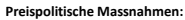


Nachfrageorientierung	Kostenorientierung	Wettbewerbsorientierung
Ausgangspunkt: Zahlungsbereitschaft der Kunden	Ausgangspunkt: Kosten des Produkts für das Unternehmen	Ausgangspunkt: Preise der Konkurrenz

Break-Even-Analyse: $\frac{\text{Fixkosten}}{\text{Erlös pro Stück} - \text{Variable Kosten pro Stück}}$



-
- Das Diagramm zeigt die Preisentwicklung über die Zeit für zwei Strategien:
- Skimmingstrategie (blau):** Der Preis beginnt hoch und sinkt kontinuierlich über die Zeit.
 - Penetrationsstrategie (grün):** Der Preis beginnt niedrig und steigt kontinuierlich über die Zeit.
- Die Kurven schneiden sich in einem Punkt, der den optimalen Zeitpunkt für den Preiswechsel markiert.

Hauptaufgaben	Fragen
Festlegung der Distributionsorgane	Wer soll die Produkte vertreiben?
Festlegung des Absatzweges	Auf welchem Weg sollen die Produkte zum Kunden gelangen?
Festlegung der physischen Distribution	Soll der Transport selbst oder durch einen Dritten ausgeführt werden? Welche Transportmittel sollen gewählt werden?

Verkäufersperspektive	Erklärung	Beispiele
Möglichkeit der Beschäftigung	Bei dieser Art des Absatzes pflegt die Geschäftliche keinen persönlichen Kontakt zu ihren Kunden. Der Anteil dieses Absatzes variiert mit dem Produkt- oder Dienstleistungssektor.	Text- und Bekleidungsindustrie, im Geschäftsbereich: Großhandelsgüter werden über einen speziellen Katalogvertrieb an ihre realen Käuferkreise präsentiert.
Verkäuferspezifische (personell)	Diese Verkaufsformergänze sind vom jeweiligen Unternehmer gesteuert und nach dessen Regeln und Präferenzen unterworfen. Solche Verkäufer besuchen ihre Kunden regelmäßig und besuchen dabei einen festen Loka- und teilweise auch eine umsatzabhängige Zone.	Versicherungen, Lagerwaren
Verkaufsfunktionsspezifisch	Diese Form wird vor allem im Gesamtmarktgeschäft gewälzt, wobei gewisse Niederlassungen gegründet und geführt werden, welche bestimmten benutzungsbezogenen, Verkaufsbedürfnissen und Auslieferung aus eigenen Lagern zurechnend sind.	Modellautos, Dienstleistungsbranche

Handelsinstrument	Erklärung	Beispiele
Handelskredit	Ein Handelskredit ist ein selbstständiges Gewerkeverhältnis, der sein Tun frei gesteuert und auch seine Folgen selbst entstehen kann. Das Prinzip lautet: jeder stellt sich das Eigenum des Handelsvertrages vor. Somit liegt er keine mit der Ware verbunden. Risiko ist, d. V. Verlust der Ware. Ein Zahlungspapier ist ein Dokument, das die Zahlung eines bestimmten Abzuges vorgeschrieben ist. Ein solcher Abzugsgang geschieht meist stark umstritten.	Bankenbranche
Kauf	Makler nennt Käufer und Verkäufer zum bestimmten Preis. Dieser nennt ihnen einen Preis, das Gut, das Gehten für zum Abschluss von Geschäften an.	Gründungsbranche Finanzierungen und Bankgeschäft
Einkaufsbrief	Der Einkäufer kauft Güter und verkauft diese in die Regel um zusätzliche Gewinne in den Endkunden.	Warenhandel, Bürobranche
Groschhandel	In Groschhandel werden Waren in grossen Mengen eingekauft und an Weiterhändler (also nicht den Endkunden) weiterverkauft.	Cash and Carry

Das Diagramm zeigt die verschiedenen Absatzwege vom **PRODUZENT** zum **KONSUMENT**:

- Direkter Absatz:**
 - Internet
 - Eigene Filialen
- Indirekter Absatz:**
 - Einzelhändler
 - Grosshändler → Einzelhändler

AIDA-Formel	Erläuterung
Attention	Die Werbebotschaft soll die Aufmerksamkeit der potenziellen Käufer wecken.
Interest	Die Werbebotschaft soll bei den potenziellen Käufern Interesse für das Produkt wecken.
Desire	Die Werbebotschaft soll bei den potenziellen Käufern einen Kaufwunsch auslösen.
Action	Die Werbebotschaft soll bei den potenziellen Käufern eine Handlung – nämlich den Kauf des Produkts – auslösen.



