

## Vízia budúcnosti IFP

Juraj Hledík

Výberové konanie na post riaditeľa IFP

3. augusta 2021

## 4 Okruhy

## 4 Okruhy

### Analytika

- Udržateľnosť
- Medzirezortné analýzy
- Implementácia

## 4 Okruhy

### Analytika

- Udržateľnosť
- Medzirezortné analýzy
- Implementácia

### Reputácia

- Odbornosť
- PR

## 4 Okruhy

### Analytika

- Udržateľnosť
- Medzirezortné analýzy
- Implementácia

### Reputácia

- Odbornosť
- PR

### Infraštruktúra

- Dáta
- Transparentnosť

## 4 Okruhy

### Analytika

- Udržateľnosť
- Medzirezortné analýzy
- Implementácia

### Reputácia

- Odbornosť
- PR

### Infraštruktúra

- Dáta
- Transparentnosť

### Ľudské zdroje

- Feedback
- Merateľnosť výstupov

# Udržateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.

# Udržiateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržiateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.
- OSN resp. OECD aktuálne rozoznávajú 17 cieľov pre udržiateľný rast:



# Udržateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.
- OSN resp. OECD aktuálne rozoznávajú 17 cieľov pre udržateľný rast:



# Udržateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.
- OSN resp. OECD aktuálne rozoznávajú 17 cieľov pre udržateľný rast:



- Mnohé z týchto konceptov sa dnes spomínajú v súvislosti s rôznymi témami v rámci našej krajiny.

# Udržateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.
- OSN resp. OECD aktuálne rozoznávajú 17 cieľov pre udržateľný rast:



- Mnohé z týchto konceptov sa dnes spomínajú v súvislosti s rôznymi témami v rámci našej krajiny.
- Aj IFP má svojimi analýzami blízko k otázkam udržateľnosti. Mnohé analýzy do tohto konceptu priamo zapadajú.

# Udržateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.
- OSN resp. OECD aktuálne rozoznávajú 17 cieľov pre udržateľný rast:



- Mnohé z týchto konceptov sa dnes spomínajú v súvislosti s rôznymi témami v rámci našej krajiny.
- Aj IFP má svojimi analýzami blízko k otázkam udržateľnosti. Mnohé analýzy do tohto konceptu priamo zapadajú.
- Nazerať na výsledky analýz cez optiku udržateľnosti by nám umožnilo kvantifikovať
  - zdroje nutné na zabezpečenie udržateľného rastu,
  - cenu prípadného zlyhania v zabezpečení udržateľnosti, vrátane negatívnych externalít.

# Udržateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.
- OSN resp. OECD aktuálne rozoznávajú 17 cieľov pre udržateľný rast:



- Mnohé z týchto konceptov sa dnes spomínajú v súvislosti s rôznymi témami v rámci našej krajiny.
- Aj IFP má svojimi analýzami blízko k otázkam udržateľnosti. Mnohé analýzy do tohto konceptu priamo zapadajú.
- Nazerať na výsledky analýz cez optiku udržateľnosti by nám umožnilo kvantifikovať
  - zdroje nutné na zabezpečenie udržateľného rastu,
  - cenu prípadného zlyhania v zabezpečení udržateľnosti, vrátane negatívnych externalít.
- Postupné vytvorenie "**semaforu udržateľnosti**", jasne komunikované výsledky, ciele a výzvy v rôznych sférach udržateľnosti (tak ako RRZ ukazovateľ dlhodobej udržateľnosti verejných financií).

# Udržateľnosť

- Už roky si uvedomujeme problém s udržateľnosťou nášho hospodárenia s rôznymi druhmi zdrojov.
- OSN resp. OECD aktuálne rozoznávajú 17 cieľov pre udržateľný rast:



- Mnohé z týchto konceptov sa dnes spomínajú v súvislosti s rôznymi témami v rámci našej krajiny.
- Aj IFP má svojimi analýzami blízko k otázkam udržateľnosti. Mnohé analýzy do tohto konceptu priamo zapadajú.
- Nazerať na výsledky analýz cez optiku udržateľnosti by nám umožnilo kvantifikovať
  - zdroje nutné na zabezpečenie udržateľného rastu,
  - cenu prípadného zlyhania v zabezpečení udržateľnosti, vrátane negatívnych externalít.
- Postupné vytvorenie "**semaforu udržateľnosti**", jasne komunikované výsledky, ciele a výzvy v rôznych sférach udržateľnosti (tak ako RRZ ukazovateľ dlhodobej udržateľnosti verejných financií).
- Zrozumiteľná agenda, jasné ciele, jednoduchá komunikácia.

