

BIZNES REJA

Toshkent 2025 y

“ТАСДИҚЛАНГАН”

“Кўприкқурилиш” АЖ
ягона акциядорининг
2025 йил “21” июлдаги
133/09-1-қғ-сонли қарори билан

“КЎПРИКҚУРИЛИШ” АЖнинг
2025 йил учун
БИЗНЕС РЕЖАСИ

Тошкент – 2025 й.

М У Н Д А Р И Ж А

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1.	Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)	4
1.2.	“Кўприкқурилиш” АЖнинг асосий йўналишлари, Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари.....	5-6
1.3.	Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати.....	7-10
1.4.	Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот.....	11-14
1.5.	Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот.....	14-15
1.6.	Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими.....	15

II. Корхонани ислоҳ қилиш

2.1.	Истиқболли ривожланиш стратегияси.....	16
2.2.	Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари.....	16
2.3.	Ислоҳ қилишнинг 2025 йил учун режаси.....	16-17

III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1.	Бозор таҳлили.....	18
3.2.	Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби.....	18
3.3.	Рақобат.....	19
3.3.	Маркетинг режаси.....	20

IV. SWOT-таҳлили

20

V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

5.1.	Ёқилғи мойлаш ва таъмирлаш харажатларини камайтириш камайтириш бўйича.....	21
5.2.	Электроэнергия ресурслари сарф харажатларини қисқартириш бўйича.....	21
5.2.	Сув ресурслари сарф харажатларини қисқартириш бўйича.....	21

VI. Кўрсаткичлар

6.1.	Ишлаб чиқариш ва даромад режаси.....	22-25
6.2.	Молиявий режа.....	26
6.2.1.	Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар.....	26
6.2.2.	Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети).....	27-29
6.2.3.	Чора-тадбирлар режаси.....	30
6.2.4.	Соф фойдани тақсимаши.....	31

6.2.4. Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози).....	32
6.2.4. Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш.....	33-34
6.2.5 Ишлаб чиқариш таннархининг таркиби.....	35
6.2.6 Пул оқими прогнози.....	36
6.2.7. Қарздорлик.....	37
6.2.7. Давлат бюджетига тўловлар прогнози.....	38
VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI).....	39
VIII. Иш ҳақи тўлаш тизими.....	40

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти

Корхонанинг тўлиқ ва қисқартирилган номи	“Кўприкқурилиш” акциядорлик жамияти “Кўприкқурилиш” АЖ
Ташкилий-ҳуқуқий шакли	153 – Акциядорлик жамияти
Тармоқ	Қурилиш
Юридик манзили	100060, Тошкент шаҳри, Чилонзор тумани, Боғистон кўчаси, 10А-уй
СТИР	200 796 358
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки	2021 0000 8001 7546 4001 Ипотека банк Миробод тумани филиали МФО 00420
Ташкил топган сана	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси томонидан 2023 йил 15 август 389/18-сон қарорига асосан
Фаолият тури	Кўприклар ва тоннеллар қуриш
Ишчиларнинг рўйхатдаги сони	2 500 киши
Чиқарилган акциялари	1 445 258 дона
Устав капитали	1 445 258,0 минг сўм
Маъмурий бино	1,24 Га
Ишлаб чиқариш майдони	66,34 Га
Статистик таснифлари	Йирик корхона
Электрон манзил	kuprikqurilish.uz
Техникалар сони	682 та
Умумий ер майдони	77,07 Га

«Кўприкқурилиш» АЖнинг асосий йўналишлари:

Халқаро стандартлар асосида инновацион технологияларни жорий этган ҳолда йўл ўтказгичлар, кўприклар, тоннеллар ва автомобил йўлларини қуриш, реконструкция қилиш ва капитал таъмирлаш;

Жамият ваколатларига кирувчи масалалар бўйича меъёрий ҳужжатлар лойиҳаларини ўрнатилган тартибда соҳага оид ташкилотга, вазирликка ва Ўзбекистон Республикаси Ҳукуматида кўриб чиқиш учун киритиш;

Жамият хорижий давлат ва нодавлат ҳамда халқаро ташкилотлар билан ўрнатилган тартибда ҳамкорликни амалга ошириш;

Танловларда (ким ошди савдоларида) қатнашиш, шу жумладан якка ва бошқа корхона ва ташкилотлар билан ҳамкорлик (консорциум, суб.пудрат ва бошқалар);

Жамият ва унинг таркибидаги корхоналар томонидан кўрсатиладиган хизмат, ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар ва бажариладиган ишлар қийматини бозор конъюнктурасидан келиб чиққан ҳолда белгилаш.

Бизнес-режанинг мақсади - бизнесни амалга оширишнинг режасини ишлаб чиқиш, жамият фаолиятини тижорат нуқтаи назаридан яхшилаш, қурилиш монтаж ишларидан даромад олиш имкониятларини кўриб чиқиш. Шунингдек:

Темир бетон конструкцияларини ишлаб чиқариш ва кўрсатиладиган хизматлар бўйича бозордаги улушини сақлаб қолиш ва ошириш;

“Кўприкқурилиш” АЖ тузилмасида меҳнат унумдорлиги ва иш самарадорлигини оширишга эришиш.

Режалаштирилган йиллик даромад ва фойда прогнозига эришиш учун стратегияни яратиш.

1.2. Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари

“Кўприкқурилиш” АЖ 1968 йилда собиқ иттифоқ транспорт қурилиш вазирлиги қошидаги 7-Кўприкқурилиш трести номи билан ташкил топган бўлиб, мустақиллик йилларида “Ўзбектранскурилиш” уюшмаси таркибида фаолият юритган ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2004 йил 21 октябрдаги 489-сон қарори билан “Ўзбекистон темир йўллари” ДАТК таркибига киритилган.

2017-йилгача “Кўприкқурилиш трести” Унитар корхонаси таркибида қуйидаги таркибий бўлинмалар фаолият кўрсатган:

13-сонли Кўприкқурилиш отряди (Тошкент ш.);

14-сонли Кўприкқурилиш отряди (Тахиатош ш.);

67-сонли Кўприққурилиш отряди
“Хоразмтемирйўлқурилиш” УК (Урганч ш.);
“Кўприққурилишбутлаш” ШК

Ўзбекистон

Республикаси

Президентининг 2017 йил 4 октябрдаги
ПҚ-3309-сонли “Автомобиль йўллари
кўприқларини, йўл ўтказгичлар ва бошқа
сунъий иншоотларни қуриш ҳамда фойдаланиш-



ни ташкил этиш тизимини такомиллаштириш
тўғрисида”ги Қарори асосида корхонанинг фаолият доираси кенгайтирилиб,
автомобиль йўллари кўприқларини, йўл ўтказгичлар ва бошқа сунъий
иншоотларни эксплуатация қилиш бўйича ваколатли ташкилот этиб белгиланди,
таркибида янги қурилиш, лойиҳалаш, фойдаланиш, ишлаб чиқариш ва қурилиш
сифатини назорат этиш корхоналари ташкил этилди.

Бугунги кунда жамият таркибидаги қуйидаги корхоналарда 2 500 дан ортиқ
киши фаолият кўрсатмоқда:

1. “13-Кўприққурилиш отряди”;
2. “14-Кўприққурилиш отряди”;
3. “67-Кўприққурилиш отряди”;
4. “1-Кўприққурилиш отряди” МЧЖ;
5. “2-Кўприққурилиш отряди” МЧЖ;
6. “Кўприққурилишбутлаш” МЧЖ;
7. “Хоразмтемирйўлқурилиш” МЧЖ;
8. “Кўприққурилишфойдаланиш” МЧЖ;
9. “Кўприқсифатназорат” МЧЖ;
10. “Кўприққурилишлойиҳа” МЧЖ;
11. “Кўприққурилиштаъмирлаш дирекцияси” МЧЖ;

“Кўприққурилиш” АЖ Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати томонидан
доимий равишда қўллаб қувватлаб келинмоқда. Жамиятни молиявий
соғломлаштириш мақсадида Ҳукумат томонидан бир нечта қарорлар чиқарилди.
Булар:

Вазирлар Маҳкамасининг 2023 йил 15 августдаги “Ўзбекистон темир
йўллари” АЖнинг “Кўприққурилиш” трести УК фаолиятини такомиллаштириш
чора-тадбирлари тўғрисида”ги 389-сонли Қарори.

1.3. Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

Жамият таркибидаги ишлаб чиқариш майдонлари ва махсус механизмлар

“Кўприкқурилиш” АЖнинг асосий фаолияти қурилиш-монтаж ишлари ва темир бетон конструкцияларини ишлаб чиқаришдан иборат бўлганлиги сабабли, жамиятнинг асосий ишлаб чиқариш қувватлари бу махсус механизмлар ва ТБК ишлаб чиқариш кўрсаткичлари ҳисобланади.

Жамият таркибида жами - 682 та автотранспорт ва махсус механизмлар мавжуд.

Ер майдони жами 77,07 гектар бўлиб шундан ишлаб чиқариш майдони 66,34 гектарни ташкил қилади.