Wertbeiste	Erklärungsleistung
Umsatz	Umsatzersteigerung - entweder durch Verkaufsumsatzsteigerung - und/oder durch Verkaufserlösersteigerung (z.B. zum Aufbau einer Marke, für die die Kunden bereit sind, mehr zu bezahlen)
Bekanntheit	Steigerung der Bekanntheit - des Unternehmens - der Produkte und Dienstleistungen - der Marke
Wissen	Förderung von Wissen von Eigenschaften und Verwendungsmöglichkeiten des Produkts oder der Dienstleistung bei potenziellen Kunden.
Einstellungen, Images	Verbesserung - der Einstellung gegenüber dem Unternehmen - des Images der Produkte

Gliederung	Erklärung	Typische Konti
Aufwände	Die Aufwände zeigen an, wofür ein Unternehmen viel Geld auszugeben hat und wie stark Vermögenswerte verbraucht wurden.	<ul style="list-style-type: none"> - Materialaufwand/Warenaufwand - Personalaufwand - Betriebsaufwand (Materialaufwand, Verwaltungsaufwand, Werbeaufwand, Abschreibungen usw.) - Übriger Aufwand
Erträge	Die Erträge geben an, wofür ein Unternehmen viel Geld eingenommen hat und wie stark Vermögenswerte gewachsen sind.	<ul style="list-style-type: none"> - Produktionsertrag/Handels-ertrag/Dienstleistungsertrag - Übriger Ertrag

- + nicht liquiditätswirksame Aufwendungen
- nicht liquiditätswirksame Erträge
- + Zinszahlungen nach Steuern
- Veränderung Nettoumlaufvermögen (ab operativer Cash Flow)
- Investitionen ins Anlagevermögen
- Desinvestitionen ins Anlagevermögen (free Cash Flow)
- + Zinszahlungen nach Steuern
- + Fremdkapitalaufnahme
- Fremdkapitalrückzahlungen
- Residual Cash Flow
- Dividendenzahlungen
- + Eigenkapitalaufnahme
- Eigenkapitalrückzahlungen

Veränderung der flüssigen Mittel

Das Diagramm zeigt vier Szenarien der Kapitalstrukturentwicklung, basierend auf dem Vorzeichen des operativen Cash Flows (Op CF) und der Verfügbarkeit von Investitionschancen (Inv CF). In allen Szenarien ist der operative Cash Flow (Op CF) positiv (nach oben gerichteter Pfeil). Die Investitionschancen (Inv CF) variieren:

- Szenario 1 (Normalste Unternehmung):** Op CF ist positiv, Inv CF ist negativ (nach unten gerichteter Pfeil). Die Kapitalstruktur (K) ist positiv (nach oben gerichteter Pfeil).
- Szenario 2 (Erfolgreiche Firma mit wenig Investitionsmöglichkeiten):** Op CF ist positiv, Inv CF ist negativ (nach unten gerichteter Pfeil). Die Kapitalstruktur (K) ist positiv (nach oben gerichteter Pfeil).
- Szenario 3 (Expandierende Firma, Wachstumschancen):** Op CF ist positiv, Inv CF ist positiv (nach unten gerichteter Pfeil). Die Kapitalstruktur (K) ist positiv (nach oben gerichteter Pfeil).
- Szenario 4 (Start-up oder Firma mit grossen Op. Problemen (existenziell)):** Op CF ist positiv, Inv CF ist positiv (nach unten gerichteter Pfeil). Die Kapitalstruktur (K) ist negativ (nach unten gerichteter Pfeil).

Der CFO ist dafür verantwortlich, die 3 Bereiche (**Sicherheit, Rentabilität, Liquidität**) in Einklang mit der Unternehmensstrategie zu bringen und so zu gestalten, dass die unternehmerischen Ziele erreicht werden können.

Wichtige Kennzahlen

Liquidität:

Liquiditätsgrad	Allgemeine Formel	Richtwert in %	Bedeutung des Richtwerts
Liquiditätsgrad I (Cash Ratio)	$\frac{\text{flüssige Mittel}}{\text{kurzfristiges Fremdkapital}} \cdot 100$	> 30	Zu viele flüssige Mittel verdrängen eine rentable Anlage des Kapitals bzw. verdrängen umliegende Kapitalgeber.
Liquiditätsgrad II (Quick Ratio)	$\frac{\text{flüssige Mittel} + \text{Forderungen}}{\text{kurzfristiges Fremdkapital}} \cdot 100$	ca. 100	Flüssige Mittel stehen nur Rückzahlung von tilgbarem Fremdkapital bereit. Mit dem Zahlungseingang der Forderungen wird innerhalb von 30 Tagen gerechnet werden.
Liquiditätsgrad III (Current Ratio)	$\frac{\text{flüssige Mittel} + \text{Forderungen} + \text{Vorräte}}{\text{kurzfristiges Fremdkapital}} \cdot 100$	150-200	Der Verkauf der Vorräte ist mit grossen Unsicherheiten verbunden.

