

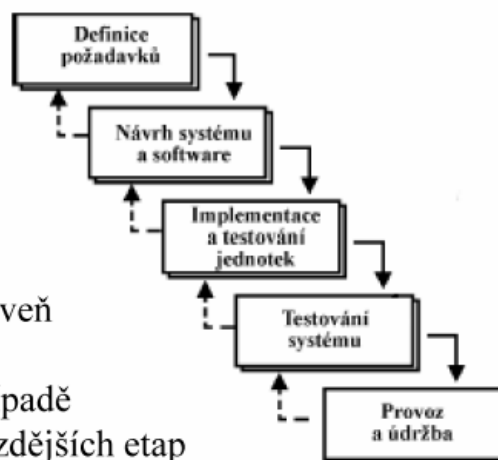
# 1. Software

- software
  - o souhrn počítačových programů, procedur, pravidel a průvodní dokumentace a dat, který náleží k provozu počítačového systému
  - o vyvíjen a řešen inženýrskými pracemi
  - o fyzicky se neopotřebuje
  - o obvykle vyroben na míru
  - o problémy s údržbou
  - o vysoká cena
  - o programátorská produktivita
  - o invariance programovacího jazyka
- softwarový produkt - výrobek určený k předání uživateli
- typy produktů
  - o **generické produkty** - systémy prodávané na volném trhu, které si může koupit libovolný zákazník
  - o **smluvní, zakázkové produkty** - systémy objednané určitým zákazníkem, systém je vytvářen na základě specifikací od zákazníka
- dobře řešený software
  - o **udržovatelnost** – lze měnit podle měnících se potřeb zákazníka
  - o **spolehlivost** – nezpůsobuje fyzické ani ekonomické škody
  - o **efektivita** – neplýtvá prostředky systému
  - o **použitelnost** – uživatelské rozhraní a dokumentace
- kritické faktory SW produktivity
  - o složitost
  - o velikost
  - o komunikace
  - o čas, plán prací
  - o neviditelnost SW
- programování v malém
  - o ověřené techniky
  - o vývoj shora dolů
  - o inspekce logiky a kódu
- programování ve velkém
  - o plánovací mechanismy
  - o dokumentovaná specifikace
  - o strukturovaný tým
  - o formalizované testy a inspekce
- základní aktivity při vývoji SW
  - o **specifikace** – definování funkcionality a omezení
  - o **vývoj** – implementace podle požadavků
  - o **validace** – kontrola, zda SW plní specifikace
  - o **evoluce** – další rozvíjení SW podle měnících se potřeb zákazníka
- viditelné znaky vývoje SW
  - o **artefakty**
    - výpisy programů, dokumentace, data, zdrojové soubory
  - o **procesy**
- charakteristiky výrobního procesu SW
  - o srozumitelnost
  - o spolehlivost
  - o viditelnost
  - o přijatelnost
  - o robustnost
  - o udržovatelnost
  - o rychlost
  - o podporovatelnost

## 2. Životní cykly

### - vodopád

- Integrace systému zároveň s jeho testy
- Problémy s cenou v případě nezdaru v některé z pozdějších etap



#### o problémy

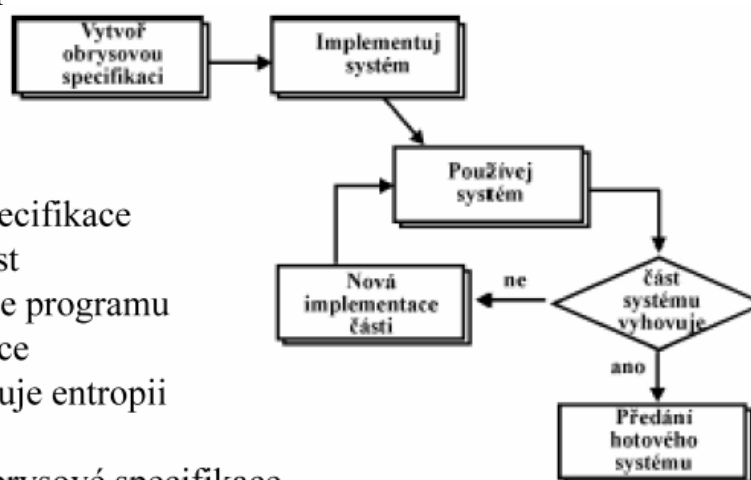
- reálné projekty nedodržují pořadí etap
- uživatel nedokáže na počátku formulovat přesné požadavky
- zákazník musí být trpělivý, nevidí produkt během vývoje
- pozdní odhalení nedostatků ohrožuje celý projekt

### - iterativní životní cyklus

- o software je vyvíjen v iteracích, každá iterace je instancí vodopádu
- o snadnější upřesnění specifikací uživatelem

### - inkrementální životní cyklus

- o podobný iterativnímu cyklu, jednotlivé iterace tvoří samostatné části systému odevzdávané postupně



Problémy:

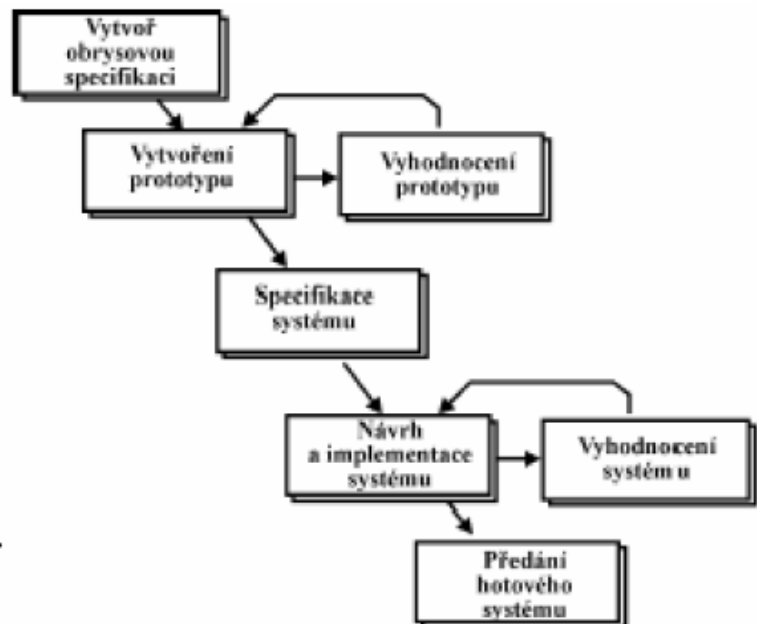
- Obrysová specifikace vs. skutečnost
- Dokumentace programu vs. specifikace
- Údržba zvyšuje entropii

#### o Vývoj podle obrysové specifikace

### - prototypový životní cyklus

- Tvorba prototypů probíhá za účelem získávání poznatků.

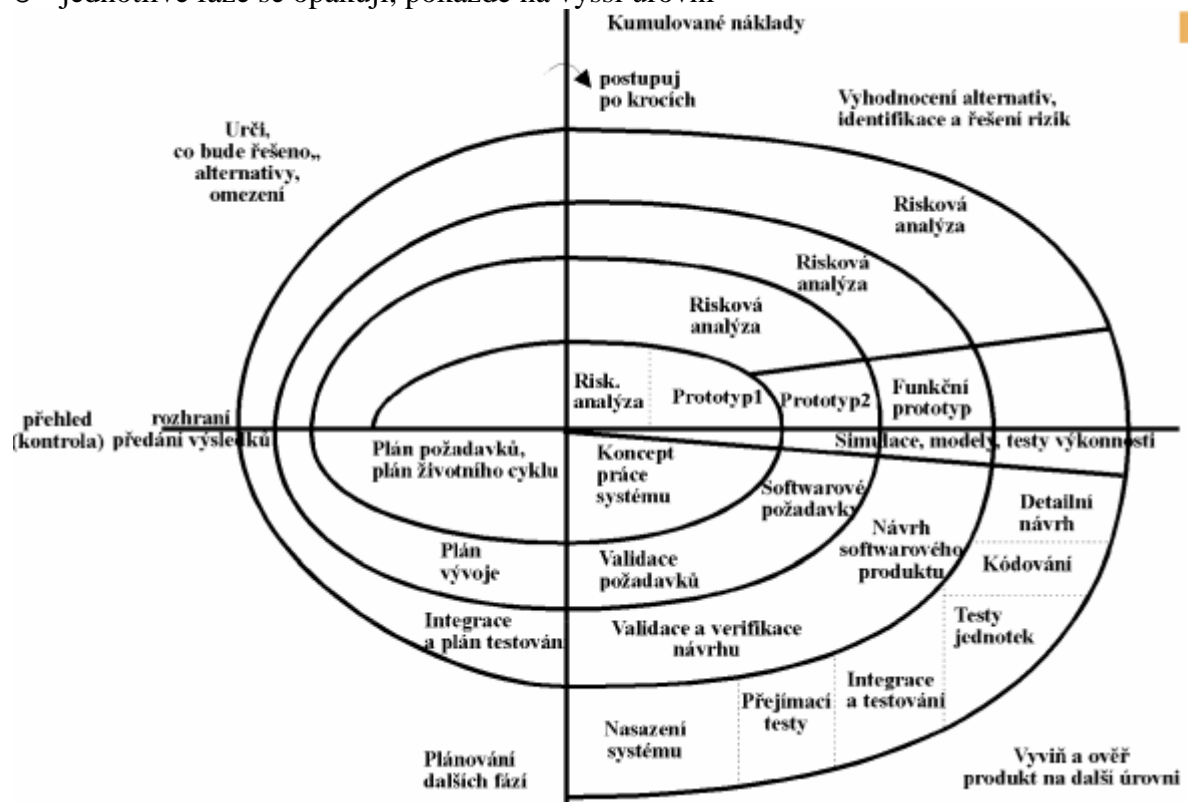
- Po specifikaci je prototyp zapomenut.



