas cambiadas ". ²³ Él ¡No podría haberlo dicho mejor!

POR QUÉ DEBE DISFRUTAR EL REGRESO DE PENSAMIENTO EN LÍNEA DE BOTIOM

Si está acostumbrado a pensar solo en el resultado final en lo que se refiere a asuntos financieros, entonces puede faltar Algunas cosas cruciales para usted y su organización. En lugar pensar en el resultado final como el final, la comida para llevar, la de resultado engendrado. Cada actividad tiene su propia línea de fondo única. Si tiene un trabajo, su trabajo tiene un resultado final. Si sirves en su iglesia, su actividad tiene un resultado final. También lo hace su esfuerzo como padre o cónyuge, si usted es uno.

A medida que explora el concepto de pensamiento final, rec reconozca que puede ayudarlo de muchas maneras:

1. El pensamiento básico proporciona una gran claridad

¿Cuál es la diferencia entre boliche y trabajo?
Al jugar bolos, solo lleva tres segundos saber cómo
¡Ha hecho! Esa es una razón por la que la gente ama tanto los deportes.
No hay que esperar ni adivinar el resultado.
El pensamiento básico hace posible que usted pueda

Resultados seguros más rápidos y fácilmente. Te da un punto de referencia para medir la actividad. Se puede usar como Una forma enfocada de ayudar que todas sus pequeñas actividades sean decidido y alineado para lograr un objetivo más grande.

2. El pensamiento básico le ayuda a evaluar cada situación

Cuando conoces tu resultado final, se vuelve mucho Es más fácil saber cómo te va en un área determinada. Cuando Frances Hesselbein comenzó a dirigir las Girl Scouts, por ej. amplio, ella midió todo contra la organización

objetivo de ayudar a una niña a alcanzar su máximo potencial, desde estructura de gestión de la organización de una jerarquía a un centro) hasta las insignias de las chicas podría ganar. No hay mejor herramienta de medición que la línea de fondo.

J. El pensamiento básico te ayuda a tomar las mejores decisiones

Las decisiones se vuelven mucho más fáciles cuando conoce su línea de fondo. Cuando las Girl Scouts estaban luchando en el 1970, organizaciones externas intentaron convencer a sus miembros para convertirse en activistas de los derechos de las mujeres o lata de puerta en puerta vasallos Pero bajo Hesselbein, se hizo fácil para la Chica Scouts para decir que no. Conocimiento su línea de fondo, y quería perseguir sus objetivos con enfoque y fervor.

4. El pensamiento básico genera una alta moral

Cuando conoces el resultado final y vas tras él, Aumenta en gran medida tus probabilidades de ganar. Y nada genera la moral alta como ganar. ¿Cómo describirías los deportes?

equipos que ganan el campeonato, o divisiones de empresas que logran sus objetivos, o voluntarios que logran sus ¿Misión? Están emocionados Golpear el objetivo se siente estimulante En g. Y solo puedes golpearlo si sabes lo que es.

5. El pensamiento básico asegura su futuro

Si quieres tener éxito mañana, debes pensar línea de fondo hoy. Eso es lo que hizo Frances Hesselbein, y ella dio vuelta a las Girl Scouts. Mira cualquier éxito, compañía duradera, y encuentran líderes que encuentran su línea de fondo. Tómase sus decisiones, asignan sus recursos, contratar a su gente y estructurar su organización para lograr ese resultado final.

CÓMO DISFRUTAR EL REGRESO DE PENSAMIENTO EN LÍNEA DE FONDO

No es difícil ver el valor de la línea de fondo. Más la gente estaría de acuerdo en que el pensamiento final tiene un alto regreso Pero aprender a ser un pensador de fondo puede ser desafiante

1. Identificar la línea de fondo real

El proceso de pensamiento final comienza con saber lo que realmente buscas. Puede ser tan elevado como el Visión general, misión o propósito de una organización.

como "éxito", tener dificultades para intentarlo
para lograr el pensamiento final para lograrlo.

