

MASARYKOVA UNIVERZITA
FAKULTA INFORMATIKY



Obecné podklady pro zavedení služby Počítačové studovny

Projektové plány

PV098 ŘÍZENÍ IMPLEMETACE IS

Bc. Michael Mládek
143492

Brno, 2010

Obsah

Úvodní slovo k projektu.....	3
Cíle projektu & WBS.....	4
Cíl projektu.....	4
Hierarchický rozpad částí projektu (WBS).....	4
Plán postupu prací na projektu.....	5
Plán organizace a pracovních sil.....	7
Zadavatelé a dodavatelé projektu.....	7
Organizace projektu.....	7
Termíny projektu.....	8
Kapacitní a finanční plán.....	10
Plán kapacit.....	10
Odměny.....	10
Plán materiálu.....	10
Rozpočet.....	10

Úvodní slovo k projektu

Oddělení vývoje systémových služeb Ústavy výpočetní techniky (dále jen OVSS) vyvíjí a nabízí služby v oblasti informačních a komunikačních technologií, a to především na „vnitřním trhu“ Masarykovy univerzity (dále jen MU), avšak s možností aplikace na dalších vzdělávacích institucích (jiné vysoké školy, střední školy...) i u komerčních subjektů.

Projekt provede tým studentů v rámci semináře vyučovaného na Fakultě informatiky, což s sebou již při plánování projektu nese určitá specifika.

Cíle projektu & WBS

Cíl projektu

Hlavním cílem projektu je **zpracování obecných podkladů pro uvedení služby Počítačové učebny na vnitrouniverzitní trh MU**, tzn. získání podkladů pro nabídnutí této služby fakultám, které ji doposud nevyužívají.

Cílem projektu není zavedení služby na konkrétní fakultu, ani zpracování plánu, jak toho dosáhnout.

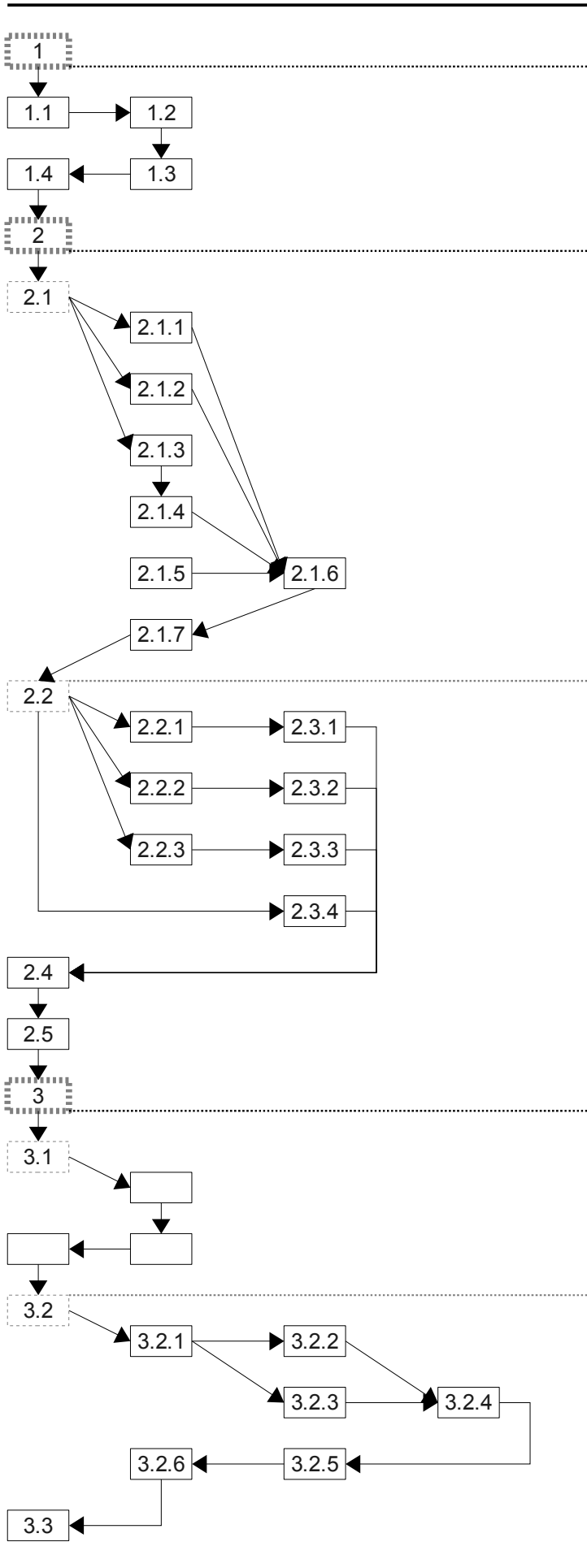
Hierarchický rozpad částí projektu (WBS)