- vyvíjí se jednotlivé prototypy, které se následně zahodí a vyvíjí se znovu
- díky prototypům si zákazník může ujasnit své požadavky

#### - spirálový cyklus

- jednotlivé fáze se opakují, pokaždé na vyšší úrovni



### 3. Lehmannovy zákony, Brooksův zákon

#### - zákon trvalé proměny

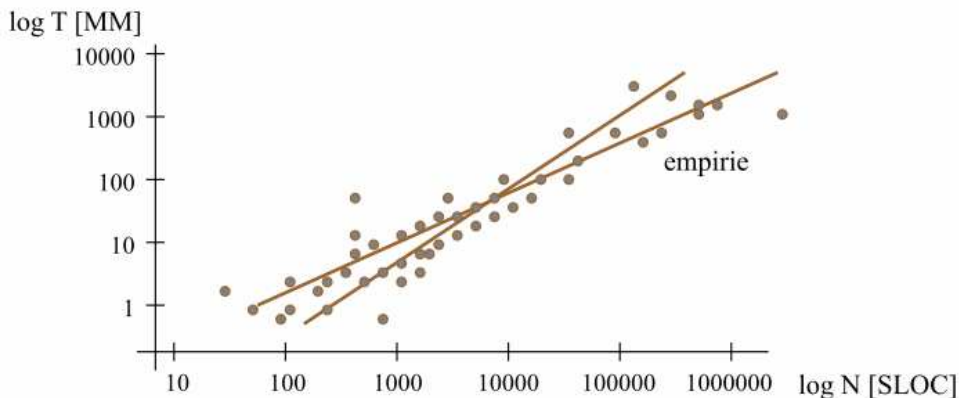
- Systém používaný v reálném prostředí se neustále mění, dokud není levnější systém restrukturalizovat, nebo nahradit zcela novou verzí.

#### - zákon rostoucí složitosti

- Při evolučních změnách je program stále méně strukturovaný a vzrůstá jeho vnitřní složitost. Odstranění narůstající složitosti vyžaduje dodatečné úsilí.

- zákon vývoje programu
  - o Rychlost změn globálních atributů systému se může jevit v omezeném časovém intervalu jako náhodná. V dlouhodobém pohledu se však jedná o seberegulující proces, který lze statisticky sledovat a předvídat.
- zákon invariantní spotřeby práce
  - o Celkový pokrok při vývoji projektů je statisticky invariantní. Jinak řečeno, rychlost vývoje programu je přibližně konstantní a nekoreluje s vynaloženými prostředky.
- zákon omezené velikosti přírůstku
  - o Systém určuje přípustnou velikost přírůstku v nových verzích. Pokud je limita překročena, objeví se závažné problémy týkající se kvality a použitelnosti systému.
- Brooksův zákon
  - o přidání řešitelské kapacity u zpožděného projektu může zvětšit jeho zpoždění (náklady na začlenění nového pracovníka jsou většinou větší než jeho přínos)

#### 4. SW fyzika, Putnamova rovnice



N - délka programu (počet řádek, SLOC)  
T - spotřeba práce (člověkoměsíce, MM)  
P - produktivita  $P=N/T$   
D - doba realizace programu  
S - průměrný počet řešitelů

- s rostoucí délkou programu se zvětšuje spotřeba práce
- s rostoucí délkou programu klesá produktivita programátorů

Putnamova rovnice

$$\log P \hat{=} a \log (T/D^2) + b$$

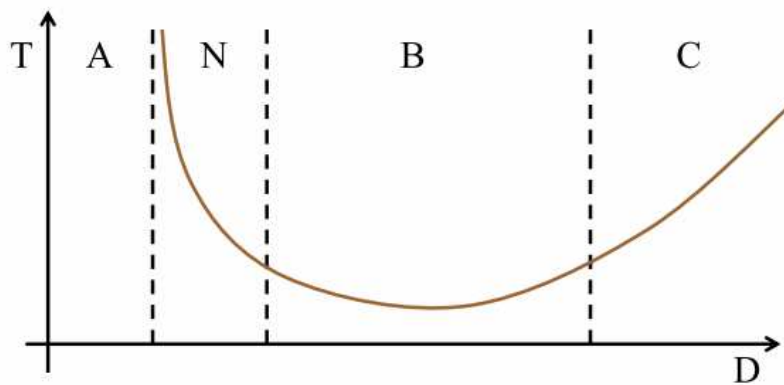
a, b - vhodné konstanty, z empirie  $\Rightarrow a \cong -2/3$

$$P \hat{=} d (T/D^2)^{-2/3} = d T^{-2/3} D^{4/3}$$

$$N \hat{=} c T^{1/3} D^{4/3}$$

Délka programu, práce, doba řešení

## Pracnost a doba řešení



- A - nedosažitelná oblast  
N - napjaté termíny  
B - oblast stability  
C - doba řešení je zbytečně dlouhá

- rozložení řešitelské kapacity – vrchol cca 40% projektu (zapojeno nejvíce pracovníků)

## 5. Cocomo

- slouží pro odhadování ceny SW

$$E = a \cdot F \cdot (KSLOC)^b$$

$$T = c \cdot E^d$$

$a, b, c, d$ : parametry volené podle úrovně modelu a vývojového módu

**E** = úsilí (člověkoměsíce)

**T** = délka vývoje (měsíce)

**Korekční faktor F** = sada atributů ovlivňujících výpočet (atributy SW produktu, HW, vývojového týmu, produktu) – mohou "zlepšit" nebo "zhoršit" výpočet

