PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE MINAS GERAIS NÚCLEO DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

Pós-graduação Lato Sensu em Ciência de Dados e Big Data

José Nunes da Silva Junior

ANÁLISE CHURN RATE TELECOM

Belo Horizonte

2023

José Nunes da Silva Junior

ANÁLISE DE CHURN RATE TELECOM

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado ao Curso de Especialização em Ciência de Dados e Big Data como requisito parcial à obtenção do título de especialista.

Belo Horizonte

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	8
1.1	Contextualização	8
1.2	O problema proposto	8
2	COLETA DOS DADOS	10
3	TRATAMENTO DOS DADOS	14
4	ANÁLISE E EXPLORAÇÃO DOS DADOS	27
5	CRIAÇÃO DE MODELOS DE MACHINE LEARNING	53
5.1	Preparando os dados para os modelos de aprendizado de máquina	53
5.2	Random Forest	57
5.3	Regressão Logística	69
5.4	SVM (Support Vector Machine)	73
6	APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS	78
7	LINKS	82
REF	ERÊNCIAS	83

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Fonte da base de dados que será utilizada	10
Figura 2 - Datasets que serão utilizados	10
Figura 3 - Importação do <i>pandas</i>	14
Figura 4 - Leitura do arquivo com a biblioteca pandas	14
Figura 5 - Visualização do dataframe	15
Figura 6 - Ajuste no máximo de colunas da função display	15
Figura 7 - Criando dataframe da população por código postal	16
Figura 8 - Junção dos dataframes	16
Figura 9 – Tradução dos nomes das colunas	17
Figura 10 - Removendo a coluna ID_cliente	17
Figura 11 - Identificando os valores que precisarão ser traduzidos	18
Figura 12 - Renomeando valores da base de dados	19
Figura 13 – Informações do <i>dataframe</i>	20
Figura 14 - Contagem dos valores das colunas	21
Figura 15 - Filtro de clientes sem o serviço de telefone	21
Figura 16 - Filtro de clientes sem o serviço de internet	22
Figura 17 - atribuindo dados nos campos com valores nulos	23
Figura 18 - Quantidade de clientes por situação	24
Figura 19 - Removendo clientes que contrataram o serviço no período analis	ado
	24
Figura 20 – Agrupamento e contagem dos valores das colunas	24
Figura 21 - Agrupamento em conjunto das colunas	25
Figura 22 - Atribuição dos valores nas linhas com dados ausentes	25
Figura 23 - Contagem dos valores por coluna	26
Figura 24 - Importando o <i>Matplotlib</i>	27
Figura 25 - Código para geração do gráfico de percentual por gênero	28
Figura 26 - Gráfico percentual por gênero	28
Figura 27 - Criação de faixas etárias	29
Figura 28 - Código para criação do gráfico de pirâmide do gênero do cliente	.30
Figura 29 - Gráfico de gênero por idade	30
Figura 30 - Código para criação do gráfico de pirâmide da situação do client	te31

Figura 31 - Gráfico de pirâmide da situação do cliente31
Figura 32 - Encontrando o valor proporcional de clientes que cancelaram32
Figura 33 - Calculando valor proporcional por faixa etária32
Figura 34 - Gráfico de proporção de cancelamento por faixa etária33
Figura 35 - Retenção do cliente por oferta recebida34
Figura 36 - Geração de tabela com a retenção por faixa etária e última oferta .35
Figura 37 - Gráfico de retenção de cliente por faixa etária e último plano ofertado
35
Figura 38 - Situação do cliente x Tempo de base36
Figura 39 - Estratificando os clientes com menos de 12 meses37
Figura 40 - Situação de clientes com menos de 12 meses por faixa etária37
Figura 41 - Ajuste dos valores da população38
Figura 42 - Cidades agrupadas com base no total da população39
Figura 43 - Função para gerar os gráficos39
Figura 44 - Ticket médio de recarga de longa distância40
Figura 45 – Quantidade de pacotes de dados extras solicitados41
Figura 46 - Ticket médio pago pelo cliente41
Figura 47 - Geração de gráfico de situação de cliente dado seu tipo de contrato
42
Figura 48 - Distribuição de clientes por serviço possuído43
Figura 49 - Estratificação de clientes com o serviço de telefone por população
44
Figura 50 - Proporcional de clientes que possuem o serviço de telefone45
Figura 51 - Estratificação de clientes com o serviço de internet por população
45
Figura 52 - Proporcional de clientes que possuem o serviço de internet46
Figura 53 - Estratificação da situação do cliente por população47
Figura 54 - Proporcional de clientes que cancelaram47
Figura 55 - Distribuição de serviços adicionais de internet48
Figura 56 - Gerando percentual de clientes que permaneceram na base dado o
serviço adicional49
Figura 57 - Percentual de clientes que retidos com base na posse ou não do
serviço50
Figura 58 - Código para criação de um gráfico de Pareto51

Figura 59 - Gráfico de Pareto dos motivos de cancelamento	51
Figura 60 - Gráfico de Pareto das categorias de cancelamento	52
Figura 61 - Ajustando valores das colunas	53
Figura 62 - Categorização das cidades com base na população	54
Figura 63 - Utilização do <i>OneHotEncoder</i>	55
Figura 64 - Remoção de colunas de motivo e categoria do cancelamento	55
Figura 65 - Código utilizado para gerar gráfico de correlação	56
Figura 66 - Gráfico com as principais correlações da base de dados	56
Figura 67 - Correção de Multicolinearidade	57
Figura 68 – Primeira execução do algoritmo Random Forest	58
Figura 69 - Função para registrar informações das métricas atingidas	59
Figura 70 - Realizando a normalização dos dados	60
Figura 71 - Registrando métricas após normalização dos dados	61
Figura 72 - Oversampling com smote	62
Figura 73 - Registrando métricas após balanceamento smote	62
Figura 74 - Matriz de confusão	63
Figura 75 - Análise das métricas usando kfold cross validation	64
Figura 76 - Instancia das variáveis a serem usadas nos laços de repetição	65
Figura 77 - Execução dos laços de repetições	65
Figura 78 - Impressão dos resultados obtidos	66
Figura 79 - Evolução das métricas conforme execução dos laços de repet	ição
	66
Figura 80 - Registrando métricas ajustadas na tabela de relatório	67
Figura 81 - Importância das colunas no modelo	68
Figura 82 - Matriz de confusão com a melhor revocação	68
Figura 83 - Primeira execução da regressão logística	69
Figura 84 - Resultado após a normalização	70
Figura 85 - Resultado após o balanceamento	70
Figura 86 - Validação cruzada no modelo de regressão logística	71
Figura 87 - Conjunto de parâmetros testados para a regressão logística	71
Figura 88 - Evolução das métricas da regressão logística	72
Figura 89 - Matriz de confusão da regressão logística	72
Figura 90 - Coeficientes da regressão logística	73
Figura 91 – Primeira execução do SVM	74

Figura 92 - Execução após o ajuste das escalas dos dados	74
Figura 93 - Execução após o balanceamento das classes	74
Figura 94 - Aplicação da validação cruzada no SVM	75
Figura 95 - Conjunto de parâmetros testados para o SVM	76
Figura 96 - Saída com o conjunto de parâmetros resultante	76
Figura 97 - Evolução das métricas do SVM	76
Figura 98 - Execução com o conjunto de parâmetros que foi encontrado	77
Figura 99 - Matriz de confusão SVM	77
Figura 100 - Código para geração de gráfico contendo evolução das métricas	78
Figura 101 - Gráfico com a evolução das métricas após cada ajuste realizad	ok
(Random Forest)	78
Figura 102 - Gráfico com a evolução das métricas após cada ajuste realizad	ok
(Regressão Logística)	79
Figura 103 - Gráfico com a evolução das métricas após cada ajuste realizad	ok
(SVM)	30
Figura 104 - Canvas data science	31

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Detalhamento do dataset telecom	_customer_	_churn	11
Tabela 2 - Detalhamento do dataset telecom_	_data_dictio	onary	13

1 INTRODUÇÃO

1.1 Contextualização

Nos últimos anos o setor de telecomunicações tem observado um enorme avanço tecnológico, avanço este, que possibilitou novas oportunidades de negócios para as empresas. A facilidade de contratar determinados serviços com poucos cliques, também é encontrada ao se tentar cancelar este mesmo serviço. Dada a crescente competição no mercado, bem como o aumento da demanda dos consumidores por serviços mais personalizados e acessíveis, um elemento vem se tornando o foco das atenções: o *churn rate*.

O "churn rate" (taxa de rotatividade de clientes), é uma métrica crucial para empresas no ramo de telecomunicações, diferentemente de um modelo de compra e venda onde se obtêm o lucro quando o processo se concretiza, o modelo de negócios de telecomunicações se caracteriza por um investimento inicial feito pela empresa, seja em infraestrutura, equipamentos e/ou instalação na residência do cliente. Nesse modelo de negócio, o cliente só passa a dar lucro meses ou até mesmo anos depois de contratar o serviço.

Diante disso, tornou-se fundamental para as empresas o foco nesse indicador, uma vez que a retenção de clientes é crucial para o sucesso e a sustentabilidade dos negócios.

1.2 O problema proposto

Devido as características de alto investimento inicial e lucro futuro, a presente análise terá como foco buscar a identificação de padrões de comportamento, além de análises demográficas, de ofertas, tempo de empresa, valor pago entre outras informações que ajudem a prever um potencial cancelamento, fornecendo *insights*¹

Compreensão repentina sobre um problema ou situação específica.

que ajude a empresa em suas estratégias de retenção de clientes. Na etapa de medição dos resultados dos algoritmos de aprendizado de máquina, iremos priorizar a métrica revocação² (*recall*). A justificativa para isso é que o custo de perder clientes propensos ao *churn* é alto, devemos buscar minimizar o máximo possível de falsos negativos, mesmo que isso gere alguns falsos positivos.

² Métrica que indica a capacidade do modelo de classificar corretamente uma determinada classe.

2 COLETA DOS DADOS

O conjunto de dados *Telecom Customer Churn Prediction*, objeto de análise deste projeto pode ser encontrado através do sítio da *Maven Analytics*, plataforma de desafios relacionados a análises de dados.

Figura 1 - Fonte da base de dados que será utilizada.

Telecom Customer Churn

Customer churn data for a fictional Telecom company in California.

Preview data

Download

FILE TYPES

TAGS

Business

DATA STRUCTURE

OF RECORDS

7,043

39

06/22/2022

Fonte: Maven Analytics (2022)

Na Figura 1 é possível observar os nomes e propriedades dos arquivos que serão utilizados. O conjunto em questão consiste em 3 (três) datasets³ que possuem informações e finalidades distintas (Figura 2): telecom_customer_churn contêm a base principal dos dados que serão analisados neste artigo, telecom_zipcode_population possui dados adicionais relacionados a população por código postal, e telecom_data_dictionary, como o próprio nome sugere, trata-se de um dicionário que contém as informações do que cada coluna representa em nossa base principal.

Figura 2 - Datasets que serão utilizados

Nome	∨ Tamanho	Tipo	Modificado
telecom_customer_churn.csv	1,4 MB	Documento CSV	21 junho 2022, 09:25
telecom_data_dictionary.csv	6,2 kB	Documento CSV	21 junho 2022, 09:27
telecom_zipcode_population.csv	20,6 kB	Documento CSV	20 junho 2022, 09:57

Fonte: Autoria própria.

Para uma maior facilidade de interpretação dos leitores deste artigo, os nomes das colunas originalmente em inglês, serão traduzidos para o português na etapa de tratamento de dados. Na Tabela 1 está descrito de forma detalhada as informações que cada coluna representa no arquivo *telecom_customer_churn*.

³ Conjunto de dados similar a uma tabela.

Tabela 1 – Detalhamento do dataset telecom_customer_churn

Nome Original	Nome traduzido	dataset telecom_customer_churn Descrição	Tipo
Trome original		,	
CustomerID	ID_cliente	ID única que identifica cada cli- ente.	Texto
Gender	Genero	Gênero do cliente.	Texto
Age	Idade	Idade do cliente.	Inteiro
Married	Casado	Indica se o cliente é casado.	Texto
Number of Dependents	Qtd_dependentes	Indica a quantidade de dependentes que moram com o cliente.	Inteiro
City	Cidade	Cidade em que se localiza a resi- dência do cliente.	Texto
Zip Code	Codigo_postal	Código postal da residência do cliente.	Inteiro
Latitude	Latitude	Latitude da residência do cliente.	Real
Longitude	Longitude	Longitude da residência do cli- ente.	Real
Number of Re- ferrals	Qtd_indicações	Quantidade de indicações que o cliente realizou a amigos ou parentes.	Inteiro
Tenure in Mon- ths	Meses_na_base	Indica o total de meses que o cli- ente permaneceu na empresa.	Inteiro
Offer	Ultima_oferta	Indica a última oferta que o cli- ente aceitou.	Texto
Phone Service	Servico_telefone	Indica se o cliente possui o serviço telefônico da empresa.	Texto
Avg Monthly Long Distance Charges	Recarga_longa_dis- tancia	Indica o custo médio total de re- cargas de longa distância.	Real
Multiple Lines	Multiplas_linhas	Indica se o cliente possui mais de uma linha telefônica.	Texto
Internet Service	Servico_internet	Indica se o cliente possui o ser- viço de internet da empresa.	Texto
Internet Type	Tipo_internet	Indica o tipo de conexão que o cliente utiliza.	Texto
Avg Monthly GB Download	Media_men- sal_download_GB	Indica o volume médio de down- load do cliente em gigabytes.	Real
Online Security	Servico_seguranca	Indica se o cliente possui um ser- viço adicional de segurança pro- vido pela empresa.	Texto
Online Backup	Servico_backup	Indica se o cliente possui um ser- viço adicional de <i>backup</i> provido pela empresa.	Texto
Device Protec- tion Plan	Servico_prote- cao_dispositivo	Indica se o cliente possui um ser- viço adicional de proteção de dis- positivo.	Texto
Premium Tech Support	Servico_su- porte_preferencial	Indica se o cliente possui um ser- viço adicional de atendimento preferencial.	Texto

Streaming TV	Servico_tv	Indica se o cliente possui algum serviço de streaming de TV.	Texto
Streaming Mo- vies	Servico_filmes	Indica se o cliente possui algum serviço de <i>streaming</i> de filmes.	Texto
Streaming Mu-	Servico_musica	Indica se o cliente possui algum serviço de streaming de músicas.	Texto
Unlimited Data	Servico_ilimi- tado_dados	Indica se o cliente possui algum serviço de dados ilimitados.	Texto
Contract	Tipo_contrato	Indica o tipo de contrato ao qual o cliente está fidelizado.	Texto
Paperless Bil- ling	Fatura- mento_sem_papel	Indica se o cliente escolheu pelo tipo de cobrança sem papel.	Texto
Payment Me- thod	Tipo_pagamento	Indica o método de pagamento escolhido pelo cliente.	Texto
Monthly Charge	Cobranca_mensal	Indica o total mensal pago pelo cliente por todos os serviços.	Real
Total Charges	Total_cobranca	Indica a soma total paga pelo cli- ente em todo o tempo na em- presa.	Real
Total Refunds	Total_reembolsos	Indica a soma total de reembolso recebida pelo cliente em todo o tempo na empresa.	Real
Total Extra Data Charges	Qtd_dados_extras	Indica a quantidade total de da- dos extras contratados pelo cli- ente.	Inteiro
Total Long Dis- tance Charges	Cobran- cas_longa_distancia	Indica a soma total paga pelo cli- ente em todo o tempo na em- presa referente a recargas para longas distancias.	Real
Total Revenue	Total_cobranca_ge- ral	Indica a soma total paga pelo cli- ente de forma geral somando o valor mensal com todas as co- branças de recargas extras.	Real
Customer Sta- tus	Situacao_cliente	Indica o status do cliente ao final período em que os dados foram coletados: <i>Churned</i> (cancelou), <i>Stayed</i> (permaneceu cliente) e <i>Joined</i> (se tornou cliente).	Texto
Churn Category	Categoria_cancela- mento	Indica uma categoria que classi- fica o motivo de cancelamento do cliente.	Texto
Churn Reason	Motivo_cancela- mento	Indica o motivo do cancelamento do cliente.	Texto

Fonte: Maven Analytics (2022)

O mesmo processo será realizado no arquivo *telecom_zipcode_population*, como pode ser observado na Tabela 2.

Tabela 2 - Detalhamento do dataset telecom_data_dictionary

Nome Original	Nome traduzido	Descrição	Tipo
Zip Code	Codigo_postal	Código postal em que o cliente reside.	Texto
Population	Populacao	População total estimada do código postal.	Inteiro

Fonte: Maven Analytics (2022)

3 TRATAMENTO DOS DADOS

Para a execução do projeto, foi utilizada a linguagem de programação interpretada Python, na sua versão 3.9.13, além do *Jupyter Notebook*, ambiente de desenvolvimento interativo baseado na Web.

Nesta etapa do projeto, será utilizada majoritariamente a biblioteca *Pandas* (Figura 3) para manejo dos dados, bem como de eventuais ajustes que possam ser necessários para deixar a base de dados mais bem estruturada, e com isso, buscar melhores interpretações dos algoritmos de *Machine Learning* (aprendizado de máquina).