Liquiditätsgrade			
Aktiven		Bilanz	Passiven
Umlaufvermögen	flüssige Mittel	kurzfristiges Fremdkapital	Fremdkapital
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Anlagevermögen	Vorräte	langfristiges Fremdkapital	Eigenkapital

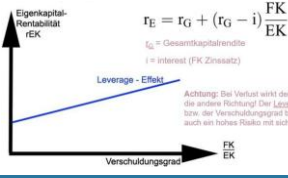
Sicherheit:

Kennzahl	Allgemeine Formel	Richtwert
Eigenkapitalquote	$\frac{\text{Eigenkapital}}{\text{Gesamtkapital}}$ 100	> 30%
Fremdkapitalquote	$\frac{\text{Fremdkapital}}{\text{Gesamtkapital}}$ 100	< 70%
Verschuldungsgrad	$\frac{\text{Fremdkapital}}{\text{Eigenkapital}}$ 100	< 230%
Anlagendeckungsgrad I	$\frac{\text{Eigenkapital}}{\text{Anlagevermögen}}$ 100	90-120%
Anlagendeckungsgrad II	$\frac{\text{Eigenkapital} + \text{langfr. Fremdkapital}}{\text{Anlagevermögen}}$ 100	120-160%

Rentabilität:

Rentabilität	Allgemeine Formel	Richtwert
Eigenkapitalrendite	$\frac{\text{Gewinn}}{\text{Eigenkapital}}$ 100	8% und mehr, in Abhängigkeit und unter Berücksichtigung des Risikos
Gesamtkapitalrendite	$\frac{(\text{Gewinn} + \text{Fremdkapitalzinsen})}{\text{Fremdkapital} + \text{Eigenkapital}}$ 100	i.d.R. tiefer als EK-Rendite. 6% und mehr
Umsatzrentabilität	$\frac{\text{Gewinn}}{\text{Umsatz}}$ 100	Handelbetrieb: 2,5 % und mehr; Industriebetrieb: 1,5 % und mehr
EBIT-Marge	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Umsatz}}$ 100	stark branchenabhängig

Return on Equity: Leverage Effect



5. BETRIEBSBUCHHALTUNG

Finanzbuchhaltung



Vollkostenrechnung

Ziel: Überwachung der Wirtschaftlichkeit der betrieblichen Leistungserstellung und Leistungsveräusserung.

Hauptaufgaben:

- Dispositionsfunktion:
 - Ermittlung von Selbstkosten
 - Ermittlung von Rechnungsgrundlagen
 - Ermittlung von Bilanzsätzen
- Vorgabefunktion:
 - Vorgabe von Sollkosten auf der Grundlage von Ist-, Normal und/oder Plankosten
- Überwachungsfunktion:
 - kurzfristige Erfolgsermittlung
 - Wirtschaftlichkeitskontrolle
 - Planabweichungsanalyse, Soll-/Ist- Vergleiche

Die Vollkostenrechnung verteilt die gesamten Kosten auf die verschiedenen Kostenträger :

Kostenartenrechnung: Welche Kosten fallen an?

Darstellung der angefallenen Einzelkosten (direkte Kosten) und Gemeinkosten (indirekte Kosten)

Kostenarten	Erklärung	Beispiel	Verwendung
Einzelkosten = direkte Kosten	Alle während dem Leistungsprozess für ein bestimmtes Produkt (Kostenträger) entstandenen Kosten, welche sich diesem direkt zuordnen lassen.	Die Materialkosten können jedem einzelnen Produkt genau zugeordnet werden. Ein Kleid braucht eine genau bestimmte Menge Stoff.	Übertragung in die Kostenträgerrechnung
Gemeinkosten = indirekte Kosten	Alle während dem Leistungsprozess entstandenen Kosten, welche sich nicht einem bestimmten Produkt zuordnen lassen, sondern zur Erstellung mehrerer Produkte angefallen sind. Es ist nur bekannt, in welchem Bereich sie entstanden sind.	Die Mietkosten für das Fabrikationsgebäude lassen sich nicht direkt den einzelnen Produkten zuordnen, denn sie werden von allen erstellten Produkten gemeinsam verursacht.	Übertragung in die Kostenstellenrechnung

Kostenstellenrechnung: Wo fallen Kosten an?

Eine Kostenstelle ist ein definierter Bereich im Unternehmen, in dem Kosten anfallen.

Kostenträgerrechnugn: Wofür fallen Kosten an?

Hergestellte Güter und die erbrachten Leistungen werden als Kostenträger bezeichnet. Die Kostenträger haben die von ihnen verursachten Kosten zu tragen.