- vývojové módy projektu
  - o **organický mód** – malý tým, známá oblast, dobré podmínky
  - o **přechodný mód** – větší projekt, více komunikace
  - o **vázaný mód** – neznámá oblast, speciální hw, časté změny
- úroveň modelu
  - o základní
  - o střední
  - o podrobná

COCOMO lze také použít pro odhad nákladů při modifikaci existujících aplikací

$$ESLOC = ASLOC \cdot (0,4 DM + 0,3 CM + 0,3 IM) / 100$$

ESLOC - ekvivalentní počet SLOC

ASLOC - odhadnutý počet modifikovaných SLOC

DM - procento modifikace v návrhu

CM - procento modifikace v kódu

IM - integrační úsilí (procento původní práce)

## COCOMO II

3 různé modely

- **APM (Application Composition Model)**  
pro projekty s použitím moderních nástrojů a GUI
- **EDM (Early Design Model)**  
pro hrubé odhady v úvodních etapách, kdy se architektura vyvíjí
- **PAM (Post Architecture Model)**  
pro odhady poté, co byla specifikována architektura

$$\text{Úsilí} = (\text{multiplikátory okolí})[\text{velikost}]^{(\text{faktory procesu})}$$

$$\text{Plán} = (\text{multiplikátor})[\text{Úsilí}]^{(\text{faktory procesu})}$$

## 6. Funkční body

- normalizovaná metrika SW projektu
- měří aplikační oblast, tj. výslednou funkcionalitu
- typy funkčních bodů:
  - **Externí vstupy** (EI - External Inputs) - co zadal uživatel
  - **Externí výstupy** (EO - External Outputs) - co vidí uživatel
  - **Externí dotazy** (EQ - External Enquiry) – co vidí uživatel poté co něco zadal (lol)
  - **Vnitřní logické soubory** (ILF - Internal Logical Files) – vnitřní data systému
  - **Soubory vnějšího rozhraní** (EIF - External Interface Files) – dotazy na vnější systémy
- charakteristiky systému – 14 charakteristik, které mají vliv na systém (0 až 5)

Počet funkčních bodů

=

[0.65 + (0.01 x součet hodnocení charakteristik  
systému)]

x

[počet nepřízpůsobených funkčních bodů]

## 7. Zadávací dokumentace

- používá se při výběrovém řízení pro specifikaci poptávky a upřesnění požadavků na produkt
- obsah dokumentace
  - o identifikační údaje zadavatele
  - o předmět zakázky
  - o požadavky na rozsah a kvalitu plnění
  - o hodnota zakázky
  - o kritéria hodnocení
  - o variantní řešení
  - o požadavky na prokázání kvalifikace uchazeče
  - o požadavky na způsob zpracování nabídkové ceny
  - o požadavky na způsob předložení

## 8. Smlouva na vývoj SW

- identifikace zadavatele a zhotovitele
- předmět smlouvy
- místo a doba plnění
- cena díla a platební podmínky
- práva a povinnosti smluvních stran
- licenční ujednání
- ochrana důvěrných informací
- záruka
- přílohy
  - o definice požadavků na dílo
  - o technické řešení provádění díla
  - o autorská práva
  - o čestné prohlášení

## 9. Servisní smlouva, SLA

- identifikace zadavatele a zhotovitele
- předmět smlouvy
- místo a doba plnění
- cena za provozní podporu a platební podmínky
- práva a povinnosti smluvních stran
- ochrana důvěrných informací
- přílohy
  - o způsob řešení incidentů
  - o způsob implementace nových změn
  - o konzultace, školení

## 10. Projektová kalkulace

- udržování číselníků
  - o stanoví se číselník interních nákladů pro jednotlivé role v týmu, cena za manday, používá se interní cena a cena, za kterou se prodává
  - o **číselníky**
    - moduly projektu
    - role na projektu
    - katalog rolí
    - projektové oblasti
- seznam činností+pracnosti
- hw + licence
- seznam subdodávek

- cena podpory – většinou pomocí procenta z ceny vývoje
- rizika – co se na projektu může pokazit, pravděpodobnost X dopad, vytvoří se nějaký cenový buffer v celkové ceně

