

PLANO DE METAS 2022 (1º TRIMESTRE)

ALTO FORNO 1 e 2 | CARVÃO

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Janeiro	Realizado Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	-25%	Zero	1	0	1	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção do Ferro Gusa	toneladas	10%	0%	25.000	20.208	17.868	21.737	21.019
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Consumo de KG de Carbono Fixo Total	kg/t	25%	0%	440	474	466	486	469
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Consumo de Minério	kg/t	25%	0%	1.300	1.453,7	1.441	1.470	1.451
Qualidade de Processo e Produtos	Média do Trimestre	Menor melhor	Corridas Fora de Faixa (Composição química do Si e peso baixo de panela de gusa)	%	5%	5%	15%	5%	4,1%	4,5%	4,9%
Redução de Custos	Média do Trimestre	Menor melhor	Custo total nos Centros de Custos Produtivos	R\$	15%	0%	R\$ 3.300.000	R\$ 3.738.129	R\$ 3.911.282	R\$ 3.406.689	R\$ 3.896.415
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	20%	20%	85%	88,0%	82%	90%	92%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	0%					

ACIARIA | ETA 1

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Janeiro	Realizado Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção do Tarugo de Aço	toneladas	10%	0%	28.875	23.324	20.773	25.523	23.676
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Rendimento Metálico do Tarugo	%	25%	25%	90,5%	90,9%	91,2%	91,2%	90,3%
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Sucateamento de Tarugo	kg/t	10%	10%	3,0	2,3	3,0	2,6	1,4
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Utilização de Carga Sólida	%	10%	10%	20%	24,8%	25,3%	24,6%	24,6%
Redução de Custos	Média do Trimestre	Menor melhor	Custo total nos Centros de Custos Produtivos	R\$	25%	25%	R\$ 6.000.000	R\$ 5.785.115	R\$ 6.907.873	R\$ 5.648.020	R\$ 4.799.453
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	20%	20%	85%	89,0%	90%	88%	89%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	90%					

LAMINAÇÃO AVB | OFICINA CENTRAL | ETA 2

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Janeiro	Realizado Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção da Laminação	toneladas	20%	20%	30.433	30.527	27.669	29.986	33.926
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Rendimento Metálico do Laminado (Líquido)	%	20%	0%	95,3%	95,0%	95,2%	94,9%	94,9%
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Barra Laminada / Barra Perdida	nº	10%	10%	220	253	309	200	249
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Sucateamento de Laminado	kg/t	15%	15%	3,0	2,98	3,00	2,97	2,97
Redução de Custos	Média do Trimestre	Menor melhor	Custo total nos Centros de Custos Produtivos	R\$	15%	15%	R\$ 3.020.000	R\$ 3.019.788	R\$ 3.103.207	R\$ 3.338.749	R\$ 2.617.407
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	20%	20%	90%	91,7%	89%	93%	93%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	80%					

TREFILA | ENDIREITADEIRA

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Janeiro	Realizado Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	0	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção da Trefila	toneladas	15%	15%	2.000	2.225	1.731	2.291	2.653
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Sucateamento de Trefilado	kg/t	30%	30%	3,0	2,98	1,30	2,95	4,68
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Custo Operacional (CC)	R\$/t	35%	35%	R\$ 160	R\$ 147	R\$ 200	R\$ 127	R\$ 116
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	20%	20%	90%	97,0%	98%	98%	95%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	100%					

gure bay

PLANO DE METAS 2022 (1º TRIMESTRE)

PLANTA DE GASES | ETA 3

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção do Tarugo de Aço	toneladas	10%	0%	28.875	23.324	20.773	25.523	23.676
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção Total de Oxigênio	m³	50%	0%	3.000.000	2.778.638	2.608.225	2.643.232	3.084.456
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção excedente de Argônio	m³	10%	0%	30.000	16.520	36.729	231	12.901
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Consumo de Energia (somente produção de O2)	kWh/m²	20%	0%	1,40	1,47	1,60	1,36	1,44
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	10%	10%	90%	95%	93%	95%	96%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	10%					

EXPEDIÇÃO E LOGÍSTICA

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	-25%	Zero	1	0	0	1
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Faturamento Ex Works	R\$	30%	0%	R\$ 150.000.000	R\$ 127.758.446	R\$ 109.528.157	R\$ 122.959.903	R\$ 150.787.277
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Centro de Custos Produtivos :Patio Laminados + Expedição (excluir PTL)	R\$	10%	10%	R\$ 300.200,00	R\$ 300.130	R\$ 323.322	R\$ 275.670	R\$ 301.399
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Sucateamento Laminado	kg/t	10%	10%	3,0	2,98	3,00	2,97	2,97
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Sucateamento Trefilado	kg/t	10%	10%	3,0	2,98	1,30	2,95	4,68
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Estoque de Concessão Laminados (Max<100t)	toneladas	10%	0%	100,0	206,5	158,0	200,0	261,7
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Estoque de Concessão Trefilados (Max<10t)	toneladas	10%	10%	10,0	9,33	4,0	2,0	22,0
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	20%	20%	90%	92%	91,0%	91,0%	93,0%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	35%					

