

문 2) ISO 21500 설명

답)

6.1

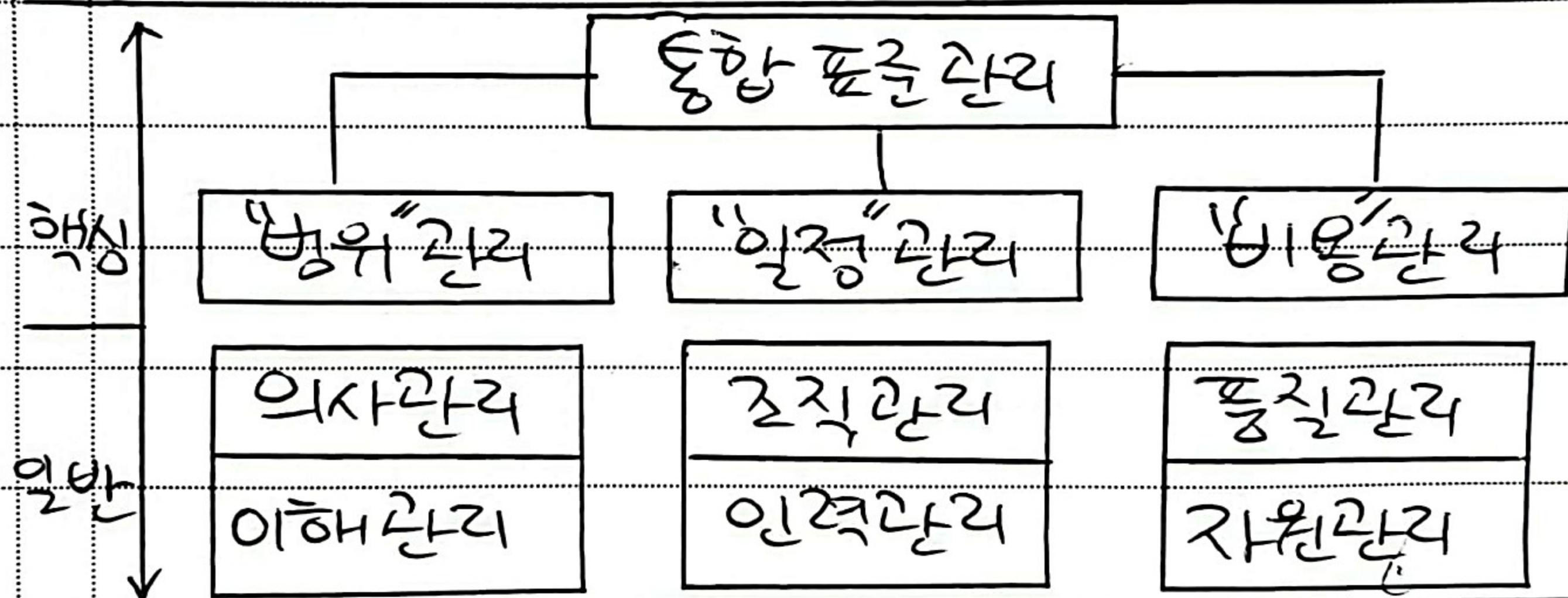
1. 프로젝트 통합 관리, ISO 21500 정의

- 프로젝트를 전반적으로 관리하여 핵심

~~핵심~~ 프로젝트와 일반 프로젝트로 분류되는 국제표준

2. ISO 21500의 구성도 및 구성요소

1) ISO 21500의 구성도



- 3가지 핵심 관리, 6가지 일반 관리 분류

2) ISO 21500의 구성요소

제1장	구분	구성요소	설명
제1장	핵심	- 방위 관리	- WBS, Rollingwave
제2장	관리	- 일정 관리	- Kanban Board
제3장	측면	- 비용 관리	- FP, COCOMO
제4장	일반	- 이해 관리	- 주관적, 협의, 조정
제5장	관리	- 품질 관리	- QA, QC 관리
제6장	측면	- 자원 관리	- SBOM 등 사용
		- 인적 관리는 RACI Chart 통해 구현	

3. RACI Chart 통한 인력관리

R	"책임자"	프로젝트에 반드시 존재
A	"결정자"	프로젝트에 1인이상
C	"준인자"	A와 동시에 존재 불가
I	"보고자"	프로젝트 반드시 존재

- WBS를 통해 실제 범위 관리 가능 "잘"

6. 1 1) WBS의 설명

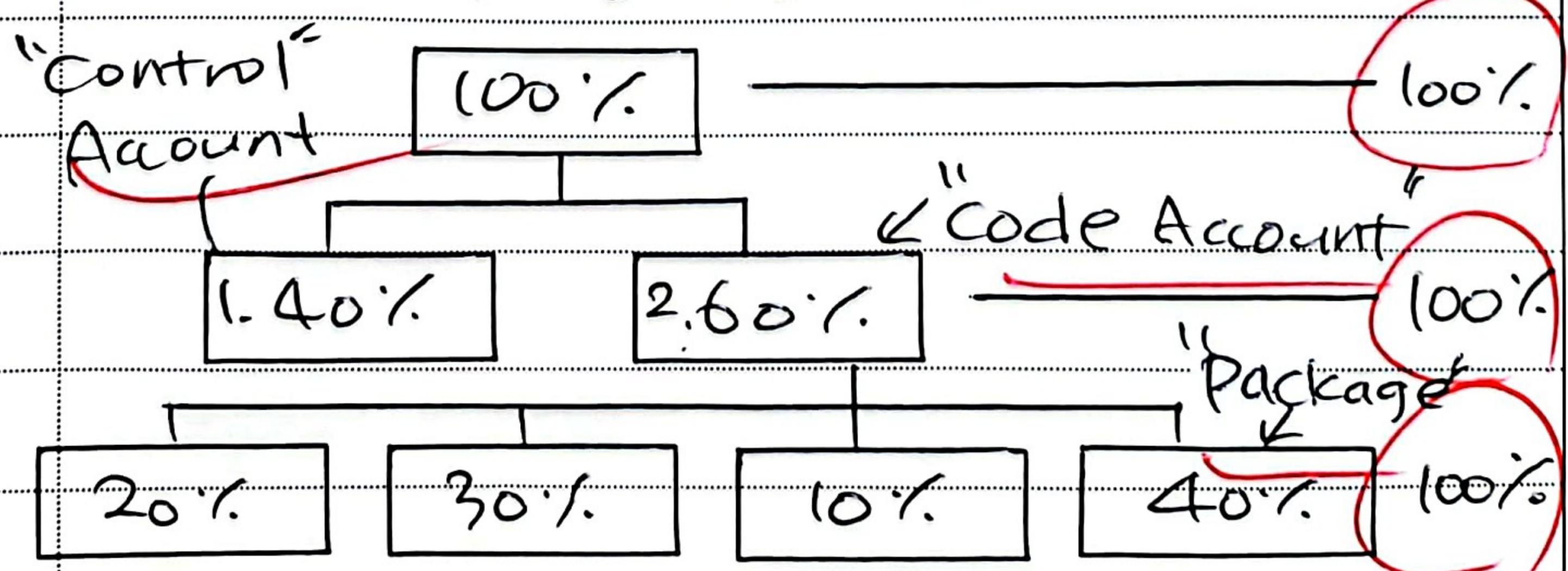
답)

- 프로젝트 범위관리, WBS의 정의
- 100% Rule, Rolling wave 등을 통해 단계별 관리하는 프로젝트 범위 관리체계

2. WBS의 계층도 및 구성요소

1) WBS의 계층도

<WBS의 단계별 구성도>



- 각 단계의 구성요소는 100%를 이룸