Zuschlagssätze:

$$\text{Zuschlagssatz} = \frac{\text{Endkosten (FK) der Hauptkostenstelle}}{\text{Bemessungsgrösse der Hauptkostenstelle}} \cdot 100 = \text{Grundformel}$$

Materialgemeinkostenzuschlagssatz = $\frac{\text{Materialgemeinkosten}}{\text{Materialnetzkosten}} \cdot 100$	Können auch zusammengefasst werden
Fertigungsgemeinkostenzuschlagssatz = $\frac{\text{Fertigungsgemeinkosten}}{\text{Fertigungseinkosten}} \cdot 100$	
Verwaltungskostenzuschlagssatz = $\frac{\text{Verwaltungskosten}}{\text{Herstellkosten}} \cdot 100$	
Vertriebsgemeinkostenzuschlagssatz = $\frac{\text{Vertriebsgemeinkosten}}{\text{Herstellkosten}} \cdot 100$	

Betriebsabrechnungsbogen (BAB)

	Kostenart		Kostenstelle				Kostenträger		
	Aufwand	Abgrenzung	Kosten	Vorkostenstelle EDV-Support	Material	Fertigung	Verwaltung/ Vertrieb	Modell temple	Modell boost
Einzelmaterial	20		20					4	16
Einzellohn	200		200					60	140
sonstiges Material	6		6	1	5	2			
sonstiger Lohn	74	10	84	4	5	20	55		
Raumverlei	42		42	2	10	22	8		
Zins	5	2	7	1	1	3	2		
Abschreibung	25	-10	15	2	3	6	4		
Übriges	59		59	8	5	35	11		
	433	2	435	18	29	88	80	64	156
Umlage Vorkostenstelle EDV-S.				-18	1	12	5		
					30	100	85		
Umlage Material					-30			6	24
Umlage Fertigung						-100		30	70
Herstellkosten Produktion								100	250
Bestandsänderung								20	-30
Herstellkosten Verkauf								120	220
Umlage Verwaltung/Vertrieb							-85	38	55
Selbstkosten								150	275
Erlös								-10	25
Nettoerlös								140	300

Teilkostenrechnung

Die Teilkostenrechnung umfasst alle Kostenrechnungssysteme, welche sich auf die Betrachtung der **direkt einem Kostenobjekt zurechenbaren Kosten** (=Einzelkosten) beschränken.

Aus der Teilkostenrechnung resultiert kein Gewinn oder Verlust, sondern ein **Deckungsbeitrag**.

Begriffe:

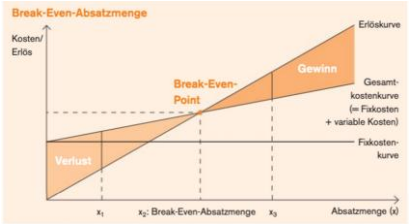
Begriff	Erklärung
Fixkosten	Diese Kosten fallen in konstanter Höhe an, unabhängig von der produzierten Menge eines Produkts, z.B. Mietkosten.
Variable Kosten	Diese Kosten hängen von der produzierten Menge eines Produkts ab, z.B. Materialeinzelkosten.
Deckungsbeitrag	Dieser entsteht, wenn der Verkaufspreis grösser als die variablen Kosten pro Stück ist. Er steht zur Deckung der fixen Kosten zur Verfügung.
Break-Even-Absatzmenge	Bei dieser Verkaufsmenge wird die Gewinnschwelle erreicht.

Gesamtkosten = Fixkosten + variable Kosten

Deckungsbeitrag = Nettoerlös - variable Kosten

Erfolg = Deckungsbeitrag - fixe Kosten

$$\text{Break-Even-Absatzmenge} = \frac{\text{Fixkosten}}{\text{Deckungsbeitrag/Stk.}}$$



Kalkulation

20	Welche Aufgaben hat das Marketing?
21	Flussgrenze Mittel
22	Stichtag festlegen
23	Kaufkraft gekaufte Aktien mit Bilanznote
24	Wachstums
25	Wachstumsnachfrage
26	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
27	Wachstums aus Lieferungen und Leistungen
28	Umsatz
29	Umsatz
30	Umsatz
31	Umsatz
32	Umsatz
33	Umsatz
34	Umsatz
35	Umsatz
36	Umsatz
37	Umsatz
38	Umsatz
39	Umsatz
40	Umsatz
41	Umsatz
42	Umsatz
43	Umsatz
44	Umsatz
45	Umsatz
46	Umsatz
47	Umsatz
48	Umsatz
49	Umsatz
50	Umsatz
51	Welche Aufgaben hat das Marketing?
52	Umsatz
53	Umsatz
54	Umsatz
55	Umsatz
56	Umsatz
57	Umsatz
58	Umsatz
59	Umsatz
60	Umsatz
61	Umsatz
62	Umsatz
63	Umsatz
64	Umsatz
65	Umsatz
66	Umsatz
67	Umsatz
68	Umsatz
69	Umsatz
70	Umsatz
71	Umsatz
72	Umsatz
73	Umsatz
74	Umsatz
75	Umsatz
76	Umsatz
77	Umsatz
78	Umsatz
79	Umsatz
80	Umsatz
81	Umsatz
82	Umsatz
83	Umsatz
84	Umsatz
85	Umsatz
86	Umsatz
87	Umsatz
88	Umsatz
89	Umsatz
90	Umsatz
91	Umsatz
92	Umsatz
93	Umsatz
94	Umsatz
95	Umsatz
96	Umsatz
97	Umsatz
98	Umsatz
99	Umsatz
100	Umsatz