El primer paso es dejar de lado sus "deseos". Llegar a la
resultados que realmente estás buscando, la verdadera esencia del
objetivo. Deja de lado cualquier emoción que pueda nublar tu juicio
y eliminar cualquier política que pueda influir en su percepción
ción ¿Qué es Lo Que Realmente Estás Tratando de lograr v? Cuando te desnudas
lejos de todas las cosas que realmente no importan, ¿qué eres?
obligado a lograr? ¿Qué debe ocurrir? Lo que es aceptar
¿Poder? Ese es el verdadero resultado final.

2. Convierta la línea de fondo en el punto

¿Alguna vez ha estado en una conversación con alguien?
¿Estas intenciones parecen diferentes a las establecidas? A veces el
La situación refleja el engaño intencional. Pero también puede oc
cur cuando la persona no conoce su propio resultado final.

Lo mismo sucede en las empresas. A veces, por
ejemplo, una misión idealista y el bot real
Tom Line no se burla. El propósito y las ganancias compiten. Anteriormente, yo
citó a George W. Merck, quien declaró: "Tratamos de nunca
conseguir que la medicina sea para la gente. No es para las ganancias.
Los beneficios siguen, y si hemos grabado, ellos
nunca han fallado en aparecer". Probablemente hizo ese estado
para recordar a los miembros de su organización que las ganancias *servidas*
propósito: no compiten con él.

Si obtener un beneficio fuera del resultado final real y ayudar
la gente simplemente proporcionó los medios para lograrlo, entonces el
La compañía sufriría. Su atención se divide y

no ayudaría a las personas tan bien como podría ni podría
mucho beneficio como lo deseaba.

3. Crear un plan estratégico para lograr el resultado final

El pensamiento básico logra resultados. Por lo tanto, es nat
Urally sigue que cualquier plan que fluya de tal pensamiento
debe vincularse directamente a la línea de fondo, y solo puede tener
uno, no dos o tres. Una vez que el resultado final ha sido disuadido

minado, se debe crear una estrategia para lograrlo. En organizaciones, que a menudo significa identificar los elementos centrales o funciones que deben funcionar correctamente para alcanzar el fondo línea. Esta es la responsabilidad del líder.

Lo importante es que cuando el resultado final de cada se logra la actividad, luego se alcanza el resultado final. Si la suma de los objetivos más pequeños no se suma al bot real Tom Line, entonces tu estrategia es defectuosa o no identificó su verdadero resultado final.

4. Alinear a los miembros del equipo con la línea de fondo

Una vez que tenga su estrategia en su lugar, asegúrese de que su las personas se alinean con tu estrategia. Idealmente, todos los miembros del equipo los bers deben conocer el gran objetivo, así como su individuo papel en lograrlo. Necesitan saber su bot personal Tom Line y cómo funciona para lograr la organización línea de fondo.

5. Stick con un sistema y monitorear los resultados continuamente

Dave Sutherland, un amigo y ex presidente de uno de mis empresas, cree que algunas organizaciones se meten en problemas por

tratando de mezclar sistemas. Sostiene que muchos tipos de sistemas puede ser exitoso, pero mezclando diferentes sistemas o continuamente cambiar de uno a otro conduce al fracaso. Dave dice:

El pensamiento básico no puede ser una cosa única. Tiene para integrarse en el sistema de trabajo y relación y logrando No puede simplemente sintonizar el resultado deseado ev Oye de vez en cuando. Logrando con el pensamiento final debe ser una forma de vida, o enviará mensajes conflictivos sabios Soy un pensador de fondo. Es parte de mi "sistema tem "para el logro. Lo práctico todos los días. Ningún otro medidas, sin esfuerzos desperdiciados.

Dave solía llamar a los miembros de su equipo de campo todas las noches para hacer la pregunta final que esperan escuchar. Él continuamente vigilaba los resultados de la compañía monitoreado para cada área central.

Cuando se trata de eso, siente de su bot Tom Line, puedes mejorarlo con buen pensamiento. Y bot El pensamiento de Tom-Line tiene un gran retorno porque ayuda a cambiar tus ideas en resultados. Como ningún otro tipo de profesional mental cesar, puede ayudarlo a aprovechar todo el potencial de su pensar y lograr lo que desees.

¿Me mantengo enfocado en el resultado final para poder obtener el máximo

¿Mamá regresa y cosecha todo el potencial de mi pensamiento?