Figura 3 - Importação do pandas

Importação do Pandas import pandas as pd

Fonte: Autoria própria

Foi utilizado para a leitura dos dados, uma função própria do *pandas*, a *pd.read_csv* (Figura 4), através dela é possível ler um arquivo *csv* e já transforma-lo em um *dataframe*, que nada mais é do que uma estrutura de dados composta por duas dimensões: linhas e colunas, similar a uma planilha.

Figura 4 - Leitura do arquivo com a biblioteca pandas

df = pd.read_csv('Arquivos/telecom_customer_churn.csv') # Criação de um dataframe a partir de um arquivo CSV

Fonte: Autoria própria

Em seguida, por meio do comando *display* é possível visualizar o *dataframe* criado (Figura 5).

Figura 5 - Visualização do dataframe

	Customer ID	Gender	Age	Married	Number of Dependents	City	Zip Code	Latitude	Longitude	Number of Referrals	 Payment Method		Total Charges	Total Refunds	Tota Extr Dat Charge
0	0002- ORFBO	Female	37	Yes	0	Frazier Park	93225	34.827662	-118.999073	2	 Credit Card	65.60	593.30	0.00	
1	0003- MKNFE	Male	46	No	0	Glendale	91206	34.162515	-118.203869	0	 Credit Card	-4.00	542.40	38.33	
2	0004- TLHLJ	Male	50	No	0	Costa Mesa	92627	33.645672	-117.922613	0	Bank Withdrawal	73.90	280.85	0.00	
3	0011- IGKFF	Male	78	Yes	0	Martinez	94553	38.014457	-122.115432	1	 Bank Withdrawal	98.00	1237.85	0.00	
4	0013- EXCHZ	Female	75	Yes	0	Camarillo	93010	34.227846	-119.079903	3	Credit Card	83.90	267.40	0.00	
									•••		 				
038	9987- LUTYD	Female	20	No	0	La Mesa	91941	32.759327	-116.997260	0	Credit Card	55.15	742.90	0.00	
039	9992- RRAMN	Male	40	Yes	0	Riverbank	95367	37.734971	-120.954271	1	 Bank Withdrawal	85.10	1873.70	0.00	
040	9992- UJOEL	Male	22	No	0	Elk	95432	39.108252	-123.645121	0	 Credit Card	50.30	92.75	0.00	
041	9993- LHIEB	Male	21	Yes	0	Solana Beach	92075	33.001813	-117.263628	5	 Credit Card	67.85	4627.65	0.00	
042	9995- HOTOH	Male	36	Yes	0	Sierra City	96125	39.600599	-120.636358	1	Bank Withdrawal	59.00	3707.60	0.00	

Um detalhe importante sobre a função display é que, ela por padrão exibe no máximo 20 colunas, para que ela exiba todas as colunas e assim consigamos uma visão geral do nosso *dataframe*, iremos realizar uma configuração através do comando *pd.set_option* alterando o parâmetro *display.max_columns*, como mostrado na Figura 6.

Figura 6 - Ajuste no máximo de colunas da função display

print("Quantidade padrão de colunas do display:",pd.options.display.max_columns)
pd.set_option('display.max_columns', None)
print("Quantidade alterada para:",pd.options.display.max_columns) Quantidade padrão de colunas do display: 20 Quantidade alterada para: None Number Tenure of in Referrals Months Customer Gender Age Married Number of Dependents 0002-ORFBO Frazier 93225 34.827662 -118.999073 9 None 42.39 0003-MKNFE Male 46 Glendale 91206 34 162515 -118 203869 9 None 10 69 Costa Mesa 92627 33.645672 -117.922613 Male 33.65 0011-IGKFF Martinez 94553 38.014457 -122.115432 13 27.82 Male Yes 0 Camarillo 93010 34.227846 -119.079903 3 None 7.38 7038 Female La Mesa 91941 32.759327 -116.997260 46.68 7039 Male 40 0 Riverbank 95367 37.734971 -120.954271 16.20 7040 Elk 95432 39.108252 -123.645121 18 62 9993-LHIEB Solana Beach 92075 33.001813 -117.263628 7041 Male 2.12 9995-HOTOH Sierra 96125 39.600599 -120.636358 7042 Male 63 None NaN NaN 7043 rows × 38 columns

Fonte: Autoria própria

Dando continuidade, agora realizaremos a leitura e criação do *dataframe* de população por código postal (Figura 7), esses dados serão agregados ao nosso *dataframe* principal com o objetivo de enriquecer nossa base de dados, a fim de encontrar algum padrão com a quantidade de pessoas de uma determinada região, o código usado para realizar essa junção está representado na Figura 8.

Figura 7 - Criando dataframe da população por código postal

	Zip Code	Population
0	90001	54492
1	90002	44586
2	90003	58198
3	90004	67852
4	90005	43019
1666	96145	4002
1667	96146	942
1668	96148	678
1669	96150	33038
1670	96161	15783

Fonte: Autoria própria

Figura 8 - Junção dos dataframes

Fonte: Autoria própria

Agora temos o nosso *dataframe* consolidado e pronto para ser realizado os devidos ajustes.

Como informado no tópico 2 deste artigo, iremos realizar o ajuste dos nomes das colunas do nosso *dataframe*, traduzindo e alterando para um padrão onde a primeira letra é maiúscula e as palavras são separadas pelo caractere *underline* (_). O comando utilizado para realizar tal procedimento pode ser visualizado na Figura 9.

Figura 9 - Tradução dos nomes das colunas

```
df = df.rename(columns={'Customer ID':'ID_cliente',
                                               'Gender': 'Genero',
'Age': 'Idade',
                                               'Married': 'Casado',
                                               'Number of Dependents':'Qtd_dependentes',
'City': 'Cidade',
                                               'Zip Code':'Codigo postal',
                                               'Population': 'Populacao'
                                               'Number of Referrals':'Qtd_indicações',
                                               'Tenure in Months': 'Meses_na_base',
                                               'Offer': 'Ultima_oferta',
'Phone Service': 'Servico_telefone',
'Avg Monthly Long Distance Charges': 'Recarga_longa_distancia',
                                               'Multiple Lines':'Multiplas_linhas',
'Internet Service':'Servico_internet',
                                               'Internet Type':'Tipo_internet'
                                              Avg Monthly GB Download': Media_mensal_download_GB',
'Online Security': Servico_seguranca',
'Online Backup': Servico_backup',
'Device Protection Plan': Servico_protecao_dispositivo',
'Premium Tech Support': Servico_suporte_preferencial',
'Streaming TV': Servico_tv',
'Streaming Movies': Servico_tp.
                                               'Streaming Movies': 'Servico_filmes',
                                               'Streaming Music': 'Servico_musica',
'Unlimited Data': 'Servico_ilimitado_dados',
                                              'Contract': 'Tipo_contrato',
'Paperless Billing': 'Faturamento_sem_papel',
'Payment Method': 'Tipo_pagamento',
'Monthly Charge': 'Cobranca_mensal',
'Total Charges': 'Total_cobranca',
                                               'Total Refunds':'Total_reembolsos'
                                               'Total Extra Data Charges':'Qtd_dados_extras',
'Total Long Distance Charges':'Cobrancas_longa_distancia',
'Total Revenue':'Total_cobranca_geral',
                                               'Customer Status':'Situacao_cliente',
                                               'Churn Category':'Categoria_cancelamento',
'Churn Reason':'Motivo_cancelamento' }, inplace=False)
```

Também será realizada a tradução dos valores contidos em todas as colunas de texto da nossa base de dados, com exceção das colunas Cidade e ID_cliente. No que diz respeito coluna Cidade, não se faz necessário a tradução desses valores por se tratar de nomes de cidades, já a coluna ID_cliente, possui apenas valores que identificam o cliente dentro da empresa, entretanto, para nós trata-se de uma informação sem valor, dessa forma, esta coluna será removida da nossa base de dados. Na Figura 10 está exposto o comando utilizado para remover a coluna ID_cliente.

Figura 10 - Removendo a coluna ID cliente

```
df = df.drop('ID_cliente', axis=1)
```

Fonte: Autoria própria

Já na Figura 11, iremos realizar um comando para nos retornar os valores únicos contidos em cada coluna de texto, tornando mais fácil a identificação dos valores que irão necessitar serem traduzidos.

Figura 11 - Identificando os valores que precisarão ser traduzidos

```
val unicos = {}
colunas = df.columns.tolist()
itens_removidos = ['Qtd_dependentes',
                    'Qtd_indicações',
                   'Qtd_dados_extras',
                   'Media_mensal_download_GB',
                    'Idade','Meses_na_base',
                    'Total_reembolsos',
                   'Cidade',
                   'Populacao',
                   'Cobranca_mensal',
                   'Longitude',
                   'Latitude',
                   'Codigo_postal',
                   'Recarga_longa_distancia',
                   'Cobrancas longa distancia',
                   'Total_cobranca',
                   'Total_cobranca_geral']
for item in items removidos:
    colunas.remove(item)
for col in colunas:
   val_unicos[col] = pd.DataFrame(df[col].unique(), columns=[col])
for col, val_unicos in val_unicos.items():
   print(f"Valores únicos para a coluna '{col}':")
    print(val unicos)
    print()
Valores únicos para a coluna 'Genero':
   Genero
Ø Female
Valores únicos para a coluna 'Casado':
 Casado
   Yes
Valores únicos para a coluna 'Ultima oferta':
 Ultima_oferta
          None
       Offer E
1
       Offer D
2
       Offer A
4
       Offer B
5
        Offer C
```

A partir da identificação desses valores, podemos agora realizar a sua tradução com o comando *replace* (Figura 12).

Figura 12 - Renomeando valores da base de dados

```
subst = {
       tt = {
  'Male': 'Masculino',
  'Female': 'Feminino',
  'Yes': 'Sim',
  'No': 'Não',
  'Offer A': 'Oferta A',
  'Offer B': 'Oferta B',
        'Offer C': 'Oferta C',
        'Offer D': 'Oferta D',
'Offer E': 'Oferta E',
        'None': 'Nenhuma oferta',
        'Cable': 'Cabo',
'Fiber Optic': 'Fibra óptica',
'DSL': 'Cabo DSL',
        'One Year': 'Um ano',
'Month-to-Month': 'Mensal',
'Two Year': 'Dois anos',
        'Credit Card': 'Cartão de credito',
        'Bank Withdrawal': 'Transferência Bancária',
'Mailed Check': 'Cheque enviado pelo correio',
'Stayed': 'Continua cliente',
        'Churned': 'Cancelou',
'Joined': 'Se tornou cliente',
'Competitor': 'Concorrente',
         'Dissatisfaction': 'Insatisfação',
       Other: 'Outros',
'Price': 'Preço',
'Attitude': 'Atitude',
'Competitor had better devices': 'Concorrente possui dispositivos melhores',
        'Product dissatisfaction': 'Insatisfação com o produto', 
'Network reliability': 'Confiabilidade da rede',
        'Limited range of services': 'Gama limitada de serviços',
'Competitor made better offer': 'Concorrente fez uma oferta melhor',
        "Don't know": 'Não sabe dizer'
        'Long distance charges': 'Tarifas de longa distancia',
'Attitude of service provider': 'Atitude do provedor do serviço',
'Attitude of support person': 'Atitude do suporte',
        'Competitor offered higher download speeds': 'Concorrente ofereceu maiores velocidades de download',
'Competitor offered more data': 'Concorrente ofereceu mais limite de dados',
'Lack of affordable download/upload speed': 'Falta de velocidade de download/upload por um valor acessível',
        'Deceased': 'Faleceu',
        'Moved': 'Mudou-se'
        'Service dissatisfaction': 'Insatisfação com o serviço',
       Price dossatisfaction: Insatisfaca com o servico,

'Price too high': 'Preco muito alto',

'Lack of self-service on Website': 'Falta de autoatendimento no site',

'Poor expertise of online support': 'Experiencia ruim no suporte online',

'Extra data charges': 'Tarifas extras de dados',
        'Poor expertise of phone support': 'Experiencia ruim no suporte por telefone',
df = df.replace(subst)
```

Dando continuidade ao nosso processo de tratamento dos dados, iniciaremos agora algumas análises iniciais em cima da nossa base de dados, com o comando *df.info* (Figura 13) iremos visualizar algumas informações sobre o nosso *dataframe*.

Figura 13 – Informações do dataframe

```
df.info()
<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
Int64Index: 7043 entries, 0 to 7042
Data columns (total 38 columns):
                                   Non-Null Count Dtype
   Column
     Genero
                                   7043 non-null
                                                    object
1
    Tdade
                                   7043 non-null
                                                    int64
                                   7043 non-null
    Casado
                                                    object
     Qtd dependentes
                                   7043 non-null
                                                    int64
                                   7043 non-null
     Codigo_postal
                                   7043 non-null
                                                    int64
     População
                                   7043 non-null
                                                    int64
     Latitude
                                   7043 non-null
                                                    float64
     Longitude
                                   7043 non-null
                                   7043 non-null
     Qtd_indicações
 10
    Meses_na_base
                                   7043 non-null
                                                    int64
                                   7043 non-null
   Ultima oferta
 11
                                                    object
    Servico telefone
                                   7043 non-null
                                                    object
     Recarga_longa_distancia
                                   6361 non-null
 14
   Multiplas linhas
                                   6361 non-null
                                                    object
 15 Servico_internet
                                   7043 non-null
                                                    object
                                   5517 non-null
 16
    Tipo internet
                                                    object
    Media_mensal_download_GB
                                   5517 non-null
 18 Servico_seguranca
                                   5517 non-null
                                                    object
 19
    Servico_backup
                                   5517 non-null
                                                   object
    Servico_protecao_dispositivo
 20
                                   5517 non-null
                                                    object
                                   5517 non-null
    Servico_suporte_preferencial
     Servico_tv
                                   5517 non-null
     Servico_filmes
                                   5517 non-null
                                                    object
 24
                                   5517 non-null
    Servico musica
                                                   object
    Servico ilimitado dados
                                   5517 non-null
 25
                                                    object
                                   7043 non-null
    Tipo_contrato
     Faturamento_sem_papel
 27
                                   7043 non-null
 28 Tipo_pagamento
                                   7043 non-null
                                                    object
    Cobranca mensal
                                   7043 non-null
 29
                                                    float64
    Total_cobranca
                                   7043 non-null
                                                    float64
 31 Total_reembolsos
                                   7043 non-null
                                                    float64
 32
    Qtd_dados_extras
                                   7043 non-null
                                                    int64
    Cobrancas_longa_distancia
Total_cobranca_geral
                                   7043 non-null
                                                    float64
 33
                                   7043 non-null
                                                    float64
                                   7043 non-null
    Situacao_cliente
                                                    object
     Categoria_cancelamento
                                   1869 non-null
                                   1869 non-null
    Motivo cancelamento
                                                   object
dtypes: float64(9), int64(7), object(22)
memory usage: 2.1+ MB
```

É possível observar que em nosso *dataframe*, algumas colunas possuem valores faltantes, em uma breve análise, nota-se que essas colunas são condicionadas ao valor contido em outra coluna, por exemplo: o valor presente na coluna Tipo_internet está relacionado ao fato de o cliente possuir (ou não) o serviço de internet (coluna Servico internet).

O mesmo ocorre com colunas que dependem do valor contido na coluna Servico_telefone, que tem informações se o cliente possui (ou não) o serviço. Na Figura 14 foi utilizado o comando *groupby* para agrupar os dados contidos nas colunas Servico_internet e Servico_telefone junto do comando *count* para que o agrupamento seja feito realizando a contagem dos valores.

Figura 14 - Contagem dos valores das colunas

Se visualizarmos os valores gerados na saída do comando da Figura 14, é possível observar que a quantidade de clientes que não possuem o serviço de telefone, é a mesma quantidade de clientes com valores faltantes nas colunas que detalham especificamente o serviço de telefone (Recarga longa distancia e Multiplas linhas), o mesmo ocorre com clientes que não possuem o serviço de internet colunas estratificam serviço (Tipo internet, as que esse Media mensal download GB, Servico seguranca, Servico backup, Servico protecao dispositivo, Servico suporte preferencial, Servico tv. Servico filmes, Servico musica e Servico ilimitado dados), isso pode ser melhor observado na Figura 15, onde o comando realiza um filtro na base de dados, que retorna a quantidade de valores presentes em todas as linhas onde o cliente não possui o serviço de telefone, na Figura 16, o mesmo processo é realizado nos clientes que não possuem o serviço de internet. Em ambos os casos, as colunas que detalham o serviço aparecem sem valor preenchido.

Figura 15 - Filtro de clientes sem o serviço de telefone

```
print(df[df['Servico_telefone']=='Não'].count().sort_values(ascending=True))
Multiplas_linhas
                                  a
Recarga_longa_distancia
                                  0
Motivo cancelamento
                                170
Categoria cancelamento
                                170
Servico suporte preferencial
Servico tv
                                682
Servico filmes
                                682
Servico musica
                                682
Servico ilimitado dados
                                682
Tipo contrato
                                682
```

Fonte: Autoria própria

Figura 16 - Filtro de clientes sem o serviço de internet

Servico seguranca	0	
Servico_ilimitado_dados	0	
Servico musica	0	
Servico_filmes	0	
Servico_tv	0	
Servico_suporte_preferencial	0	
Servico_protecao_dispositivo	0	
Servico backup	0	
Media_mensal_download_GB	0	
Tipo internet	0	
Categoria cancelamento	113	
Motivo_cancelamento	113	
Servico telefone	1526	
Situacao_cliente	1526	
Total_cobranca_geral	1526	
Cobrancas_longa_distancia	1526	
Qtd_dados_extras	1526	
Total_reembolsos	1526	
Total_cobranca	1526	

A falta de campos preenchidos se torna um problema para a nossa análise dos dados, bem como para a utilização de algoritmos de *machine learning*, uma vez que isso pode acarretar numa perda de contexto, e consequentemente, em uma análise incompleta e enviesada. Além disso, a presença de valores ausentes pode afetar a qualidade dos modelos de aprendizado de máquina, visto que muitos algoritmos não podem lidar diretamente com lacunas nos dados. Em algumas situações, pode ser considerada a remoção completa da linha que contém o dado faltante como uma solução, este não é o nosso caso, além de resultar numa perda quantitativa de dados, estaríamos excluindo da nossa base todos os clientes que não possuem os serviços de telefone e os serviços de internet.