“Кўприкқурилиш” АЖ (13,14,67 КҚО) автотранспорт ва махсус механизмлари тўғрисида маълумот

1-жадвал

т/р	Автотранспорт ва Махсус механизмлари	Жами
1	Автобус	7
2	Автовышка	10
3	Автокран	45
4	анкерная машина	1
5	Бортовой	5
6	бетономеситель	24
7	буровая установка	9
8	Бульдозер	23
9	Виброплита	5
10	вилоч.погрузчик	1
11	водовоз	2
12	дизель молот	4
13	дизельгенератор	11
14	копровая установка	2
15	кран на гус.ходу	17
16	кран козловой	7

17	кран на ж.д.ходу	3
18	компрессор	13
19	легковая	34
20	микроавтобус	1
21	мостовая инспекторская	4
22	станционный бетонасос	3
23	самосвал	31
24	сваеб.машина	5
25	седельный тягач	7
26	тепловоз	1
27	трактор	2
28	фронт.погрузчик	11
29	фургон	2
30	экскаватор на г/х	6
31	эксковатор	6
32	электростанция	15
Жами:		316

**“Кўприкқурилиш” АЖ (13,14,67 КҚО)нинг автотранспорт ва
махсус механизмлари ёш таркиби**

2-жадвал

т/р	Тури	5 йилгача	5 дан - 10 йилга- ча	10 дан 20 йилгача	20 йилдан ошган	Жами:
1	Енгил автотранспорт		20	13	1	34
2	Автокранлар турли юк кўтаргичли	-	55	2	15	72
3	Булдозер		13	1	9	23
4	Бургулаш ускунаси		8	1		9
5	Автовышка		10			10
6	Экскаватор		9	3		12
7	Тягач турли юк ташиш учун	2	4		3	9
8	Самосвал		31		1	32
9	Сваебойная установка		2	2	1	5
10	Фронтальный погрузчик		10		1	11
11	Дизель генератор		17	2	1	20
12	Бошқа турдаги автотранспорт ва махсус механизм		40	18	21	79
Жами		2	219	42	53	316

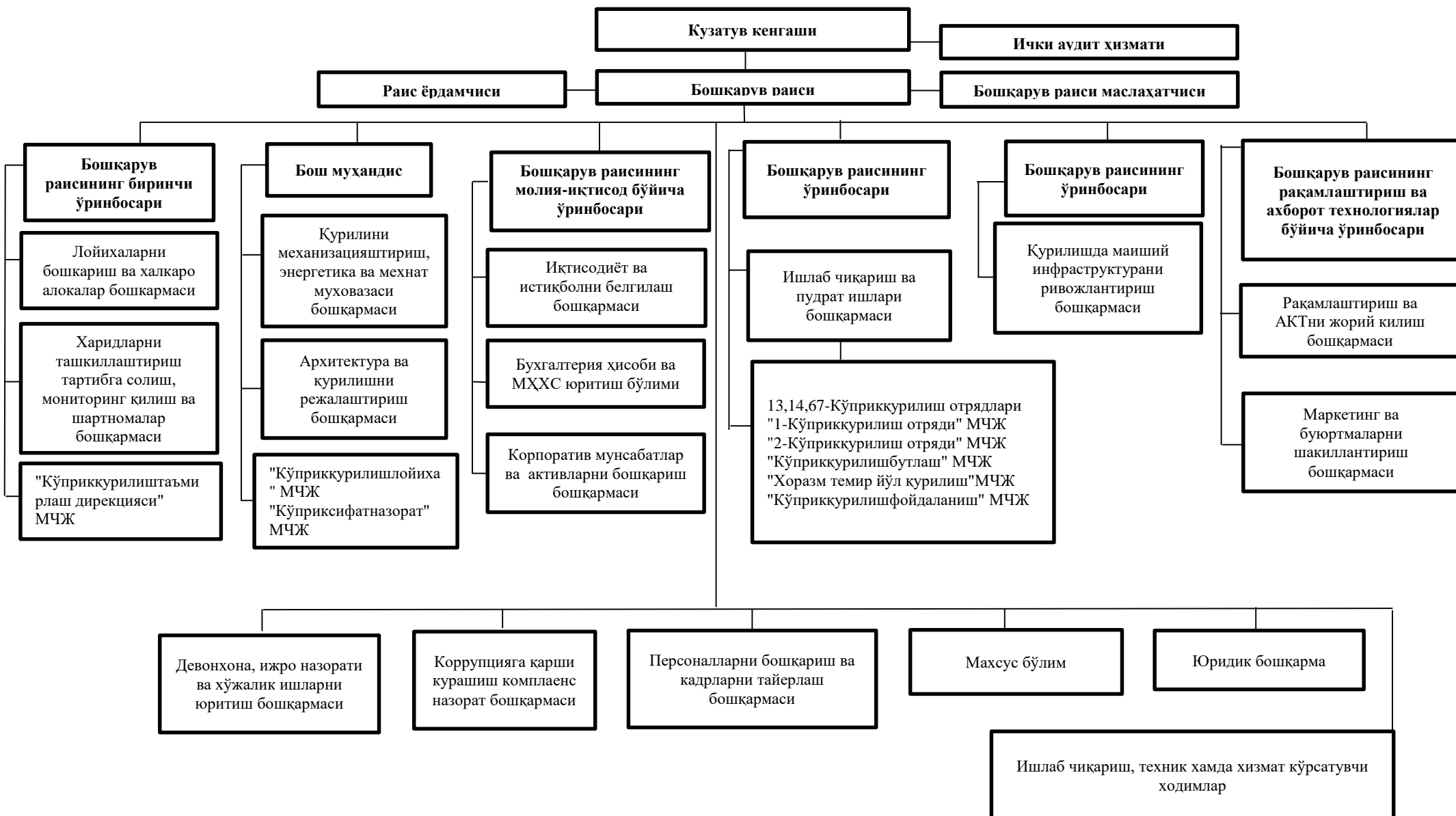
“Кўприкқурилиш” АЖ бино-иншоотлари ва ер участкалари тўғрисида маълумот

3-жадвал

T/p	T/p	Ташилот номи	Объект номи	Манзили	СТИР	Кадастр рақами	Умумий ер майдони (га)
ЖАМИ							77,07
1	1	"Кўприкқурилиш" АЖ	Маъмурий бино ва хизмат кўрсатиш гаражи	Тошкент шаҳри, Янгиҳаёт тумани, Файзли МФЙ, Жанубий саноат зонаси	200796358	10:12:04:05:03:0053	1,49
	2		Маъмурий бино	Тошкент шаҳри, Чилонзор тумани, Богустон кўча, 10а-уй	200796358	10:03:03:01:02:0011	0,31
	3		Маъмурий бино	Тошкент шаҳри, Бектемир тумани, Миришкор МФЙ, Хусайн Бойқаро кўчаси, 41а-уй	200796358	10:02:02:02:03:0129	0,41
	4		Ишлаб чиқариш базаси	Тошкент вилояти, Чиноз тумани, Гулзоробод МФЙ, Гулзоробод кўчаси, 1-уй	200796358	11:13:03:01:02:0755	20,35
2	5	"Кўприкқурилиш" АЖнинг 14-отряди	Маъмурий бино ва ишлаб чиқариш базаси	Қорақалпоғистон Республикаси, Тахياتош тумани, Дўстлик МФЙ, Сахийлик кўчаси, 14-уй	200796358	23:18:41:01:05:0227	9,23
3	6	"Кўприкқурилиш" АЖнинг 67-отряди	"Чиноз" дам олиш маскани	Сирдарё вилояти, Сирдарё тумани, Камолат МФЙ, Янги кўчаси, 73-уй	200796358	12:07:42:01:01:0021	2,45
	7		Тош майдалаш цехи	Тошкент вилояти, Пскент тумани, Лолаариқ МФЙ, 171-уй	201169194	11:10:07:01:01:2615	2,00
	8		Маъмурий бино ва ишлаб чиқариш базаси	Тошкент шаҳри, Сергели тумани, Олтин водий МФЙ, Қум-Арик кўчаси, 1 берк кўчаси	201169194	10:06:01:03:01:0065	2,96
	9		Махсус омборхона	Сирдарё вилояти, Ширин, Фарҳод МФЙ, 64-уй	201169194	12:09:05:01:02:0167	3,00
4	10	"Кўприкқурилиш" АЖнинг 13-отряди	Маъмурий бино	Тошкент шаҳри, Янгиҳаёт тумани, Йўлдош МФЙ, 14-Спутник даҳаси, 124-уй	200640852	10:12:04:02:01:0024	0,26
	11		Ишлаб чиқариш базаси	Тошкент шаҳри, Янгиҳаёт тумани, Файзли МФЙ, Жанубий саноат зонаси	200640852	10:12:04:05:03:0011	13,72
5	12	"2-Кўприкқурилиш отряди" МЧЖ	Маъмурий бино	Андижон вилояти, Андижон тумани, Бахт МФЙ, Бахт кўчаси, 647-уй	305131126	17:01:40:01:04:0047	0,15
	13		Темир бетон-конструкцияларини ишлаб чиқариш базаси	Андижон вилояти, Андижон тумани, Бахт МФЙ, Усмон Юсупов кўчаси, 675-уй	305131126	17:01:01:01:02:3075	3,91
	14		Цемент сақлаш омбори	Андижон вилояти, Избоскан тумани, Қашқарлик МФЙ, Баҳоуддин Нақшбанд кўчаси, 187-уй	305131126	17:07:10:01:06:1016	0,54
6	15	"Махсус темир-бетон буюмлари ва конструкцияларини ишлаб чиқариш заводи" МЧЖ ("Кўприкқурилиш фойдаланиш" МЧЖга бирлаштирилмоқда)	Ишлаб чиқариш базаси	Тошкент шаҳри, Янгиҳаёт тумани, Файзли МФЙ, Жанубий саноат зонаси	200640544	10:12:04:05:03:0002	3,09
	16		Маъмурий бино	Тошкент шаҳри, Янгиҳаёт тумани, Файзли МФЙ, Жанубий саноат зонаси, 80-а-уй	200640544	10:12:43:05:03:0011	0,11
7	17	"Хоразм темир йўл қурилиш" МЧЖ ("Asia construction bridge builder" МЧЖ)	Ишлаб чиқариш базаси	Хоразм вилояти, Урганч, Машғал МФЙ, Ташхавуз кўчаси, 61-уй	302434644	22:11:03:05:01:0025	5,09
8	18	"Кўприкқурилиш фойдаланиш" МЧЖга қарашли "Кўприкқурилиш тош майдалаш мажмуаси" МЧЖ	Ишлаб чиқариш базаси	Тошкент вилояти, Чиноз тумани, Гулзоробод МФЙ, Гулзоробод кўчаси	307380132	11:13:03:01:02:0741	8,00