UN PENSAMIENTO FINAL

Espero que hayas disfrutado este libro. Mientras te mueves por Ward, te deseo éxito y te sugiero que sigas mente ...

1. Todo comienza con un pensamiento.

"La vida consiste en lo que un hombre piensa todo el día".

- RALPH WALDO EMERSON

2. Lo que pensamos determina quiénes somos. Quienes somos determina lo que hacemos

"Las acciones de los hombres son los mejores intérpretes de sus pensamientos".

-JOHN LOCKE

3. Nuestros pensamientos determinan nuestro destino. Nuestro destino disuade mina nuestro legado.

*"Estás hoy donde tus pensamientos te han traído.
Estarás mañana donde tus pensamientos te lleven".*

-JAMES ALLEN

4. Las personas que van a la cima piensan de manera diferente a los demás.

*"Nada limita el logro como el pensamiento pequeño; nada
ing amplía posibilidades como el pensamiento desatado".*

- WILLIAM ARTHUR WARD

5. Podemos cambiar la forma en que pensamos.

"Todo lo que es verdadero ... Noble ... Solo ...

Notas

1. James C. Collins y Jerry I. Porras, *construido para durar: Suc
Hábitos cautelosos de las empresas visionarias* (Nueva York: Harper
Business, 1994), 213.
2. Joshua S. Rubinstein, David E. Meyer y Jeffrey E. Evans, "Control ejecutivo de procesos cognitivos en la tarea
Conmutación," *Journal of Experimental Psychology*, citado
en *Estrategias de liderazgo*, Volumen 4, Número 12, Diciembre
ber 2001.
3. Annette Moser-Wellman, *Las cinco caras del genio: el
Habilidades para dominar las ideas en el trabajo* (Nueva York: Viking, 2001), 6.
4. Annette Moser-Wellman, *Las cinco caras del genio:
Las habilidades para dominar las ideas en el trabajo* (Nueva York: Viking,
2001), 9.
5. Ernie J. Zelinski, *La alegría de no saberlo todo: ganancias
ing de Creativity at Work or Play* (Chicago: VIP Books,
1994), 7.
6. James Allen, *La sabiduría de James Allen* (San Diego: Lau

7. Chris Palochko, "La seguridad es un gran problema en el Super Bowl" sports.yahoo.com/nfl/news, 2 de febrero de 2002.
8. Bobb Biehl, *Masterplanning: una guía completa para Build-*

Inventar un plan estratégico para su negocio, iglesia u organización (Nashville: Broadman y Holman, 1997), 10.

9. Janet Frankston, "Maxwell House Tie to Passover Spans Años," *The Atlanta Journal-Constitution*, 27 de marzo de 2002, Florida.
10. Janet Frankston, "Maxwell House Tie to Passover Spans Años," *The Atlanta Journal-Constitution*, 27 de marzo de 2002, FLO.
11. Chris Salewicz, *George Lucas* (Nueva York: Thunders ' Mouth Press, 1998), 113.
12. Eric Pooley, "Alcalde del Mundo", *Time*, 31 de diciembre, 2001, www.time.com.
13. Sally Kline (editora), *George Lucas: entrevistas* (Jackson: Prensa de la Universidad de Mississippi, 1999), 96.
14. Sally Kline (editora), *George Lucas: entrevistas* (Jackson: University Press of Mississippi, 1999), 121.
15. "Lecciones de liderazgo: una entrevista con Don Soderquist" Asociación Willow Creek.
16. Mark Twain, *Siguiendo el ecuador* (Hopewell, New Jersey: Ecco Press, 1996), 96.
17. Benno Muller-Hill, "Ciencia, verdad y otros valores" *Revisión trimestral de biología*, volumen 68, número 3 (septiembre 1993), 399-407.
18. Jeffrey J. Fox, *Cómo convertirse en CEO* (Nueva York: Hyperion, 1998), 115.
19. "El programa Mectizan elimina la oscuridad de un antiguo Enfermedad," *Informe de filantropía corporativa*, Merck, p. 11, www.merck.com, 27 de abril de 2002.
20. Filipenses 2: 3-4 (NVI).