Antes de escolhermos uma estratégia para solucionar nosso problema, é necessário entendermos os dados já preenchidos nessas colunas e seus contextos. Com exceção das colunas Recarga_longa_distancia e Media_mensal_download_GB que possuem valores numéricos informando o custo médio total de recargas de longa distância e o volume médio de download do cliente em gigabytes respectivamente, as outras colunas possuem os valores binários "Não" e "Sim".

Para resolver esta situação, atribuiremos o valor "Não" nas colunas que possuem valores binários e o valor "0" nas duas colunas que possuem valores numéricos. A justificativa para essa escolha é que, uma vez que o cliente não possua o serviço de internet, consequentemente ele não terá um serviço de filmes ou músicas por exemplo, e isso pode ser replicado para as outras colunas que detalham esses

dois serviços, a Figura 17 mostra o comando realizado para imputar estes dados nas respectivas colunas.

Figura 17 - atribuindo dados nos campos com valores nulos

```
df.loc[df['Recarga_longa_distancia'].isnull(), 'Recarga_longa_distancia'] = 0
df.loc[df['Multiplas_linhas'].isnull(), 'Multiplas_linhas'] = 'Não'

df.loc[df['Tipo_internet'].isnull(), 'Tipo_internet'] = 'Não'
df.loc[df['Media_mensal_download_GB'].isnull(), 'Media_mensal_download_GB'] = 0
df.loc[df['Servico_seguranca'].isnull(), 'Servico_seguranca'] = 'Não'
df.loc[df['Servico_backup'].isnull(), 'Servico_backup'] = 'Não'
df.loc[df['Servico_protecao_dispositivo'].isnull(), 'Servico_protecao_dispositivo'] = 'Não'
df.loc[df['Servico_suporte_preferencial'].isnull(), 'Servico_suporte_preferencial'] = 'Não'
df.loc[df['Servico_tv'].isnull(), 'Servico_filmes'] = 'Não'
df.loc[df['Servico_musica'].isnull(), 'Servico_musica'] = 'Não'
df.loc[df['Servico_ilimitado_dados'].isnull(), 'Servico_ilimitado_dados'] = 'Não'
```

Fonte: Autoria própria

Continuando com nossa análise, agora temos apenas duas colunas com dados ausentes, que são Categoria_cancelamento e Motivo_cancelamento. A própria nomenclatura dessas colunas sugere que estão relacionadas à decisão do cliente de cancelar o serviço ou não. Essa informação pode ser encontrada na coluna Situacao_cliente, no entanto, antes de prosseguirmos com o processo de correção de dados faltantes, é necessário fazer um ajuste. Conforme indicado na Tabela 1, a coluna Situacao_cliente contém três valores distintos: "Cancelou", "Continua cliente" e "Se tornou cliente".

Dado que nosso principal objetivo é analisar o *churn* rate e tentar prever quais clientes têm maior propensão a solicitar o cancelamento, os dados relacionados aos clientes que aderiram ao serviço se tornam um elemento de interferência em nossa base de dados. Isso ocorre porque, quando se trata de análise dos cancelamentos, estamos particularmente interessados em analisar o histórico do cliente e em detectar padrões que o levaram a solicitar o término da prestação do serviço. No caso dos recém-contratantes, simplesmente não dispomos de um período de observação suficiente para discernir esses padrões, uma vez que não tiveram tempo de estabelecer um histórico de interações significativo com o serviço.

Na Figura 18 podemos observar a quantidade de clientes por sua situação, no momento que os dados foram coletados.

Figura 18 - Quantidade de clientes por situação

```
print(df.groupby(['Situacao_cliente'])['Situacao_cliente'].count())

Situacao_cliente
Cancelou 1869
Continua cliente 4720
Se tornou cliente 454
Name: Situacao_cliente, dtype: int64
```

Na Figura 19 pode ser visualizado o comando realizado para remover estes clientes.

Figura 19 - Removendo clientes que contrataram o serviço no período analisado

```
df = df[df['Situacao_cliente']!='Se tornou cliente']
df.reset_index(drop=True, inplace=True)
```

Fonte: Autoria própria

Retornando agora para as colunas Categoria_cancelamento e Motivo_cancelamento, podemos realizar um agrupamento contabilizando os valores contidos nessa coluna para entender melhor os seus dados, o comando utilizando está contido na Figura 20.

Figura 20 – Agrupamento e contagem dos valores das colunas

```
print(df.groupby(['Categoria_cancelamento'])['Categoria_cancelamento'].count())
print(df.groupby(['Motivo_cancelamento'])['Motivo_cancelamento'].count())
Categoria_cancelamento
Atitude
                314
Concorrente
                841
Insatisfação
Outros
                182
Preço
               211
Name: Categoria_cancelamento, dtype: int64
Motivo_cancelamento
Atitude do provedor do serviço
Atitude do suporte
                                                                  220
Concorrente fez uma oferta melhor
Concorrente ofereceu maiores velocidades de download
Concorrente ofereceu mais limite de dados
                                                                  117
Concorrente possui dispositivos melhores
                                                                  313
Confiabilidade da rede
                                                                  72
Experiencia ruim no suporte online
                                                                   31
Experiencia ruim no suporte por telefone
                                                                  12
Falta de autoatendimento no site
Falta de velocidade de download/upload por um valor acessível
Gama limitada de serviços
                                                                   37
                                                                   77
Insatisfação com o produto
Insatisfação com o servico
                                                                  63
Mudou-se
                                                                   46
Não sabe dizer
Preço muito alto
Tarifas de longa distancia
                                                                   64
Tarifas extras de dados
Name: Motivo_cancelamento, dtype: int64
```

Fonte: Autoria própria

Com base nas informações contidas no arquivo *telecom_data_dictionary*, é possível inferir que os valores contidos na coluna Motivo_cancelamento são uma estratificação dos valores contidos na coluna Categoria_cancelamento, isto pode ser comprovado com a saída do comando mostrado na Figura 21, neste comando também foi realizado o agrupamento por Situacao_cliente, comprovando que somente os clientes que cancelaram possuem dados nestas colunas.

Figura 21 - Agrupamento em conjunto das colunas

Situacao_cliente	Categoria_cancelamento	Motivo cancelamento		
Cancelou	Atitude	Atitude do provedor do serviço	94	
		Atitude do suporte	220	
	Concorrente	Concorrente fez uma oferta melhor	311	
		Concorrente ofereceu maiores velocidades de download	100	
		Concorrente ofereceu mais limite de dados	117	
		Concorrente possui dispositivos melhores	313	
	Insatisfação	Confiabilidade da rede	72	
		Experiencia ruim no suporte online	31	
		Experiencia ruim no suporte por telefone	12	
		Falta de autoatendimento no site	29	
		Gama limitada de serviços	37	
		Insatisfação com o produto	77	
		Insatisfação com o serviço	63	
	Outros	Faleceu	6	
		Mudou-se	46	
		Não sabe dizer	130	
	Preço	Falta de velocidade de download/upload por um valor acessível	30	
		Preço muito alto	78	
		Tarifas de longa distancia	64	
		Tarifas extras de dados	39	

Fonte: Autoria própria

Uma vez que os valores em branco nas colunas mencionadas anteriormente são referentes aos clientes que permaneceram com o serviço, atribuiremos o valor "Permaneceu cliente" em ambas as colunas (Figura 22), pois assim teremos todos os valores preenchidos sem nenhuma perca de contexto ou risco de enviesar a nossa base de dados, já que o cliente de fato permaneceu com o serviço.

Figura 22 - Atribuição dos valores nas linhas com dados ausentes

```
df.loc[df['Categoria_cancelamento'].isnull(),'Categoria_cancelamento'] = 'Permaneceu cliente'
df.loc[df['Motivo_cancelamento'].isnull(),'Motivo_cancelamento'] = 'Permaneceu cliente'
```

Fonte: Autoria própria

Finalizando esta etapa, ao executar o comando *df.count* (Figura 23), sua saída nos mostra uma base de dados com 6.589 registros em que todas as colunas estão devidamente ajustadas e sem valores faltantes.

Figura 23 - Contagem dos valores por coluna

df.count()	
Genero	6589
Idade	6589
Casado	6589
Qtd_dependentes	6589
Cidade	6589
Codigo_postal	6589
Populacao	6589
Latitude	6589
Longitude	6589
Qtd_indicações	6589
Meses_na_base	6589
Ultima_oferta	6589
Servico_telefone	6589
Recarga_longa_distancia	6589
Multiplas_linhas	6589
Servico internet	6589
Tipo_internet	6589
Media_mensal_download_GB	6589
Servico_seguranca	6589
Servico backup	6589
Servico_protecao_dispositivo	6589
Servico suporte preferencial	6589
Servico tv	6589
Servico filmes	6589
Servico_musica	6589
Servico_ilimitado_dados	6589
Tipo contrato	6589
Faturamento_sem_papel	6589
Tipo pagamento	6589
Cobranca_mensal	6589
Total cobranca	6589
Total reembolsos	6589
Qtd dados extras	6589
Cobrancas_longa_distancia	6589
Total_cobranca_geral	6589
Situacao cliente	6589
Categoria_cancelamento	6589
Motivo cancelamento	6589
dtype: int64	

27

4 ANÁLISE E EXPLORAÇÃO DOS DADOS

Partindo agora para a etapa de análise exploratória dos dados, iremos avançar na investigação detalhada do nosso *dataframe* com o objetivo de identificar padrões, tendências e fatores que moldam a decisão dos clientes de permanecerem ou cancelaram seus serviços. Esta análise aprofundada, permitirá a formulação de estratégias de retenção de clientes mais eficazes e aprimoramento da qualidade dos serviços oferecidos pelas empresas de telecomunicações.

Primeiramente, iremos importar a biblioteca *matplotlib*, ela será fundamental nesta etapa pois através dela conseguiremos construir gráficos, que facilitarão tanto nossas análises quanto as tomadas de decisões, o comando utilizado para importar esta biblioteca pode ser visualizado na Figura 24.

Figura 24 - Importando o Matplotlib

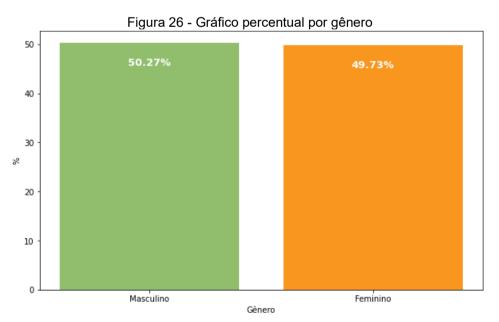
import matplotlib.pyplot as plt

Fonte: Autoria própria

Com a biblioteca importada, podemos iniciar a construção dos nossos gráficos, iremos começar visualizando o percentual de clientes por gênero em nossa base, o código utilizado está registrado na Figura 25. Já na Figura 26 temos o gráfico gerado pelo código em questão.

Figura 25 - Código para geração do gráfico de percentual por gênero

```
#### Contabilizando os valores que serão plotados no gráfico ###
cont = df['Genero'].value_counts()
total = cont.sum()
porcentagens = (cont / total) * 100
### Ajustes de cores e tamanho do gráfico ###
cores personalizadas = ['#90BE6D', '#F8961E']
fig, ax = plt.subplots(figsize=(10, 6))
bars = plt.bar(cont.index, porcentagens.values, color=cores_personalizadas)
### Ajustes de design do rótulo das colunas do grafico ###
for bar, percentage in zip(bars, porcentagens):
    plt.text(
        bar.get_x() + bar.get_width() / 2,
        bar.get height() * 0.90,
        f'{percentage:.2f}%',
        ha='center',
        va='bottom',
        fontsize=13,
        color='white',
        fontweight='bold')
### Edição de titulos e labels do gráfico ###
plt.title('Percentual por Gênero')
plt.xlabel('Gênero')
plt.ylabel('%')
ax.grid(visible=False)
### Comando para exibição do gráfico ###
plt.show()
```



Fonte: Autoria própria

É possível observar que possuímos uma base de dados muito equilibrada nesse aspecto. Se cruzarmos esses dados com outras colunas, podemos estratificar ainda mais essa informação, na Figura 27 por exemplo, utilizaremos um código que irá criar faixas etárias a partir da coluna "Idade", a fim de agrupar os dados em categorias mais amplas. Esse procedimento simplificará a análise, permitindo-nos identificar padrões de maneira mais eficaz.

Figura 27 - Criação de faixas etárias

	Faixa Etária	Feminino	Masculino
0	Menos de 18	0	0
1	18-20	124	106
2	21-25	319	302
3	26-30	280	293
4	31-35	290	292
5	36-40	276	320
6	41-45	313	291
7	46-50	301	310
8	51-55	288	299
9	56-60	296	290
10	61-65	278	287
11	66-70	184	164
12	71-75	167	180
13	76-80	161	178
14	Mais de 80	0	0

Fonte: Autoria própria

Posteriormente, exploraremos a composição de gênero dos clientes dentro de cada faixa etária, permitindo-nos visualizar essas informações de maneira mais representativa por meio de um gráfico de pirâmide. Na Figura 28 podemos visualizar o código utilizado para criação gráfico e na Figura 29 o gráfico em si.

Figura 28 - Código para criação do gráfico de pirâmide do gênero do cliente

Masculino Menos de 18 18-20 302 21-25 280 293 26-30 31-35 36-40 291 41-45 aixa Etária 46-50 51-55 299 56-60 61-65 287 184 66-70 71-75 76-80 Mais de 80 200 100 200 300 Quantidade de Clientes

Figura 29 - Gráfico de gênero por idade

Fonte: Autoria própria

Neste nível de estratificação conseguimos observar que as faixas etárias de 66 até 80 anos possuem uma quantidade de clientes menor em relação as outras. Iremos agora utilizar esta mesma estrutura e estratificar a coluna "Situacao_cliente", o código para criar este gráfico pode ser visualizado na Figura 30.

Figura 30 - Código para criação do gráfico de pirâmide da situação do cliente

```
df_default = df.loc[0:,['Situacao_cliente','Idade']]
df_default['Faixa Etária'] = pd.cut(df_default['Idade'], bins=faixa_etaria_bins, labels=faixa_etaria_labels)
result = df_default.groupby(['Faixa Etária', 'Situacao_cliente']).size().unstack().reset_index()
result = result.rename_axis(None, axis=1)
fig, ax = plt.subplots(figsize=(14, 9))
ax.barh(result['Faixa Etária'], result['Continua cliente'], color='#277DA1', label='Continua cliente')
ax.barh(result['Faixa Etária'], [-x for x in result['Cancelou']], color='#F94144', label='Cancelou')
ax.axvline(0, color='black', linewidth=1.2)
ax.set xlabel('Número de Pessoas')
ax.set_ylabel('Faixa Etária')
ax.legend()
ax.invert yaxis()
for i in range(len(result['Faixa Etária'])):
    ax.text(result['Continua cliente'][i] + 8, i, str(result['Continua cliente'][i]),
            va='center', fontsize=12, color='#277DA1'
    ax.text(-result['Cancelou'][i] - 25, i, str(result['Cancelou'][i]),
            va='center', fontsize=12, color='#F94144')
custom_ticks = [-300, -200, -100, 0, 100, 200, 300 ]
custom_labels = [abs(i) for i in custom_ticks] ### Ajustando para que os valores fiquem positivos nos rótulos
plt.xticks(custom ticks, custom labels)
ax.grid(visible=False)
plt.show()
```

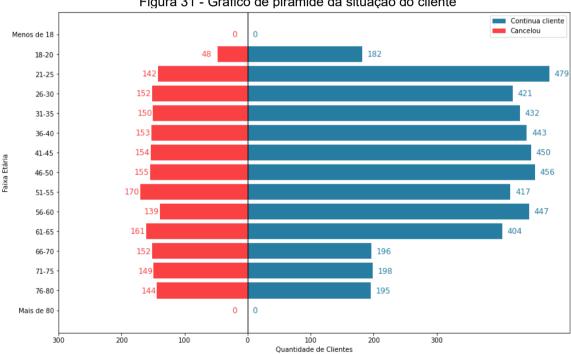


Figura 31 - Gráfico de pirâmide da situação do cliente

Fonte: Autoria própria

Na Figura 31 temos o gráfico gerado, nele é possível observar que temos uma quantidade bem menor de clientes que cancelaram em relação aos que continuam com o serviço, algo que já tínhamos observado anteriormente (Figura 18), porém, é importante nos atentarmos que o volume referente as faixas de 66 a 80 anos diminuíram pouco em relação as outras, o que pode indicar uma maior tendência desse público em cancelar o serviço.

Para melhor visualizarmos essa hipótese, iremos verificar a proporção de clientes que cancelam por faixa etária. Primeiramente iremos identificar qual o valor que corresponde a proporção geral da nossa base (Figura 32).