1.4. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот

“Кўприкқурилиш” АЖ ташкилий тузилмаси



Корхона тизимига кирувчи ташкилотлар ва юридик шахслар рўйхати баланс ҳисоботи бўйича маълумот

4-жадвал млн.сўм

№	Корхона номи	Фаолият йўналиши	Олинган даромад млн сўм	
			2023й.	2024й.
1.	13-Кўприкқурилиш отряди	кўприклар, йўл ўтказгичларни қуриш	268 086	93 427
2.	14-Кўприкқурилиш отряди	кўприклар, йўл ўтказгичларни қуриш	81 234	46 221
3.	67-Кўприкқурилиш отряди	кўприклар, йўл ўтказгичларни қуриш	309 571	289 275
4.	“Кўприкқурилиш” АЖ	Бошқарув аппарати	8 201	28 766
5.	“1-Кўприкқурилиш отряди” МЧЖ	кўприклар, йўл ўтказгичларни қуриш	10 327	62 656
6.	“2-Кўприкқурилиш отряди” МЧЖ	кўприклар, йўл ўтказгичларни қуриш	32 858	59 343
7.	“Кўприкқурилишбутлаш” МЧЖ	автотранспорт воситалари хизмати	52 077	28 446
8.	“Хоразмтемирйўлқурилиш” МЧЖ	кўприклар, йўл ўтказгичларни қуриш	75 289	51 220
9.	“Кўприкқурилишфойдаланиш” МЧЖ	кўприклар, йўл ўтказгичларни қуриш ва таъмирлаш	48 687	12 743
10.	“Кўприксифатназорат” МЧЖ	қурилиш ва ТБК учун лобаратория хизмати	5 182	2 862
11.	“Кўприкқурилишлойиха” МЧЖ	лойиха-смета ҳужжатларини таёрлаш	7 145	7 980
12.	“Кўприкқурилиштаъмирлаш дирекцияси” МЧЖ	Давлат инвестиция дастурлари асосида қуриладиган объектларга буюртмачи вазифаси	1 016	1 664
жами			899 673	684 603

“Кўприкқурилиш” АЖ томонидан 2025 йилда амалга ошириладиган қурилиш объектлари.

“Андижон шаҳрида темир йўл устидан устидан ўтувчи Бобуршоҳ кўчасининг 2 та қисмини туташтирувчи йўл ўтказгич қурилиши” лойиҳаси (ҚМИ қиймати 79,8 млрд сўм);

“Самарқанд шаҳрини Ширин массиви билан боғловчи Қорадарё устидан ўтувчи янги кўприк қурилиши” лойиҳаси (ҚМИ қиймати 84,9 млрд сўм);

“Денов айланма йўли ва М41 «Бишкек – Термиз - Душанбе» автомобиль йўлини боғловчи темир йўл устидан ўтувчи кўприк қурилиши” лойиҳаси (ҚМИ қиймати 20 млрд сўм);

Қорақапоғистон Республикасидаги “Майпост кўли бўйлаб ўтган дамба-йўлни, Думалоқ кўлида дара вужудга келиши жараёнларининг олдини олган ҳолда, Амударё (Оқдарё) ўзанида сув ташлама иншоотни яратиб, реконструкция қилиш” лойиҳаси (ҚМИ қиймати 20 млрд сўм);

4К964 Ал-Хоразмий к.-Амударё 0 км. даги кўприк (ҚМИ қиймати 4,5 млрд сўм);

А380 “Ўзор-Бухоро-Нукус-Бейнеу” (1-тоифали) автомобиль йўлининг 492,7 км.даги кўприк (ҚМИ қиймати 2 млрд сўм);

А380 “Ўзор-Бухоро-Нукус-Бейнеу” автомобиль йўлининг 208 км.да темир йўл ўтказгични реконструкция қилиш (2-босқич) объекти (ҚМИ қиймати 6 млрд сўм);

4К-253а “Ислом Каримов кўчаси а/й М39 Тошкент-Термиз автомагистрал йули” 4 км. реконструкция қилиш (ҚМИ қиймати 44,5 млрд сўм);

4Р2 “Тошкент шаҳри-Тўйтепа шаҳри-А373 автойўли (55 км)” автомобил йўлининг 4Р21 “Тошкент айланма автойўли” автомобил йўли билан кесишган қисмида транспорт ечимини қуриш бўйича қурилиш” лойиҳаси (ҚМИ қиймати 20 млрд сўм);

4Р163 Боғот к.-Янгиариқ к.-Хива ш.- Қўшқўпир к.-Шовот ш.- Гурлан ш. автомобиль йўлининг 85,3 км. даги кўприк (ҚМИ қиймати 9,7 млрд сўм);

Янги Ўзбекистон кўчаси бўйлаб ер ости автомобил ва пиёдалар ўтиш йўлини барпо этиш объекти қурилиши (ҚМИ қиймати 300 млрд сўм);

4Р 187а Кизилтоғ ш - Паркент ш (59км) - Кумушкон дам олиш маскани - Паркент тумани марказига шахобча автомобиль йўлининг ПК34 қисмидаги кўприкни кенгайтириш (ҚМИ қиймати 5 млрд сўм);

4Р64Г “Навоий темир йўл станциясига шахобча” автомобил йўлининг 7 км. қисмида “Тошкент-Бухоро” темир йўл устидан ўтувчи янги йўл ўтказгичи қуриш; (ҚМИ қиймати 10 млрд сўм);

4Р46 “Самарқанд ш. - Жума ш. - Каттақўрғон ш.” автомобил йўлининг 22 км. қисмидаги темирйўл кесишмасидан ўтадиган кўприкни реконструкция қилиш. (ҚМИ қиймати 10 млрд сўм);

А376 “Жиззах-Қўқон” автомобил йўлининг 244 км қисмидаги темир йўл устидан янги йўл ўтказгич қуриш (ҚМИ қиймати 1,7 млрд сўм);

А380 “Ўзор - Бухоро - Нукус - Бейнеу” автомобил йўлининг 787,5 км қисмидаги кўприкни реконструкция қилиш (ҚМИ қиймати 4,9 млрд сўм).

1.1. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот

Кадрлар сиёсати

Жамиятнинг кадрлар сиёсати бўйича вазифалари қуйидагилардан иборат:

Жамият бўлинмаларининг мутахассисларга бўлган эҳтиёжини таҳлил қилиш;

Жамият таркибий бўлинмаларида топширилган иш ҳажми ва тасдиқланган штатлар жадвалига мувофиқ ходимлар сонини тартибга солиш бўйича масалаларни ҳал қилиш, шунингдек, ходимларни қабул қилиш ва кўчириш бўйича сонини таҳлил қилиш;

Жамият бўлинмаларида юксак малакали ишчи ва мутахассисларнинг илғор тажрибасини сақлаб қолиш ва оммалаштириш, касбнинг турли нозик тафсилотлари, кўникмаларига ўргатиш, жамият турғун аъналарини сақлаб қолиш ва ёшларга бериш, жамиятнинг узлуксиз иши ва жамият бўлинмаларида кадрларнинг бир маромда алмашилишини таминлаш мақсадида тор ихтисосликдаги кадрларни тайёрлашда «устоз-шогирд» усулларини қўллаш.

Оммавий касб кадрларини қўнимсизлиги ва алмашилиши, меҳнат интизоми ҳолатини ўрганиш ва таҳлил қилиш. Давлат бандлик сиёсатини олиб боришга кўмаклашиш;

Жамиятда кадрларни танлаш, жойига қўйиш ва тарбиялаш йўли билан кадрлар потенциалини сифатли шакллантириш ва ишлатишга йўналтирилган кадрларни бошқариш ва улар билан таъминлашнинг самарали тизимини яратиш;

Бошқарувнинг янги усуллариغا ўтиш ва қурилиш операцияларини фаоллаштириш шароитида унинг фаолиятининг муваффақияти асосан ҳар қандай даражадаги ишчиларнинг малакаси билан белгиланади.

