Текст заданий:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Задание №1 | | | | |
| Соотнесите понятия с определениями | | | | |
| Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа: | | | | |
| 1) |  | Управление коммуникациями | 3 | Определение целей, результатов и критериев оценки успешности проекта |
| 2) |  | Управление проектом по временным параметрам | 4 | Определение видов и количества ресурсов, необходимых для осуществления проекта |
| 3) |  | Управление предметной областью проекта | 2 | Разбиение проекта на группы работ и отдельные работы, определение последовательности выполнения работ |
| 4) |  | Управление стоимостью проекта | 1 | Определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, сроков и периодичности предоставления информации |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №2 | | |
| Отметьте характеристики присущие проектной деятельности | | |
| Выберите несколько из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | ограниченное количество участников |
| 2) |  | наличие дат начала и окончания |
| 3) |  | получение уникального продукта или услуги |
| 4) |  | проведение исследования по узкой тематике |
| 5) |  | направленность на достижение определённых целей |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №3 | | |
| Применение знаний, навыков, инструментов и методов управления к проектной деятельности для удовлетворения предъявляемых к проекту требований, — это | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Управление проектами |
| 2) |  | Проектный менеджмент |
| 3) |  | Проектная деятельность |
| 4) |  | Методология проектной деятельности |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №4 | | |
| Отметьте факторы, оказывающие влияние на проект | | |
| Выберите несколько из 7 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Выбранная тематика |
| 2) |  | Исполнители и руководители |
| 3) |  | Степень сложности |
| 4) |  | Уникальность |
| 5) |  | Объём |
| 6) |  | Комплексность |
| 7) |  | Риск |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Задание №5 | | | | |
| Сопоставьте понятия с определениями | | | | |
| Укажите соответствие для всех 3 вариантов ответа: | | | | |
| 1) |  | Логистика | 3 | Исследования рынка, каналов распространения информации о проекте |
| 2) |  | Операционный менеджмент | 2 | Определение последовательности выполнения работ по проекту, интеграция работ по проекту с текущими операциями предприятия |
| 3) |  | Маркетинг | 1 | Выбор поставщиков, схемы транспортировки, складирования, систем расчётов с поставщиками |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №6 | | |
| Совокупность научных принципов, которая обеспечивает исследовательский процесс необходимым набором методов и приёмов, посредством которых выясняется сущность рассматриваемого экономического явления или процесса, его движущие силы и вектор развития, — это ... проектной деятельности | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Методы |
| 2) |  | Методология |
| 3) |  | Методика |
| 4) |  | Общепринятые стандарты |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №7 | | |
| Первоначально управление проектами применялось как особая область управления для целей ... назначения | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | политического |
| 2) |  | военного |
| 3) |  | социальноэкономического |
| 4) |  | гуманитарного |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Задание №8 | | | | |
| Сопоставьте принципы с характеристиками | | | | |
| Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа: | | | | |
| 1) |  | Принцип эффективности | 2 | Выделение в системе однородных элементов по определённым признакам |
| 2) |  | Принцип классификации | 3 | Учёт всех внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на механизмы передачи технологий |
| 3) |  | Принцип комплексности | 4 | Использование накопленного в России и зарубежных странах практического опыта |
| 4) |  | Принцип историзма | 1 | Направленность методов на достижение позитивных результатов как для участников проекта, так и для системы более высокого уровня |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №9 | | |
| Какие виды стандартов используются при управлении проектами? | | |
| Выберите несколько из 7 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Региональные |
| 2) |  | Частные |
| 3) |  | Национальные |
| 4) |  | Общественные |
| 5) |  | Международные |
| 6) |  | Местные |
| 7) |  | Корпоративные |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №10 | | |
| Способность проекта создавать дополнительную прибыль (или экономию) определяется как ... проекта | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | эффект |
| 2) |  | эффективность |
| 3) |  | доходность |
| 4) |  | прибыльность |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №11 | | |
| Какой показатель эффективности характеризует влияние проекта на национальную и региональную экономику? | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | бюджетный |
| 2) |  | микроэкономический |
| 3) |  | коммерческий |
| 4) |  | макроэкономический |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №12 | | |
| Способ организации деятельности человека в определённой области с целью решения новых (или неясно поставленных) задач или придания ей творческого характера, — это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | эвристика |
| 2) |  | управление |
| 3) |  | аналитика |
| 4) |  | планирование |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Задание №13 | | | | |
| Cпособ организации деятельности человека в определённой области с целью решения новых (или неясно поставленных) задач или придания ей творческого характера, — это | | | | |
| Укажите соответствие для всех 3 вариантов ответа: | | | | |