21	Arten	22	Arten
101	Arten	101	Arten
102	Arten	102	Arten
103	Arten	103	Arten
104	Arten	104	Arten
105	Arten	105	Arten
106	Arten	106	Arten
107	Arten	107	Arten
108	Arten	108	Arten
109	Arten	109	Arten
110	Arten	110	Arten
111	Arten	111	Arten
112	Arten	112	Arten
113	Arten	113	Arten
114	Arten	114	Arten
115	Arten	115	Arten
116	Arten	116	Arten
117	Arten	117	Arten
118	Arten	118	Arten
119	Arten	119	Arten
120	Arten	120	Arten
121	Arten	121	Arten
122	Arten	122	Arten
123	Arten	123	Arten
124	Arten	124	Arten
125	Arten	125	Arten
126	Arten	126	Arten
127	Arten	127	Arten
128	Arten	128	Arten
129	Arten	129	Arten
130	Arten	130	Arten
131	Arten	131	Arten
132	Arten	132	Arten
133	Arten	133	Arten
134	Arten	134	Arten
135	Arten	135	Arten
136	Arten	136	Arten
137	Arten	137	Arten
138	Arten	138	Arten
139	Arten	139	Arten
140	Arten	140	Arten
141	Arten	141	Arten
142	Arten	142	Arten
143	Arten	143	Arten
144	Arten	144	Arten
145	Arten	145	Arten
146	Arten	146	Arten
147	Arten	147	Arten
148	Arten	148	Arten
149	Arten	149	Arten
150	Arten	150	Arten
151	Arten	151	Arten
152	Arten	152	Arten
153	Arten	153	Arten
154	Arten	154	Arten
155	Arten	155	Arten
156	Arten	156	Arten
157	Arten	157	Arten
158	Arten	158	Arten
159	Arten	159	Arten
160	Arten	160	Arten
161	Arten	161	Arten
162	Arten	162	Arten
163	Arten	163	Arten
164	Arten	164	Arten
165	Arten	165	Arten
166	Arten	166	Arten
167	Arten	167	Arten
168	Arten	168	Arten
169	Arten	169	Arten
170	Arten	170	Arten
171	Arten	171	Arten
172	Arten	172	Arten
173	Arten	173	Arten
174	Arten	174	Arten
175	Arten	175	Arten
176	Arten	176	Arten
177	Arten	177	Arten
178	Arten	178	Arten
179	Arten	179	Arten
180	Arten	180	Arten
181	Arten	181	Arten
182	Arten	182	Arten
183	Arten	183	Arten
184	Arten	184	Arten
185	Arten	185	Arten
186	Arten	186	Arten
187	Arten	187	Arten
188	Arten	188	Arten
189	Arten	189	Arten
190	Arten	190	Arten
191	Arten	191	Arten
192	Arten	192	Arten
193	Arten	193	Arten
194	Arten	194	Arten
195	Arten	195	Arten
196	Arten	196	Arten
197	Arten	197	Arten
198	Arten	198	Arten
199	Arten	199	Arten
200	Arten	200	Arten

5	Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen
3000	Produktionserlöse
3200	Handelserlöse
3400	Dienstleistungserlöse
3600	Umsatz Erlöse aus Lieferungen und Leistungen
3700	Eigenleistungen
3710	Eigenverbrauch
3800	Ertragsminderungen
3850	Verkaufte Forderungen (Diskontozins), Veränderung Debitoren
3900	Bestandsänderungen unfertige Erzeugnisse
3950	Bestandsänderungen fertige Erzeugnisse
3960	Bestandsänderungen nicht fertbare Dienstleistungen
4	Aufwand für Lieferungen und Leistungen, Dienstleistungen und andere Leistungen
4000	Materialaufwand Produktion
4100	Handelsaufwand
4200	Aufwand für bezogene Dienstleistungen
4300	Eigenverbrauch zur Leistungserstellung
4400	Aufwandminderungen
5	Personalaufwand
5000	Lohnaufwand
5700	Sachverhaltungsaufwand
5800	Übrige Personalaufwand
5900	Leistungen Dritter