Персоналларни қайта тайёрлаш

Фан ва техниканинг замонавий тараққиёти, саноатдаги илмий-техникавий тараққиёт ҳар бир ходимдан ўз малака даражасини доимий равишда оширишни тақозо этади. Жамият таркибини ёш кадрлар билан доимий таъминлаб боришда Тошкент давлат транспорт университетининг хиссаси бекиёсдир.

Тошкент давлат транспорт университетида “Кўприклар ва тоннеллар” кафедрасида - Йўл муҳандислиги (кўприклар ва тоннеллар) таълим йўналиши бўйича ўрганиладиган умумкасбий ва мутахассислик фанлари :

- Муҳандислик геодезияси
- Муҳандислик геологияси
- Сунъий иншоотларни лойиҳалашни автоматизациялаш
- Кўприклар архитектураси ва конструкциялари
- Кўприклар ва тоннелларни лойиҳалаш
- Кўприклар ва тоннелларни қуриш
- Транспорт иншоотларининг эксплуатацияси
- Кўприклар ва тоннеллар қурилишини режалаштириш, ташкил этиш ва бошқариш
- Транспорт иншоотлари қуришнинг замонавий усуллари

Ходимларни қайта тайёрлаш гуруҳларининг ўқув режалари ва дастурлари амалий машғулотларни ўтказишни назарда тутди, бунда ишчи-ходимлар касбий

маҳорат ва тажрибани эгаллаш имкониятига эга бўладилар.

Университет мутахассислари томонидан мажбурий ўқитиш турлари – меҳнатни муҳофаза қилиш ва хавфсизлик, саноат хавфсизлиги, экологик хавфсизлик, ёнғин хавфсизлиги стандартлари, электр хавфсизлиги, шунингдек, соҳада ўқитиш ва малака ошириш йўлга қўйилган.

Жамиятнинг бошқаруви тўғрисида маълумот

т/р	ФИШ	Ловозими (иш жойи)	Корхонадаги улуши
I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)			
1.	Давлат активларини бошқариш агентлиги		100%
II. Кузатув кенгаши аъзолари			
2.	Хидоятлов Шерзод Саиджонович	Ўзбекистон Республикаси Қурилиш ва уй-жой коммунал хўжалиги вазири	
3.	Чориев Жасурбек Эргашевич	Ўзбекистон Республикаси Транспорт вазири ўринбосари	
4.	Садуллаев Самандар Асадович	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазири ўринбосари	
5.	Зокиров Батир Иркинович	Мустақил аъзо тайинлангунга қадар	
6.	Маматов Одилжон Абдугапарович	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги бошқарма бошлиғи	
III. Ижро органи			
7.	Махаматов Зафар Эргашбоевич	“Кўприкқурилиш” АЖ бошқарув раиси	
8.	Исаев Қудрат Тошполатович	"Кўприкқурилиш" АЖ бошқарув раиси биринчи ўринбосари	
9.	Вакант	“Кўприкқурилиш” АЖ бош муҳандиси	
10.	Раджабов Абдулҳаким Гуломович	“Кўприкқурилиш” АЖ бошқарув раисининг молия-иқтисод бўйича ўринбосари	
11.	Камилов Фарход Абдухамидович	“Кўприкқурилиш” АЖ бошқарув раиси ўринбосари	
12.	Кодиров Нодир Абдумуминович	“Кўприкқурилиш” АЖ бошқарув раиси ўринбосари	
13.	Ахатов Зафарбек Искандан ўғли	“Кўприкқурилиш” АЖ бошқарув раисининг рақамлаштириш ва ахборот технологиялар бўйича ўринбосари	

1.2. Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

“Кўприкқурилиш” АЖ таркибида “Кўприксифатназорат” МЧЖ фаолият юритаётган бўлиб, ушбу корхона ишлаб чиқарилаётган маҳсулот ҳамда бажарилаётган қурилиш-монтаж ишларини сифатини доимий равишда назорат қилиб боради. “Кўприксифатназорат” МЧЖ юқорида санаб ўтилган барча ишларни бажариш учун керак бўлган барча рухсатнома ва лицензияга эга.

II. Корхонани ислоҳ қилиш

2.1 Истиқболли ривожланиш, стратегия;

“Кўприкқурилиш” АЖ кўприклар, тоннеллар, йўл ўтказгичлар ва бошқа сунъий иншоотларни қуриш, сақлаш ва таъмирлашга ихтисослаштирилган, шунингдек, ишлаб чиқариш корхоналарига, лойиҳа ташкилоти ва қурилиш ишларида сифатни назорат қилиш лабораториясига эга бўлган Республикада ягона корхона ҳисобланади.

Қуйидаги муаммоларни ҳал қилишда ушбу жамият муҳим аҳамият касб этади:

Республика бўйича мавжуд жами 14 734 та кўприклардан 604 таси халқаро, 2 722 таси давлат ва 3 910 таси маҳаллий аҳамиятга молик йўлларда ҳамда 7 498 таси шаҳар ва қишлоқ ички йўлларида жойлашган.

Ушбу транспорт иншоотларининг техник ҳолати кўздан кечирилганда 8 438 таси (57,3 %) қониқарли, 5 469 таси (37,1%) таъмирталаб ва 26 таси (5,6%) авария ҳолатида эканлиги аниқланди.

2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;

Стратегиянинг асосий устувор мақсад ва вазифалари қуйидагилардан иборат:

- жамият инфратузилмасини ривожлантириш;
- ишлаб чиқариш базаларини замонавийлаштириш;
- ишчи кучи ҳамда қурилиш механизмларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш;
- қурилиш ҳамда қурилишга оид хизматлар бозорида рақобатни ривожлантириш;
- рақамлаштириш даражасини ошириш;
- кадрлар ва ижтимоий соҳани ривожлантириш.

2.3 Ислоҳ қилишнинг 2025 йил учун режаси;

Жамиятнинг 2025 йил учун асосий режасида қуйидаги тадбирларни амалга ошириш белгиланган:

- қурилиш монтаж ишлари бозорида рақобатбардош шаффоф ва мослашувчан корхонага айланиш;
- жамият инфратузилмасини ривожлантириш;
- автотранспорт ва махсус механизмлар ҳаракатланадиган таркибини қисман янгилаш;
- соҳада операцион самарадорликни ошириш;
- жамиятнинг корпоратив бошқарув тизимини ривожлантириш;
- рақамли иқтисодиёт ва электрон ҳукумат йўналишида лойиҳалар ва тадбирларни амалга ошириш, шу жумладан:

1. “HRM Кўприкқурилиш” платформаси - Кадрлар бошқарувини содда ва самаралироқ қилиш ва “Face id” тизими орқали онлайн электрон табелини шакллантириш, ходимларга масофадан вазифалар жўнатиш, ходимларнинг иш жойи жойлашув нуқтасини онлайн кузатиш ва “KPI” тизими йўлга қўйиш учун хизмат қилади.

2. “Электрон рақамли омбор” платформаси - Амалга оширилаётган бунёдкорлик объектларида товар моддий бойликлари ва ёқилғи мойлаш маҳсулотларини мақсадли сарфланиши ҳамда ҳисобдан чиқарилишини шаффоф тарзда амалга ошириш мақсадида рақамли электрон платформа яратиш орқали объектларни ўз вақтида, ортиқча сарф харажатларсиз қурилишни назорат қилади.

3. “GPS мониторинг” платформаси - “Кўприкқурилиш” АЖда объектларда олиб борилаётган қурилиш ишларини тўғри тақсимлаш, қурилиш ишларига бириктирилган масъул ходимларнинг иш фаолиятини, барча турдаги техникаларнинг фаолиятини мониторинг қилиш, ишдаги камчиликларни онлайн реал вақт режимида кузатиб назорат қилиш ва уларни бартараф этиш учун хизмат қилади.

III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1. Бозор таҳлили

Жамият асосан Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳамда Ҳукумат қарорлари, топшириқлари асосида топширилган объектларда қурилиш-монтаж ишларини бажаради.

3.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби 2024 йил учун қурилиш-монтаж ишларининг асосий истеъмолчилари таркиби

5-жадвал млрд. сўм

т/р	Буюртмачи ташкилотлар	Бажарилган ҚМИ	
1	“Ўзбекистон темир йўллари” АЖ таркибидаги бўлинмалар буюртмачилигида	127 310	22,23%
2	“Кўприкқурилиш таъмирлаш дирекцияси” УК буюртмачилигида	58 989	10,30%
3	Автомобиль йўллари қўмитаси таркибидаги буюртмачи ташкилотлар	166 576	29,08%
4	“Yagona buyurtmachi xizmati injiniring kompaniyasi” ДУК	194 125	33,89%
5	Орол денгизини ҳимоя қилиш фонди	25 785	4,50%
Жами		572 785	



3.3. *Рақобат*

“Кўприкқурилиш” АЖ томонидан бажариладиган қурилиш-монтаж ишлари ҳамда кўрсатиладиган хизматлар монопол эмас, ушбу хизматлар бошқа субъектлар томонидан амалга оширилиши бўйича чекловлар ўрнатадиган норматив ҳужжатлар қабул қилинмаган.