| 1) |  | текущие расходы | 2 | стоимость продукции и услуг, поставленных потребителям, за вычетом прямых расходов на приобретение товаров и услуг у сторонних поставщиков, за определённый период времени |
| 2) |  | производительность | 3 | все капитальные вложения и вложения средств в запасы на всех уровнях |
| 3) |  | объём инвестиций | 1 | любые средства, расходуемые организацией для преобразования инвестиций в готовый продукт |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №14 | | |
| Наличие или отсутствие аналогов в части существа, содержания проекта и его элементов, условий и обстоятельств выполнения, использованных приёмов и методов организации, — это степень ... проекта. | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | значимости |
| 2) |  | новизны |
| 3) |  | наукоемкости |
| 4) |  | индивидуальности |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №15 | | |
| Порядок отнесения проекта к малым по масштабу определяется | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | капиталовложениями в 5–9 млн долл. и трудовыми затратами до 40 тыс. чел/ч |
| 2) |  | капиталовложениями в 1–3 млн долл. и трудовыми затратами до 10 тыс. чел/ч |
| 3) |  | капиталовложениями в 16–20 млн долл. и трудовыми затратами до 70 тыс. чел/ч |
| 4) |  | капиталовложениями в 10–15 млн долл. и трудовыми затратами до 50 тыс. чел/ч |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №16 | | |
| Чем инновационный проект отличается от инвестиционного? | | |
| Выберите несколько из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | вовлечением в реализацию проектов уникальных ресурсов |
| 2) |  | малой вероятностью получения неожиданных, но представляющих самостоятельную коммерческую ценность результатов |
| 3) |  | более высокой степенью неопределенности (технической, коммерческой) параметров проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №17 | | |
| Что изображено на схеме? | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | предполагаемая прибыль от реализации проекта |
| 2) |  | модель определения степени значимости проекта |
| 3) |  | доходность проектной деятельности организации |
| 4) |  | экономическая модель проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №18 | | |
| Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Матричная |
| 2) |  | Функциональная |
| 3) |  | Линейнофункциональная |
| 4) |  | Дивизиональная |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №19 | | |
| Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту | | |
| Выберите один из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | конечный потребитель результатов проекта |
| 2) |  | инвестор |
| 3) |  | спонсор |
| 4) |  | контрактор (подрядчик) |
| 5) |  | лицензиар |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №20 | | |
| Участники проекта – это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта |
| 2) |  | конечные потребители результатов проекта |
| 3) |  | команда, управляющая проектом |
| 4) |  | заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №21 | | |
| Особенность социальных проектов | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена |
| 2) |  | Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы |
| 3) |  | Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации |
| 4) |  | Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №22 | | |
| Инновационные проекты отличаются ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | высокой степенью неопределенности и рисков |
| 2) |  | целью проекта является получение прибыли на вложенные средства |
| 3) |  | необходимостью использовать функциональные организационные структуры |
| 4) |  | большим объемом проектной документации |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №23 | | |
| Организационная структура – это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и связей между ними |
| 2) |  | команда проекта под руководством менеджера проекта |
| 3) |  | организационноправовая документация предприятия, реализующего проект |
| 4) |  | документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №24 | | |
| Ключевое преимущество управления проектами | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления |
| 2) |  | возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта |
| 3) |  | возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта |
| 4) |  | формирование эффективной команды по реализации поставленной цели |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №25 | | |
| Веха – это ... | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта |
| 2) |  | полный набор последовательных работ проекта |
| 3) |  | ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №26 | | |
| Проект отличается от процессной деятельности тем, что ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием |
| 2) |  | проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению |
| 3) |  | процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания |
| 4) |  | процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №27 | | |
| Окружение проекта – это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта |
| 2) |  | совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта |
| 3) |  | группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей |
| 4) |  | местоположение реализации проекта и близлежащие районы |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №28 | | |
| На стадии разработки проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | расходуется 915% ресурсов проекта |
| 2) |  | расходуется 6580% ресурсов проекта |
| 3) |  | ресурсы проекта не расходуются |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №29 | | |
| Проект – это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | инженерная, техническая, организационноправовая документация по реализации запланированного мероприятия |