Figura 32 - Encontrando o valor proporcional de clientes que cancelaram

```
clientes_cancelados = df[df['Situacao_cliente']=='Cancelou']['Situacao_cliente'].count()
clientes_retidos = df[df['Situacao_cliente']=='Continua cliente']['Situacao_cliente'].count()
val_med = clientes_cancelados/(clientes_cancelados+clientes_retidos)
val_med

0.2836545758081651
```

Fonte: Autoria própria

Em seguida, realizaremos o mesmo procedimento para todos os valores no dataframe com as faixas etárias (Figura 33).

Figura 33 - Calculando valor proporcional por faixa etária

```
df_rel = result[['Cancelou','Continua cliente']]

df_rel['proporcional'] = df_rel['Cancelou']/(df_rel['Cancelou']+df_rel['Continua cliente'])

df_rel['proporcional'] = df_rel['proporcional'].fillna(0)

df_rel['Faixa Etária'] = result['Faixa Etária']

faixas_vazias = ['Menos de 18','Mais de 80']

df_rel = df_rel[~df_rel['Faixa Etária'].isin(faixas_vazias)]### Retirando faixas etarias que não possuem clientes

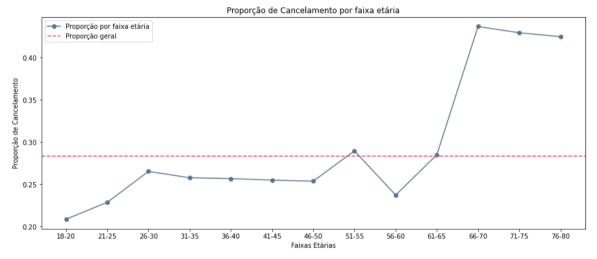
df_rel
```

	Cancelou	Continua cliente	proporcional	Faixa Etária
1	48	182	0.208696	18-20
2	142	479	0.228663	21-25
3	152	421	0.265271	26-30
4	150	432	0.257732	31-35
5	153	443	0.256711	36-40
6	154	450	0.254967	41-45
7	155	456	0.253682	46-50
8	170	417	0.289608	51-55
9	139	447	0.237201	56-60
10	161	404	0.284956	61-65
11	152	196	0.436782	66-70
12	149	198	0.429395	71-75
13	144	195	0.424779	76-80

Fonte: Autoria própria

Com isso, podemos então criar um gráfico comparando o proporcional de cancelamento de cada faixa etária com o proporcional de cancelamento geral da nossa base de dados (Figura 34).

Figura 34 - Gráfico de proporção de cancelamento por faixa etária



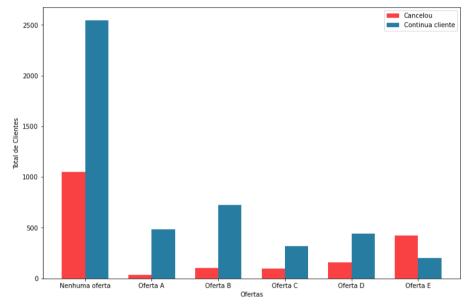
Através do gráfico, fica bem perceptivo o quanto os proporcionais das últimas três faixas etárias são bem mais altos em relação aos outros, chegando a valores acima de 40%. Tendo isso em mente, pode ser interessante para a empresa buscar a retenção deste perfil de cliente. Se analisarmos a retenção do cliente baseado na última oferta recebida temos o seguinte cenário (Figura 35).

Figura 35 - Retenção do cliente por oferta recebida

```
df_default = df.loc[0:,['Situacao_cliente','Ultima_oferta']]
result = df_default.groupby(['Ultima_oferta', 'Situacao_cliente']).size().unstack(fill_value=0)
result = result.reset_index()

lrg_bar = 0.35
indices = range(len(result['Ultima_oferta']))
plt.figure(figsize=(12, 8))
plt.bar([i - lrg_bar/2 for i in indices], result['Cancelou'], lrg_bar, color='#F94144',label='Cancelou')
plt.bar([i + lrg_bar/2 for i in indices], result['Continua cliente'], lrg_bar, color='#277DA1',label='Continua cliente')

plt.xticks(indices, result['Ultima_oferta'])
plt.legend()
plt.ylabel('Total de Clientes')
plt.xlabel('Ofertas')
plt.show()
```



Uma ponderação se faz necessária nesse momento em relação aos dados da coluna "Ultimas_ofertas", onde, por mais que os nomes das ofertas possam sugerir isto, com as informações que temos em mãos atualmente não é possível concluir que as ofertas possuem uma relação de ordem entre si, dessa forma iremos trata-las como distintas uma da outra.

Voltando a atenção para o gráfico na Figura 35 algo que chama a atenção é a alta quantidade de clientes que cancelam o serviço sem nenhuma oferta recebida, sugerindo que esses clientes nem mesmo aceitaram negociar o cancelamento, isso por si só já é uma informação valiosa. Posteriormente iremos analisar a coluna "Motivos_cancelamento" para entendermos melhor esse dado. Por enquanto, iremos nos aprofundar um pouco mais na retenção do cliente, dado sua faixa etária e última oferta recebida.

Com o código apresentado na Figura 36, obtemos como saída uma tabela com o percentual de clientes que permaneceram na base após uma determinada oferta.

Figura 36 - Geração de tabela com a retenção por faixa etária e última oferta

```
df_default = df.loc[0:,['Ultima_oferta','Situacao_cliente','Idade']]
df_default['Faixa Etária'] = pd.cut(df_default['Idade'], bins=faixa_etaria_bins, labels=faixa_etaria_labels)
result = df_default.groupby(['Ultima_oferta','Faixa Etária', 'Situacao_cliente']).size().unstack().reset_index()
result = result.rename_axis(None, axis=1)

faixas_vazias = ['Menos de 18','Mais de 80']
result = result["result['Faixa Etária'].isin(faixas_vazias)] ### Removendo faixas etarias sem clientes
result = result[result['Ultima_oferta']!='Nenhuma oferta'] ### Removendo clientes que nao receberam ofertas

result['% clientes que permaneceram'] = result['Continua cliente']/(result['Continua cliente']+result['Cancelou'])*100
result
```

	Ultima_oferta	Faixa Etária	Cancelou	Continua cliente	% clientes que permaneceram
16	Oferta A	18-20	0	18	100.000000
17	Oferta A	21-25	6	61	91.044776
18	Oferta A	26-30	6	42	87.500000
19	Oferta A	31-35	3	37	92.500000
20	Oferta A	36-40	1	46	97.872340
84	Oferta E	56-60	34	13	27.659574
85	Oferta E	61-65	47	15	24.193548
86	Oferta E	66-70	20	13	39.393939
87	Oferta E	71-75	27	4	12.903226
88	Oferta E	76-80	20	7	25.925926

65 rows x 5 columns

Fonte: Autoria própria

Em seguida, a partir da tabela gerada é possível construir um gráfico (Figura 37) onde cada linha representa o percentual de retenção atingido por cada plano através das faixas etárias.

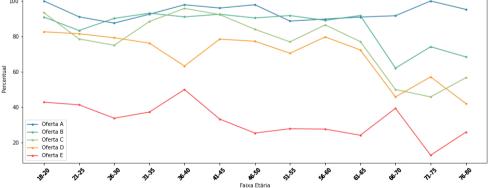
Figura 37 - Gráfico de retenção de cliente por faixa etária e último plano ofertado

```
plt.figure(figsize=(16, 6))
cores_paleta = ['#2770A1', #43AA88', #908E6D', '#F9961E', #F94144']
categorias_unicas = result['Ultima_oferta'].unique()

for i, (categoria) in enumerate(categorias_unicas):
    cor = cores_paleta[i % len(cores_paleta)]
    dados_categoria = result[result['Ultima_oferta'] == categoria]

plt.plot(dados_categoria['Faixa Etária'], dados_categoria['% clientes que permaneceram'],
    label=categoria,marker='.',color=cor)

plt.xlabel('Faixa Etária')
plt.ylabel('Percentual')
plt.tlegend()
plt.xticks(result['Faixa Etária'], rotation=45)
plt.grid(False)
plt.show()
```



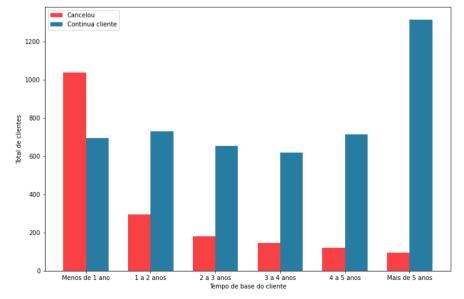
Fonte: Autoria própria

O gráfico nos mostra que os planos têm uma efetividade diferente de acordo com a faixa etária do cliente ao qual está sendo ofertado, em alguns casos chegando próximo aos 100% de retenção. Se analisarmos as três últimas faixas etárias por exemplo, faz mais sentido tentar fidelizar o cliente com a "oferta A", já que possui uma probabilidade de retenção do cliente maior que as outras ofertas. Um fato importante que deve ser levado em consideração, é que esta é uma análise puramente estatística, pois como não temos informações sobre as diferenças dos planos não é possível fazer uma análise mais profunda. É possível que a "oferta A" seja montada com serviços que atendem melhor este público de maior idade, o que explicaria essas diferenças nas retenções entre as ofertas.

Continuando com a análise da nossa tabela, temos a coluna que informa o total de meses do cliente na base da empresa, estratificando esse dado e detalhando entre clientes que cancelaram e clientes que permaneceram temos a seguinte situação (Figura 38).

Figura 38 - Situação do cliente x Tempo de base

```
df_default = df.loc[0:,['Situacao_cliente','Meses_na_base']]
faixa_tempo_de_base = [0,12, 24, 36, 48, 60,1000]
faixa_tempo_labels = ['Menos de 1 ano', '1 a 2 anos', '2 a 3 anos', '3 a 4 anos', '4 a 5 anos','Mais de 5 anos']
df_default['Faixa_tempo_base'] = pd.cut(df_default['Meses_na_base'], bins=faixa_tempo_de_base, labels=faixa_tempo_labels)
result = df_default.groupby(['Faixa_tempo_base', 'Situacao_cliente']).size().unstack().reset_index()
result = result.reset_index(drop=True)
tam_bar = 0.35
indices = range(len(result['Faixa_tempo_base']))
plt.figure(figsize=(12, 8))
plt.bar([i - tam_bar/2 for i in indices], result['Cancelou'], tam_bar, label='Cancelou',color='#F94144')
plt.bar([i + tam_bar/2 for i in indices], result['Continua cliente'], tam_bar, label='Continua cliente',color='#277DA1')
plt.xticks(indices, result['Faixa_tempo_base'])
plt.ylabel('Total de clientes')
plt.label('Tempo de base do cliente')
plt.legend()
plt.show()
```



Algo bem notório no gráfico apresentado, é a alta quantidade de clientes cancelando o serviço com menos de um ano de serviço. Estratificando esse dado pelas faixas etárias (Figura 39) temos o seguinte cenário (Figura 40).

Figura 39 - Estratificando os clientes com menos de 12 meses

```
df_default = df[df['Meses_na_base']<12].loc[0:,['Situacao_cliente','Idade']]</pre>
df_default['Faixa Etária'] = pd.cut(df_default['Idade'], bins=faixa_etaria_bins, labels=faixa_etaria_labels)
result = df_default.groupby(['Faixa Etária', 'Situacao_cliente']).size().unstack().reset_index()
result = result.reset_index(drop=True)
fig, ax = plt.subplots(figsize=(14, 9))
ax.barh(result['Faixa Etária'], result['Continua cliente'], color='#277DA1', label='Continua cliente')
ax.barh(result['Faixa Etária'], [-x for x in result['Cancelou']], color='#F94144', label='Cancelou') ax.axvline(0, color='black', linewidth=1.2)
ax.set_xlabel('Quantidade de Clientes')
ax.set_ylabel('Faixa Etária')
ax.legend()
ax.invert_yaxis()
for i in range(len(result['Faixa Etária'])):
    ax.text(result['Continua cliente'][i] + 10, i, str(result['Continua cliente'][i]),
              va='center', fontsize=12, color='#277DA1')
    ax.text(-result['Cancelou'][i] - 20, i, str(result['Cancelou'][i]),
              va='center', fontsize=12, color='#F94144')
custom_ticks = [-300, -200, -100, 0, 100, 200, 300 ]
custom_labels = [abs(i) for i in custom_ticks]
plt.xticks(custom_ticks, custom_labels)
ax.grid(visible=False)
plt.show()
```

Fonte: Autoria própria

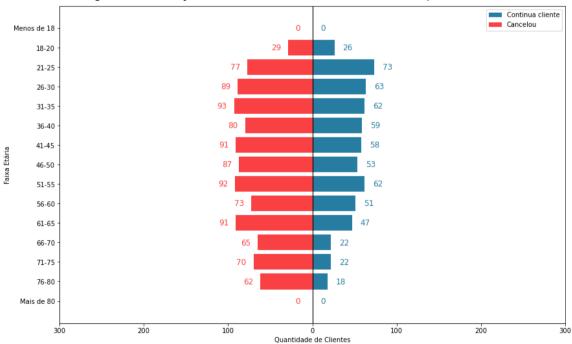


Figura 40 - Situação de clientes com menos de 12 meses por faixa etária

Novamente temos uma situação, em que nas faixas etárias de 66 a 80 anos chama a atenção pela alta quantidade de cancelamentos em relação a quantidade de clientes que permanecem na base, comprovando que este perfil de cliente deve ser um dos focos de atenção da empresa nas suas estratégias de retenção.

Podemos aprofundar nossa análise considerando o perfil do cliente em relação à sua localidade e ao tamanho populacional dessa área. Para isso, é necessário realizar uma pequena modificação em nossa tabela. A coluna de população está atualmente vinculada à coluna de código postal, que por sua vez, possui uma relação de um para muitos com a coluna de cidades. Em outras palavras, um código postal está associado a uma única cidade, enquanto uma cidade pode abranger diversos códigos postais em sua região. Essa correção permitirá uma análise mais precisa do perfil do cliente com base na demografia da cidade em que reside. Com o ajuste realizado não será mais necessária a coluna de código postal, uma vez que teremos a população por cidade. O código utilizado para realizar esse ajuste está contido na Figura 41.

Figura 41 - Ajuste dos valores da população

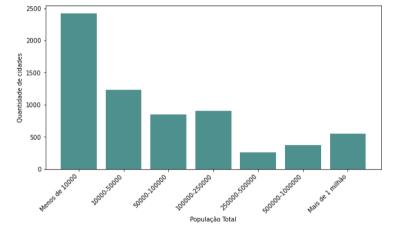
Fonte: Autoria própria

Em seguida, para uma melhor visualização dos dados, iremos agrupar as cidades com base na população total (Figura 42).

Figura 42 - Cidades agrupadas com base no total da população

```
df_default = df.loc[0:,['Cidade','Populacao']]
faixa_populacional = [0,10000, 50000, 100000, 250000, 500000,1000000,10000000]
faixa_populacional_labels = ['Menos de 10000', '10000-500000', '50000-1000000', 'Mais de 1 milhão']
    df_default['Faixa Populacional'] = pd.cut(df_default['Populacao'], bins=faixa_populacional, labels=faixa_populacional_labels)
    result = df_default.groupby(['Faixa Populacional']).count().reset_index()
    result = result.rename_axis(None, axis=1)

plt.figure(figsize=(10, 5))
plt.bar(result['Faixa Populacional'], result['Populacao'], color='#4D908E')
plt.ylabel('Quantidade de cidades')
plt.xlabel('População Total')
plt.xticks(rotation=45, ha='right')
plt.show()
```



Neste momento, usaremos essa estrutura de agrupamento para a criação de alguns gráficos, onde analisaremos a média de determinados valores baseados nesses grupos. Além disso, é preciso destacar que os gráficos a seguir serão feitos com base nesses agrupamentos, foi ajustado o valor inicial do eixo Y apenas para deixar mais visível as variações dos valores.

Para agilizar a criação dos gráficos, foi definida uma função (Figura 43) que receberá como parâmetros a coluna que irá utilizar e o valor inicial do eixo Y.

Figura 43 - Função para gerar os gráficos

```
def geraGraf(coluna,val_ini_y):
   df_default = df.loc[0:,['Cidade','Populacao',coluna]]
   faixa_populacional = [0,10000, 50000, 100000, 250000, 500000,1000000,100000000000]
   df_default['Faixa Populacional'] = pd.cut(df_default['Populacao'],
                                         bins=faixa_populacional, labels=faixa_populacional_labels)
   result = df_default.groupby(['Faixa Populacional'])[coluna].mean().reset_index()
   result = result.rename_axis(None, axis=1)
   plt.figure(figsize=(10, 5))
   plt.plot(result['Faixa Populacional'], result[coluna], color='#F3722C', marker='o')
   plt.fill_between(result['Faixa Populacional'], result[coluna], color='#577590', alpha=0.5)
   plt.ylim(bottom=val_ini_y) ### Definindo o valor inicial do eixo Y
   plt.ylabel(coluna)
   plt.xlabel('População')
   plt.xticks(rotation=45, ha='right')
   plt.show()
```

Começando pela coluna de recargas de longa distância obtemos o seguinte gráfico (Figura 44):

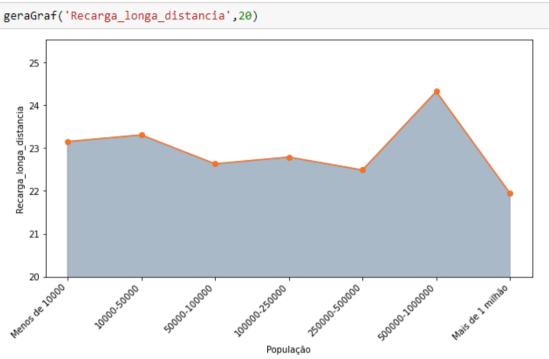


Figura 44 - Ticket médio de recarga de longa distância

Fonte: Autoria própria

Com exceção do valor registrado no agrupamento de cidades com população entre 500000 e 1000000, o gráfico apresenta uma tendência de diminuição do ticket médio gasto em recarga de longa distância, em relação ao total da população da cidade, uma possível explicação para isto pode ser que, em teoria, um cliente de uma cidade pequena pode precisar ligar para outras cidades mais do que um cliente em uma cidade grande.