3	Ungerer betriebswirtschaftliche Administration und Leistungen sowie Finanzbuchführung	9001	Rechnungswesen
3	Rechtliche Grundlagen des Lieferantens und Leistungsverkehrs	9002	Umsatzrecht, Handelsrecht, Devisenrecht, Seerecht
3000	Produktionsmanagement	9003	Rechnungswesen, moderne Buchführung
3001	Handelsrecht	9004	Führung und Transportrecht
3002	Devisenrecht/Seerecht	9005	Rechnungswesen, moderne Buchführung
3003	Gründe eines Lieferanten und Leistungen	9006	Rechnungswesen, moderne Buchführung, Bestellungen
3004	Export	9007	Gründe und Organisation des Lieferantenverkehrs
3005	Eigenkapital	9008	Informationsmanagement, Statistik
3006	Exportmanagement	9009	Informationsmanagement
3007	Verkaufsfördernde Leistungen, Veränderung des Lieferantenverhaltens durch Lieferantengruppen	9010	Statistik
3008	Veränderung des Lieferantenverhaltens durch Lieferantengruppen	9011	Gründe betrieblicher Abrechnung
3009	Bestandshandlungen der Lieferanten	9012	Bestandshandlungen und Bestandsmanagement des Produktes des Abgabegutes
3010	Bestandshandlungen der Lieferanten	9013	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3011	Bestandshandlungen der Lieferanten	9014	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3012	Bestandshandlungen der Lieferanten	9015	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3013	Bestandshandlungen der Lieferanten	9016	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3014	Bestandshandlungen der Lieferanten	9017	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3015	Bestandshandlungen der Lieferanten	9018	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3016	Bestandshandlungen der Lieferanten	9019	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3017	Bestandshandlungen der Lieferanten	9020	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3018	Bestandshandlungen der Lieferanten	9021	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3019	Bestandshandlungen der Lieferanten	9022	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3020	Bestandshandlungen der Lieferanten	9023	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3021	Bestandshandlungen der Lieferanten	9024	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3022	Bestandshandlungen der Lieferanten	9025	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3023	Bestandshandlungen der Lieferanten	9026	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3024	Bestandshandlungen der Lieferanten	9027	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3025	Bestandshandlungen der Lieferanten	9028	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3026	Bestandshandlungen der Lieferanten	9029	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3027	Bestandshandlungen der Lieferanten	9030	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3028	Bestandshandlungen der Lieferanten	9031	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3029	Bestandshandlungen der Lieferanten	9032	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3030	Bestandshandlungen der Lieferanten	9033	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3031	Bestandshandlungen der Lieferanten	9034	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3032	Bestandshandlungen der Lieferanten	9035	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3033	Bestandshandlungen der Lieferanten	9036	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3034	Bestandshandlungen der Lieferanten	9037	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3035	Bestandshandlungen der Lieferanten	9038	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3036	Bestandshandlungen der Lieferanten	9039	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3037	Bestandshandlungen der Lieferanten	9040	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3038	Bestandshandlungen der Lieferanten	9041	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3039	Bestandshandlungen der Lieferanten	9042	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3040	Bestandshandlungen der Lieferanten	9043	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3041	Bestandshandlungen der Lieferanten	9044	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3042	Bestandshandlungen der Lieferanten	9045	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3043	Bestandshandlungen der Lieferanten	9046	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3044	Bestandshandlungen der Lieferanten	9047	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3045	Bestandshandlungen der Lieferanten	9048	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3046	Bestandshandlungen der Lieferanten	9049	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3047	Bestandshandlungen der Lieferanten	9050	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3048	Bestandshandlungen der Lieferanten	9051	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3049	Bestandshandlungen der Lieferanten	9052	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3050	Bestandshandlungen der Lieferanten	9053	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3051	Bestandshandlungen der Lieferanten	9054	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3052	Bestandshandlungen der Lieferanten	9055	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3053	Bestandshandlungen der Lieferanten	9056	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3054	Bestandshandlungen der Lieferanten	9057	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3055	Bestandshandlungen der Lieferanten	9058	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3056	Bestandshandlungen der Lieferanten	9059	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3057	Bestandshandlungen der Lieferanten	9060	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3058	Bestandshandlungen der Lieferanten	9061	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3059	Bestandshandlungen der Lieferanten	9062	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3060	Bestandshandlungen der Lieferanten	9063	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3061	Bestandshandlungen der Lieferanten	9064	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3062	Bestandshandlungen der Lieferanten	9065	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3063	Bestandshandlungen der Lieferanten	9066	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3064	Bestandshandlungen der Lieferanten	9067	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3065	Bestandshandlungen der Lieferanten	9068	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3066	Bestandshandlungen der Lieferanten	9069	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3067	Bestandshandlungen der Lieferanten	9070	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3068	Bestandshandlungen der Lieferanten	9071	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3069	Bestandshandlungen der Lieferanten	9072	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3070	Bestandshandlungen der Lieferanten	9073	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3071	Bestandshandlungen der Lieferanten	9074	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3072	Bestandshandlungen der Lieferanten	9075	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3073	Bestandshandlungen der Lieferanten	9076	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3074	Bestandshandlungen der Lieferanten	9077	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3075	Bestandshandlungen der Lieferanten	9078	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3076	Bestandshandlungen der Lieferanten	9079	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3077	Bestandshandlungen der Lieferanten	9080	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3078	Bestandshandlungen der Lieferanten	9081	