

**= Ujian ini bersifat Open Note (1 Lembar A4 ditulis dengan pensil) dan boleh menggunakan kalkulator=**  
**= Kerjakan Sendiri dengan Baik , Teliti, dan Rapi =**  
**= Mulailah dengan berdoa =**

Kerjakan soal langsung pada kertas ujian ini. Tidak disediakan kertas tambahan. Untuk perhitungan, gunakan bagian yang kosong di lembar nomor soal yang bersangkutan, tidak pindah ke lembar kertas nomor lain.

<b>Nama Mahasiswa:</b>	<b>NIM:</b>	<b>Kls:</b>	<b>Ruang:</b>	<b>Nilai (Diisi Dosen):</b>
.....	.....	.....	.....	

  

<p><b><u>Salinlah pernyataan berikut:</u></b>  <i>Saya tidak melakukan kecurangan dalam ujian ini. Jika saya melakukan pelanggaran, maka saya bersedia diberi nilai E untuk semua Mata Kuliah pada Semester ini</i></p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p><b>Tanda Tangan Mahasiswa:</b></p> <p>.....</p>
--	--

**Jawablah pertanyaan-pertanyaan berikut ini dengan singkat dan jelas!**

**1. KOMPETENSI:** Pemahaman tentang manajemen proyek ICT [10 poin]

Jelaskan yang dimaksud dengan *triple constraints* dalam manajemen proyek ICT.

**2. KOMPETENSI:** Pemahaman tentang manajemen integrasi proyek: cost-benefits analysis [30 poin]

Kang Asep memiliki uang sebesar Rp. 110 juta yang akan diinvestasikan ke dalam sebuah proyek pengembangan perangkat lunak. Dalam proyek tersebut dibutuhkan biaya maintenance 10 juta setiap tahunnya. Dari proyek tersebut ditargetkan memperoleh manfaat 50 juta tahun ke-1, serta manfaat ditahun ke-2 dan ke 3 masing-masing 70 juta. Berdasarkan nilai NPV, ROI dan PBP dalam periode 3 tahun (Discount Rate: 9%), bantu kang asep dalam memutuskan apakah proyek tersebut jadi diterima atau ditolak! Jelaskan makna dari masing-masing nilai Net Present Value (NPV), Return on Investment (ROI) dan Pay Back Period/Analysis (PBP)!

**3. KOMPETENSI:** Pemahaman tentang manajemen waktu proyek [30 poin]

Activity	Initial Node	Final Node	Estimated Duration
A	1	2	3
B	2	3	4
C	2	6	6
D	3	4	9
E	3	5	3
F	4	5	6
G	5	6	9
H	4	7	5
I	5	7	8
J	6	7	2

Pertanyaan:

- Buat Pemodelan dengan menggunakan Network Diagram berdasarkan data diatas !
- Sebutkan semua PATH yang ada pada kasus tersebut ! Jalur manakah yang merupakan “critical path”? Berapakah nilainya?
- Hitung Berapa Nilai ES, EF, LS, LF, FS, TS !

<b>Nama Mahasiswa:</b> .....	<b>NIM:</b> .....	<b>Kls:</b> .....	<b>Ruang:</b> .....	<b>Nilai (Diisi Dosen):</b>
---------------------------------	----------------------	----------------------	------------------------	-----------------------------

Activity	ES	EF	LS	LF	FS	TS
A						
B						
C						
D						
E						
F						
G						
H						
I						
J						

**4. KOMPETENSI:** Pemahaman analisis proses dalam manajemen biaya [30 poin]

Berikut ini adalah informasi tentang sebuah proyek dengan jangka waktu 1 tahun:

PV = \$40,000

EV = \$30,000

AC = \$60,000

BAC = \$320,000

Berdasarkan informasi tersebut,

- Hitunglah *cost variance*, *schedule variance*, *cost performance index*, dan *schedule performance index* dari proyek tersebut!
- Bagaimana performansi proyek tersebut, dari sisi jadwal dan anggaran?
- Hitunglah estimasi biaya di akhir proyek (EAC)! Apakah proyek tersebut lebih baik atau buruk dari rencana?
- Hitunglah estimasi waktu yang diperlukan (ETC) untuk menyelesaikan proyek tersebut!

----- KUMPULKAN NOTE (BESERTA NAMA DAN NIM) BERSAMA DENGAN LEMBAR JAWABAN -----