Por outro lado, a solicitação para pacotes de dados extras apresenta o comportamento contrário, como pode ser visto na Figura 45.

Figura 45 – Quantidade de pacotes de dados extras solicitados

Referente ao ticket médio pago pelo cliente (Figura 46) também é possível perceber uma pequena tendência de crescimento em cidades mais populosas.

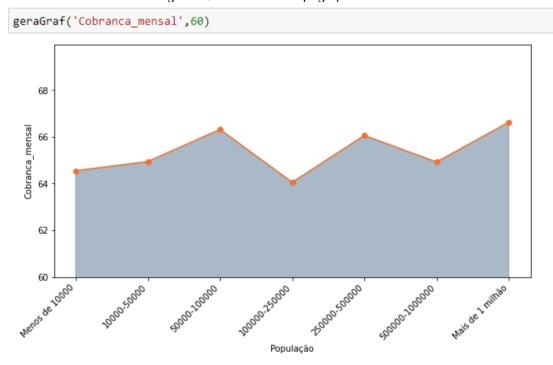
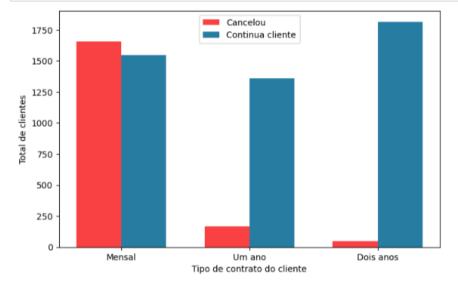


Figura 46 - Ticket médio pago pelo cliente

Em seguida, iremos analisar a coluna com as informações do tipo do contrato, a Figura 47 mostra o gráfico bem como o código utilizado para gerá-lo.

Figura 47 - Geração de gráfico de situação de cliente dado seu tipo de contrato

```
df_default = df.loc[0:,['Tipo_contrato','Situacao_cliente','Cidade']]
result = df_default.groupby(['Tipo_contrato','Situacao_cliente'])['Cidade'].count().reset_index()
result = result.rename(columns={'Cidade':'Qtd'},inplace=False)
result = result.pivot(index='Tipo_contrato', columns='Situacao_cliente', values='Qtd').reset_index()
result.columns.name = None  # Para remover o nome da coluna 'Regiao'
result.columns = ['Tipo_contrato', 'Qtd_cancelado', 'Qtd_permanece_cliente']
ordem = ['Mensal', 'Um ano','Dois anos']
result['Tipo_contrato'] = pd.Categorical(result['Tipo_contrato'], categories=ordem, ordered=True)
result = result.sort_values(by='Tipo_contrato')
tam_bar = 0.35
indices = range(len(result['Tipo_contrato']))
plt.figure(figsize=(8, 5))
plt.bar([i - tam_bar/2 for i in indices], result['Qtd_cancelado'], tam_bar, label='Cancelou',color='#F94144')
plt.bar([i + tam_bar/2 for i in indices], result['Qtd_permanece_cliente'], tam_bar, label='Continua cliente',color='#277DA1')
plt.xticks(indices, result['Tipo_contrato'])
plt.xlabel('Total de clientes')
plt.xlabel('Total de clientes')
plt.lapend()
plt.show()
```



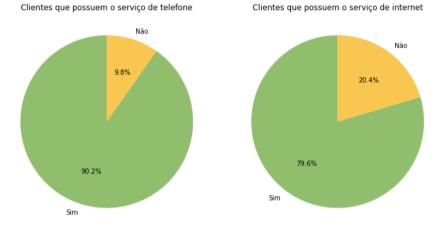
Fonte: Autoria própria

Através deste gráfico, é possível observar uma enorme relação de cancelamentos com o tipo de contrato mensal.

Partindo agora para a análise dos serviços vendidos, iremos primeiro visualizar como se dá a distribuição dos principais serviços oferecidos pela empresa, o código expresso na Figura 48 nos mostra a distribuição percentual dos serviços de telefone e internet respectivamente.

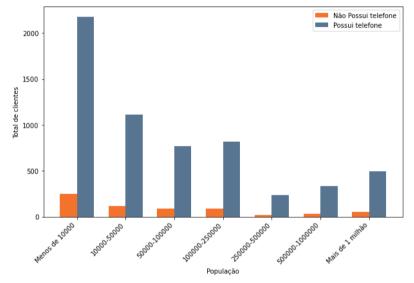
Figura 48 - Distribuição de clientes por serviço possuído

```
qtd_telefone = df['Servico_telefone'].value_counts()
qtd_internet = df['Servico_internet'].value_counts()
fig, axes = plt.subplots(nrows=1, ncols=2, figsize=(10, 5))
axes[0].pie(qtd_telefone, labels=qtd_telefone.index, autopct='%1.1f%%', startangle=90, colors=['#90BE6D','#F9C74F'])
axes[1].set_title('Clientes que possuem o serviço de telefone')
axes[1].set_title('Clientes que possuem o serviço de internet')
plt.tight_layout()
plt.show()
```



Em seguida, podemos estratificar pela população das cidades. Começando pelo serviço de telefone, na Figura 49 temos a quantidade de clientes que possuem ou não o serviço, dado a população da cidade.

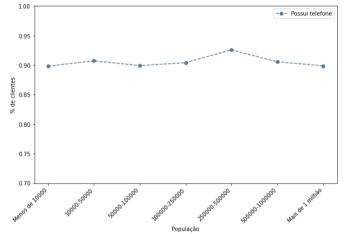
Figura 49 - Estratificação de clientes com o serviço de telefone por população



Em um primeiro, momento nota-se uma alta quantidade de clientes em cidades com menos de 10000 habitantes, o que de fato é verdade, nos mostrando que a empresa em questão possui sua base de clientes bem distribuída em várias cidades menores, mas algo que também deve-se notar é a proporção de clientes que possuem ou não o serviço, a Figura 50 elucida isso.

Figura 50 - Proporcional de clientes que possuem o serviço de telefone





Fica nítido que as proporções se mantêm quase as mesmas, independente da faixa populacional. O mesmo gráfico será gerado agora com a coluna referente ao serviço de internet, a Figura 51 mostra o quantitativo de clientes e a Figura 52 mostra o seu respectivo proporcional.

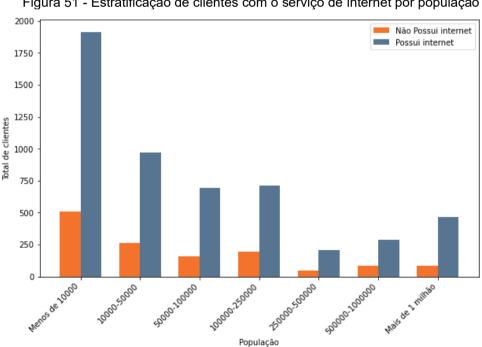


Figura 51 - Estratificação de clientes com o serviço de internet por população

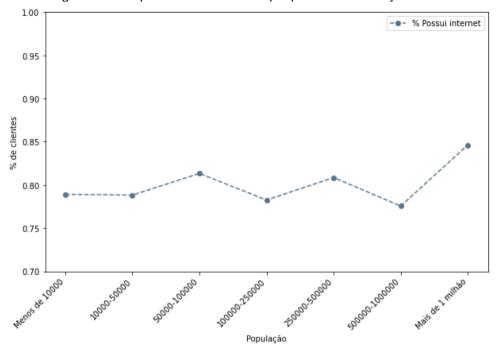


Figura 52 - Proporcional de clientes que possuem o serviço de internet

Já neste cenário, é possível observar que no último agrupamento, a taxa de clientes que possuem o serviço de internet é um pouco mais elevada em relação as demais, se encontrando próxima a 85%.

Podemos ainda usar essa mesma estrutura para a visualização da distribuição de cancelamentos por população, na Figura 53 pode-se visualizar a estratificação por quantidade de clientes, e na Figura 54 o percentual proporcional de clientes que cancelaram.

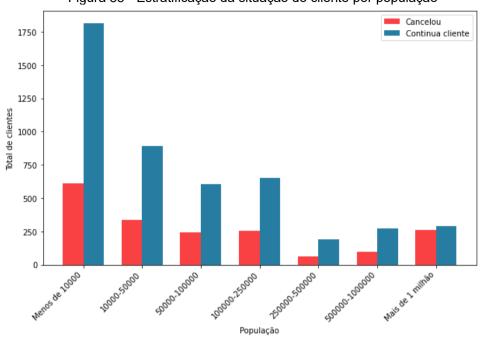


Figura 53 - Estratificação da situação do cliente por população

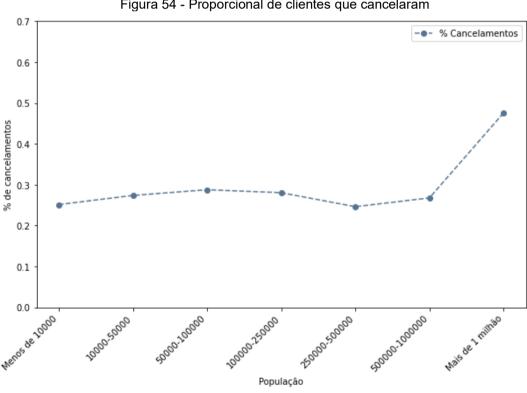


Figura 54 - Proporcional de clientes que cancelaram

Fonte: Autoria própria

Referente ao proporcional de clientes que cancelaram, ele se manteve estável com exceção do último agrupamento, onde o percentual de clientes que cancelaram sobe para aproximadamente 50%.

Outros dados que podemos explorar, são os dados relacionados às vendas de serviços adicionais, que estão condicionados à posse ou ausência de um serviço específico, que no nosso contexto, se trata dos serviços de internet e telefone.

Começando pelo serviço de internet, iremos primeiramente filtrar da nossa base de dados as colunas de serviços adicionais relacionadas à internet, selecionando exclusivamente os clientes que utilizam esse serviço específico. Em sequida, podemos gerar um gráfico mostrando a relação de clientes que possuem ou não o serviço adicional. Este gráfico bem como o código utilizado para sua criação pode ser visualizado na Figura 55.

Figura 55 - Distribuição de serviços adicionais de internet df default = df[df['Servico_internet']=="Sim"].loc[0:,['Servico_seguranca','Servico_backup', Servico_protecao_dispositivo' 'Servico_suporte_preferencial', 'Servico_tv','Servico_filmes', 'Servico_musica', 'Servico_ilimitado_dados']] counts = df_default.apply(pd.Series.value_counts) counts.T.plot(kind='bar', stacked=True, color=['#F3722C','#F9C74F']) plt.xlabel('Serviços') plt.ylabel('Total de clientes') plt.legend(bbox to anchor=(1.05, 1)) plt.xticks(rotation=30,ha='right') plt.show() Não 5000 Sim 4000 de clientes 3000 2000 1000 servico protecao dispositivo servico ilimitado dados Servico suporte preferencial Servico Seguranca servico filmes servico musica servico tu

Fonte: Autoria própria

Serviços

Através do gráfico podemos visualizar como o serviço ilimitado de dados se destaca frente aos outros, mostrando como uma grande parte dos clientes que possuem o serviço de internet também possui este serviço adicional.

Em seguida, iremos relacionar estes dados com a retenção ou não do cliente. No código apresentado na Figura 56, estaremos para cada serviço adicional, agrupando os dados de forma que seja contabilizado a quantidade de cancelamentos e retenções, dado o fato do cliente ter ou não o serviço adicional e em seguida concatenando tudo isso em uma única tabela onde realizaremos o cálculo do percentual de clientes retidos para cada linha da tabela. Dessa forma, teremos para cada serviço, o percentual de clientes que permaneceram na empresa com o serviço adicional contratado ou não.

Figura 56 - Gerando percentual de clientes que permaneceram na base dado o serviço adicional

	serviço	Não	Sim
0	Servico_backup	57.038328	77.978947
1	Servico_filmes	63.387978	69.511741
2	Servico_ilimitado_dados	64.917127	66.777262
3	Servico_musica	63.403346	70.114943
4	Servico_protecao_dispositivo	57.583187	77.196653
5	Servico_seguranca	55.348411	85.048150
6	Servico_suporte_preferencial	55.480296	84.476715
7	Servico_tv	63.587167	69.375470

Fonte: Autoria própria

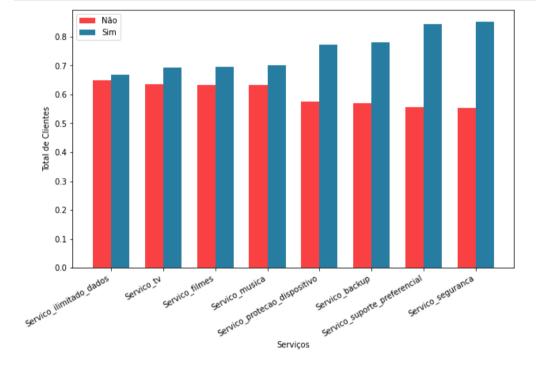
Para deixar a informação mais visual, foi utilizado o código da Figura 57 para criação de um gráfico de barras, que mostra a taxa de retenção por serviço.

Figura 57 - Percentual de clientes que retidos com base na posse ou não do serviço

```
lrg_bar = 0.35
result = result.sort_values(by=['Sim', 'Não'])
indices = range(len(result['serviço']))
plt.figure(figsize=(10, 6))
plt.bar([i - lrg_bar/2 for i in indices], result['Não'], lrg_bar, color='#F94144',label='Não')
plt.bar([i + lrg_bar/2 for i in indices], result['Sim'], lrg_bar, color='#277DA1',label='Sim')

plt.xticks(indices, result['serviço'])
plt.legend()
plt.ylabel('Total de Clientes')
plt.xlabel('Serviços')
plt.xticks(rotation=30,ha='right')

plt.show()
```



É relevante observar que, do ponto de vista estatístico, os quatro serviços vinculados à segurança e conforto apresentam uma tendência de elevar a probabilidade de retenção do cliente quando adquiridos.

Foi realizado o mesmo processo para o serviço de telefone, porém não foi encontrado nenhuma informação relevantemente expressiva.

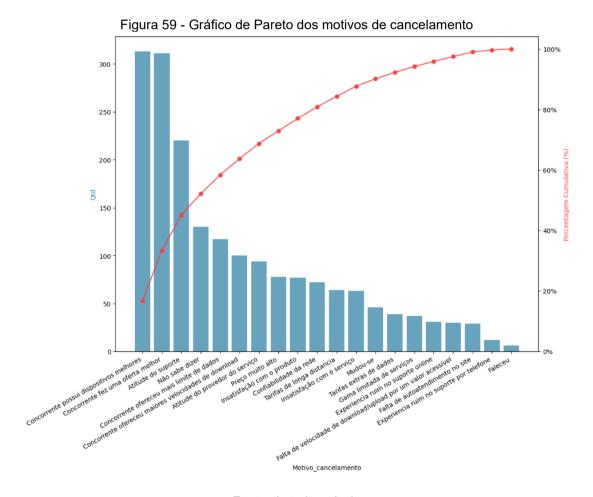
Em seguida, iremos examinar os motivos que levaram ao cancelamento. Inicialmente, realizaremos uma filtragem para identificar exclusivamente os clientes que optaram pelo fim do contrato. Com base nesses dados selecionados, construiremos um gráfico de Pareto, proporcionando uma análise visual que destaca a frequência de cada motivo, dispostos de maneira decrescente bem como o

percentual acumulado associado a cada motivo. Na Figura 58 está expresso o código utilizado e na Figura 59, o gráfico gerado.