| 2) |  | ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией |
| 3) |  | группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей |
| 4) |  | совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №30 | | |
| Наибольшее влияние на проект оказывают ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | экономические и правовые факторы |
| 2) |  | экологические факторы и инфраструктура |
| 3) |  | культурносоциальные факторы |
| 4) |  | политические и экономические факторы |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №31 | | |
| Предметная область проекта | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта |
| 2) |  | результаты проекта |
| 3) |  | местоположение проектного офиса |
| 4) |  | группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №32 | | |
| Фаза проекта – это .... | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта |
| 2) |  | полный набор последовательных работ проекта |
| 3) |  | ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №33 | | |
| Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Социальные и инвестиционные |
| 2) |  | Экономические и инновационные |
| 3) |  | Организационные и экономические |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №34 | | |
| Функциональная структура – это ... | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | совокупность линейнофункциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия |
| 2) |  | временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации |
| 3) |  | структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениям) и горизонтальное управление проектам |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №35 | | |
| Цель проекта – это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения |
| 2) |  | направления и основные принципы осуществления проекта |
| 3) |  | получение прибыли |
| 4) |  | причина существования проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №36 | | |
| Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | санкционирование начала проекта |
| 2) |  | утверждение сводного плана |
| 3) |  | окончание проектных работ |
| 4) |  | архивирование проектной документации и извлеченные уроки |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №37 | | |
| Непосредственное инициирование проекта включает в себя ... | | |
| Выберите несколько из 7 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Принятие решения о начале проекта |
| 2) |  | Определение и назначение управляющего проектом |
| 3) |  | Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта |
| 4) |  | Анализ проблемы и потребности в проекте |
| 5) |  | Сбор исходных данных |
| 6) |  | Организация и контроль выполнения работ |
| 7) |  | Утверждение окончательного сводного плана управления проектом |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №38 | | |
| Стратегия проекта – это .... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения |
| 2) |  | направления и основные принципы осуществления проекта |
| 3) |  | получение прибыли |
| 4) |  | причина существования проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №39 | | |
| Основной результат стадии разработки проекта | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | сводный план осуществления проекта |
| 2) |  | концепция проекта |
| 3) |  | достижение цели и получение ожидаемого результата проекта |
| 4) |  | инженерная проектная документация |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №40 | | |
| Задачи, которые включает формирование концепции проекта | | |
| Выберите несколько из 7 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Анализ проблемы и потребности в проекте |
| 2) |  | Сбор исходных данных |
| 3) |  | Определение целей и задач проекта |
| 4) |  | Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта |
| 5) |  | Организация и контроль выполнения работ |
| 6) |  | Утверждение окончательного бюджета проекта |
| 7) |  | Подписание контрактов и контроль за их выполнением |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №41 | | |
| Критерии, которым должна соответствовать SMARTцель | | |
| Выберите несколько из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели |
| 2) |  | Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами |
| 3) |  | Должна быть определена дата достижения цели |
| 4) |  | Цель должна быть сформулирована в одном предложении |
| 5) |  | Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №42 | | |
| Последовательность процессов определения целей и задач | | |
| Укажите порядок следования всех 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Формулирование |
| 2) |  | Структурирование |
| 3) |  | Согласование |
| 4) |  | Фиксация |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №43 | | |
| Концепция проекта ... | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др |
| 2) |  | обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров |
| 3) |  | утверждается в завершении фазы инициации проекта |
| 4) |  | обязательно содержит сводный календарный план проектных работ |
| 5) |  | обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта |
| 6) |  | обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №44 | | |
| Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками | | |
| Выберите несколько из 7 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Рисковое событие |
| 2) |  | Вероятность наступления рискового события |
| 3) |  | Размер потерь в результате наступления рискового события |
| 4) |  | Степень агрессивности внешней среды |
| 5) |  | Уровень инфляции |
| 6) |  | Конкурентная среда |
| 7) |  | Региональное законодательство |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №45 | | |