- 1 Přípravná fáze hotova
 - 1.1 Specifikace služby připravena
 - 1.2 Ukazatele výkonnosti služby připraveny
 - 1.3 Členové týmu připraveni
- 2 Výběr lokalit MU perspektivních pro nasazení služby Počítačové studovny proveden
 - 2.1 Podklady pro analýzy zpracovány
 - 2.1.1 Dotazníky zpracovány
 - 2.1.2 Osobní dotazy zpracovány
 - 2.1.3 Podklady pro vlastní zkušenost zajištěny
 - 2.1.4 Náklady na provoz počítačových studoven zjištěny/odhadnuty
 - 2.2 Data pro analýzy získána
 - 2.2.1 Data z dotazníků získána
 - 2.2.2 Data z osobních rozhovorů získána
 - 2.2.3 Vlastní zkušenost provedena
 - 2.3 Analýzy podkladů zpracovány
 - 2.3.1 Analýza dat z dotazníků zpracována
 - 2.3.2 Analýza dat z osobních rozhovorů provedena
 - 2.3.3 Analýza dat získaných vlastní zkušeností provedena
 - 2.3.4 Analýza nákladů provedena
 - 2.4 Výběr lokalit perspektivních pro nasazení služby proveden
- 3 Návrhy pro zavedení služby Počítačové studovny na vybraných lokalitách hotovy
 - 3.1 Detailní popis služby zpracován
 - 3.2 Návrhy pro vybrané lokality zpracovány
 - 3.2.1 Benefity nasazení služby pro vybrané lokality zpracovány
 - 3.2.2 Management summaries pro vybrané lokality zpracovány
 - 3.2.3 Prezentace pro vybrané lokality zpracovány

Plán postupu prací na projektu

- 1 Přípravná fáze
 - 1.1 Předání specifikace služby Počítačové studovny oddělením OVSS
 - 1.2 Seznámení se se specifikací služby
 - 1.3 Upřesnění významu výkonnosti služby
 - 1.4 Formovací seminář
- 2 Výběr lokalit MU pro nasazení služby Počítačové studovny
 - 2.1 Zpracování podkladů pro analýzy
 - 2.1.1 Vytvoření dotazníků
 - 2.1.2 Příprava osobních dotazů
 - 2.1.3 Vytvoření postupu vlastní zkušenosti
 - 2.1.4 Zajištění materiálu pro vlastní zkušenost
 - 2.1.5 Zjištění/odhad nákladů na provoz služby na všech lokalitách
 - 2.1.6 Schůzka s OVSS ohledně chystaných analýz
 - 2.1.7 Úpravy podkladů pro analýzy
 - 2.2 Získání dat pro analýzy
 - 2.2.1 Provedení dotazníkového šetření
 - 2.2.2 Provedení osobních rozhovorů
 - 2.2.3 Vyzkoušení stanic v počítačových studovnách na MU
 - 2.3 Zpracování analýz
 - 2.3.1 Analýza dat z dotazníků
 - 2.3.2 Analýza dat z osobních rozhovorů
 - 2.3.3 Analýza dat z vlastních zkušeností
 - 2.3.4 Analýza nákladů provozu služby
 - 2.4 Vybrání lokalit perspektivních pro nasazení služby
 - 2.5 Schůzka s OVSS ohledně výsledků analýz a výběr lokalit nasazení
- 3 Zpracování návrhů pro zavedení služby na vybraných lokalitách
 - 3.1 Zpracování detailního popisu služby
 - 3.1.1 Zpracování prvotní verze detailního popisu služby
 - 3.1.2 Odeslání popisu OVSS k prověření
 - 3.1.3 Zpracování připomínek
 - 3.2 Zpracování návrhů zavedení služby na vybraných lokalitách
 - 3.2.1 Sepsání výkonnostních a finančních benefitů nasazení služby pro vybrané lokality
 - 3.2.2 Zpracování management summaries pro vybrané lokality
 - 3.2.3 Tvorba prezentací pro vybrané lokality
 - 3.2.4 Odeslání návrhů OVSS k seznámení
 - 3.2.5 Schůzka s OVSS ohledně návrhů
 - 3.2.6 Zpracování připomínek
 - 3.3 Předání návrhů OVSS