Бундан ташқари, Ўзбекистон Республикасида жамият фаолияти турига мансуб бир қатор хусусий корхоналар рўйхатга олинган.

Ҳозирда кўприк қурилиши бўйича фаолият олиб бораётган кўплаб корхоналар мавжуд бўлиб, булар:

1. “YET INSHOAT” МЧЖ (рейтинг тоифаси BBB)
2. "Xorazm ko`priklardan foydalanish" УК (рейтинг тоифаси CCC)
3. "Surhondaryo ko`priklardan foydalanish" УК (рейтинг тоифаси CCC)
4. “KO'PRIKSOZ” МЧЖ (рейтинг тоифаси CCC)
5. "Qashqadaryo ko`priklardan foydalanish" УК (рейтинг тоифаси CC)
6. "Gidromaxsusqurilish" АЖ (рейтинг тоифаси CC)
7. “FOTON LUX” МЧЖ (рейтинг тоифаси C)
8. “KO'PRIK MONTAJ QURILISH” МЧЖ (рейтинг тоифаси C)
9. “Кўприкқурилиш” АЖ (рейтинг тоифаси C)
10. “Osiyo-ko'prik” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
11. “Qoraqalpogiston yo'llaridan foydalanish” УК (рейтинг тоифаси DDD)
12. “ZIYO KAPITAL QURILISH” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
13. “AL-QODIR” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
14. “ANDIJON KUPRIK” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
15. “MOST-MASTER” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
16. “NURAFSHON KO'PRIK YO'L QURILISH” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
17. “TOSHKENT KO'PRIK-TONEL QURILISH” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
18. “Ziyo kapital qurilish” МЧЖ (рейтинг тоифаси DDD)
19. “NEW RAILWAY
20. “BRIDGE GROUP” МЧЖ (рейтинг тоифаси D)

3.4. Маркетинг режаси

Жамият тизим корхоналари иш туридан келиб чиққан ҳолда ўтказилаётган тендерларда иштирок этиши лозим. Бунда корхоналарнинг харажатлари инобатга олинган ҳолда аниқ ҳисоб китоблар асосида фойда билан яқунланадиган қурилиш объектлари бўйича иштирок этилиши керак.

Жамият томонидан олиб борилаётган қурилиш-монтаж ишларида иштирок этмаётган махсус техника ва автотранспорт воситалари хизмат кўрсатиш учун бошқа корхоналарга манфаатли шартлар асосида хизмат кўрсатиш учун берилиши керак.

Жамиятнинг носоҳавий корхоналари лаборатория хизматлари ҳамда бошқа хизматлар бўйича иш кўламини ошириш мақсадида тендерларда иштирок этиши ҳамда корхона рентабеллик даражаси ўсиши бўйича иш олиб бориши лозим.

IV. SWOT-таҳлили

Кўприклар ва йўл ўтказгичлар қуриш бўйича

6-жадвал

Кучли тарафлар	Кучсиз тарафлар
<ol style="list-style-type: none">1. Жамият тизими ва таркибий бўлинмалари соҳага мослашганлиги;2. Республика бўйлаб таркибий бўлинмалар мавжудлиги;3. Жамиятда Республикада мавжуд бўлмаган тўсин қуйиш қолиплар ҳамда машина-механизмларнинг мавжудлиги;4. ТБК ишлаб чиқаришга мослашган заводларнинг мавжудлиги;5. Мамлакат ва соҳа раҳбарияти томонидан қўллаб қувватланиши.	<ol style="list-style-type: none">1. Ишлаб чиқариш базалари эскирганлиги;2. Ходимлар моддий манфаатдорлигининг пастлиги;3. Тўлов қобилияти номуайянлиги;
Имкониятлар	Таҳдидлар
<ol style="list-style-type: none">1. Давлат буюртмаларининг мавжудлиги;2. Рақамли иқтисодиётни ривожлантириш бўйича мақсадли ислохотларнинг ўтказилаётгани.	<ol style="list-style-type: none">1. Ходимлар юқори маош олиш учун ишдан кетиши мумкинлиги;2. Ходимлар қўнимсизлиги мавжудлиги;3. Кучли рақобатчиларнинг пайдо бўлиши;4. Рейтинг тизимида тоифаси юқори бўлган корхоналарнинг объектлар учун тендерларда ютиб чиқиш имконияти юқорилиги.

V. Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

5.1. Ёқилғи мойлаш ва таъмирлаш харажатларини камайтириш бўйича:

- корхона ҳисобидаги енгил ва йўловчи ташишга мўлжалланган транспорт воситаларини камида 50% ини сиқилган газ ёқилғисига ўтказиш ва электродвигателли автомобиллар билан камида 10% таъминлаш (йилига 150 млн сўмгача иқтисод қилинади);

- мавжуд техника воситаларини GPS тизимига 100% ўтказиш (ДУТ тизими билан биргаликда). Ҳозирги кунда 30% техникаларда GPS мосламалари мавжуд (Техникалар жойлашуви, босиб ўтган масофаси ва ёқилғи сарфи бўйича тўлиқ назорат ўрнатилади);

- мавжуд транспорт воситаларини таъмирлаш ишларини корхонанинг ўзида амалга оширишни ташкиллаштириш (йилига 1,0 млрд сўмгача иқтисод қилинади);

- барча турдаги техника воситаларини мавсумий таъмирлаш (ТК-1 (техник кўрик ҳар 3000 км учун), ТК-2 (техник кўрик ҳар 9000 км учун) ва КК (кунлик кўрик)лар ва уларнинг ҳисоб китобларини электрон шаклга ўтказиш.

5.2. Электроэнергия ресурслари сарф харажатларини қискартириш бўйича:

- эрталабки ва кечки фойдаланилган электр энергияси учун тўловлар тарифга нисбатан 1,5 баравар ўсувчи коэффициент давридан ишлаб чиқаришни 1,5 баравар камаювчи коэффициент даврига ўтказиш (йилига 750 млн сўмгача иқтисод қилинади);

- электр токи кам ишлатиладиган хона ва жойларда электр лампаларни автоматик ўчадиган лампаларга алмаштириш, сув иситиш қозонлари ва идораларни электр энергияси билан таъминлашни камида 40% ини қуёш батареялари орқали олинадиган энергияга алмаштириш (йилига 250 млн сўмгача иқтисод қилинади).

5.3. Сув ресурслари сарф харажатларини қискартириш бўйича:

- сув сақлаш сиғимларини капитал таъмирлаш;

- сув айланма станциясида автоматик тизимни жорий қилиш, қурилиш объектларида мавжуд бўлган бетон қоришмаларни тайёрлаш ускунаси (БСУ)лар учун ишлатиладиган сувни оқава сувлари резурварларидан олишни йўлга қўйиш;

- яроқсиз ҳолатга келган сув қувурларини таъмирлаш.

VI. Кўрсаткичлар

6.1. Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати

2023 йилда топилган даромад 666.6 млрд сўмни ташкил этади, Шундан

7- Жадвал млрд. сўм

Кўрсаткичлар	Жами
Қурилиш-монтаж ишлари	601,0
Темир-бетон конструкцияларни сотиш	18,2
Автотранспорт воситаларини ижарага бериш	21,0
Бошқа даромадлар	26,4
Жами:	666,6

2024 йилда топилган даромад 457,69 млрд сўмни ташкил этади , Шундан:

8- жадвал млрд. сўм

Кўрсаткичлар	Жами
Қурилиш-монтаж ишлари	398,59
Темир-бетон конструкцияларни сотиш	6,34
Автотранспорт воситаларини ижарага бериш	15,32
Бошқа даромадлар	37,44
Жами:	457,69



2025 йилда топиладиган даромад қуйидагича режаслаштирилмоқда:

9- жадвал млрд. сўм

Кўрсаткичлар	Жами
Қурилиш-монтаж ишлари	549,0
Темир-бетон конструкцияларни сотиш	13,7
Автотранспорт воситаларини ижарага бериш	28,3
Бошқа даромадлар	11,7
Жами:	602,7

**“Кўприкқурилиш” АЖнинг
2025 йил учун даромадлар
РЕЖАСИ**

10-жадвал млн.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар	2023й (амалда)	2024й.		2025й. (режа)	Ўсиш,	Жами	Шу жумладан			
						%	тушумдаги улуши				
			режа	амалда		1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак		
1	Жами соф тушум	666 621,00	919 553,96	457 689,00	602 753,23	132%	100%	60 275,32	120 550,65	204 936,10	216 991,16
шу жумладан, даромад тури бўйича											
2.	Қурилиш-монтаж ишлари	601 025,00	860 000,00	398 585,00	549 037,00	138%	91%	54 903,70	109 807,40	186 672,58	197 653,32
3.	Темир-бетон конструкцияларни сотиш	18 226,00	23 028,97	6 339,00	13 700,23	216%	2%	1 370,02	2 740,05	4 658,08	4 932,08
4.	Автотранспорт воситаларини ижарага бериш	20 961,32	17 392,85	15 324,11	28 312,00	185%	5%	2 831,20	5 662,40	9 626,08	10 192,32
5.	Бошқа даромадлар	26 408,68	19 132,14	37 440,89	11 704,00	31%	2%	1 170,40	2 340,80	3 979,36	4 213,44

Корхона 2025 йил якунлари бўйича 1 841,3 млн сўм фойда билан якунланиши кутилмоқда. Йилдан-йилга ўтиб келаётган кредитор қарздорликлар (ўз вақтида тўланмаганлиги учун ҳисобланган пеня ва жарималар), мақсадли олинган кредитлар бўйича ҳисобланиб келинаётган фоиз ва бошқа тўловлар ошиб кетаётганлиги натижасида соф фойда миқдори умумий даромад миқдоридан 0,1% ни ташкил этмоқда.