COMERCIAL

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Faturamento Ex Works	R\$	30%	0,0%	R\$ 150.000.000	R\$ 127.758.446	R\$ 109.528.157	R\$ 122.959.903	R\$ 150.787.277
Aumento de Produtividade	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Inadimplência Acumulada (ultimo mês do Trimestre)	R\$	10%	10,0%	R\$ 600.000	R\$ 231.088	231.088		
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	%Máx. FM Ø5,5mm + Ø6,3 mm + Ø16,0 mm , nas vendas mensais (FM + CASO somente Rolos)	%	15%	15,0%	40%	40%	53%	44%	23%
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Preço Médio de Venda para Aços Baixo Carbono (1006) em relação ao Preço médio do Aço 1010, Ø5,5 mm	%	15%	15,0%	4%	10%	6%	12%	12%
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Preço Médio de Venda para Aços Alto Carbono (1050 e 1065) em relação ao Preço médio do Aço 1010, Ø5,5mm	%	15%	15,0%	8%	15%	11%	18%	17%
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Volume de Vendas Região Norte e Nordeste (N / NE)	toneladas	15%	15,0%	6.000	6.149	4.946	4.942	8.559
Total Geral de Metas Atingidas					100%	70%					

GERÊNCIA ADMINISTRATIVA (CONTAB / RH / SUPRIMENTOS / FINANCEIRO / ALMOX / LIMP/ PORTARIAS) | GERÊNCIA SSMA-RS | GERÊNCIA TÉCNICA | GERÊNCIA MANUTENÇÃO E SUBESTAÇÃO PRINCIPAL

Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	MÉDIA DE TODAS AS ÁREAS	%	80%	39%	Média	49%	49%		
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	20%	20%	90%	92%	92,0%	92,0%	93%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	59%					

gus dag

PLANO DE METAS 2022 (1º TRIMESTRE)

TRANSPORTE											
Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção do Ferro Gusa	toneladas	10%	0%	25.000	20.208	17.868	21.737	21.019
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção do Tarugo de Aço	toneladas	10%	0%	28.875	23.324	20.773	25.523	23.676
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Produção da Laminação	toneladas	10%	10%	30.433	30.527	27.669	29.986	33.926
Redução de Custos	Média do Trimestre	Menor melhor	Custo total nos Centros de Custos Produtivos	R\$	50%	50%	R\$ 1.200.000	R\$ 1.181.959	R\$ 1.104.569	R\$ 1.237.626	R\$ 1.203.682
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	20%	20%	90%	91%	93%	90%	91%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	80%					

OBRA CIVIL											
Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Média do Trimestre	Maior melhor	Maior melhor	Marcos de Conclusão da Obra Civil	%	35%	0%	100%	99%	0%	0%	-1%
Média do Trimestre	Menor melhor	Menor melhor	Desvio Negativo do Custo Total em relação ao Orçamento das Obras Concluídas no Trimestre	%	35%	0%	Conforme orçamento	0	-R\$		955.219,89
Média do Trimestre	Maior melhor	Maior melhor	SS	%	30%	30%	90%	91%	89%	89%	94%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	30%					

OBRA MECÂNICA INDÚSTRIA MECÂNICA											
Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Marcos de Conclusão da Obra Mecânica	%	35%	0%	100%	91%	-2%	-4%	-3%
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Menor melhor	Desvio Negativo do Custo Total em relação ao Orçamento das Obras Concluídas no Trimestre	%	35%	0%	Conforme orçamento	0	-R\$		657.406,98
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	30%	30%	90%	90%	90%	90%	90%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	30%					

OBRA ELÉTRICA ILUMINAÇÃO VIÁRIA/PÁTIOS											
Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Marcos de Conclusão da Obra Elétrica	%	35%	0%	100%	0%	0%	0%	0%
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	Desvio Negativo do Custo Total em relação ao Orçamento das Obras Concluídas no Trimestre	%	35%	0%	Conforme orçamento	0	-R\$		241.903,61
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	30%	30%	90%	90%	90%	90%	90%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	30%					

GERÊNCIA DE OBRAS CEDOC ENGENHARIA FERRAMENTARIA OBRAS											
Direcionamento Estratégico	Método de Cálculo	Sentido do Indicador	Descrição do Indicador	Unidade de Medida	Critério % (Peso da meta)	Pontuação % (Realizado)	Metas 1º Trim	Acum Real	Realizado		
									Janeiro	Fevereiro	Março
Segurança e Saúde Ocupacional	Soma Acum. Trimestre	Menor melhor	Acidente CPT	nº	-25%	0%	Zero	0	0	0	0
Aumento de Produtividade	Média do Trimestre	Maior melhor	MÉDIA DE OBRAS CIVIL / MECÂNICA/ ELÉTRICA	%	90%	27%	Média	30%		30%	
Organização e Limpeza	Média do Trimestre	Maior melhor	SS	%	10%	0%	90%	89%	88%	88%	91%
Total Geral de Metas Atingidas					100%	27%					

Açailândia (MA), 03/05/2022

Rodrigo Silveira Carmozini
Superintendente Industrial

Leandro Vasconcelos da Costa
Diretor Comercial

Gleucivan da Silva Araújo
Superintendente Industrial

Ricardo Carvalho Nascimento
Diretor Presidente