21. John A. Byrne, "aprovechando la sin fines de lucro", *Negocio Semana*, 26 de marzo de 1990, 70.
22. John A. Byrne, "aprovechando la sin fines de lucro", *Negocio Semana*, 26 de marzo de 1990, 72.
23. "Hesselbein gana la Medalla Presidencial de la Libertad", www.drucker.org, 19 de diciembre de 2001.

SOBRE EL AUTOR

John C. Maxwell es un *New York Times*, *Wall Street Diario*, y *Business Week* reconocido autor, orador, y entrenador que ha vendido más de 21 millones de libros. Es el fundador de EQUIP y John Maxwell. Empresa, organizaciones que han capacitado a más de 5 millones de líderes en 173 países. Cada año habla a los líderes de diversas organizaciones, como *Fortune* 100 empresas, gobiernos extranjeros y nacionales Liga de Fútbol, la Academia Militar de los Estados Unidos en West Point, y las Naciones Unidas. Lee su blog en [John MaxwellOnLeadership.com](http://JohnMaxwellOnLeadership.com). Sígalo en [Twitter.com/JohnCMaxwell](https://twitter.com/JohnCMaxwell).

Experto en liderazgo y *BusinessWeek* y *Nueva York*
El autor más vendido de *Times*, John C. Maxwell, le muestra cómo
para aprovechar hoy.

HAZ EL CUENTA HOY

”

¿Cómo puedes saber si estás haciendo el

MAK [
HOY
COLIN!

la mayor parte de hoy para que pueda tener una mejor
¿Día siguiente? En esta guía práctica compacta,
Maxwell ofrece disciplinas diarias que dan
Máximo impacto en un tiempo mínimo. Él

muestra cómo tomar doce decisiones que impactan la vida, luego
gestionar esas decisiones en solo unos minutos al día
empoderarlo para aclarar sus propias personas y conducir a un
vida más exitosa y satisfactoria. Aprende a controlar
tu agenda, estiramiento tu creatividad y pensamiento, hombre
envejecer su dinero, mejorar y construir relaciones, nutrir
tu crecimiento personal y mucho más. Comience ahora mismo y
garantice el éxito de mañana haciendo que hoy cuente.

Disponible ahora donde se venden libros.

También disponible desde

Hachette Audio

, • „ ,

**JOHN C.
MAXWELL**

”

Cuando tu pensamiento es

ilimitado, tu potencial también

En *Pensar por un cambio*, John C.
Maxwell explora e identifica el

habilidades específicas que necesitas para hacer tu
potencial de éxito explotar en
resultados. Este libro no te dirá
lo que piensas, que te dice *cómo* a
pensar Después de todo, el éxito es tan simple
como cambiando de opinión.

"Si Quieres *una* Tiene ir un Lugares Que Nunca tiene estado los antes-Usted

a pensar en formas que nunca ha pensado antes. Este libro
enseñarte cómo! "

-Ken Blanchard, coautor de

¡The One Minute Manager® y Whale Done!

"En Chis libro importante, John Maxwell le enseñaa a

piensa de una manera que te mantendrá a la vanguardia en estos tiempos turbulentos
y crear nuevas y emocionantes oportunidades y posibilidades ".

-Robert Kriegel, Ph.D., coautor de

Si no se rompió ... ¡Rompelo!

Disponible ahora donde se venden libros.

Page 151

El autor más vendido del New York Times y experto en
liderazgo John C. Maxwell comparte la única regla que
asuntos en los negocios y en la vida.

ÉTICA 101

JOHN C.
MAXWELL

IIII \ ..

101

En los últimos años, fallas éticas en las empresas estadounidenses
han precipitado la necesidad de un cambio en las prácticas comerciales
y legislación empresarial. ¿Pero siempre es fácil ver dónde
la línea esta en la vida? ¿Cuál es el estándar? ¿Y puede funcionar en
todas las situaciones? Maxwell cree que puede. Su libro atractivo
demuestra brillantemente cómo las personas pueden vivir con integridad
usando la regla de oro como su estándar, específicamente de

religión, cultura o circunstancias.

"¡Un mensaje persuasivo, inspirador y muy necesario!"

-Dr. Stephen R. Covey, autor de

Los 7 hábitos de las personas altamente efectivas

Disponible ahora donde se venden libros.