

6.1

문2) ISO 21500 서론

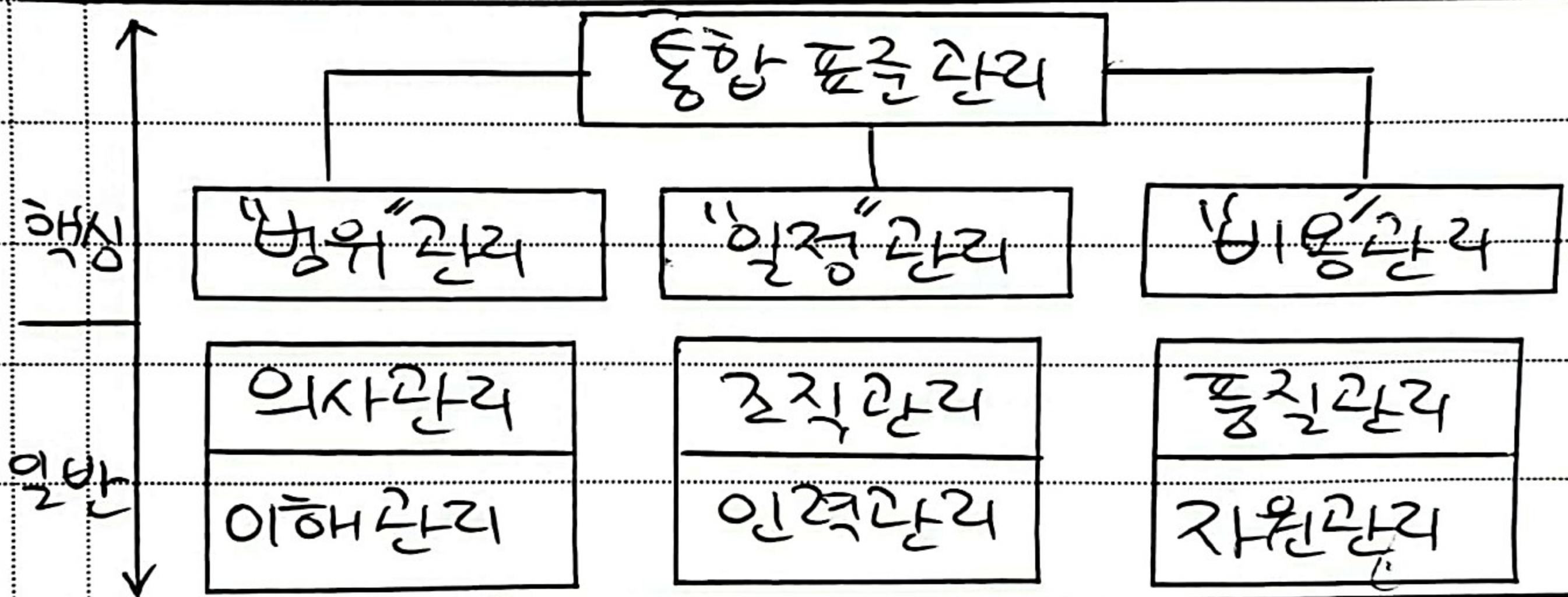
답)

1. 프로젝트 통합 관리, ISO 21500 정의

크작전사  
- 프로젝트를 전반적으로 관리하며 핵심 프로젝트와 일반 프로젝트를 분류하는 국제 표준

2. ISO 21500의 구성도 및 구성요소

1) ISO 21500의 구성도



- 3가지 핵심 관리, 6가지 일반 관리 분류

2) ISO 21500의 구성요소

구분	구성요소	서명
핵심 관리 측면	- 범위 관리	- WBS, Rolling wave
	- 일정 관리	- Kanban Board
	- 비용 관리	- FP, COCOMO
일반 관리 측면	- 이해 관리	- 권력, 영향, 긴급
	- 품질 관리	- QA, QC 관리
	- 자원 관리	- SBOM 등의 사용
- 인력 관리는 RACI Chart 통해 구현		



## 3. RACI Chart 통한 인적관리

R	"책임자"	프로젝트에 반드시 출재
A	"검정자"	프로젝트에 1인 이상
C	"조인자"	A와 동시에 출재 불가
I	"참고자"	프로젝트에 반드시 출재

- WBS를 통해 상세 범위 관리 가능 "줄"

문1) WBS의 설명

답)

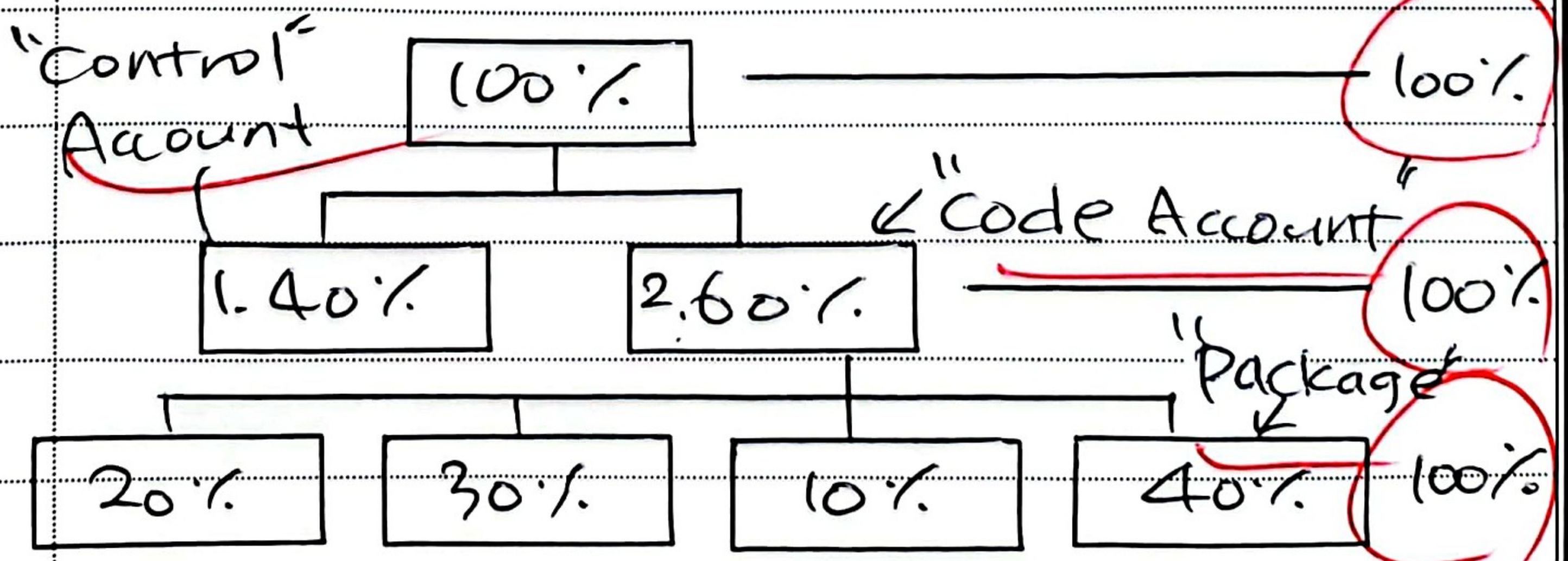
1. 프로젝트 범위관리, WBS의 정의

- 100% Rule, Rolling Wave 등을 통해 단계별 관리하는 프로젝트 범위 관리 체계

2. WBS의 계층도 및 구성요소

1) WBS의 계층도

< WBS의 단계별 구성도 >



- 각 단계의 구성요소는 100%를 이룸