# Medzirezortné analýzy

- IFP produkuje analýzy týkajúce sa rôznych rezortov:
  - zdravotníctvo: očakávané budúce náklady na dlhodobú starostlivosť
  - školstvo: aktuálny stav celoživotného vzdelávania
  - financie: demografický vývoj našej populácie a dlhodobá (ne)udržateľnosť dôchodkového systému

# Medzirezortné analýzy

- IFP produkuje analýzy týkajúce sa rôznych rezortov:
  - zdravotníctvo: očakávané budúce náklady na dlhodobú starostlivosť
  - školstvo: aktuálny stav celoživotného vzdelávania
  - financie: demografický vývoj našej populácie a dlhodobá (ne)udržateľnosť dôchodkového systému
- Ako by mohol vyzerat' medzirezortný pohľad?



# Medzirezortné analýzy

- IFP produkuje analýzy týkajúce sa rôznych rezortov:
  - zdravotníctvo: očakávané budúce náklady na dlhodobú starostlivosť
  - školstvo: aktuálny stav celoživotného vzdelávania
  - financie: demografický vývoj našej populácie a dlhodobá (ne)udržateľnosť dôchodkového systému
- Ako by mohol vyzerat' medzirezortný pohľad?
- Veľmi naivne: Školstvo => Zdravotníctvo => Financie

# Medzirezortné analýzy

- IFP produkuje analýzy týkajúce sa rôznych rezortov:
  - zdravotníctvo: očakávané budúce náklady na dlhodobú starostlivosť
  - školstvo: aktuálny stav celoživotného vzdelávania
  - financie: demografický vývoj našej populácie a dlhodobá (ne)udržateľnosť dôchodkového systému
- Ako by mohol vyzerat' medzirezortný pohľad?
- Veľmi naivne: Školstvo => Zdravotníctvo => Financie
- Schopnosť odhadnúť vplyv určitého opatrenia na iné sféry spoločnosti.
- Vytvoriť modulárne analytické nástroje na kvantifikáciu medzirezortných súvislostí:
  - štatistické a heuristické prvky / moduly,
  - parametrizácia na základe dát z rezortov a štúdií.
  - modulárnosť zaručujúca agilitu a ľahkú prispôboivosť.

# Medzirezortné analýzy

- IFP produkuje analýzy týkajúce sa rôznych rezortov:
  - zdravotníctvo: očakávané budúce náklady na dlhodobú starostlivosť
  - školstvo: aktuálny stav celoživotného vzdelávania
  - financie: demografický vývoj našej populácie a dlhodobá (ne)udržateľnosť dôchodkového systému
- Ako by mohol vyzerat' medzirezortný pohľad?
- Veľmi naivne: Školstvo => Zdravotníctvo => Financie
- Schopnosť odhadnúť vplyv určitého opatrenia na iné sféry spoločnosti.
- Vytvoriť modulárne analytické nástroje na kvantifikáciu medzirezortných súvislostí:
  - štatistické a heuristické prvky / moduly,
  - parametrizácia na základe dát z rezortov a štúdií.
  - modulárnosť zaručujúca agilitu a ľahkú prispôboivosť.
- Dobrá kombinácia s víziou kvantifikácie udržateľnosti:
  - Udržateľné ciele vystupujúce ako optimalizované parametre.
  - Verejné politiky vystupujúce ako premenné
  - Konkrétne opatrenia kvantitatívne hodnotené komplexným medzirezortným pohľadom s dôrazom na dlhodobú udržateľnosť.

# Implementácia

- Implementácia noviel zákonov na základe vytvorenej analýzy môže byť často odlišná od pôvodného zámeru.
- Lepší mechanizmus pre implementáciu výsledkov analýz do praxe?
- Náročná úloha, doslovná implementácia je často v praxi zložitá.

# Implementácia

- Implementácia noviel zákonov na základe vytvorenej analýzy môže byť často odlišná od pôvodného zámeru.
- Lepší mechanizmus pre implementáciu výsledkov analýz do praxe?
- Náročná úloha, doslovná implementácia je často v praxi zložitá.
- Nastaviť proces feedbacku medzi implementačným orgánom resp. rezortom a autorom analýzy. Dve pozitíva:
  - Implementácia bližšie k pôvodnému zámeru.
  - Lepšie pochopenie praktických úskalí teórie, realistický kompromis, priblíženie analýz a praxe v budúcnosti.