Жамиятнинг асосий фаолияти кўприклар таъмирлаш ва уларни қуриш ҳамда ушбу кўприклар ижтимоий аҳамиятга эга бўлганлиги шунингдек, мазкур кўприкларни қуриш ва таъмирлаш ишлари Давлат томонидан амалга оширилишини инобатга олиб, давлат томонидан кўприкларни қуриш ва таъмирлаш ишлар ҳажми 2025 йилда сезиларли камайганлигини асосан соф тушум кўрсаткичини энг юқори даражада белгиланди.

Жамият асосан давлат бюртмаси бўйича давлат стратегик объектларини қуриш билан шуғулланганлиги учун фойданинг кутилаётган миқдордан кўп бўлиши манзилли дастур ва қурилиш объекти учун ажратиладиган маблағ ҳамда уларни ўз вақтида молиялаштирилиб борилишига узвий боғлиқдир.

6.2 Молиявий режа (барча тизим корхоналари билан бирга)

6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар таҳлили

11- жадвал млрд.сўм

т/р	Кўрсаткичлар номи	Ўлчов бирлиги	2023 й. (тизим корхоналари билан бирга)	2024 й. (тизим корхоналари билан бирга)	2023 -2024 йй %
1	Умумий даромад шундан:	Млрд сўм	937,3	665,9	71,0
1.1.	Жами бажарилган қурилиш-монтаж ишлари	Млрд сўм	844,6	572,8	67,8
1.2.	Бошқа даромадлар	Млрд сўм	92,7	93,1	100,5
4	Давал материаллар	Млрд сўм	165,8	46,2	27,8
5	Товар-моддий захиралар	Млрд сўм	299,2	281,8	94,2
5.1.	<i>Ишлаб чиқариш захиралари</i>	Млрд сўм	202,4	183,1	90,5
5.2.	<i>Тайёр маҳсулотлар</i>	Млрд сўм	62,9	24,9	39,7
5.3.	<i>Тугалланмаган ишлаб чиқаришлар</i>	Млрд сўм	33,9	73,7	217,6
6	Асосий воситалар қиймати	Млрд сўм	868,3	853,4	98,3
7	Рентабеллик	%	0,11	0,00	

Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети) (Кўприкқурилиш АЖ бўйича)

**“Кўприкқурилиш” АЖнинг 2025 йил учун молиявий-
иқтисодий сметаси (бюджети)
РЕЖАСИ**

12-жадвал млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	2023 й.	2024 й.	2025й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
					(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1.	Жами даромад	666 621,0	457 689,0	602 753,2	145 064,2	131,7%	60 275,3	120 550,6	204 936,1	216 991,2
1.1.	<i>Қурилиш монтаж ишлари</i>	601 025,0	398 585,0	549 037,0	150 452,0	137,7%	54 903,7	109 807,4	186 672,6	197 653,3
1.2.	<i>Темир бетон конструкцияларини ишлаб чиқиш</i>	18 226,0	6 339,0	13 700,2	7 361,2	216,1%	1 370,0	2 740,0	4 658,1	4 932,1
1.3.	<i>Бошиқа даромадлар</i>	47 370,0	52 765,0	40 016,0	-12 749,0	75,8%	4 001,6	8 003,2	13 605,4	14 405,8
2.	ҚҚС (сотиш)	79 994,5	54 922,7	72 330,4	17 407,7	131,7%	7 233,0	14 466,1	24 592,3	26 038,9
3.	Ишлаб чиқариш харажатлари	675 197,0	404 610,0	537 229,0	132 619,0	132,8%	118 190,4	150 424,1	155 796,4	112 818,1
3.1.	<i>Ишчи-ходимлар иш ҳақи</i>	109 203,0	77 350,7	100 349,1	22 998,4	129,7%	22 076,8	28 097,8	29 101,2	21 073,3
3.2.	<i>ијтимоий сугурта харажати</i>	13 165,0	7 830,9	12 041,9	4 211,0	153,8%	2 649,2	3 371,7	3 492,1	2 528,8
3.3.	<i>ҳомашё ва материаллар</i>	296 351,6	167 523,0	224 782,0	57 259,0	134,2%	49 452,0	62 939,0	65 186,8	47 204,2
3.4.	<i>Субпудратчи</i>	116 924,0	48 249,0	56 195,5	7 946,5	116,5%	12 363,0	15 734,7	16 296,7	11 801,1
3.5.	<i>Транспорт томонидан бажариладиган ишлар ижараси</i>	4 035,9	15 888,4	28 097,8	12 209,4	176,8%	6 181,5	7 867,4	8 148,3	5 900,5

3.6.	асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси	68 340,0	61 905,0	56 195,5	-5 709,5	90,8%	12 363,0	15 734,7	16 296,7	11 801,1
3.7.	энергия ресурслари	1 255,7	2 827,0	3 371,7	544,7	119,3%	741,8	944,1	977,8	708,1
3.8.	бошқа харажатлар	65 921,8	23 036,0	56 195,5	33 159,5	243,9%	12 363,0	15 734,7	16 296,7	11 801,1
4.	Ялпи даромад	-8 576,0	53 079,0	65 524,3	12 445,3	123,4%	-57 915,1	-29 873,5	49 139,7	104 173,1
5.	Давр харажатлари	64 005,6	52 422,0	60 275,3	7 853,3	115,0%	4 219,3	8 438,5	14 345,5	15 189,4
5.1.	маъмурий харажатлар	36 557,0	39 789,0	45 206,5	5 417,5	113,6%	1 583,3	3 166,5	5 383,1	5 699,7
5.2.	бошқа операцион харажатлар	27 448,6	12 633,0	15 068,8	2 435,8	119,3%	2 636,0	5 272,0	8 962,4	9 489,6
6.	Молиявий фаолият бўйича даромадлар	470,0	0,5	602,8	602,3		132,6	168,8	174,8	126,6
6.1.	валюта курси фарқидан даромадлар	470,0	0,5	602,8	602,3		132,6	168,8	174,8	126,6
6.2.	молиявий фаолият бўйича бошқа даромадлар									
7.	Молиявий фаолият бўйича харажатлар	23 036,5	105,2	3 759,3	3 654,1	3574,0%	939,8	939,8	939,8	939,8
7.1.	фоизлар шаклидаги харажатлар	20 585,0	0,0	3 457,8	3 457,8		864,5	864,5	864,5	864,5
7.2.	валюта курси фарқидан зарарлар	2 451,4	105,2	301,5	196,3	286,6%	75,4	75,4	75,4	75,4
8.	Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)	-95 148,1	552,3	2 092,4	1 540,1	378,9%	460,3	585,9	606,8	439,4
9.	Фойда солиғи		82,7	251,1	168,4		55,2	70,3	72,8	52,7
10.	Соф фойда/зарар	-95 148,1	469,6	1 841,3	1 371,7	392,1%	405,1	515,6	534,0	386,7
10.1.	Рентабеллик даражаси (жами харажатга нисбатдан),	-0,6	0,0	0,003	0,00	70,1%	0,0033	0,0032	0,0031	0,0030

11.	EBITDA кўрсаткичи (млрд.сўм)	-6 223,1	62 374,6	59 828,7	-2 545,9	95,9%	14 957,2	14 957,2	14 957,2	14 957,2
12.	Debt (qarzlar)	281 041,2	284 247,0	224 832,9	-59 414,1	79,1%	56 208,2	56 208,2	56 208,2	56 208,2
13.	Debt/EBITDA	-45,2	4,6	3,8	-0,8	82,5%	0,9	0,9	0,9	0,9
14.	Капитал кирими	-26 808,2	62 374,6	58 036,8	-4 337,8	93,0%	14 454,0	14 564,4	14 582,8	14 435,5
14.1.	<i>Соф фойда</i>	-95 148,2	469,6	1 841,3	1 371,7		405,08	515,56	533,97	386,67
14.2.	<i>Эскириш (амортизация)</i>	68 340,0	61 905,0	56 195,5	-5 709,5	90,8%	14 048,9	14 048,9	14 048,9	14 048,9
14.3.	<i>Дивиденд</i>									
15.	Капитал чиқими	68 340,0	61 905,0	57 116,1	-4 788,9	0,0	3 512,2	28 800,2	16 156,2	8 647,5
15.1.	<i>Бошқалар</i>			14 048,9	14 048,9		3 512,2	3 512,2	3 512,2	3 512,2
15.2.	<i>Дивиденд тўловлари</i>			920,6	920,6					920,6
15.3.	<i>Усқуналар сотиб олиш ва алмаштириш</i>		61 905,0	42 146,6	-19 758,4			25 288,0	12 644,0	4 214,7
16.	Капитал оқими сальдоси	-26 808,2	469,6	920,6	451,1	0,9	10 941,7	-14 235,8	-1 573,4	5 788,0