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3079	Bestandshandlungen der Lieferanten	9082	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3080	Bestandshandlungen der Lieferanten	9083	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3081	Bestandshandlungen der Lieferanten	9084	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3082	Bestandshandlungen der Lieferanten	9085	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3083	Bestandshandlungen der Lieferanten	9086	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3084	Bestandshandlungen der Lieferanten	9087	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3085	Bestandshandlungen der Lieferanten	9088	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3086	Bestandshandlungen der Lieferanten	9089	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3087	Bestandshandlungen der Lieferanten	9090	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3088	Bestandshandlungen der Lieferanten	9091	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3089	Bestandshandlungen der Lieferanten	9092	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3090	Bestandshandlungen der Lieferanten	9093	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3091	Bestandshandlungen der Lieferanten	9094	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3092	Bestandshandlungen der Lieferanten	9095	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3093	Bestandshandlungen der Lieferanten	9096	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3094	Bestandshandlungen der Lieferanten	9097	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3095	Bestandshandlungen der Lieferanten	9098	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3096	Bestandshandlungen der Lieferanten	9099	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3097	Bestandshandlungen der Lieferanten	9100	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3098	Bestandshandlungen der Lieferanten	9101	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3099	Bestandshandlungen der Lieferanten	9102	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3100	Bestandshandlungen der Lieferanten	9103	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3101	Bestandshandlungen der Lieferanten	9104	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3102	Bestandshandlungen der Lieferanten	9105	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3103	Bestandshandlungen der Lieferanten	9106	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3104	Bestandshandlungen der Lieferanten	9107	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3105	Bestandshandlungen der Lieferanten	9108	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3106	Bestandshandlungen der Lieferanten	9109	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3107	Bestandshandlungen der Lieferanten	9110	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3108	Bestandshandlungen der Lieferanten	9111	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3109	Bestandshandlungen der Lieferanten	9112	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3110	Bestandshandlungen der Lieferanten	9113	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3111	Bestandshandlungen der Lieferanten	9114	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3112	Bestandshandlungen der Lieferanten	9115	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3113	Bestandshandlungen der Lieferanten	9116	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3114	Bestandshandlungen der Lieferanten	9117	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3115	Bestandshandlungen der Lieferanten	9118	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3116	Bestandshandlungen der Lieferanten	9119	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3117	Bestandshandlungen der Lieferanten	9120	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3118	Bestandshandlungen der Lieferanten	9121	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3119	Bestandshandlungen der Lieferanten	9122	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3120	Bestandshandlungen der Lieferanten	9123	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3121	Bestandshandlungen der Lieferanten	9124	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3122	Bestandshandlungen der Lieferanten	9125	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3123	Bestandshandlungen der Lieferanten	9126	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3124	Bestandshandlungen der Lieferanten	9127	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3125	Bestandshandlungen der Lieferanten	9128	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3126	Bestandshandlungen der Lieferanten	9129	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3127	Bestandshandlungen der Lieferanten	9130	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3128	Bestandshandlungen der Lieferanten	9131	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3129	Bestandshandlungen der Lieferanten	9132	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3130	Bestandshandlungen der Lieferanten	9133	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3131	Bestandshandlungen der Lieferanten	9134	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3132	Bestandshandlungen der Lieferanten	9135	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3133	Bestandshandlungen der Lieferanten	9136	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3134	Bestandshandlungen der Lieferanten	9137	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3135	Bestandshandlungen der Lieferanten	9138	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3136	Bestandshandlungen der Lieferanten	9139	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3137	Bestandshandlungen der Lieferanten	9140	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3138	Bestandshandlungen der Lieferanten	9141	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3139	Bestandshandlungen der Lieferanten	9142	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3140	Bestandshandlungen der Lieferanten	9143	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3141	Bestandshandlungen der Lieferanten	9144	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3142	Bestandshandlungen der Lieferanten	9145	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3143	Bestandshandlungen der Lieferanten	9146	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3144	Bestandshandlungen der Lieferanten	9147	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3145	Bestandshandlungen der Lieferanten	9148	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3146	Bestandshandlungen der Lieferanten	9149	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3147	Bestandshandlungen der Lieferanten	9150	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3148	Bestandshandlungen der Lieferanten	9151	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3149	Bestandshandlungen der Lieferanten	9152	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3150	Bestandshandlungen der Lieferanten	9153	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3151	Bestandshandlungen der Lieferanten	9154	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3152	Bestandshandlungen der Lieferanten	9155	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3153	Bestandshandlungen der Lieferanten	9156	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3154	Bestandshandlungen der Lieferanten	9157	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3155	Bestandshandlungen der Lieferanten	9158	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3156	Bestandshandlungen der Lieferanten	9159	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3157	Bestandshandlungen der Lieferanten	9160	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3158	