# Implementácia

- Implementácia noviel zákonov na základe vytvorenej analýzy môže byť často odlišná od pôvodného zámeru.
- Lepší mechanizmus pre implementáciu výsledkov analýz do praxe?
- Náročná úloha, doslovná implementácia je často v praxi zložitá.
- Nastaviť proces feedbacku medzi implementačným orgánom resp. rezortom a autorom analýzy. Dve pozitíva:
  - Implementácia bližšie k pôvodnému zámeru.
  - Lepšie pochopenie praktických úskalí teórie, realistický kompromis, priblíženie analýz a praxe v budúcnosti.
- Spôsob realizácie: "**implementačná jednotka**", buď na MFSR, alebo priamo na úrade vlády s väzbami na jednotlivé rezorty. Experti v legislatíve a komunikácii, projektoví manažéri, úzka spolupráca s analytickými jednotkami formou feedbacku a diskusie.

# Implementácia

- Implementácia noviel zákonov na základe vytvorenej analýzy môže byť často odlišná od pôvodného zámeru.
- Lepší mechanizmus pre implementáciu výsledkov analýz do praxe?
- Náročná úloha, doslovná implementácia je často v praxi zložitá.
- Nastaviť proces feedbacku medzi implementačným orgánom resp. rezortom a autorom analýzy. Dve pozitíva:
  - Implementácia bližšie k pôvodnému zámeru.
  - Lepšie pochopenie praktických úskalí teórie, realistický kompromis, priblíženie analýz a praxe v budúcnosti.
- Spôsob realizácie: "**implementačná jednotka**", buď na MFSR, alebo priamo na úrade vlády s väzbami na jednotlivé rezorty. Experti v legislatíve a komunikácii, projektoví manažéri, úzka spolupráca s analytickými jednotkami formou feedbacku a diskusie.
- Aj najlepšiu analýzu je nutné správne implementovať, aby dosiahla svoj potenciál.

# Odbornosť

- Zlepšovanie odbornej kvality tímu je kľúčové pre
  - dlhodobý úspech inštitútu,
  - profesný rast jeho členov.



# Odbornosť

- Zlepšovanie odbornej kvality tímu je kľúčové pre
  - dlhodobý úspech inštitútu,
  - profesný rast jeho členov.
- Predpokladám, že na IFP sú v tomto smere určité zaužívané mechanizmy. Načrtnem zopár, s ktorými mám dobré skúsenosti.

# Odbornosť

- Zlepšovanie odbornej kvality tímu je kľúčové pre
  - dlhodobý úspech inštitútu,
  - profesný rast jeho členov.
- Predpokladám, že na IFP sú v tomto smere určité zaužívané mechanizmy. Načrtnem zopár, s ktorými mám dobré skúsenosti.
- "o desať desať", alebo "**ten to ten**".

# Odbornosť

- Zlepšovanie odbornej kvality tímu je kľúčové pre
  - dlhodobý úspech inštitútu,
  - profesný rast jeho členov.
- Predpokladám, že na IFP sú v tomto smere určité zaužívané mechanizmy. Načrtnem zopár, s ktorými mám dobré skúsenosti.
- "o desať desať", alebo "**ten to ten**".
- Pravidelné **semináre** - prezentácie členom tímu, iným zložkám ministerstva, partnerským inštitúciám, verejnosti. Osobnostný rast, oboznámenie sa s metódami a datasetmi potenciálne využiteľnými v iných oblastiach.

# Odbornosť

- Zlepšovanie odbornej kvality tímu je kľúčové pre
  - dlhodobý úspech inštitútu,
  - profesný rast jeho členov.
- Predpokladám, že na IFP sú v tomto smere určité zaužívané mechanizmy. Načrtnem zopár, s ktorými mám dobré skúsenosti.
- "o desať desať", alebo "**ten to ten**".
- Pravidelné **semináre** - prezentácie členom tímu, iným zložkám ministerstva, partnerským inštitúciám, verejnosti. Osobnostný rast, oboznámenie sa s metódami a datasetmi potenciálne využiteľnými v iných oblastiach.
- Prezentácie na **konferenciách** - v úzkej spolupráci s akadémiou, NBS, RRZ.