**4-1001-2406/35254-сонли иқтисодий иш бўйича “Кўприкқурилиш” АЖ ва Кредиторлар билан расмийлаштирилган келишув битимларига асосан кредиторлар олдидаги мажбуриятини бажариш бўйича
ЧОРА-ТАДБИРЛАР РЕЖАСИ**

№	Топширқлар матни	Амалга ошириладиган ишлар	Муддати	Маъсул шах
1	Жамиятнинг 4-1001-2406/35254-сонли иқтисодий иш бўйича кредиторлар билан расмийлаштирилган келишув битимларига асосан 2025 йил давомида жами 415,0 млрд. сўм миқдоридаги кредиторлик қарздорлигини қоплаб бериш	Жамият томонидан “Тошкент шаҳар Ягона буюртмачи хизмати инжиниринг компанияси”га 80,0 млрд. сўм бажарилган ишларни топшириш ҳисобидан	2025 йил яқунига қадар	Раис ўринбосари Н.А. Кодиров, Ишлаб чиқариш ва пудрат ишлари бошқармаси бошқармаси Д.И. Хонкелдиев
		Жамият томонидан “Умумий фойдаланишдаги автомобиль йўлларини куриш ва реконструкция қилиш дирекцияси”га 90,0 млрд. сўм бажарилган ишларни топшириш ҳисобидан	2025 йил яқунига қадар	Раис ўринбосари Н.А. Кодиров, Ишлаб чиқариш ва пудрат ишлари бошқармаси бошқармаси Д.И. Хонкелдиев
		Жамият томонидан “Тошкент шаҳар Ягона буюртмачи хизмати инжиниринг компанияси”га 15,0 млрд. сўм бажарилган ишларни топшириш ҳисобидан	2025 йил яқунига қадар	Раис ўринбосари Н.А. Кодиров, Ишлаб чиқариш ва пудрат ишлари бошқармаси бошқармаси Д.И. Хонкелдиев
		Жамиятнинг мавжуд 15,0 млрд. сўмлик дебиторлик қарздорлигини ундириш ҳисобига	2025 йил яқунига қадар	Раис ўринбосари А.Г. Ражабов, Бухгалтерия ҳисоби ва молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларини юритиш бўлими бошлиғи А.Г. Хамидинов
		Жамият ягона акциядори ҳисбланган Давлат активларини бошқариш агентлигининг тегишли қарори қабул қилинганидан кейин Жамиятга тегишли бўлган фойдаланилмаётган 215,0 млрд. сўмлик мол-мулкларни электрон савдо платформаларида сотиш ҳисобига	2025 йил яқунига қадар	Давлат активларини бошқариш агентлигининг маъсул ходими, Жамият раисининг ўринбосари А.Г. Ражабов, Жамият бошқарма бошлиғи О.М. Алимов ва Жамият 1-тоифали мухандиси О.С. Отажонов

Соф фойдани тақсимаш

13- жадвал млн.сўм

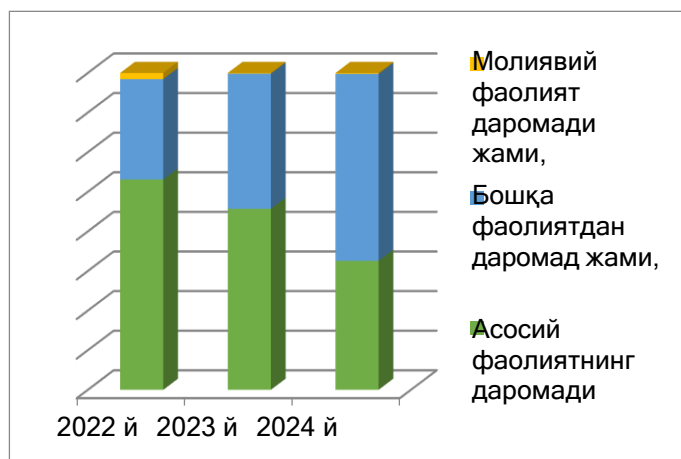
№	Тақсимот йўналиши	Улуш %	2025й. Якуни (режа)	шу жумладан,			
				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Соф фойда	100%	1 841,3	165,7	165,7	248,6	1 261,3
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан оддий акцияларга	50%	920,6				920,6
2.	Инновацион ривожлантириш фондига	0					
3.	Заҳира фондига	5%	92,1				92,1
4.	Корхонани ривожлантириш учун	45%	828,6	165,71	165,71	248,57	248,57
5.	Бошқа мақсадларга	0%					

6.2.4. Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)

14-жадвал млн.сўм

№	Даромадлар манбаи	2023 й.	2024 й.	2025й. (режа)	Ўзгариш		шу жумладан,			
					(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1	Асосий ва бошқа фаолиятдан даромад шу жумладан:	666 621,0	457 689,0	602 753,2	145 064,2	131,7%	60 275,3	120 550,6	204 936,1	216 991,2
1.1.	Асосий фаолият бўйича	601 025,0	398 585,0	549 037,0	150 452,0	137,7%	54 903,7	109 807,4	186 672,6	197 653,3
1.2.	Бошқа фаолиятдан даромад	65 596,0	59 104,0	53 716,2	-5 387,8	90,9%	5 371,6	10 743,2	18 263,5	19 337,8
1.3.	Беғараз молиявий ёрдам, ҳомийлик									
2.	Молиявий фаолият бўйича даромад шу жумладан:	470,0	0,5	602,8	602,3		132,6	168,8	174,8	126,6
2.1.	Валюта курси фарқидан даромадлар	470,0	0,5	602,8	602,3		132,6	168,8	174,8	126,6
2.2.	Улушлар капитализацияси									

Даромадларлар таркиби



Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш

Ушбу бўлимда корхонанинг асосий харажатлари таҳлили, уларнинг таркиби, корхона рентабеллиги даражаси, давр харажатлари таркиби (*сотиш харажатлари, маъмурий харажатлар, бошқа операцион харажатлар ҳисоб-китоби*), таннарх шаклланиши, таннархни ташкил этувчи асосий харажатлар ёритилади.

Ишлаб чиқариш таннархни таҳлили ёритилганда, биринчи навбатда:

- ишлаб чиқариш таннархи қайси харажатлардан иборат экани ва унинг асосий қисмини нималар ташкил этиши;
- жорий йил ва ўтган йиллардаги таннарх таркиби (ўзгариши, ўсиши/камаيши);
- таннарх ўсишига таъсир этган омиллар;
- таннархни камайтириш бўйича амалга оширилаётган чора-тадбирлар ва уларнинг самарадорлиги;
- таннархнинг соф тушумдаги улуши;
- энергоресурслар ва хом ашё, материаллар нархининг ўзгариши;
- ҳар бир харажат турининг алоҳида таҳлили (уларнинг ўсиш, камаиш сабаблари);
- режалаштирилаётган йилдаги прогноз кўрсаткичлари батафсил ёритилади.

**“Кўприкқурилиш” АЖнинг 2025 йилда харажатларни оптималлаштириш бўйича
чора-тадбирлар режаси**

16-жадвал

Т/р	Тадбирлар номи	Амалга ошириш шакли ва механизми	Масъул	Кутилаётган натижа
1.	Меҳнат унумдорлигини ошириш	Ишлаб чиқариш ҳажмини кўпайтириш: ТБК маҳсулотини ишлаб чиқиш: 2025 йилда 9 млрд.сўмга ошириш ёки ўтган йилга нисбатан 125,0 фоизга ошириш;	Иқтисодиёт ва истиқболни белгилаш бошқармаси. Ишлабчиқариш базалари бошлиғи	Ўтган йилга нисбатан меҳнат унумдорлигини 1,9 фоизга ошириш ва қурилиш ишларида таннархидаги иш ҳақи улушини 1,2 фоизга камайтириш.
2.	Қурилиш-монтаж ишларида лойиҳадан четга чиқмаслик	Қурилиш ишларида иштирок етувчи машина механизмларни ортиқча сафарбарликка йўл қўймаслик натижасида маблағни тежаш. Ишлатиладиган материалларни меъёрини сақлаш.	Қурилиш участкаси бошлиқлари ИЧ ва ПИ мухандислари	Йиллик
3.	Электр-энергия харажатларини тежаш	Ишлаб чиқаришда электр энергиясини табақалашган ва қурилиш ишларида камайтириш ҳамда табақалашган тарифнинг арзон бўлган даври яъни куннинг тунги 22:00 дан 6:00 гача бўлган даврда ҳаракатини ташкил этиш.	Қурилишни механизациялаш, энергетика ва меҳнат муҳофазаси бошқармаси	Электр энергиянинг ўртача нархи 2 баробар ошишини ҳисобга олиш натижасида жорий харажатларни сақлаш.
4.	Қурилиш механизмларни жорий таъмири ва ёнилғи сарфини доимий назоратда сақлаш.	“GPS мониторинг” платформаси барча турдаги техникаларнинг фаолиятини мониторинг қилиш, ишдаги камчиликларни онлайн реал вақт режимида кузатиб назорат қилиш	Қурилишни механизациялаш, энергетика ва меҳнат муҳофазаси бошқармаси, Рақамлаштириш ва АКТни жорий қилиш бошқармаси	Махсус транспорт воситаларини бир жойдан иккинчи жойга кўчиш харажати буюртмачига тақдим этиш имконияти юзага келади.
5.	Технология ва инновацияларни жорий этиш орқали ишчи ходимларни кунлик давомади ва омбордаги хом-ашё ва материалларни юритиш стандартларини такомиллаштириш, янги техник воситалар ва ускуналарни жорий этиш.	“HRM Кўприкқурилиш” платформаси “Электрон рақамли омбор” платформаси”	Рақамлаштириш ва АКТни жорий қилиш бошқармаси. Барча омбор мудирлари ва қурилиш участка бошлиқлари	