Figura 58 - Código para criação de um gráfico de Pareto

```
df_default = df.loc[0:,['Ultima_oferta','Categoria_cancelamento','Motivo_cancelamento']]
df_default = df_default[df_default['Categoria_cancelamento']!='Permaneceu cliente']
df_default = pd.DataFrame(df_default.groupby(['Categoria_cancelamento']
                                                  'Motivo cancelamento'])['Ultima oferta'].count().reset index())
df_default = df_default.rename(columns={'Ultima oferta':'Qtd'},inplace=False)
df_default = df_default.sort_values('Qtd',ascending=False)
df_default = df_default.sort_values(by='Qtd', ascending=False)
df_default['Porcentagem Cumulativa'] = 100 * df_default['Qtd'].cumsum() / df_default['Qtd'].sum()
fig, ax1 = plt.subplots(figsize=(12,9))
plt.xticks(rotation=30,ha='right')
ax1.bar(df_default['Motivo_cancelamento'], df_default['Qtd'], color='b', alpha=0.7)
ax1.set_xlabel('Motivo_cancelamento')
ax1.set_ylabel('Qtd', color='b')
ax2 = ax1.twinx()
ax2.plot(df_default['Motivo_cancelamento'], df_default['Porcentagem Cumulativa'], color='r', marker='o')
ax2.set_ylabel('Porcentagem Cumulativa (%)', color='r')
ax2.set_ylim(0)
plt.gca().yaxis.set_major_formatter(mtick.PercentFormatter())
plt.show()
```

Fonte: Autoria própria



É importante salientar que os motivos são informados pelos clientes no ato do cancelamento. Partindo do pressuposto que o cliente informou a verdade, essa pesquisa se torna uma fonte valiosa de feedback direto dos clientes sobre o que estão procurando em um produto, na situação em questão, podemos notar que quatro dos seis motivos mais comuns estão relacionados ao concorrente. Isso pode ser mais bem visualizado com o gráfico de Pareto das categorias de cancelamento realizadas pela empresa com base na informação repassada pelo cliente (Figura 60).

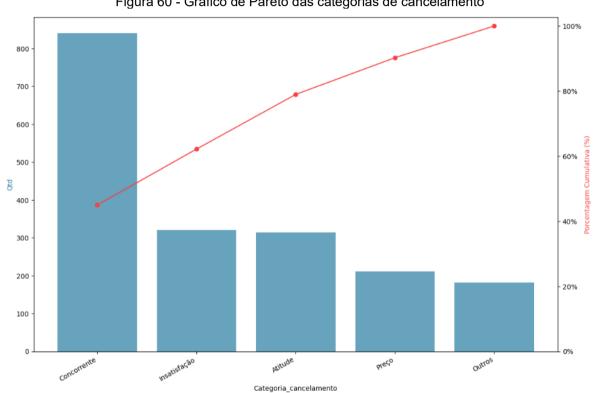


Figura 60 - Gráfico de Pareto das categorias de cancelamento

Fonte: Autoria própria

O princípio de Pareto nos diz que 80% dos resultados são gerados por 20% das causas. Obviamente, o princípio em questão trata-se de uma heurística e não uma equação matemática formal. Dessa forma, embora a proporção específica possa variar, a ideia fundamental é que uma minoria de fatores contribui de maneira desproporcional para a obtenção dos resultados observados. Em nosso cenário, somente as causas correlacionadas ao concorrente concentram 40% dos clientes.

5 CRIAÇÃO DE MODELOS DE MACHINE LEARNING

5.1 Preparando os dados para os modelos de aprendizado de máquina

Passaremos agora para a etapa onde utilizaremos algoritmos de aprendizado de máquina para tentar prever clientes que possam vir a solicitar o cancelamento do serviço. Para isso, alguns ajustes precisam ser feitos em nossa base.

Primeiramente, alguns algoritmos não lidam muito bem com dados em formato de texto (dados categóricos), dessa forma precisamos alterar os valores de algumas colunas. Nas colunas que possuem valores "sim" e "não" alteraremos para 1 e 0 respectivamente. Na coluna "Situacao_cliente" modificaremos os valores de "Continua cliente" para 0 e "Cancelou" para 1. Já na coluna de "Gênero" alteraremos o valor de "Masculino" para 1 e "Feminino" para 0, além disso, para manter consistência entre o título da coluna e a informação a ela associada, renomearemos a coluna para "Genero_masculino", na Figura 61 podemos visualizar o código utilizado. Importante destacar que iremos realizar estes ajustes em um novo *dataframe* "df1" para que em etapas futuras, possamos conseguir recuperar as informações antes de serem ajustadas caso haja necessidade.

Figura 61 - Ajustando valores das colunas

```
df1 = df.replace({'Genero': {'Masculino': 1, 'Feminino': 0},
            'Casado': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_telefone': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_internet': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Multiplas_linhas': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_seguranca': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_backup': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_protecao_dispositivo': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_suporte_preferencial': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_tv': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_filmes': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_musica': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Servico_ilimitado_dados': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Faturamento_sem_papel': {'Sim': 1, 'Não': 0},
            'Situacao_cliente': {'Continua cliente': 0, 'Cancelou': 1}})
df1 = df1.rename(columns={'Genero':'Genero_masculino'}, inplace=False)
```

Ainda em relação as colunas com valores de texto, temos a coluna de cidades que apesar de possuir valores categóricos, não podemos aplicar a mesma estratégia usada anteriormente, pois isso resultaria em atribuir a coluna um sentido de ordem entre as cidades, que na realidade não existe. Por se tratar de um dado que não podemos simplesmente remover do nosso conjunto de dados, iremos criar categorias de cidades com base em sua população assim como na Figura 42, e assim, preservaremos de uma forma mais generalizada a relação do cliente e a cidade em que reside (Figura 62). Com o agrupamento realizado, serão removidas as colunas de cidade e população.

Figura 62 - Categorização das cidades com base na população

Fonte: Autoria própria

Além disso, temos algumas colunas que possuem mais de dois valores categóricos. Diferentemente da coluna cidades, essas colunas possuem quantidades pequenas de valores distintos, o que possibilita a utilização de outra estratégia. Para esses casos utilizaremos a biblioteca "OneHotEnconder".

Essencialmente, a função dessa biblioteca é converter as variáveis categóricas em representações binárias, criando uma coluna adicional para cada categoria única presente nos dados originais. Esta configuração será realizada nas colunas "Tipo_contrato", "Tipo_internet", "Tipo_pagamento", "Ultima_oferta" e "Faixa Populacional", em seguida removeremos as colunas originais uma vez que não são mais necessárias, o código referente a esta configuração pode ser visto na Figura 63.

Figura 63 - Utilização do OneHotEncoder

```
from sklearn.preprocessing import OneHotEncoder
def ohe(df padrao, coluna):
    ohencoder = OneHotEncoder(handle unknown = 'ignore')
    ohencoder = ohencoder.fit(df padrao[[coluna]])
    colunas = ohencoder.get_feature_names_out()
    ohe df = pd.DataFrame(ohencoder.transform(df padrao[[coluna]]).toarray(),
                          columns = columas.
                          dtype='int32')
    return ohe df
df_tipoContrato = ohe(df1, 'Tipo_contrato')
df_tipoInternet = ohe(df1, 'Tipo_internet')
df_tipoPagamento = ohe(df1, 'Tipo_pagamento')
df_tipoOferta = ohe(df1, 'Ultima_oferta')
df_tipoFaixaPopulacional = ohe(df1, 'Faixa Populacional')
df1 = pd.concat([df1,df_tipoContrato],axis=1)
df1 = pd.concat([df1,df_tipoInternet],axis=1)
df1 = pd.concat([df1,df_tipoPagamento],axis=1)
df1 = pd.concat([df1,df_tipoOferta],axis=1)
df1 = pd.concat([df1,df tipoFaixaPopulacional],axis=1)
```

Em seguida foram também removidas as colunas mostradas na Figura 64, essa remoção é justificada pois as duas colunas em questão têm seus dados preenchidos apenas no caso de o cliente efetuar o cancelamento. Portanto, essas informações não podem ser utilizadas para prever o próprio cancelamento.

Figura 64 - Remoção de colunas de motivo e categoria do cancelamento

```
df1 = df1.drop(['Motivo_cancelamento','Categoria_cancelamento'], axis=1)
```

Fonte: Autoria própria

Com estes ajustes realizados, podemos gerar um gráfico para observar a correlação da coluna "Situacao_cliente" em relação as outras.

A correlação é uma medida estatística que expressa a força de um relacionamento entre duas colunas, seu valor varia de -1 a 1, onde um coeficiente de correlação próximo a 1 indica uma forte correlação positiva, o que significa que à medida que os valores de uma coluna aumentam, os valores correspondentes na outra coluna também tendem a aumentar. Por outro lado, um coeficiente próximo a -1 indica uma forte correlação negativa, indicando que à medida que os valores de uma coluna aumentam, os valores correspondentes na outra coluna tendem a diminuir. Já

um coeficiente próximo a zero sugere uma correlação fraca ou inexistente. Na Figura 65 é possível visualizar o código utilizado para gerar um gráfico com as dez colunas com maiores correlações positivas, bem com as dez maiores correlações negativas, já na Figura 66 é possível ver o gráfico gerado.

Figura 65 - Código utilizado para gerar gráfico de correlação

```
correl = df1.corr()['Situacao_cliente']
colunasF = correl.nlargest(10).index.union(correl.nsmallest(10).index)
plt.figure(figsize=(12,6))
df1[colunasF].corr()['Situacao_cliente'].sort_values(ascending = False).plot(kind='bar', color='#43AA8B')
plt.xticks(rotation=45, ha='right')
plt.show()
```

Fonte: Autoria própria

1.0 0.8 0.6 0.4 0.2 0.0 -0.2 -0.4
1.0 0.5 0.6 0.6 0.7 0.7 0.8 0.8 0.8 0.8 0.8 0.8 0.9

Figura 66 - Gráfico com as principais correlações da base de dados

Fonte: Autoria própria

Antes de iniciarmos a aplicação de modelos de aprendizado de máquina, um último ajuste se faz necessário. Em nossa base temos algumas colunas que são redundantes, a chamada multicolinearidade, é o caso das colunas "Recarga_longa_distancia", que contém a informação dos custos médios das recargas de longa distancias realizadas, e a coluna "Cobrancas_longa_distancia" que contém

a soma total desses custos, além disso a soma desta última com a coluna "Total_cobranca" resulta nos valores da coluna "Total_cobranca_geral". Para corrigir esta situação, iremos simplificar um pouco o nosso conjunto de dados, porém sem uma perda significativa de informações. Será criada uma coluna que será a média dos valores pagos mensalmente pelo cliente ao longo do tempo com o serviço assinado, em seguida removeremos as colunas com informações relacionadas ao custo (Figura 67).

Figura 67 - Correção de Multicolinearidade

Fonte: Autoria própria

5.2 Random Forest

Agora, iniciaremos a etapa de utilização de algoritmos de aprendizado de máquina, o primeiro a ser utilizado neste artigo será o "Random Forest".

Sua escolha se dá pelo fato de se tratar de um algoritmo de aprendizado robusto, capaz de tratar base de dados complexas, além de lidar bem com *overfiting*⁴ e ser menos sensível a ruídos.

Conforme pode ser visualizado na Figura 68, iremos importar as bibliotecas necessárias para execução do script, bem como de visualização das métricas pelas quais iremos conseguir avaliar a qualidade do modelo. Neste primeiro momento, após executarmos o algoritmo em suas configurações padrão, conseguimos uma acurácia⁵ de 87,15%.

⁴ Situação em que o modelo se ajuste aos dados de treinamento de tal maneira que ele não consegue generalizar para novos dados.

⁵ Métrica calculada a partir da divisão do total de acertos de modelo pelo total de classes avaliadas.

Figura 68 – Primeira execução do algoritmo Random Forest

```
from sklearn.model_selection import train_test_split
from sklearn.ensemble import RandomForestClassifier
from sklearn.metrics import accuracy_score, classification_report
```

```
X = df1.drop(['Situacao_cliente'], axis=1)
y = df1['Situacao_cliente']
X_treino, X_teste, y_treino, y_teste = train_test_split(X, y, test_size=0.3, random_state=42)
modelo_rf = RandomForestClassifier(random_state=42)
modelo_rf.fit(X_treino, y_treino)
previsoes = modelo_rf.predict(X_teste)
acuracia = accuracy_score(y_teste, previsoes)
print(f'Acurácia: {acuracia:.2%}\n')
print(classification_report(y_teste, previsoes))
```

Acurácia: 86.90%

	precision	recall	f1-score	support
0	0.88	0.95	0.91	1407
1	0.84	0.67	0.75	570
accuracy			0.87	1977
macro avg	0.86	0.81	0.83	1977
weighted avg	0.87	0.87	0.86	1977

Fonte: Autoria própria

Ainda há espaço para ajustes em nossa base de dados para conseguirmos melhores resultados nas métricas de avaliação. Tendo isso em vista, registraremos em um dataframe as métricas de precisão⁶, revocação e f1-score⁷ de cada ajuste realizado. Assim teremos um histórico mostrando a progressão dessas métricas. A Figura 69 mostra a função criada para salvar os dados no dataframe.

⁶ Métrica que avalia a proporção de classes positivas identificadas corretamente pelo modelo em relação a todas as classes que o modelo classificou como positivo.

⁷ Métrica calculada a partir da média harmônica entre precisão e revocação.

Figura 69 - Função para registrar informações das métricas atingidas

```
df_relatorio = pd.DataFrame()
def geraRelatorio(df_resultado, dados_teste,modelo, obs):
     dados = classification_report(dados_teste, previsoes,output_dict=True)
     df_relatorio_default = pd.DataFrame(dados)
df_relatorio_default = df_relatorio_default.iloc[:, :2].copy()
    df_relatorio_default['modelo'] = modelo
df_relatorio_default['obs'] = obs
df_relatorio_default = df_relatorio_default.reset_index()
     df_relatorio_default = df_relatorio_default.rename(columns={'index': 'parametro'})
df_relatorio_default = df_relatorio_default[df_relatorio_default['parametro']!='support']
     df_resultado = pd.concat([df_resultado,df_relatorio_default], axis=0, ignore_index=True)
     return df_resultado
df_relatorio = geraRelatorio(df_relatorio,y_teste,'Random Forest','OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade')
df_relatorio
    parametro
                                           modelo
                                                                                            obs
 0 precision 0.876147 0.844789 Random Forest OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade
         recall 0.950249 0.668421 Random Forest OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade
 2 f1-score 0.911695 0.746327 Random Forest OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade
```

Um dos ajustes que ainda precisam ser feitos, é em relação a escala dos dados. Atualmente, nossa base possui várias colunas com valores numéricos que possuem escalas de valores diferentes entre si, determinados algoritmos podem dar uma importância maior para uma determinada coluna que possui uma escala de dados maior que outra, isso acarretará a geração de resultados distorcidos. Para resolver isso, iremos realizar a normalização dos dados, ajustando os valores de cada coluna para que fiquem com a média igual a 0, e o desvio padrão igual a 1. A Figura 70 mostra o código que realiza tal processo.

Figura 70 - Realizando a normalização dos dados

from sklearn.preprocessing import StandardScaler

```
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Idade']])
df1['Idade'] = scaler.transform(df1[['Idade']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Qtd_dependentes']])
df1['Qtd_dependentes'] = scaler.transform(df1[['Qtd_dependentes']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Qtd_indicações']])
df1['Qtd_indicações'] = scaler.transform(df1[['Qtd_indicações']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Meses_na_base']])
df1['Meses_na_base'] = scaler.transform(df1[['Meses_na_base']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Media_mensal_download_GB']])
df1['Media mensal download GB'] = scaler.transform(df1[['Media mensal download GB']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Qtd_dados_extras']])
df1['Qtd_dados_extras'] = scaler.transform(df1[['Qtd_dados_extras']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Média_mensalidade']])
df1['Média mensalidade'] = scaler.transform(df1[['Média mensalidade']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Latitude']])
df1['Latitude'] = scaler.transform(df1[['Latitude']])
scaler = StandardScaler()
scaler = scaler.fit(df1[['Longitude']])
df1['Longitude'] = scaler.transform(df1[['Longitude']])
```

Fonte: Autoria própria

Novamente podemos executar o *Random Forest* e salvar as métricas no dataframe de relatório. Como saída, temos o resultado mostrado na Figura 71.

Figura 71 - Registrando métricas após normalização dos dados

df_relatorio = geraRelatorio(df_relatorio,y_teste,'Random Forest','Ajuste de normalização dos dados')
df_relatorio

	parametro	0	1	modelo	obs
0	precision	0.876147	0.844789	Random Forest	OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade
1	recall	0.950249	0.668421	Random Forest	OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade
2	f1-score	0.911695	0.746327	Random Forest	OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade
3	precision	0.875654	0.846325	Random Forest	Ajuste de normalização dos dados
4	recall	0.950959	0.666667	Random Forest	Ajuste de normalização dos dados
5	f1-score	0.911755	0.745829	Random Forest	Ajuste de normalização dos dados

Fonte: Autoria própria

Outro fator que merece nossa atenção, é o fato de nossa base de dados estar desbalanceada. Assim como já mostrado na Figura 18, temos mais de 2,5 vezes mais casos de clientes que permanecem clientes do que clientes que solicitam o cancelamento.

Duas soluções possíveis seria fazer um "undersampling" ou um "oversampling". Na primeira opção, o excedente da classe majoritária é removido e assim iguala-se a quantidade de clientes que cancelaram com os clientes que não cancelaram. Essa solução foi descartada pois dado o grande desbalanceamento que existe entre as classes, estaríamos perdendo muitos dados.

A outra opção é justamente o contrário, utilizaremos uma técnica chamada *smote*, que consiste em gerar amostras sintéticas, acrescentando dados na classe minoritária e assim igualando as quantidades das duas classes.

Se faz necessário em um primeiro momento instalar a biblioteca *imblearn* para só então conseguirmos utilizar a *smote* (Figura 72).