# Odbornosť

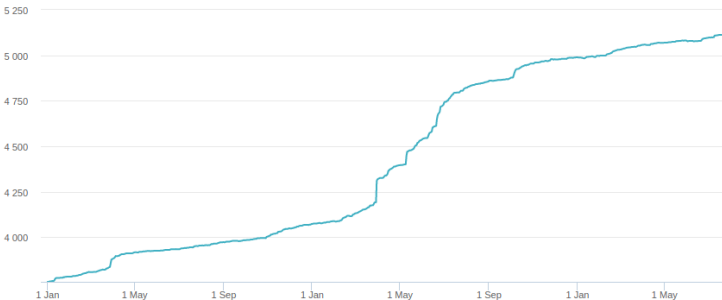
- Zlepšovanie odbornej kvality tímu je kľúčové pre
  - dlhodobý úspech inštitútu,
  - profesný rast jeho členov.
- Predpokladám, že na IFP sú v tomto smere určité zaužívané mechanizmy. Načrtnem zopár, s ktorými mám dobré skúsenosti.
- "o desať desať", alebo "**ten to ten**".
- Pravidelné **semináre** - prezentácie členom tímu, iným zložkám ministerstva, partnerským inštitúciám, verejnosti. Osobnostný rast, oboznámenie sa s metódami a datasetmi potenciálne využiteľnými v iných oblastiach.
- Prezentácie na **konferenciách** - v úzkej spolupráci s akadémiou, NBS, RRZ.
- Expertné panelové diskusie, resp. **rada expertov**. Čerstvý pohľad na aktuálne témy, vyššia prestíž inštitútu, ad-hoc prednášky expertov.

## PR

- Zvýšiť dosah IFP v médiách a na sociálnych sieťach.

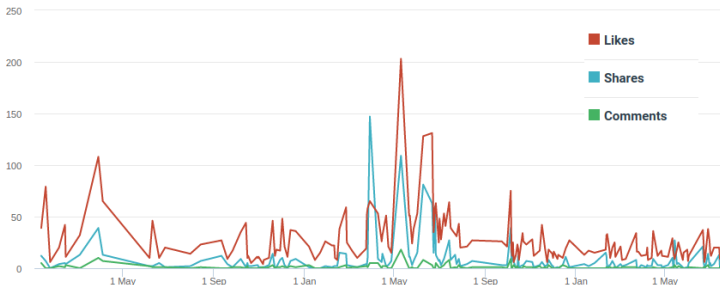
## PR

- Zvýšiť dosah IFP v médiách a na sociálnych sieťach.
- Aktuálne má IFP napríklad vyše 5000 sledovateľov na facebooku.



# PR

- Zvýšiť dosah IFP v médiách a na sociálnych sieťach.
- Aktuálne má IFP napríklad vyše 5000 sledovateľov na facebooku.
- Najväčší rast bol podmienený len niekoľkými úspešnými postami.





# PR

- Zvýšiť dosah IFP v médiách a na sociálnych siet'ach.
- Aktuálne má IFP napríklad vyše 5000 sledovateľov na facebooku.
- Najväčší rast bol podmienený len niekoľkými úspešnými postami.
- Tieto úspešné posty boli písané v drvivej väčšine "ľudskou rečou".

# PR

- Zvýšiť dosah IFP v médiách a na sociálnych sieťach.
- Aktuálne má IFP napríklad vyše 5000 sledovateľov na facebooku.
- Najväčší rast bol podmienený len niekoľkými úspešnými postami.
- Tieto úspešné posty boli písané v drvivej väčšine "ľudskou rečou".
- Navrhoval by som vytvoriť pozíciu/pozície so zameraním na dizajn, marketing a business analytiku za účelom:
  - komunikácie s analytickými zložkami IFP;
  - vysvetlenia základných výsledkov analýz jednoduchým spôsobom;
  - grafického dizajnu týchto jednoduchých vysvetlení;
  - spravovania stránok inštitútu na sociálnych sieťach Facebook, Instagram, LinkedIn atď;
  - prípravy podkladov na komunikáciu s médiami;
  - nastavovania stratégie a dlhodobých cieľov pre efektívnu verejnú komunikáciu inštitútu.