Pro návaznosti viz projektový graf s odpovídajícím číslováním.



Plán organizace a pracovních sil

Vzhledem ke specifikům projektu je i plán specifický, a to především tím, že zde nejsou specifikovány profese potřebné k úspěšnému zvládnutí projektu (což je v tomto případě účelné a opodstatněné).

Zadavatelé a dodavatelé projektu

Zadavatel projektu – OVSS:

Martin Osovský	Lukáš Rychnovský
----------------	------------------

Dodavatel projektu – skupina 8 studentů:

Student 1	Student 2	Student 3	Student 4
Student 5	Student 6	Student 7	Student 8

Organizace projektu

Menší rozsah projektu si vynutil, že některé orgány se podstatně prolínají.

Řešitelský tým

Student 1	Student 2	Student 3	Student 4
Student 5	Student 6	Student 7	Student 8

Pracovní tým

Martin Osovský	Lukáš Rychnovský
----------------	------------------

Vedení projektu

Autor & HIP	Student 1
zástupce	Student 2

Řídící komise

Klient	Dodavatel
Martin osovský Lukáš Rychnovský	Student 1 Student 2

Termíny projektu

Pro specifický charakter projektu byl upraven pracovní kalendář takto:

- Pracovní dny: Po-So.
- Délka pracovního dne: 1 hod.
- Neexistují svátky ani dovolené.

Výstupy z aplikace pro správu projektů pro prostředí pracovní plochy GNOME – **Planner 0.14.4**.