Figura 72 - Oversampling com smote

```
!pip install -U imbalanced-learn
from imblearn.over_sampling import SMOTE
X_treino, X_teste, y_treino, y_teste = train_test_split(X, y, test_size=0.3, random_state=42)
df_counts = y_treino.value_counts().to_frame(name='Contagem de classes ANTES do SMOTE:')
print(df counts)
smote = SMOTE(random state=42)
X_resampled, y_resampled = smote.fit_resample(X_treino, y_treino)
df_counts = y_resampled.value_counts().to_frame(name='Contagem_de_classes_DEPOIS_do_SMOTE:')
print(df_counts)
modelo_rf = RandomForestClassifier(random_state=42)
modelo_rf.fit(X_resampled, y_resampled)
previsoes = modelo_rf.predict(X_teste)
   Contagem de classes ANTES do SMOTE:
                                  1299
1
   Contagem de classes DEPOIS do SMOTE:
```

Em seguida novamente salvaremos as métricas resultantes no *dataframe* de relatório (Figura 73).

Figura 73 - Registrando métricas após balanceamento smote

df_relatorio = geraRelatorio(df_relatorio,y_teste,'Random Forest','Balanceamento com a técnica de SMOTE')
df_relatorio

parametro 0 1 modelo obs

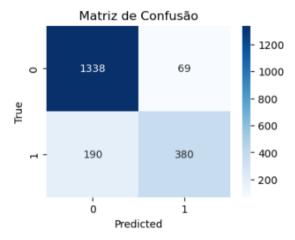
0 precision 0.876147 0.844789 Random Forest OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade

ODS	IIIOGEIO	'	•	parameno	
OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade	Random Forest	0.844789	0.876147	precision	0
OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade	Random Forest	0.668421	0.950249	recall	1
OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade	Random Forest	0.746327	0.911695	f1-score	2
Ajuste de normalização dos dados	Random Forest	0.846325	0.875654	precision	3
Ajuste de normalização dos dados	Random Forest	0.666667	0.950959	recall	4
Ajuste de normalização dos dados	Random Forest	0.745829	0.911755	f1-score	5
Balanceamento com a técnica de SMOTE	Random Forest	0.766904	0.901767	precision	6
Balanceamento com a técnica de SMOTE	Random Forest	0.756140	0.906894	recall	7
Balanceamento com a técnica de SMOTE	Random Forest	0.761484	0.904323	f1-score	8

Fonte: Autoria própria

Posteriormente, podemos gerar uma matriz de confusão (Figura 74) para avaliar como estão dispostas as quantidades de erros e acertos do nosso modelo.

Figura 74 - Matriz de confusão



Outro fator que merece nossa atenção, é em relação ao desempenho do nosso modelo e se ele está apresentando *overfitting*, no comando mostrado na Figura 75, foi aplicado a técnica do *k-fold cross validation*, que consiste em dividir a base de dados em k partes (ou "*folds*"), e em seguida, realizar "k" iterações de treinamento e teste. Em cada iteração realizada, foi retornado na saída a precisão e a revocação, no final das iterações foi calculado também a média e desvio padrão das métricas.

Figura 75 - Análise das métricas usando kfold cross validation

```
from sklearn.metrics import make_scorer, precision_score, recall_score
from sklearn.model selection import cross val score, KFold, cross val predict
import numpy as np
kf = KFold(n splits=k, shuffle=True, random state=42)
modelo rf = RandomForestClassifier(random state=42)
# Métricas que serão availaidas
scoring = {'precision': make_scorer(precision_score),
           'recall': make_scorer(recall_score)}
# Executando a validação cruzada e obtendo as métricas para cada fold
precision_scores = cross_val_score(modelo_rf, X, y, cv=kf, scoring=scoring['precision'])
recall scores = cross val score(modelo rf, X, y, cv=kf, scoring=scoring['recall'])
# Impressão das métricas para cada fold
for i in range(k):
   print(f"Fold {i + 1} - Precisão: {precision scores[i]}, Recall: {recall scores[i]}")
# Métricas agregadas
print("\nMédia - Precisão:", np.mean(precision scores))
print("Desvio Padrão - Precisão:", np.std(precision scores))
print("Média - Recall:", np.mean(recall scores))
print("Desvio Padrão - Recall:", np.std(recall scores))
Fold 1 - Precisão: 0.8636363636363636, Recall: 0.6945169712793734
Fold 2 - Precisão: 0.8138801261829653, Recall: 0.7010869565217391
Fold 3 - Precisão: 0.8366013071895425, Recall: 0.682666666666666
Fold 4 - Precisão: 0.8, Recall: 0.6720867208672087
Fold 5 - Precisão: 0.8557692307692307, Recall: 0.713903743315508
Média - Precisão: 0.8339774055556205
Desvio Padrão - Precisão: 0.024165210641887543
Média - Recall: 0.6928522117300993
```

Desvio Padrão - Recall: 0.014482405651326096

É possível observar na saída retornada no código anterior que o desvio padrão, tanto da precisão quanto da revocação são valores baixos, mostrando que o modelo se mantém bem consistente ao longo dos testes.

Como dito no início deste artigo, a métrica que iremos priorizar é a revocação, já que nossa preocupação é errar o mínimo possível de clientes que irão cancelar.

Tendo isso em vista, iremos prosseguir no processo de melhoria do nosso modelo e para isso iremos executar um código que percorrerá alguns laços de repetição, verificando em cada execução a combinação que retorna o melhor valor de revocação, na Figura 76 instanciamos algumas variáveis necessárias e na Figura 77 executamos os laços de repetições aninhados.

Figura 76 - Instancia das variáveis a serem usadas nos laços de repetição

```
# Relação de parametros que terão suas combinações testadas

parametros = {
    'n_estimators': [50, 100, 150],
    'max_depth': [None, 10, 20],
    'min_samples_split': [2, 5, 10],
    'min_samples_leaf': [1, 2, 4]
}

high_recall = 0
high_precision = 0
high_accuracy = 0

melhor_recall = 0
melhores_parametros = {}
historico_recall = [] # Lista para armazenar o recall em cada iteração
historico_precision = [] # Lista para armazenar a precisão em cada iteração
historico_acuracia = [] # Lista para armazenar a acurácia em cada iteração
```

Figura 77 - Execução dos laços de repetições

```
# Loop através das combinações de hiperparâmetros
for estimators in parametros['n_estimators']:
    for depth in parametros['max depth']:
        for split in parametros['min samples split']:
            for leaf in parametros['min_samples_leaf']:
                modelo_rf = RandomForestClassifier(n_estimators=estimators,
                                                    max_depth=depth,
                                                    min_samples_split=split,
                                                    min samples leaf=leaf,
                                                    random_state=42)
                modelo\_rf.fit(X\_resampled, y\_resampled)
                previsoes = modelo_rf.predict(X_teste)
                recall = recall_score(y_teste, previsoes)
                precision = precision_score(y_teste, previsoes)
                acuracia = accuracy_score(y_teste, previsoes)
                # Salvando no historico apenas quando é encontrado um valor mais alto
                # caso contrario salva o valor anterior
                if high_recall<recall:
                    historico_recall.append(recall)
                    high_recall=recall
                else:
                    historico recall.append(high recall)
                if high_precision<precision:
                    historico_precision.append(precision)
                    high_precision=precision
                else:
                    historico precision.append(high precision)
                if high_accuracy<acuracia:
                    historico_acuracia.append(acuracia)
                    high_accuracy=acuracia
                    historico acuracia.append(high accuracy)
                # Verificando qual conjunto de hiperparametros retorna a melhor revocação
                if recall > melhor_recall:
                    melhor_recall = recall
                    melhores parametros = {
                         'n_estimators': estimators,
                        'max_depth': depth,
'min_samples_split': split,
                        'min_samples_leaf': leaf
```

Após isso iremos exibir o melhor índice de revocação encontrado, bem como a combinação de parâmetros que retornou tal revocação (Figura 78).

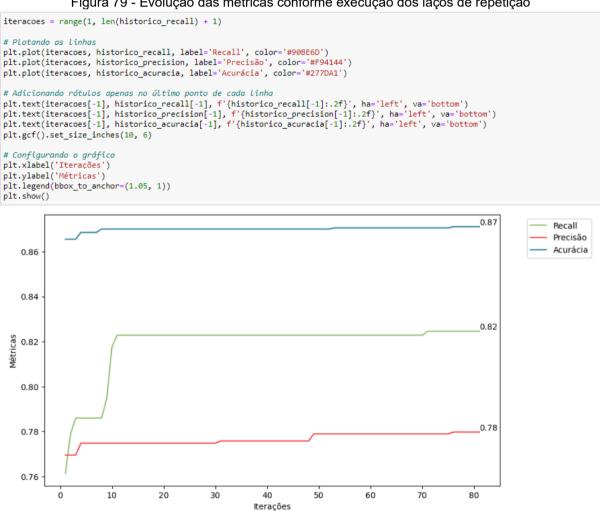
Figura 78 - Impressão dos resultados obtidos

```
# Impressão das melhores métricas do conjunto repassado que podem ser usadas print("Melhores hiperparâmetros para otimizar o Recall:", melhores_parametros) print("Melhor Recall:", melhor_recall)
Melhores hiperparâmetros para otimizar o Recall: {'n_estimators': 150, 'max_depth': 10, 'min_samples_split': 10, 'min_samples_l
Melhor Recall: 0.8245614035087719
```

Fonte: Autoria própria

Podemos visualizar ainda, um gráfico que mostra a evolução dos indicadores conforme os laços eram executados (Figura 79).

Figura 79 - Evolução das métricas conforme execução dos laços de repetição



Lembrando que, como o nosso foco é a revocação, utilizaremos no modelo dentro do conjunto de parâmetros repassado os valores que retornaram a revocação mais alta.

Executaremos o modelo mais uma vez, mas agora com os parâmetros adicionados e em seguida, salvaremos as métricas em nossa tabela de relatório (Figura 80).

Figura 80 - Registrando métricas ajustadas na tabela de relatório

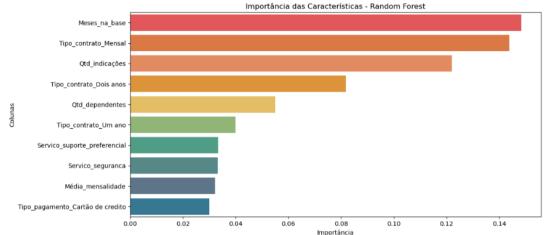
obs	modelo	1	0	parametro	
OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade	Random Forest	0.844789	0.876147	precision	0
OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade	Random Forest	0.668421	0.950249	recall	1
OneHotEncoding e ajuste de multicolinearidade	Random Forest	0.746327	0.911695	f1-score	2
Ajuste de normalização dos dados	Random Forest	0.846325	0.875654	precision	3
Ajuste de normalização dos dados	Random Forest	0.666667	0.950959	recall	4
Ajuste de normalização dos dados	Random Forest	0.745829	0.911755	f1-score	5
Balanceamento com a técnica de SMOTE	Random Forest	0.766904	0.901767	precision	6
Balanceamento com a técnica de SMOTE	Random Forest	0.756140	0.906894	recall	7
Balanceamento com a técnica de SMOTE	Random Forest	0.761484	0.904323	f1-score	8
mudança de hiperparametros melhorando o recall	Random Forest	0.714286	0.924185	precision	9
mudança de hiperparametros melhorando o recall	Random Forest	0.824561	0.866382	recall	10
mudança de hiperparametros melhorando o recall	Random Forest	0.765472	0.894351	f1-score	11

Fonte: Autoria própria

Uma informação interessante que podemos observar, se trata das colunas que mais contribuíram para o modelo. Essas colunas e seu nível de importância podem ser observados a partir do código executado na Figura 81.

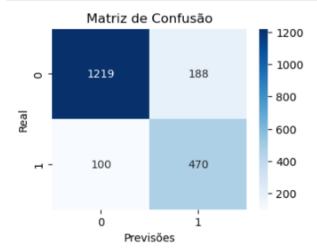
Figura 81 - Importância das colunas no modelo





Por fim, geraremos novamente a matriz de confusão para observar os dados gerados com os últimos parâmetros configurados (Figura 82).

Figura 82 - Matriz de confusão com a melhor revocação



5.3 Regressão Logística

O próximo modelo de aprendizado de máquina que iremos utilizar, é o da regressão logística. Sua escolha se justifica pelo fato de possuir uma alta resistência a *outliers*⁸, o que a torna mais robusta nas situações em que dados incomuns possam estar presentes, além de se encaixar em nossa situação por ser um modelo de classificação binária (0 ou 1). Podemos citar ainda sua capacidade de lidar com multicolinearidade e a não necessidade de normalização dos dados. Dito isto, como tais práticas já integram nosso *pipeline*⁹, optamos por realizar esses ajustes como medida preventiva, em consonância com as boas práticas de pré-processamento de dados.

Para iniciar, iremos retornar o *dataframe* "df1" ao estado inicial, e então repassar os passos de pré-processamento, registrando em cada etapa as métricas de precisão, revocação e f1-scores alcançadas.

Em nossa primeira execução do algoritmo após o uso do *OneHotEncoding* e de ajustes de multicolinearidade conseguimos os seguintes resultados (Figura 83).

Figura 83 - Primeira execução da regressão logística

```
from sklearn.linear_model import LogisticRegression
X = df1.drop(['Situacao cliente'], axis=1)
y = df1['Situacao cliente']
X_treino, X_teste, y_treino, y_teste = train_test_split(X, y, test_size=0.3, random_state=42)
modelo_lr = LogisticRegression(max_iter=1000,random_state=42)
modelo_lr.fit(X_treino, y_treino)
previsoes = modelo lr.predict(X teste)
acuracia = accuracy_score(y_teste, previsoes)
print('Acurácia:', acuracia)
print(classification_report(y_teste, previsoes))
Acurácia: 0.8492665655032878
             precision recall f1-score support
                  0.89 0.91
0.75 0.71
           0
                                      0.90
                                                1407
                                      0.73
                                                 570
                                      0.85
                                                1977
    accuracy
macro avg 0.82 0.81
weighted avg 0.85 0.85
                                     0.81
                                                1977
                                     0.85
                                                1977
```

⁸ Valores atípicos dentro de um conjunto de dados

⁹ Processo de dividir as tarefas sequenciais em estágios distintos

Em seguida, após realizar as etapas de normalização dos dados e balanceamento das classes, obtemos respectivamente os resultados da Figura 84 e da Figura 85 respectivamente.

Figura 84 - Resultado após a normalização

Acurácia: 0.855336368234699							
		precision	recall	f1-score	support		
	0	0.89	0.91	0.90	1407		
	1	0.76	0.72	0.74	570		
accura	су			0.86	1977		
macro a	vg	0.83	0.82	0.82	1977		
weighted a	vg	0.85	0.86	0.85	1977		

Fonte: Autoria própria

Figura 85 - Resultado após o balanceamento

Acurácia: 0	.84572584724	32979		
	precision	recall	f1-score	support
	0 0.91	0.87	0.89	1407
	1 0.71	0.78	0.74	570
accurac	у		0.85	1977
macro av	g 0.81	0.82	0.82	1977
weighted av	g 0.85	0.85	0.85	1977

Fonte: Autoria própria

É possível observar na Figura 84 como o modelo de regressão logística lida bem com dados não normalizados, pois mesmo após o ajuste, pouco mudou em relação as métricas de saída, diferentemente dos dados mostrados na Figura 85 que foram gerados após realizarmos o balanceamento das classes de clientes que permaneceram e que cancelaram.

Novamente iremos ainda realizar uma validação cruzada para testar o nosso modelo. Como visualizado na Figura 86, temos um modelo com um bom desempenho onde as métricas se mantem estáveis e com um desvio padrão baixo.

Figura 86 - Validação cruzada no modelo de regressão logística

```
k=5
kf = KFold(n_splits=k, shuffle=True, random_state=42)
modelo_lr = LogisticRegression(max_iter=1000,random_state=42)
# Métricas que serão availaidas
scoring = {'precision': make_scorer(precision_score),
           'recall': make_scorer(recall_score)}
# Executando a validação cruzada e obtendo as métricas para cada fold
precision_scores = cross_val_score(modelo_lr, X, y, cv=kf, scoring=scoring['precision'])
recall_scores = cross_val_score(modelo_lr, X, y, cv=kf, scoring=scoring['recall'])
# Impressão das métricas para cada fold
for i in range(k):
    print(f"Fold {i + 1} - Precisão: {precision scores[i]}, Recall: {recall scores[i]}")
# Métricas agregadas
print("\nMédia - Precisão:", np.mean(precision_scores))
print("Desvio Padrão - Precisão:", np.std(precision_scores))
print("Média - Recall:", np.mean(recall_scores))
print("Desvio Padrão - Recall:", np.std(recall_scores))
Fold 1 - Precisão: 0.7840909090909091, Recall: 0.720626631853786
Fold 2 - Precisão: 0.7556179775280899, Recall: 0.7309782608695652
Fold 3 - Precisão: 0.7245989304812834, Recall: 0.722666666666667
Fold 4 - Precisão: 0.723958333333334, Recall: 0.7533875338753387
Fold 5 - Precisão: 0.7857142857142857, Recall: 0.7352941176470589
Média - Precisão: 0.7547960872295802
Desvio Padrão - Precisão: 0.027120591550097547
Média - Recall: 0.732590642182483
Desvio Padrão - Recall: 0.011696513073167355
```

Em seguida, iremos fazer a verificação do melhor conjunto de parâmetros. Na Figura 87, temos os parâmetros que serão testados, e na Figura 88 o gráfico mostrando a evolução das métricas conforme os laços de repetição foram sendo executados.