# PR

- Zvýšiť dosah IFP v médiách a na sociálnych sieťach.
- Aktuálne má IFP napríklad vyše 5000 sledovateľov na facebooku.
- Najväčší rast bol podmienený len niekoľkými úspešnými postami.
- Tieto úspešné posty boli písané v drvivej väčšine "ľudskou rečou".
- Navrhoval by som vytvoriť pozíciu/pozície so zameraním na dizajn, marketing a business analytiku za účelom:
  - komunikácie s analytickými zložkami IFP;
  - vysvetlenia základných výsledkov analýz jednoduchým spôsobom;
  - grafického dizajnu týchto jednoduchých vysvetlení;
  - spravovania stránok inštitútu na sociálnych sieťach Facebook, Instagram, LinkedIn atď;
  - prípravy podkladov na komunikáciu s médiami;
  - nastavovania stratégie a dlhodobých cieľov pre efektívnu verejnú komunikáciu inštitútu.
- Je dôležité, aby sa analýzy dostali "k ľuďom".

# Dáta

- **Kvalitná dátová infraštruktúra** je dnes kľúčovou hodnotou.
- Mnoho prekážok - prístupy, konzistencia dát, obmedzenia regulátorom.

# Dáta

- **Kvalitná dátová infraštruktúra** je dnes kľúčovou hodnotou.
- Mnoho prekážok - prístupy, konzistencia dát, obmedzenia regulátorom.
- Na Slovensku máme od 2014 **vládný cloud**.

# Dáta

- **Kvalitná dátová infraštruktúra** je dnes kľúčovou hodnotou.
- Mnoho prekážok - prístupy, konzistencia dát, obmedzenia regulátorom.
- Na Slovensku máme od 2014 **vládný cloud**.
- Ak ešte nie je nadviazaná spolupráca, paralelne by som:
  - začal spoluprácu s vládny cloudom,
  - začal s vytváraním **vlastného interného dátového servera** pre IFP.

# Dáta

- **Kvalitná dátová infraštruktúra** je dnes kľúčovou hodnotou.
- Mnoho prekážok - prístupy, konzistencia dát, obmedzenia regulátorom.
- Na Slovensku máme od 2014 **vládný cloud**.
- Ak ešte nie je nadviazaná spolupráca, paralelne by som:
  - začal spoluprácu s vládny cloudom,
  - začal s vytváraním **vlastného interného dátového servera** pre IFP.
- Ak vládný cloud splní očakávania, je jednoduchšie migrovať štruktúru z konsolidovaného servera. Ak nie, považujem výstavbu vlastnej dátovej infraštruktúry za kľúčovú prioritu.

# Dáta

- **Kvalitná dátová infraštruktúra** je dnes kľúčovou hodnotou.
- Mnoho prekážok - prístupy, konzistencia dát, obmedzenia regulátorom.
- Na Slovensku máme od 2014 **vládný cloud**.
- Ak ešte nie je nadviazaná spolupráca, paralelne by som:
  - začal spoluprácu s vládny cloudom,
  - začal s vytváraním **vlastného interného dátového servera** pre IFP.
- Ak vládny cloud splní očakávania, je jednoduchšie migrovať štruktúru z konsolidovaného servera. Ak nie, považujem výstavbu vlastnej dátovej infraštruktúry za kľúčovú prioritu.
- Vízia finálneho produktu: data warehouse plus výpočtové kapacity, škálovateľný a redundantný systém, prístup na základe rolí.
- Väčšia prehľadnosť a efektivita, podpora spolupráce s inými analytickými jednotkami.



# Dáta

- **Kvalitná dátová infraštruktúra** je dnes kľúčovou hodnotou.
- Mnoho prekážok - prístupy, konzistencia dát, obmedzenia regulátorom.
- Na Slovensku máme od 2014 **vládný cloud**.
- Ak ešte nie je nadviazaná spolupráca, paralelne by som:
  - začal spoluprácu s vládny cloudom,
  - začal s vytváraním **vlastného interného dátového servera** pre IFP.
- Ak vládny cloud splní očakávania, je jednoduchšie migrovať štruktúru z konsolidovaného servera. Ak nie, považujem výstavbu vlastnej dátovej infraštruktúry za kľúčovú prioritu.
- Vízia finálneho produktu: data warehouse plus výpočtové kapacity, škálovateľný a redundantný systém, prístup na základe rolí.
- Väčšia prehľadnosť a efektivita, podpora spolupráce s inými analytickými jednotkami.
- IFP je top medzi štátnymi analytickými inštitúciami. Ako taký by mal ísť príkladom v budovaní dátovej infraštruktúry porovnateľnej s priemyselným štandardom.

# Transparentnosť

- IFP je už dnes značne transparentné, k mnohým analýzám napríklad poskytuje zdrojové dáta.
- Ak by sa podarila implementácia dedikovaného data warehouse, mohli by byť tieto dáta uložené na jednom mieste s rôznymi stupňami prístupov pre rôzne typy užívateľov.

