

## Reference List

### پروژه استارتاپی Metrogo

هدف از بخش Reference List در فرآیندهای سرمایه‌گذاری و ارزیابی حرفه‌ای، صرفاً ارائه نام چند نفر برای تشریفات نیست، بلکه راستی‌آزمایی انسانی تیم است. در سرمایه‌گذاری‌های جدی، ریسک انسانی—شامل اخلاق کاری، صداقت، توان اجرای واقعی و پایداری رفتاری—در بسیاری از موارد حتی از ریسک فنی یا بازار مهمتر تلقی می‌شود. به همین دلیل، در پروژه‌های واقعی انتظار می‌رود تیم بتواند حداقل چند مرجع قابل تماس معرفی کند که سابقه همکاری عملی با اعضای تیم داشته باشد.

با این حال، پروژه Metrogo در چارچوب یک پروژه دانشگاهی فردی توسعه داده شده و در این مرحله هنوز به صورت رسمی وارد فاز اجرایی، تجاری یا همکاری سازمانی نشده است. بنابراین، ارائه ۵ مرجع واقعی قابل تماس به معنای کلاسیک آن (کارفرما، مشتری سازمانی یا شریک تجاری رسمی) امکان‌پذیر نیست. این موضوع نه به عنوان ضعف، بلکه به عنوان وضعیت واقعی و شفاف پروژه در این مرحله مطرح می‌شود.

نکته مهم این است که این سند تلاش نمی‌کند نبود مرجع رسمی را پنهان کند یا به صورت مصنوعی جایگزین‌سازی نماید، بلکه هدف آن نشان دادن درک صحیح تیم از اهمیت Reference در پروژه‌های واقعی و ارائه یک چارچوب صادقانه و قابل توسعه برای آینده است.

در پروژه Metrogo، کل فرآیند طراحی، تحلیل بازار، مدل مالی، معماری فنی و مستندسازی توسط یک نفر انجام شده است. این موضوع باعث می‌شود که مفهوم «تیم» در این مرحله بیشتر به صورت بالقوه و آینده‌نگرانه مطرح باشد تا یک تیم عملیاتی چندنفره با سابقه همکاری مشترک. با این حال، تجربه‌های دانشگاهی، پروژه‌ای و آموزشی مرتبط، می‌توانند به عنوان شواهد غیررسمی اما معنادار در ارزیابی سبک کار و توان اجرایی فرد مورد توجه قرار گیرند.

در صورت نیاز به Reference در سطح آکادمیک، منابع بالقوه‌ای که در آینده می‌توانند به عنوان مرجع معرفی شوند شامل موارد زیر خواهند بود:

اساتیدی که بر روند انجام پروژه نظارت داشته‌اند، هم‌کلاسی‌ها یا همتیمی‌های پروژه‌های قبلی دانشگاهی، و مسئولان آموزشی یا صنعتی که در قالب کارآموزی، پروژه تحقیقاتی یا همکاری کوتاه‌مدت با فرد تعامل داشته‌اند. با این حال، در زمان تهیه این سند، هیچ‌یک از این موارد به عنوان مرجع رسمی و قابل تماس برای راستی‌آزمایی سرمایه‌گذاری معرفی نشده‌اند، چرا که پروژه هنوز وارد فاز اجرایی واقعی نشده است.

ذکر این نکته اهمیت دارد که در مراحل بعدی رشد—Metrogo در صورت تبدیل پروژه به استارتاپ واقعی—تهیه Reference List معتبر یکی از اقدامات کلیدی خواهد بود. در آن مرحله، پس از شکل‌گیری تیم، جذب مشتری اولیه، یا همکاری با نهادهای بیرونی، این سند به روزرسانی شده و شامل اطلاعات تماس مشخص، نقش مرجع، نوع همکاری و بازه زمانی تعامل خواهد شد.

بهطور خلاصه، Reference List در این پروژه به صورت آگاهانه و شفاف ارائه شده است تا نشان دهد:

اهمیت راستی آزمایی انسانی درک شده است  
نبود مرجع رسمی ناشی از ماهیت دانشگاهی و فردی پروژه است  
و تیم (یا فرد مجری) قصد پنهانسازی یا ارائه اطلاعات غیرواقعی ندارد  
این رویکرد با استانداردهای حرفه‌ای سرمایه‌گذاری هم راستاست، زیرا صداقت در مرحله زودهنگام،  
مهمتر از نمایش ظاهری آمادگی است.