WBS	Jméno	Začátek	Konec	Práce	Trvání	Rezerva	Přiřazeno
1	Přípravná fáze	5. dub	10. dub	42d	6d	4d	
1.1	Předání specifikace služby Počítačové studovny oddělením OVSS	5. dub	5. dub			5d	A&H
1.2	Seznámení se se specifikací služby	5. dub	7. dub	24d	3d	4d	A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
1.3	Upřesnění významu výkonnosti služby	8. dub	8. dub	2d	1d	4d	A&H, Z
1.4	Formovací seminář	9. dub	10. dub	16d	2d	4d	A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
2	Výběr lokalit MU pro nasazení služby Počítačové studovny	12. dub	1. kvě	102d	18d		
2.1	Zpracování podkladů pro analýzy	12. dub	15. dub	30d	4d	14d	
2.1.1	Vytvoření dotazníků	12. dub	13. dub	6d	2d		Z, P1, P2
2.1.2	Příprava osobních dotazů	12. dub	12. dub	2d	1d	1d	P3, P4
2.1.3	Vytvoření postupu vlastní zkušenosti	12. dub	12. dub	2d	1d		P5, P6
2.1.4	Zajištění materiálu pro vlastní zkušenost	13. dub	13. dub	2d	1d		P5, P6
2.1.5	Zjištění/odhad nákladů na provoz služby na všech lokalitách	12. dub	13. dub	2d	2d		A&H
2.1.6	Schůzka s OVSS ohledně chystaných analýz	14. dub	14. dub	8d	1d		A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
2.1.7	Úpravy podkladů pro analýzy	15. dub	15. dub	8d	1d		A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
2.2	Získání dat pro analýzy	16. dub	27. dub	46d	10d	4d	
2.2.1	Provedení dotazníkového šetření	16. dub	27. dub	30d	10d		Z, P1, P2
2.2.2	Provedení osobních rozhovorů	16. dub	19. dub	6d	3d	7d	P3, P4
2.2.3	Vyzkoušení stanic v počítačových studovnách na MU	16. dub	21. dub	10d	5d	5d	P5, P6
2.3	Zpracování analýz	16. dub	29. dub	16d	12d		
2.3.1	Analýza dat z dotazníků	28. dub	29. dub	4d	2d		Z, P1
2.3.2	Analýza dat z osobních rozhovorů	20. dub	21. dub	4d	2d	7d	P3, P4
2.3.3	Analýza dat z vlastních zkušeností	22. dub	23. dub	4d	2d	5d	P5, P6
2.3.4	Analýza nákladů provozu služby	16. dub	20. dub	4d	4d	8d	A&H
2.4	Vybrání lokalit perspektivních pro nasazení služby	30. dub	30. dub	2d	1d		A&H, Z
2.5	Schůzka s OVSS ohledně výsledků analýz a výběr lokalit nasazení	1. kvě	1. kvě	8d	1d		A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
3	Zpracování návrhů zavedení služby na vybraných lokalitách	3. kvě	19. kvě	66d	14d		
3.1	Zpracování detailního popisu služby	3. kvě	5. kvě	9d	3d		
3.1.1	Zpracování prvotní verze detailního popisu služby	3. kvě	4. kvě	6d	2d		A&H, Z, P1, P2
3.1.2	Odeslání popisu OVSS k prověření	5. kvě	5. kvě				A&H
3.1.3	Zpracování připomínek (popis)	5. kvě	5. kvě	3d	1d		A&H, P1, P2
3.2	Zpracování návrhů zavedení služby na vybraných lokalitách	6. kvě	19. kvě	57d	11d		
3.2.1	Sepsání výkonostních a finančních benefitů nasazení služby pro vybrané lokality	6. kvě	8. kvě	6d	2d		A&H, Z, P3, P4
3.2.2	Zpracování management summaries pro vybrané lokality	8. kvě	11. kvě	6d	2d	6d	A&H, Z, P5, P6
3.2.3	Tvorba prezentací pro vybrané lokality	8. kvě	15. kvě	21d	6d		A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
3.2.4	Odeslání návrhů OVSS k seznámení	15. kvě	15. kvě				A&H
3.2.5	Schůzka s OVSS ohledně návrhů	15. kvě	17. kvě	8d	1d		A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
3.2.6	Zpracování připomínek (návrhy)	17. kvě	19. kvě	16d	2d		A&H, Z, P1, P2, P3, P4, P5, P6
3.3	Předání návrhů OVSS	19. kvě	19. kvě				A&H

Kapacitní a finanční plán

Plán kapacit

Hrubý odhad času: Projekt by se měl realizovat v horizontu cca 6 týdnů (práce po seznámení s předmětem a zadání projektu cca do začátku zkouškového období).

V našem případě je účelné zvolit jednotku „*std*“ (studentoden) jako den, v němž student věnuje 1 hodin času práci na projektu. Odhad kapacit bude vypadat takto:

$$8 \text{ studentů} \cdot 6 \text{ týdnů} \cdot 6 \text{ dnů} = 288 \text{ std} \quad .$$

Odhad zdola je vidět v tabulkách uvedených u předchozího plánu. Celkový objem času práce studentů vychází na 210 dní.

Rozdíl mezi hrubým odhadem času (288 dní) a odhadem zdola (210 dní) je přijatelný.

Odměny

Studenti budou odměňováni stipendiem ve výši 100 Kč/hod a jednorázovou odměnou po dokončení projektu 10 tis. Kč, kterou si rozdělí mezi sebe. Stipendia jsou předem schválená, překročení rozpočtu je nepřípustné. V případě neukončení projektu nebude studentům vyplacena odměna.

Plán materiálu

Při realizaci projektu se počítá s tiskem cca 200 stran papíru. Jiné technické vybavení není třeba rozpočtovat.

Náklad na tisk 1 str. A4 ve výši 1 Kč.

Rozpočet

$$\text{Celkové náklady} = 210 \text{ hodin} \times 100 \text{ Kč/hod} + 10000 \text{ Kč} + 200 \text{ str. A4} \times 1 \text{ Kč/str.} = 31200 \text{ Kč} \quad .$$