# Transparentnosť

- IFP je už dnes značne transparentné, k mnohým analýzám napríklad poskytuje zdrojové dáta.
- Ak by sa podarila implementácia dedikovaného data warehouse, mohli by byť tieto dáta uložené na jednom mieste s rôznymi stupňami prístupov pre rôzne typy užívateľov.
- Okrem konceptu "**open data**" by stál za zváženie aj koncept "**open code**".
- Mnohé štátne inštitúcie dnes nielenže neposkytujú verejne zdrojový kód, ale ho ani nevlastnia. Náročné posudzovať efektivitu, bezpečnosť, či pravidelné udržiavanie systému.
- Pri IFP si predstavujem scenár v ktorom sú všetky zdrojové kódy k vytvoreným analýzám automaticky dostupné a overiteľné tretími stranami.
- Analogicky by bolo prínosné zverejňovať aj heuristiku, parametre a predpoklady vstupujúce do samotných modelov.

## Ľudské zdroje

- Veľmi náročné posúdiť zvonka.

## Ľudské zdroje

- Veľmi náročné posúdiť zvonka.
- Špecifická pozícia na HR?

## Ľudské zdroje

- Veľmi náročné posúdiť zvonka.
- Špecifická pozícia na HR?
- Efektívna a otvorená komunikácia. Každý názor vypočutý a adresovaný, či už odborne alebo ľudsky.

## Ľudské zdroje

- Veľmi náročné posúdiť zvonka.
- Špecifická pozícia na HR?
- Efektívna a otvorená komunikácia. Každý názor vypočutý a adresovaný, či už odborne alebo ľudsky.
- Pravidelné feedback mechanizmy. Pravidelné hodnotenia a pripomienky, resp. sumarizácie konkrétnych projektov.

## Ľudské zdroje

- Veľmi náročné posúdiť zvonka.
- Špecifická pozícia na HR?
- Efektívna a otvorená komunikácia. Každý názor vypočutý a adresovaný, či už odborne alebo ľudsky.
- Pravidelné feedback mechanizmy. Pravidelné hodnotenia a pripomienky, resp. sumarizácie konkrétnych projektov.
- Merateľnosť výstupov.



## Ľudské zdroje

- Veľmi náročné posúdiť zvonka.
- Špecifická pozícia na HR?
- Efektívna a otvorená komunikácia. Každý názor vypočutý a adresovaný, či už odborne alebo ľudsky.
- Pravidelné feedback mechanizmy. Pravidelné hodnotenia a pripomienky, resp. sumarizácie konkrétnych projektov.
- Merateľnosť výstupov.
- V prvom rade by som začal zoznámením sa s aktuálnym stavom, otvorenou komunikáciou v rámci tímu ohľadom preferencií a očakávaní jeho členov.

# Záver

- Niektoré z tém, ktoré som uviedol vnímam v kontexte aktuálneho diania, niektoré v kontexte mojich skúseností vo verejných inštitúciách a niektoré vnímam ako externista len hmlisto.
- Pri IFP považujem za kľúčovú jeho reputáciu.

# Záver

- Niektoré z tém, ktoré som uviedol vnímam v kontexte aktuálneho diania, niektoré v kontexte mojich skúseností vo verejných inštitúciách a niektoré vnímam ako externista len hmlisto.
- Pri IFP považujem za kľúčovú jeho reputáciu.
- Ak chceme naplniť víziu načrtnutú v tejto prezentácii, musíme ďalej pracovať na:
  - posúvaní odborných kapacít
  - vývoji transparentnej a kvalitnej infraštruktúry
  - schopnosti podať zložité témy ľudskou rečou.

# Záver

- Niektoré z tém, ktoré som uviedol vnímam v kontexte aktuálneho diania, niektoré v kontexte mojich skúseností vo verejných inštitúciách a niektoré vnímam ako externista len hmlisto.
- Pri IFP považujem za kľúčovú jeho reputáciu.
- Ak chceme naplniť víziu načrtnutú v tejto prezentácii, musíme ďalej pracovať na:
  - posúvaní odborných kapacít
  - vývoji transparentnej a kvalitnej infraštruktúry
  - schopnosti podať zložité témy ľudskou rečou.
- Všetky ciele, ktoré som dnes uviedol sú podľa mňa dosiahnuteľné v horizonte najbližších rokov. Bol by som rád, ak by sa nám ich podarilo spoločne presadiť.