## 11. Metriky

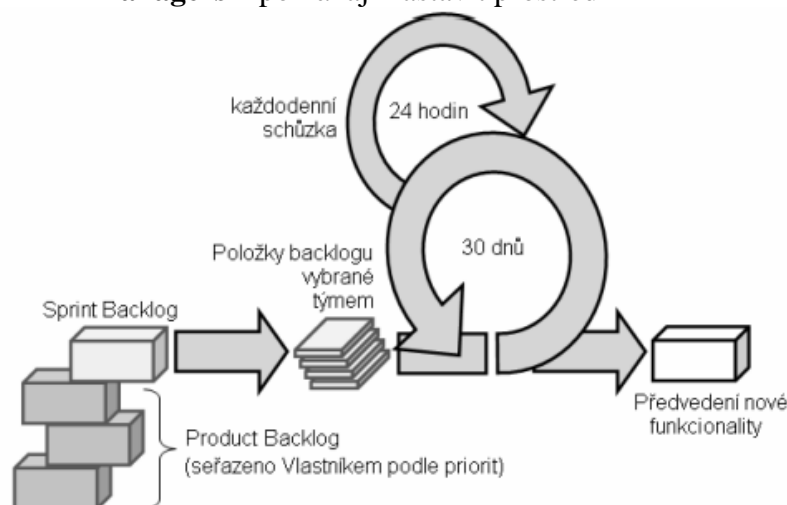
- slouží ke sledování času, nákladů, kvality
- klasifikace metrik
  - o **metriky produktu** – kód, funkčnost, dokumentace
  - o **metriky procesů** – aktivity při vývoji
  - o **metriky zdrojů** – HW, znalosti, lidé,...
- typy měření
  - o **přímé (tvrdé)** – cena, úsilí, LOC, rychlost,...
  - o **nepřímé (měkké)** – funkcionalita, kvalita, spolehlivost, udržitelnost
- metriky orientované na velikost zdrojového kódu (LOC oriented)
  - o snadné na použití a měření
  - o jsou závislé na jazyce a konkrétním programátorovi
  - o LOC, KLOC, chyby/KLOC, cena/KLOC, dokumentace/KLOC, komentáře/KLOC
- funkčně orientované metriky
  - o měření pomocí funkčních bodů
  - o chyby/FP, cena/FP, dokumentace/FP, FP/osoba/měsíc
- metriky složitosti
  - o **Halsteadova metrika**
    - řeší se poměr slovní zásoby (počet typů operandů, operátorů) a délky programu
    - $n1$  = počet dostupných operátorů,  $n2$  = počet dostupných operandů
    - $N1$  = počet použitých operátorů,  $N2$  = počet použitých operandů
    - $n$  = slovní zásoba,  $N$  = délka programu
    - ideální délka =  $n1 * \log_2 n1 + n2 * \log_2 n2$
  - o **McCabeovy metriky**
    - cyklomatická složitost – kolik existuje různých průchodů kódem,  $CS$  = počet větví + 1
    - $CS$  nového kusu kódu větší než 10 je problematická, složité testování, více chyb
  - o **McClureova metrika**
    - složitost = počet větvení + počet řídicích proměnných
    - zohledňuje složitost rozhodovacích podmínek
- měření kvality SW
  - o **správnost** – počty chyb, odchylky od specifikace/KLOC
  - o **udržovatelnost** – cena za opravy, změny
  - o **integrita**
  - o **použitelnost** – potřebný čas na zaškolení, nárůst produktivity při užívání SW,...
- propojení
  - o propojení modulů, kdo s kým komunikuje, snaha minimalizovat propojení
  - o pro každý modul se počítá, jak moc je propojený s okolím
    - vstupní a výstupní data a pokyny ( $di, ci, do, co$ )
    - globální data a pokyny ( $gd, gc$ )
    - kolik modulů se volá z daného modulu a z kolika modulů je volán daný modul ( $w, r$ )
    - $Mc = k/m$  ( $k = 1$ )
    - $k = di + a*ci + do + b*co + gd + c*gc + w + r$

## 12. Agilní a tradiční postup vývoje + SCRUM

- rysy agilního vývoje
  - o **iterativní a inkrementální vývoj s krátkými iteracemi**



- funkcionalita je dodávána po částech
- **komunikace mezi zákazníkem a vývojovým týmem**
  - zákazník má možnost připomínkovat vývoj
- **průběžné automatizované testování**
  - při každé změně je nutno provést kompletní sadu testů
- metodiky
  - **Extreme Programming (XP)**
    - všechny běžné postupy a praktiky dotahuje do extrému
    - vhodné pro malé týmy a projekty s nejasným nebo rychle se měnícím zadáním
    - párové programování, nepřetržité testy, refaktORIZACE
    - rychlá zpětná vazba, malé přírůstky, jednoduchost, prostor pro změny, důraz na kvalitu práce
  - **Feature-Driven Development (FDD)**
    - vývoj po vlastnostech, rysech
    - fáze
      - 1. vytvoření celkového modelu
      - 2. vytvoření seznamu vlastností
      - 3. plánování podle vlastností
      - 4. návrh podle vlastností
      - 5. implementace podle vlastností
    - iterují se fáze 4 a 5, délka cyklu jsou 2 týdny
  - **SCRUM**
    - vývoj po sprintech, každý sprint má cca 1 měsíc
    - product backlog – seznam položek
    - sprint backlog – seznam položek, vybraných pro vývoj v daném sprintu
    - pravidelné každodenní schůzky vývojového týmu, kde se řeší, co bylo vyvinuto a co se bude dále vyvíjet
    - každý sprint zakončen předvedním demo-aplikace => zpětná vazba
    - role v týmu
      - **product owner** – určuje, co se bude v dalším sprintu implementovat včetně pořadí, komunikuje se zákazníkem
      - **scrum master** – řeší problémy programátorů, řídí vývoj, umožňuje programátorům soustředit se na práci
      - **stakeholders** – zákazníci, testeři
      - **managers** – pomáhají nastavit prostředí