Figura 87 - Conjunto de parâmetros testados para a regressão logística

```
# Relação de parametros que terão suas combinações testadas
parametros = {
    'C': [0.001, 0.01, 0.1, 1, 10, 100],
    'penalty': ['12', 'none'],
    'solver': ['newton-cg', 'lbfgs', 'sag', 'saga'],
    'max_iter': [100, 200, 500, 1000],
    'tol': [1e-4, 1e-3, 1e-2]
}
```

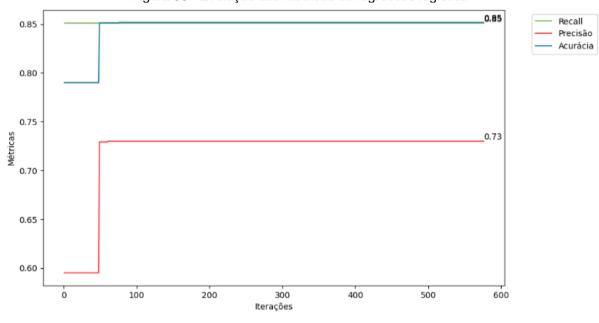


Figura 88 - Evolução das métricas da regressão logística

Um ponto que pode ser observado é que o valor mais alto da revocação foi atingido logo no início das execuções dos laços de repetição.

Novamente geraremos uma matriz de confusão para observarmos os quantitativos de acerto (Figura 89).

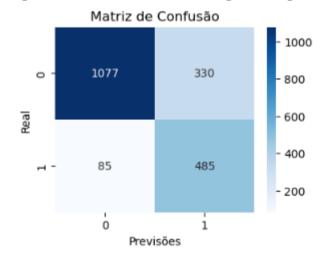
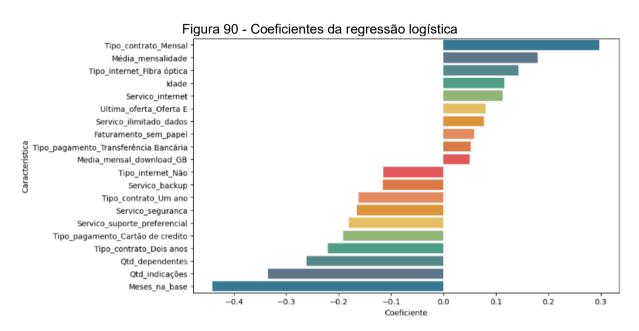


Figura 89 - Matriz de confusão da regressão logística

Fonte: Autoria própria

Nota-se que nossa escolha de priorizar a revocação também faz com que a precisão do modelo seja um pouco prejudicada, fazendo com que o modelo seja mais sensível ao determinar um cliente como potencial cancelamento.

Por fim, ao analisarmos os coeficientes do nosso modelo de regressão logística (Figura 90), temos algo próximo ao resultado das colunas que mais contribuíram no modelo de *Random Forest*.



Fonte: Autoria própria

5.4 SVM (Support Vector Machine)

O último algoritmo que testaremos será o SVM, sua escolha se justifica por ser um algoritmo que consegue lidar bem com base de dados com alto número de características (colunas) e ter robustez contra *overfitting*. Uma de suas desvantagens, porém, é sua sensibilidade ao lidar com dados com escalas muito distintas, algo que será ajustado no nosso *pipeline*.

Antes de tudo, iremos restaurar novamente a nossa base de dados df1 para uma fase em que temos apenas as colunas ajustadas com o *OneHotEnconding* e a remoção das colunas que causam multicolinearidade e em seguida, executaremos o algoritmo em suas configurações padrão (Figura 91).

Figura 91 - Primeira execução do SVM

```
from sklearn.svm import SVC
X = df1.drop(['Situacao_cliente'], axis=1)
y = df1['Situacao cliente']
X_treino, X_teste, y_treino, y_teste = train_test_split(X, y, test_size=0.3, random_state=42)
modelo_svm = SVC(random_state=42)
modelo_svm.fit(X_treino, y_treino)
previsoes = modelo_svm.predict(X_teste)
accuracy = accuracy_score(y_teste, previsoes)
print('Acurácia:', accuracy)
print(classification_report(y_teste, previsoes))
Acurácia: 0.8002023267577137
              precision recall f1-score support
                   0.82 0.92 0.87
                                                  1407
           Θ
                 0.71 0.52 0.60
           1
                                                   570
                                       0.80
                                                  1977
    accuracy
              0.77 0.72
0.79 0.80
   macro avg
                                        0.73
                                                  1977
weighted avg
                                        0.79
                                                  1977
```

Ao realizarmos o ajuste da escala dos dados fica perceptível a melhoria nas métricas (Figura 92).

Figura 92 - Execução após o ajuste das escalas dos dados

Acurácia:	0.8573596358118362					
		precision	recall	f1-score	support	
	0	0.89	0.92	0.90	1407	
	1	0.77	0.71	0.74	570	
accura	сy			0.86	1977	
macro a	vg	0.83	0.81	0.82	1977	
weighted a	vg	0.85	0.86	0.86	1977	

Fonte: Autoria própria

Em seguida, após a etapa de balanceamento das classes, conseguimos obter os seguintes resultados (Figura 93).

Figura 93 - Execução após o balanceamento das classes

Acurácia:	0.8492665655032878					
		precision	recall	f1-score	support	
	0	0.91	0.88	0.89	1407	
	1	0.72	0.78	0.75	570	
accur	асу			0.85	1977	
macro	avg	0.81	0.83	0.82	1977	
weighted	avg	0.85	0.85	0.85	1977	

Fonte: Autoria própria

Ao realizarmos a validação cruzada conforme a Figura 94, podemos observar que o modelo apresenta um bom desempenho com um baixo valor de desvio padrão, se mostrando assim, consistente durante as execuções da validação cruzada.

Figura 94 - Aplicação da validação cruzada no SVM

```
k=5
kf = KFold(n splits=k, shuffle=True, random state=42)
modelo svm = SVC(random state=42)
# Métricas que serão availaidas
scoring = {'precision': make_scorer(precision_score),
           'recall': make_scorer(recall_score)}
# Executando a validação cruzada e obtendo as métricas para cada fold
precision_scores = cross_val_score(modelo_svm, X, y, cv=kf, scoring=scoring['precision'])
recall_scores = cross_val_score(modelo_svm, X, y, cv=kf, scoring=scoring['recall'])
# Impressão das métricas para cada fold
for i in range(k):
   print(f"Fold {i + 1} - Precisão: {precision_scores[i]}, Recall: {recall_scores[i]}")
# Métricas agregadas
print("\nMédia - Precisão:", np.mean(precision_scores))
print("Desvio Padrão - Precisão:", np.std(precision scores))
print("Média - Recall:", np.mean(recall_scores))
print("Desvio Padrão - Recall:", np.std(recall scores))
Fold 1 - Precisão: 0.7987987987988, Recall: 0.6945169712793734
Fold 2 - Precisão: 0.7430167597765364, Recall: 0.7228260869565217
Fold 3 - Precisão: 0.7543352601156069, Recall: 0.696
Fold 4 - Precisão: 0.7401129943502824, Recall: 0.7100271002710027
Fold 5 - Precisão: 0.793002915451895, Recall: 0.72727272727273
Média - Precisão: 0.765853345698624
Desvio Padrão - Precisão: 0.025056909854865236
Média - Recall: 0.7101285771559249
Desvio Padrão - Recall: 0.01340520694668742
```

Fonte: Autoria própria

Dando prosseguimento, realizaremos agora o código com laços de repetição, que irá retornar na saída o conjunto de parâmetros que resulta na melhor revocação dentre os parâmetros repassados, na Figura 95 podemos visualizar a lista de parâmetros e na Figura 96 podemos visualizar a saída resultante, com uma revocação de 85,26%.

Figura 95 - Conjunto de parâmetros testados para o SVM

```
parametros = {
    'gamma': [0.001, 0.01, 0.1],
    'degree': [2, 3, 4,],
    'coef0': [-1, 0, 1]
}
```

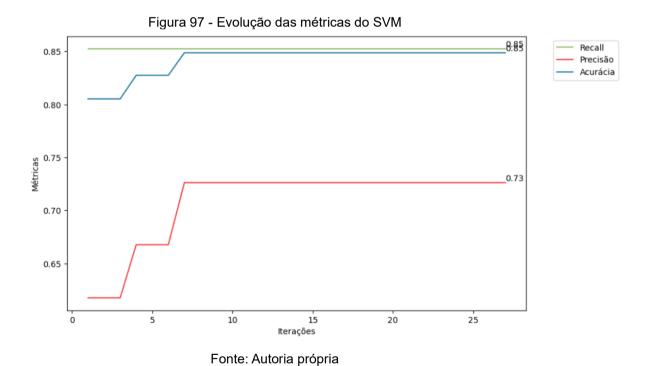
Figura 96 - Saída com o conjunto de parâmetros resultante

```
# Impressão das melhores métricas do conjunto repassado que podem ser usadas print("Melhores hiperparâmetros para otimizar o Recall:", melhores_parametros) print("Melhor Recall:", melhor_recall)

Melhores hiperparâmetros para otimizar o Recall: {'degree': 2, 'gamma': 0.001, 'coef0': -1} Melhor Recall: 0.8526315789473684
```

Fonte: Autoria própria

Na Figura 97 temos o gráfico com a evolução das métricas, nela é possível ver que a revocação mais alta foi atingida logo no início das execuções.



Por fim, na Figura 98 temos o resultado da execução do modelo com o conjunto de métricas encontrado e na Figura 99 geramos a matriz de confusão a fim de observamos os quantitativos de acertos do nosso modelo.

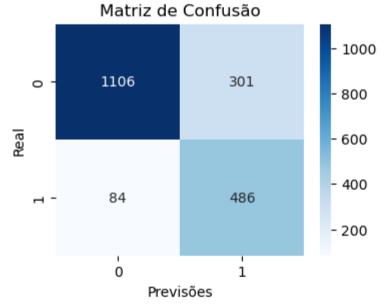
Figura 98 - Execução com o conjunto de parâmetros que foi encontrado

Acurácia: 0.8487607486090035

	precision	recall	f1-score	support
0	0.93	0.79	0.85	1407
1	0.62	0.85	0.72	570
accuracy			0.81	1977
macro avg	0.77	0.82	0.78	1977
weighted avg	0.84	0.81	0.81	1977

Fonte: Autoria própria

Figura 99 - Matriz de confusão SVM



Fonte: Autoria própria

6 APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

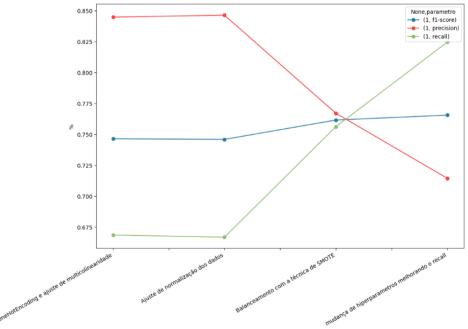
Durante as etapas de pré-processamentos e execuções dos nossos modelos, foi registrado em uma tabela os valores das métricas atingidas em cada etapa realizada. Com esses valores registrados podemos gerar gráficos que irão nos permitir uma melhor análise acerca dos resultados obtidos.

Para observarmos o efeito dos ajustes feitos até agora, iremos criar um gráfico com base na tabela de relatório em que estávamos salvando as métricas registradas. Na Figura 100 podemos ver o código utilizado e na Figura 101 o gráfico gerado.

Figura 100 - Código para geração de gráfico contendo evolução das métricas

Fonte: Autoria própria

Figura 101 - Gráfico com a evolução das métricas após cada ajuste realizado (Random Forest)



Fonte: Autoria própria

Dentre os pontos que podemos analisar, temos o fato de que praticamente não houve mudanças nos parâmetros após o ajuste de normalização dos dados, mostrando como o algoritmo de *Random Forest* se mostra eficiente mesmo com dados com escalas distintas. O cenário muda um pouco após realizarmos o balanceamento dos dados, mostrando que as métricas até então poderiam estar sendo tendenciosas em relação a classe majoritária que existia na base de dados. Por fim, na última etapa, otimizamos o modelo para retornar o resultado focando em uma melhor revocação.

Em seguida, podemos gerar o gráfico referente as métricas da regressão logística (Figura 102).

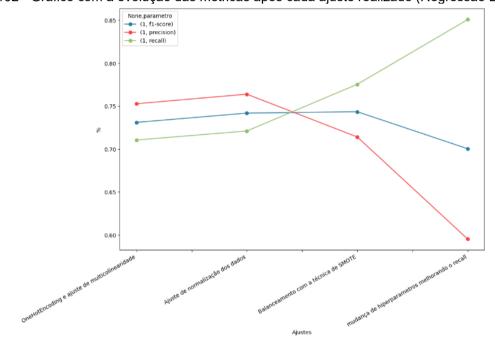


Figura 102 - Gráfico com a evolução das métricas após cada ajuste realizado (Regressão Logística)

Fonte: Autoria própria

Neste gráfico podemos observar a capacidade do algoritmo em lidar com dados não normalizados, onde as métricas tiveram poucas alterações. No final, as alterações feitas priorizando o recall também resultaram em uma significativa redução da precisão.

Por fim iremos gerar também o gráfico referente ao algoritmo SVM (Figura 103).

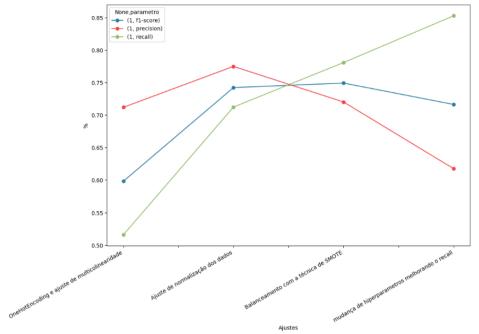
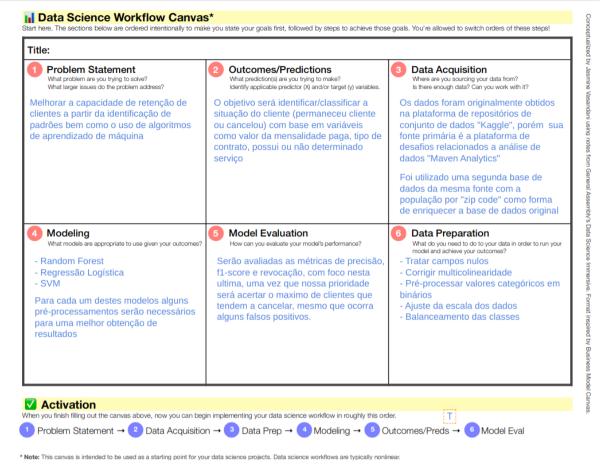


Figura 103 - Gráfico com a evolução das métricas após cada ajuste realizado (SVM)

Neste gráfico, podemos observar como o algoritmo ganha performance ao realizarmos a normalização dos dados, mas assim como a regressão linear, também houve uma significativa redução da métrica de precisão.

Tendo isso em vista, em nosso cenário, recomendaríamos o uso do algoritmo Random Forest, pois apesar do mesmo também sofrer uma redução na métrica de precisão, está ainda permanece acima dos 70%.

Por fim, na Figura 104, temos o modelo do canvas proposto por Jasmine Vasandani (2019)



Fonte: LAOYAN, Sarah. (2019)

7 LINKS

Link do repositório no GitHub: https://github.com/JuniorNS96/TCC.

Link do repositório no Google Drive:

https://drive.google.com/drive/folders/14N708atFiMDrk5ej3rQbQAw1HZzUp6t J?usp=sharing

REFERÊNCIAS

MAVEN ANALYTICS. **Telecom Customer Churn**, 2022. Disponível em: https://www.mavenanalytics.io/data-playground?search=telecom. Acesso em: 08 de out. de 2023.

DATABRICKS. **O que é um dataframe?**. Disponível em: https://www.databricks.com/br/glossary/what-are-dataframes. Acesso em: 08 de out. de 2023.

PANDAS. **Api Reference**. Disponível em: https://pandas.pydata.org/docs/reference/index.html. Acesso em: 08 de out. de

nttps://pandas.pydata.org/docs/reference/index.ntml. Acesso em: 08 de out. de 2023.

LAOYAN, Sarah. **Entendendo o princípio de Pareto (a regra 80/20)**, 2022. Disponível em: https://asana.com/pt/resources/pareto-principle-80-20-rule. Acesso em: 17 de nov. de 2023

SCIKIT-LEARN. **Machine Learning in Python**. Disponível em: https://scikit-learn.org/stable/. Acesso em: 17 de nov. de 2023

APRENDA DATA SCIENCE. **Introdução à Correlação**. Disponível em: https://www.aprendadatascience.com/blog/introdu%C3%A7%C3%A3o-a-correla%C3%A7%C3%A3o. Acesso em: 22 de nov. de 2023

MINITAB. Basta! Lidando com a multicolinearidade na análise de regressão, 2019. Disponível em: <a href="https://blog.minitab.com/pt/basta-lidando-com-a-multicolinearidade-na-analise-de-regressao#:~:text=A%20multicolinearidade%20ocorre%20quando%20o,certa%20forma%2C%20um%20pouco%20redundantes. Acesso em: 22 de nov. de 2023

VASANDANI, Jasmine. A Data Science Workflow Canvas to Kickstart Your Projects, 2019. Disponível em: https://towardsdatascience.com/a-data-science-workflow-canvas-to-kickstart-your-projects-db62556be4d0. Acesso em: 26 de out. de 2023.