6.2.5. Ишлаб чиқариш таннархининг таркиби (шаклланиши)

15-жадвал млн.сўм

№	Харажатлар таркиби	2023й. (амалда)	2024й. (амалда)	2025й. (режа)	Ўсиш		шу жумладан,			
					(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1	Таннарх, жами	675 197,0	404 610,0	537 229,0	132 619,0	132,8%	118 190,4	150 424,1	155 796,4	112 818,1
	<i>Соф тушумдаги улуши</i>	101,3%	88,4%	89,1%						
1.1.	Ишчи-ходимлар иш ҳақи	109 203,0	77 350,7	100 349,1	22 998,4	129,7%	22 076,8	28 097,8	29 101,2	21 073,3
1.2.	ижтимоий суғурта харажати	13 165,0	7 830,9	12 041,9	4 211,0	153,8%	2 649,2	3 371,7	3 492,1	2 528,8
1.3.	хомашё ва материаллар	296 351,6	167 523,0	224 782,0	57 259,0	134,2%	49 452,0	62 939,0	65 186,8	47 204,2
1.4.	Субпудратчи	116 924,0	48 249,0	56 195,5	7 946,5	116,5%	12 363,0	15 734,7	16 296,7	11 801,1
1.5.	Транспорти томонидан бажариладиган ишлар ижараси	4 035,9	15 888,4	28 097,8	12 209,4	176,8%	6 181,5	7 867,4	8 148,3	5 900,5
1.6.	асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси	68 340,0	61 905,0	56 195,5	-5 709,5	90,8%	12 363,0	15 734,7	16 296,7	11 801,1
1.7.	энергия ресурслари	1 255,7	2 827,0	3 371,7	544,7	119,3%	741,8	944,1	977,8	708,1
1.8.	бошқа таннархга киритилган харажатлар	65 921,8	23 036,0	56 195,5	33 159,5	243,9%	12 363,0	15 734,7	16 296,7	11 801,1

6.2.6. Пул оқимлари прогнози

17 - жадвал млн.сўм

№	Номи	2025й. (режа)		шу жумладан,							
				1-чорак		2-чорак		3-чорак		4-чорак	
		кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	чиқим
1.	Кирим: шу жумладан	509 416,9	0,0	127 354,2	0,0	132 448,4	0,0	137 542,6	0,0	112 071,7	0,0
1.1.	Қурилиш монтаж ишлари	455 700,7		113 925,2		118 482,2		123 039,2		100 254,2	
1.2.	Темир бетон конструкцияларини ишлаб чиқиш	13 700,2		3 425,1		3 562,1		3 699,1		3 014,1	
1.3.	Бошқа даромадлар	40 016,0		10 004,0		10 404,2		10 804,3		8 803,5	
2.	Чиқим: шу жумладан	0,0	481 033,5	0,0	120 258,4	0,0	125 068,7	0,0	129 879,0	0,0	105 827,4
2.1.	Материал, товар, иш ва хизматлар учун мол етказиб берувчиларга тўланган пул маблағлари		312 447,0		78 111,7		81 236,2		84 360,7		68 738,3
2.2.	Иш ҳақи		100 349,1		25 087,3		26 090,8		27 094,3		22 076,8
2.3.	Фаолиятнинг бошқа тўловлари		68 237,4		17 059,3		17 741,7		18 424,1		15 012,2
Жами (кирим/чиқим)		509 416,9	481 033,5	127 354,2	120 258,4	132 448,4	125 068,7	137 542,6	129 879,0	112 071,7	105 827,4

6.2.7. Қарздорлик

Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

18- жадвал млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига	Шу жумладан			
			01.04.2025й	01.07.2025й	01.10.2025й	01.01.2026й
1.	Дебиторлик қарздорлик жами, шу жумладан:	280 497,0	254 997,3	221 736,8	192 814,6	167 664,8
1.1.	муддати ўтган қарздорлик, шундан	8 719,0	7 926,4	7 205,8	6 550,7	5 955,2
	умидсиз қарздорликлар		0,0	0,0	0,0	0,0
2.	Кредиторлики қарздорлик жами, шу жумладан:	965 565,0	877 786,4	797 987,6	725 443,3	659 493,9
2.1.	муддати ўтган қарздорлик	110 530,0	100 481,8	91 347,1	83 042,8	75 493,5

6.2.8. Давлат бюджетиға тўловлар

19 - жадвал млн.сўм

№	Тўловлар	2024й (амалда)	2025й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
				(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Жами		17 782,0	30 324,1	12 542,1	171%	9 938,3	18 669,8	28 158,4	29 382,0
1.	Эгри солиқлар, шу жумладан:								
	ҚҚС	2 824,0	16 506,0	13 682,0	584%	7 233,0	14 466,1	24 592,3	26 038,9
2.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	3,0	3,9	0,9	129%	0,8	1,0	1,1	0,9
3.	Фойда солиғи		251,1	251,1		55,2	70,3	72,8	52,7
4.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, қатъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ	13 572,0	12 041,9	-1 530,1	89%	2 649,2	3 371,7	3 492,1	2 528,8
5.	Мол-мулк солиғи	634,0	697,4	63,4	110%		348,7		348,7
6.	Ер солиғи	749,0	823,9	74,9	110%		412,0		412,0

VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Асосий кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

20 - жадвал млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	Норматив	3 ой.		6 ой.		9 ой.		йиллик	
			салмоқ ўлчови (улуши)	мақсадли кўрсаткичлари (прогноз)	салмоқ ўлчови (улуши)	мақсадли кўрсаткичлари (прогноз)	салмоқ ўлчови (улуши)	мақсадли кўрсаткичлари (прогноз)	салмоқ ўлчови (улуши)	мақсадли кўрсаткичлари (прогноз)
1	Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (млн сўмда)		5%	60 275,32	5%	180 825,97	5%	385 762,07	5%	602 753,23
2	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (млн сўмда)		2%	405,08	2%	920,64	2%	1 454,61	2%	1 841,27
3	Активлар рентабеллиги (фоизда)	> 0,05	8%	0,5	8%	0,5	8%	0,5	8%	0,05
4	Маҳсулот таннархини камайтириш (белгиланган топшириққа нисбатан фоизда)		13%	7%	13%	7%	13%	7%	13%	7%
5	Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти	>0,5	12%	0,5	12%	0,5	12%	0,5	12%	0,5
6	Қоплаш (тўлов қобилияти) коэффициенти	> 1,25	13%	1,25	13%	1,25	13%	1,25	13%	1,25
7	Молиявий мустақиллик коэффициенти	> 1	25%	1,01	25%	1,01	25%	1,01	25%	1,01
8	Дивиденд ҳисобланиши (минг сўмда)									
Жами:			100		100		100		100	

VIII. Иш ҳақи тўлаш тизими

21 - жадвал минг.сўм

№	Ишчи-хизматчилар	2024 й.					2025 й. (режа)				
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (оклад)	Иш ҳақиға устамалар	Ишламаган вақт учун тўлов	Фойдаланил-маган меҳнат таътили учун компенция тулови	Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (оклад)	Иш ҳақиға устамалар	Ишламаган вақт учун тўлов	Фойдаланил-маган меҳнат таътили учун компенция тулови
Жами		2 010	64 588 078	9 431 819	1 552 132	1 778 707	1 996	75 918 017	18 477 264	4 075 592	1 878 234
1	Бошқарув органлари	6	673 699	101 055	121 266	33 685	6	842 124	126 319	151 582	42 106
1.1.	Кузатув кенгаши										
1.2	Ижро органи	6	673 699	101 055	121 266	33 685	6	842 124	126 319	151 582	42 106
2.	Назорат органлари	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.1.	Ички аудит										
3.	Ишлаб чиқаришдаги ишчилар	1 683	53 688 078	7 837 842	1 201 927	1 465 818	1 672	63 063 750	15 414 794	3 296 168	1 542 347
4.	Бошқарув ходимлари	301	9 587 157	1 399 615	214 630	261 753	299	11 261 384	2 752 642	588 601	275 419
5.	Техник ходимлар	20	639 144	93 308	14 309	17 450	20	750 759	183 509	39 240	18 361