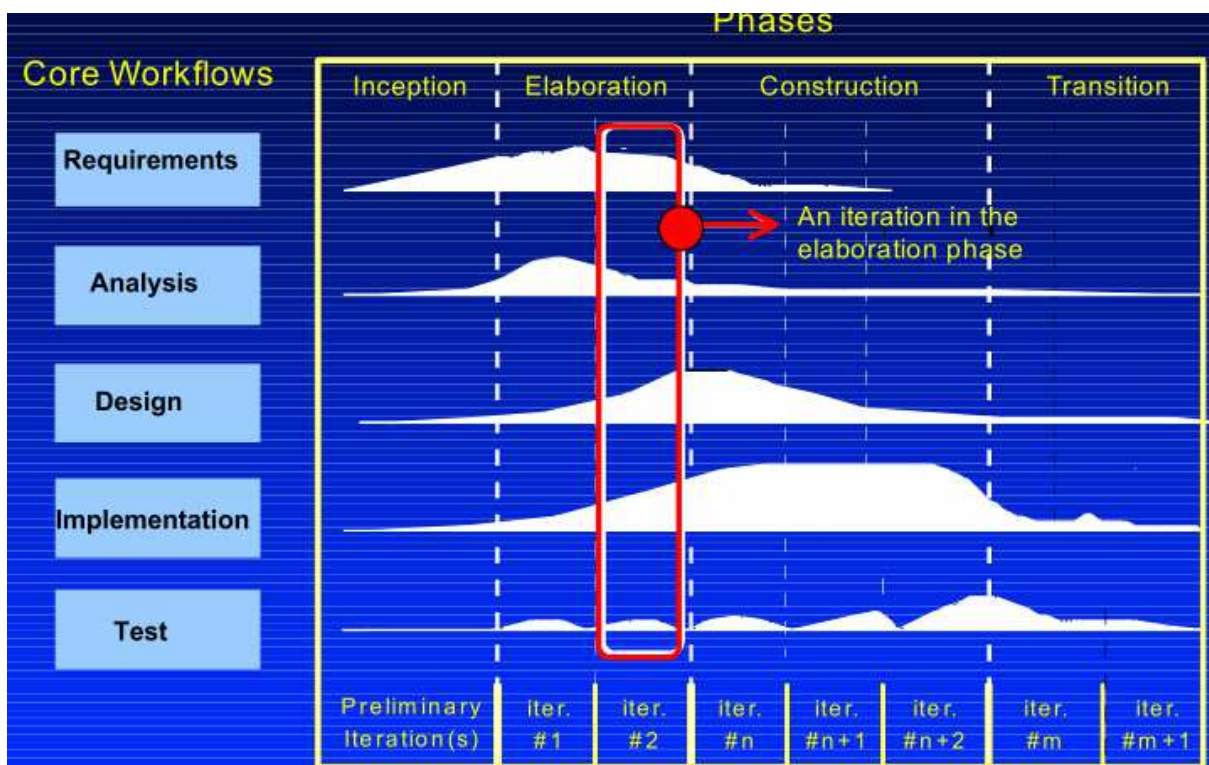


- **Test-Driven Development (TDD)**
  - důraz na testování
  - nestanovuje proces specifikace, návrhu a dokumentace
  - testy se píšou dříve než kód
- rozdíly mezi agilním a tradičním přístupem
  - vývoj po malých částech VS. vývoj po velkých částech

- proměnlivý plán vývoje VS. pevně stanovený plán a termíny
- použití individuálních postupů a procesů VS. dodržování stanovených procedur a návodů
- okamžitá zpětná vazba zákazníka VS. zákazník vidí výsledek často až na konci vývoje
- neustálé testování jednotlivých částí VS. testování v pozdějších fázích
- shodné znaky agilního a tradičního přístupu
  - snaha zajistit doručení kvalitního produktu, řízení procesu vývoje
  - specifikace požadavků, analýza zadání
  - rozdělení vývoje do určitých fází – specifikace, návrh, vývoj, testování
  - zajištění dokumentace k produktu
  - důraz na řízení týmu, komunikace uvnitř týmu