| Последовательность действий по планированию стоимости проекта | | |
| Укажите порядок следования всех 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых) |
| 2) |  | Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости |
| 3) |  | Определение стоимости всего проекта |
| 4) |  | Составление, согласование и утверждение сметы проекта |
| 5) |  | Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №46 | | |
| Предметная область проекта – это .... | | |
| Выберите один из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта |
| 2) |  | желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения |
| 3) |  | направления и основные принципы осуществления проекта |
| 4) |  | территория реализации проекта |
| 5) |  | причина существования проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №47 | | |
| Календарный план – это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта |
| 2) |  | сетевая диаграмма |
| 3) |  | план по созданию календаря |
| 4) |  | документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №48 | | |
| Диаграмма Ганта – это ... | | |
| Выберите один из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами |
| 2) |  | документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта |
| 3) |  | графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта |
| 4) |  | дерево ресурсов проекта |
| 5) |  | организационная структура команды проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №49 | | |
| Планирование проекта – это .... | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки |
| 2) |  | разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта |
| 3) |  | это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №50 | | |
| Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта |
| 2) |  | направления и основные принципы осуществления проекта |
| 3) |  | дерево ресурсов проекта |
| 4) |  | организационная структура команды проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №51 | | |
| Метод критического пути используется для ... | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | оптимизации (сокращение сроков реализации проекта) |
| 2) |  | планирования рисков проекта |
| 3) |  | планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций |
| 4) |  | определения продолжительности выполнения отдельных работ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №52 | | |
| При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы |
| 2) |  | команда проекта устала составлять СДР |
| 3) |  | СДР имеет более 5 уровней декомпозиции |
| 4) |  | Определена четкая последовательность работ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №53 | | |
| Завершающая стадия планирования предметной области проекта | | |
| Выберите один из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта |
| 2) |  | уточнение основных характеристик проекта |
| 3) |  | анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта |
| 4) |  | выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта |
| 5) |  | построение структурной декомпозиции предметной области проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №54 | | |
| Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта | | |
| Укажите порядок следования всех 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы |
| 2) |  | Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов |
| 3) |  | Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов |
| 4) |  | Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №55 | | |
| Составляющие стадии реализации проекта | | |
| Выберите несколько из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Организация и контроль выполнения проекта |
| 2) |  | Анализ и регулирование выполнение проекта |
| 3) |  | Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком |
| 4) |  | Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта |
| 5) |  | Формирование концепции проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №56 | | |
| Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ... | | |
| Выберите несколько из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | контроль качества в проекте |
| 2) |  | формирование отчетов для оценки выполнения качества |
| 3) |  | процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям |
| 4) |  | формирование списка отклонений |
| 5) |  | определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №57 | | |
| Организация и осуществление контроля качества в проекте включает | | |
| Выберите несколько из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | контроль качества в проекте |
| 2) |  | формирование отчетов для оценки выполнения качества |
| 3) |  | процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям |
| 4) |  | формирование списка отклонений |
| 5) |  | определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №58 | | |
| Контроль и регулирование контрактов включает | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | закрытие контрактов |
| 2) |  | проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков |
| 3) |  | заключение контрактов |
| 4) |  | учет выполнения работ по контракту |
| 5) |  | представление отчетности о выполнении контрактов |
| 6) |  | разрешение споров и разногласий |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №59 | | |
| Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | формирования концепции проекта |
| 2) |  | формирования сводного плана проекта |
| 3) |  | осуществления всех запланированных проектных работ |
| 4) |  | ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта |
| Задание №60 | | |
| Анализ деятельности и развитие команды проекта включает | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | формирование отчетов об исполнении работ проекта |
| 2) |  | регулирование оплаты, льгот и поощрений |