Bestandshandlungen der Lieferanten	9161	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3159	Bestandshandlungen der Lieferanten	9162	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3160	Bestandshandlungen der Lieferanten	9163	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3161	Bestandshandlungen der Lieferanten	9164	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3162	Bestandshandlungen der Lieferanten	9165	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3163	Bestandshandlungen der Lieferanten	9166	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3164	Bestandshandlungen der Lieferanten	9167	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3165	Bestandshandlungen der Lieferanten	9168	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3166	Bestandshandlungen der Lieferanten	9169	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3167	Bestandshandlungen der Lieferanten	9170	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3168	Bestandshandlungen der Lieferanten	9171	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3169	Bestandshandlungen der Lieferanten	9172	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3170	Bestandshandlungen der Lieferanten	9173	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3171	Bestandshandlungen der Lieferanten	9174	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3172	Bestandshandlungen der Lieferanten	9175	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3173	Bestandshandlungen der Lieferanten	9176	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3174	Bestandshandlungen der Lieferanten	9177	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3175	Bestandshandlungen der Lieferanten	9178	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3176	Bestandshandlungen der Lieferanten	9179	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3177	Bestandshandlungen der Lieferanten	9180	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3178	Bestandshandlungen der Lieferanten	9181	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3179	Bestandshandlungen der Lieferanten	9182	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3180	Bestandshandlungen der Lieferanten	9183	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3181	Bestandshandlungen der Lieferanten	9184	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3182	Bestandshandlungen der Lieferanten	9185	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3183	Bestandshandlungen der Lieferanten	9186	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3184	Bestandshandlungen der Lieferanten	9187	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3185	Bestandshandlungen der Lieferanten	9188	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3186	Bestandshandlungen der Lieferanten	9189	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3187	Bestandshandlungen der Lieferanten	9190	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3188	Bestandshandlungen der Lieferanten	9191	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3189	Bestandshandlungen der Lieferanten	9192	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3190	Bestandshandlungen der Lieferanten	9193	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3191	Bestandshandlungen der Lieferanten	9194	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3192	Bestandshandlungen der Lieferanten	9195	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3193	Bestandshandlungen der Lieferanten	9196	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3194	Bestandshandlungen der Lieferanten	9197	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3195	Bestandshandlungen der Lieferanten	9198	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3196	Bestandshandlungen der Lieferanten	9199	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3197	Bestandshandlungen der Lieferanten	9200	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3198	Bestandshandlungen der Lieferanten	9201	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3199	Bestandshandlungen der Lieferanten	9202	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3200	Bestandshandlungen der Lieferanten	9203	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3201	Bestandshandlungen der Lieferanten	9204	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3202	Bestandshandlungen der Lieferanten	9205	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3203	Bestandshandlungen der Lieferanten	9206	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3204	Bestandshandlungen der Lieferanten	9207	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3205	Bestandshandlungen der Lieferanten	9208	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3206	Bestandshandlungen der Lieferanten	9209	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3207	Bestandshandlungen der Lieferanten	9210	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3208	Bestandshandlungen der Lieferanten	9211	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3209	Bestandshandlungen der Lieferanten	9212	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3210	Bestandshandlungen der Lieferanten	9213	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3211	Bestandshandlungen der Lieferanten	9214	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3212	Bestandshandlungen der Lieferanten	9215	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3213	Bestandshandlungen der Lieferanten	9216	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3214	Bestandshandlungen der Lieferanten	9217	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3215	Bestandshandlungen der Lieferanten	9218	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3216	Bestandshandlungen der Lieferanten	9219	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3217	Bestandshandlungen der Lieferanten	9220	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3218	Bestandshandlungen der Lieferanten	9221	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3219	Bestandshandlungen der Lieferanten	9222	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3220	Bestandshandlungen der Lieferanten	9223	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3221	Bestandshandlungen der Lieferanten	9224	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3222	Bestandshandlungen der Lieferanten	9225	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3223	Bestandshandlungen der Lieferanten	9226	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3224	Bestandshandlungen der Lieferanten	9227	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3225	Bestandshandlungen der Lieferanten	9228	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3226	Bestandshandlungen der Lieferanten	9229	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3227	Bestandshandlungen der Lieferanten	9230	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3228	Bestandshandlungen der Lieferanten	9231	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3229	Bestandshandlungen der Lieferanten	9232	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3230	Bestandshandlungen der Lieferanten	9233	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3231	Bestandshandlungen der Lieferanten	9234	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3232	Bestandshandlungen der Lieferanten	9235	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3233	Bestandshandlungen der Lieferanten	9236	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3234	Bestandshandlungen der Lieferanten	9237	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3235	Bestandshandlungen der Lieferanten	9238	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
3236	Bestandshandlungen der Lieferanten	9239	Bestandshandlungen des Produktes des Abgabegutes
32			