### 13. Unified Process

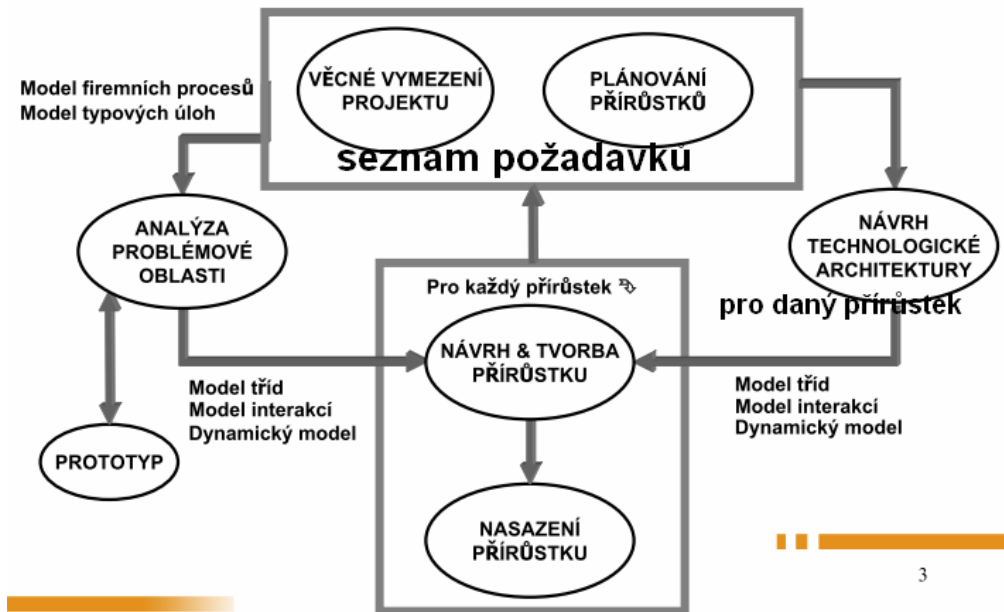
- generický proces vývoje SW
- iterativní a inkrementální
- řízen požadavky a případy užití, neustálé sbírání připomínek
- orientovaný na architekturu (dělení systému na komponenty)
- využití UML (zejména diagram případů užití a diagram tříd)
- životní cyklus
  - **zahájení**
    - zachycení požadavků, vytvoření bussines případu
  - **rozpracování**
    - plán projektu, zpřesnění požadavků, architektura systému
  - **konstrukce**
    - implementace produktu
  - **zavedení**
    - příprava produktu k nasazení, zaškolení, předání



### 14. Select perspective

- metodika určená pro modelování, vývoj a údržbu SW, vychází z use-case diagramu
- kombinace procesního modelování a objektového modelování
- UML diagramy a procesní mapy, proces = případ užití

- inkrementální postup, co přírůstek to use-case
- architektura systému založená na komponentách



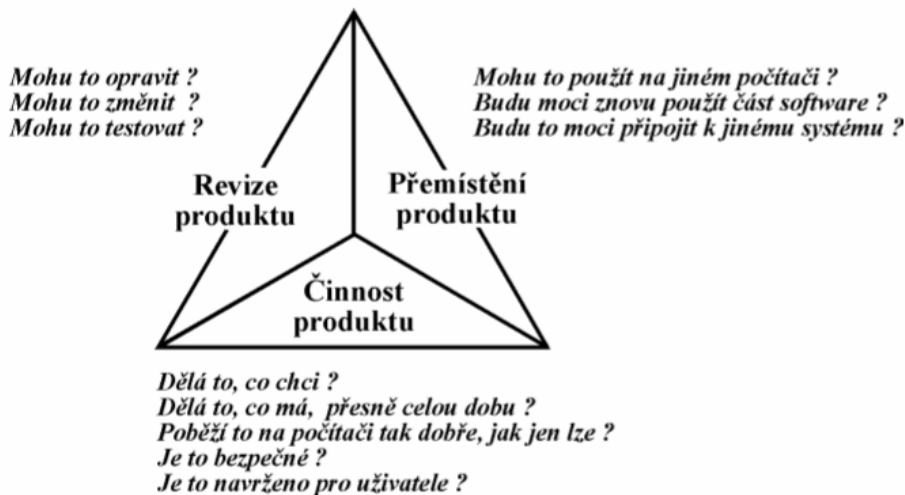
- na základě hierarchie procesů se detekují případy užití (elementární procesy na nejnižší úrovni), které se dále rozkreslí a programují
- procesy => případy užití => třídy => komponenty

## 15. WebML

- metodika a nástroj pro modelování webů
- datový model
  - o návrh datové struktury
  - o konceptuální model podobný ERD
- hypertextový model
  - o **submodely**
    - složení aplikace z jednotlivých stránek a složení stránek z jednotlivých elementů
    - navigační model, určuje propojení jednotlivých stránek
- prezentační model
  - o konkrétní podoba webové aplikace, lze prezentovat jako XML

## 16. Kvalita – prvky SWQA

- aspekty kvality
  - o odchylky od požadavků na SW
  - o nedodržení standardů
  - o odchylky od implicitních požadavků
- faktory kvality McCall