| 3) |  | реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта |
| 4) |  | разработку концепции управления персоналом |
| 5) |  | создание финального отчета |
| 6) |  | расформирование команды |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №61 | | |
| Метод освоенного объема позволяет | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономию бюджета проекта |
| 2) |  | оптимизировать сроки выполнения проекта |
| 3) |  | определить продолжительность отдельных работ проекта |
| 4) |  | освоить максимальный объем бюджетных средств |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №62 | | |
| Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | санкционирование начала проекта |
| 2) |  | утверждение сводного плана |
| 3) |  | осуществление проектных работ и достижение проектных целей |
| 4) |  | архивирование проектной документации и извлеченные уроки |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №63 | | |
| Организация и подготовка контрактов в проекте включает | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами |
| 2) |  | проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков |
| 3) |  | заключение контрактов |
| 4) |  | закрытие контрактов |
| 5) |  | представление отчетности о выполнении контрактов |
| 6) |  | разрешение споров и разногласий |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №64 | | |
| Организация и контроль выполнения проекта включает | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | организацию управления предметной областью проекта |
| 2) |  | контроль выполнения проекта по временным параметрам |
| 3) |  | совершенствование команды проекта |
| 4) |  | формирование концепции управления качеством в проекте |
| 5) |  | заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет) |
| 6) |  | заключительный отчет по проекту и проектную документацию |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №65 | | |
| Система контроля будет эффективной при обязательном наличии | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | планов работ |
| 2) |  | системы отчетности |
| 3) |  | внешнего независимого аудита |
| 4) |  | электронного документооборота |
| 5) |  | программного обеспечения для контроля над выполнением работ |
| 6) |  | отдела контроля в организационной структуре проектной команды |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №66 | | |
| Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте |
| 2) |  | учет фактических затрат в проекте |
| 3) |  | формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта |
| 4) |  | анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета |
| 5) |  | анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта |
| 6) |  | принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №67 | | |
| Анализ и регулирование изменений в проект включает | | |
| Выберите несколько из 6 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | обзор и анализ динамики изменений в проекте |
| 2) |  | текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов |
| 3) |  | корректирующие действия |
| 4) |  | заключительный отчет о фактических изменениях в проекте |
| 5) |  | формирование архива изменений в проекте |
| 6) |  | формирование концепции управления изменениями в проекте |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №68 | | |
| Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта | | |
| Укажите порядок следования всех 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией |
| 2) |  | Анализ запросов на внесение изменений |
| 3) |  | Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений |
| 4) |  | Информирование участников о внесенных изменениях |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №69 | | |
| Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | IRRr больше |
| 2) |  | IRR больше |
| 3) |  | IRR меньше |
| 4) |  | выше объем выручки |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №70 | | |
| При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования |
| 2) |  | инфляцию и риски |
| 3) |  | инфляцию и альтернативные варианты инвестирования |
| 4) |  | риски и альтернативные варианты инвестирования |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №71 | | |
| Проект убыточен, если | | |
| Выберите один из 5 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | IRR > r |
| 2) |  | IRR = r |
| 3) |  | IRR < r |
| 4) |  | IRR > 0 |
| 5) |  | IRR > 1 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №72 | | |
| Дисконтирование – это | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени |
| 2) |  | учет инфляции при оценке инвестиционного проекта |
| 3) |  | расчет ставки дисконтирования |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №73 | | |
| Дисконтирование осуществляется с помощью функций | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | сложного процента |
| 2) |  | простого процента |
| 3) |  | оченьочень сложного процента |
| 4) |  | калькулятора |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №74 | | |
| Ставка дисконтирования – это | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций |
| 2) |  | ставка банковского кредита |
| 3) |  | ставка рефинансирования |
| 4) |  | уровень скидок во время распродажи |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №75 | | |
| Оценка инвестиционного проекта заключается в | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | сравнении входящих и исходящих проектных потоков |
| 2) |  | расчете чистой текущей ценности проекта |
| 3) |  | анализе прибыли проекта |
| 4) |  | прогнозировании доходов и затрат |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №76 | | |
| Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости | | |
| Выберите один из 4 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | не выходит за рамки жизненного цикла проекта |
| 2) |  | меньше 3 лет |
| 3) |  | выходит за рамки жизненного цикла проекта |
| 4) |  | не определен |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №77 | | |
| Цель проекта – это | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта |
| 2) |  | Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта |
| 3) |  | Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №78 | | |
| Реализация проекта – это | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период |
| 2) |  | Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта |
| 3) |  | Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №79 | | |
| Проект отличается от процессной деятельности тем, что | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты |
| 2) |  | Для реализации одного типа процессов необходим одиндва исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей |
| 3) |  | Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие срока начала и окончания |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №80 | | |
| Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры? | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Объединение людей и оборудования происходит через проекты |
| 2) |  | Командная работа и чувство сопричастности |
| 3) |  | Сокращение линий коммуникации |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №81 | | |
| Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям |
| 2) |  | Составление перечня недоработок и отклонений |
| 3) |  | Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №82 | | |
| Метод освоенного объема дает возможность | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Освоить минимальный бюджет проекта |
| 2) |  | Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета |
| 3) |  | Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №83 | | |
| Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта? | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | 915 % |
| 2) |  | 1530 % |
| 3) |  | до 45 % |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №84 | | |
| Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Экономические и социальные |
| 2) |  | Экономические и организационные |
| 3) |  | Экономические и правовые |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №85 | | |
| Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Большой бюджет |
| 2) |  | Высокая степень неопределенности и рисков |
| 3) |  | Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №86 | | |
| Что такое веха | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации |
| 2) |  | Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта |
| 3) |  | Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №87 | | |
| Что такое предметная область проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта |
| 2) |  | Направления и принципы реализации проекта |
| 3) |  | Причины, по которым был создан проект |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №88 | | |
| Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Инфляцию и политическую ситуацию в стране |
| 2) |  | Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования |
| 3) |  | Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №89 | | |
| Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Стадия проекта |
| 2) |  | Жизненный цикл проекта |
| 3) |  | Результат проекта |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №90 | | |
| В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Материальные, трудовые, затратные |
| 2) |  | Материальные, трудовые, временные |
| 3) |  | Трудовые, финансовые, временные |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №91 | | |
| Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является … матричной структурой | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Единичной |
| 2) |  | Ординарной |
| 3) |  | Слабой |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №92 | | |
| Как называется скидка, содействующая рекламе проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Стимулирующая |
| 2) |  | Проектная |
| 3) |  | Маркетинговая |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №93 | | |
| Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | 10 на 90 |
| 2) |  | 50 на 50 |
| 3) |  | 0 к 100 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №94 | | |
| Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и … средств | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Привлекаемых |
| 2) |  | Государственных |
| 3) |  | Спонсорских |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №95 | | |
| Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это … проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Этапы |
| 2) |  | Стадии |
| 3) |  | Фазы |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №96 | | |
| Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Консолидация |
| 2) |  | Консорциум |
| 3) |  | Интеграция |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №97 | | |
| Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Контрольных исправлений |
| 2) |  | Опытной эксплуатации |
| 3) |  | Модернизации |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №98 | | |
| Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Притоки |
| 2) |  | Активы |
| 3) |  | Вклады |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №99 | | |
| Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Простым |
| 2) |  | Краткосрочным |
| 3) |  | Долгосрочным |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Задание №100 | | |
| Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется … независимостью. | | |
| Выберите один из 3 вариантов ответа: | | |
| 1) |  | Территориальной |
| 2) |  | Финансовой |
| 3) |  | Административной |