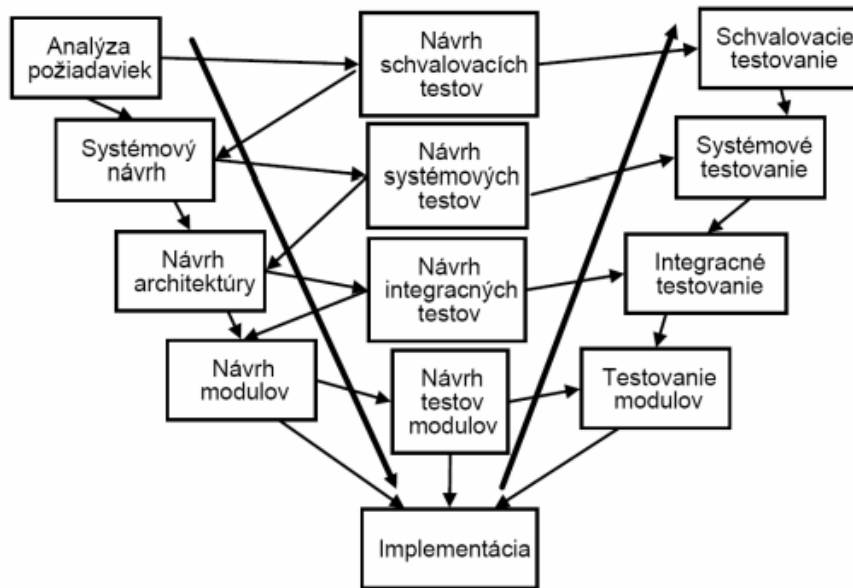


- IBM ortogonální klasifikace defektů (ODC)
  - o **funkce** - chyba ovlivňující schopnosti uživatelů či rozhraní
  - o **rozhraní** - chyba při interakci s ostatními komponentami
  - o **ověřování** - chyba v logice programu při validaci dat a hodnot
  - o **přiřazení** - chyba při inicializaci datové struktury nebo bloku kódu
  - o **časování/serializace** - chyba, která zahrnuje časování sdílených a RT prostředků
  - o **sestavení/balení/spojování** - chyba související se správou verzí a repozitářem projektu
  - o **dokumentace** - chyba, která ovlivňuje publikace a návody
  - o **algoritmus** - chyba, která se týká efektivity nebo správnosti algoritmu
- SQA
  - o způsob monitorování kvality SW
  - o oblasti SQA
    - **testování**
    - **inspekce, recenze**
    - **měření SW**
    - **standardy a procedury**
- přezkoušení SW
  - o méně formální (konverzace, přezkoušení, prezentace), více formální (prohlídka, recenze, inspekce)

## 17. Testy – jednotlivé typy testů

- spuštění programu s cílem nalézt chyby
- ukazuje i funkce a výkon
- testy provádí jiná osoba než vývojář

- V-procesní model
  - o vodopádový model doplněný o testovací fáze



- validace – test proti specifikaci, zjišťuje se, zda program dělá, co má (black box)
- verifikace – test proti vnitřní činnosti, zjišťuje se, zda program dělá věci správně (white box)
- testování jednotek, modulů
  - o většinou white box (může být i black box)
  - o testování během vývoje a po dokončení modulu
  - o použití testovacích driverů – simulují okolní části systému
- integrace a integrační testování
  - o propojení jednotlivých modulů a funkcionalit, testování je souběžné s integrací
  - o testuje se komunikace mezi jednotlivými moduly
  - o testování vždy na konci inkrementu
  - o **integrační postupy**
    - shora dolů
      - nejprve se implementuje jádro systému, neúplné části se simulují a postupně se nahrazují jednotlivými moduly
      - použití "stubs" (pahýly, protézy) – náhražkové objekty se shodným rozhraním
      - uživatel má přehled o aplikaci, ale nemůže používat jednotlivé funkce
    - zdola nahoru
      - nejprve se implementují individuální moduly, které jsou kombinovány do subsystémů
      - jako nadřazené objekty se používají drivery (použití driverů může být pracné)
      - chvíli trvá, než uživatel bude moci použít nějakou ukázkou produktu

## 18. Inspekce, recenze

- odhalení chyb ve funkci, logice a implementaci SW
- ověřuje se, zda zkoumaný objekt splňuje požadavky
- recenze
  - o vyjádření subjektivního pohledu na zkoumaný objekt
  - o rozsáhlá diskuze o objektu
- inspekce
  - o kontrolují se stanovené požadavky, zda jim objekt vyhovuje
  - o kontrolní seznam
  - o zajištění jednotného vývoje podle standardu
  - o zapojení autora při inspekci, je důležité moderovat diskusi inspektorů s autorem

## 19. Standardy, CMM

- hodnocení kvality výroby SW pomocí standardů
  - o vyspělost organizace – CMM
  - o systémy kvality – ISO
  - o ocenění kvality - MBNQA
- CMM
  - o měří vyspělost organizace
  - o sestava úrovní podle vyspělosti
  - o **Úroveň 1: Výchozí**
    - chaotický proces
    - nepředvídatelná cena, plán a kvalita
  - o **Úroveň 2: Opakovatelný**
    - plán je pod kontrolou
    - cena a kvalita je proměnlivá
    - řízené požadavky, subkontrakty
    - zajištění kvality SW
  - o **Úroveň 3: Definovaný**
    - orientace na kvalitu
    - spolehlivé ceny a plány
    - zlepšování organizačního procesu
    - školení
  - o **Úroveň 4: Řízený**
    - řízení kvality
    - měření a kvantitativní řízení procesu výroby
  - o **Úroveň 5: Optimalizující**
    - kontinuální investice směřující k automatizaci a zlepšení výrobního procesu
    - prevence chyb, řízené změny výrobních procesů