

**= Ujian bersifat OPEN NOTE(Maksimum 1 lembar A4), kalkulator diperbolehkan,HP dimatikan=  
 = Dilarang keras bekerja sama dan melakukan perbuatan curang. Jika dilakukan, maka dianggap pelanggaran=**

**Kerjakan soal langsung pada kertas ujian ini. Tidak disediakan kertas tambahan. Untuk perhitungan, gunakan bagian kosong di lembar nomor soal yang bersangkutan, tidak pindah ke lembar kertas nomor lain.**

<b>Nama Mahasiswa:</b> .....	<b>NIM:</b> .....	<b>Kelas:</b> .....	<b>Ruang:</b> .....	<b>Nilai:</b>
<b>Salinlah pernyataan berikut:</b> <i>Saya tidak melakukan kecurangan dalam ujian ini. Jika saya melakukan pelanggaran, maka saya bersedia diberi nilai E untuk semua Mata Kuliah pada Semester ini</i> ..... ..... .....			<b>Tanda Tangan Mahasiswa:</b> .....	

**Capaian Pembelajaran Program Studi (*Program Learning Outcome*) yang akan dicapai**

PO17 - Menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan/atau teknologi sesuai dengan bidang keahliannya.

**Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (*Course Learning Outcome*) yang akan dicapai**

CLO 1	Mampu menjelaskan makna proyek, Manajemen proyek dan tahapan-tahapan yang dibutuhkan dalam proyek TIK
CLO 2	Mampu menganalisis kebutuhan utama proyek TIK

**CLO1 : Mampu menjelaskan makna proyek, manajemen proyek dan peran Manajemen Proyek secara umum**

Soal 1:

Jelaskan 3 perbedaan Proyek dan operasional !

**CLO 2 :**

**-Mampu mengidentifikasi berbagai jenis organisasi dan keterkaitannya dengan manajemen proyek teknologi informasi dan Mampu mengidentifikasi cara pandang sistem untuk dapat dipetakan pada pemahaman akan proses pelaksanaan proyek teknologi informasi**

Soal 2 :

Sebutkan dan Jelaskan 3 tipe struktur organisasi dalam menjalankan proyek !

**CLO 2 : Mampu mengidentifikasi proses yang terjadi dan hal-hal apa saja yang harus dilakukan sebagai manajer proyek, selama proyek teknologi informasi berlangsung.**

Soal 3:

Sebutkan secara terurut project management process groups !

Apa yang dilakukan di fase initiating untuk knowledge area project integration management?

**CLO 2 : Mampu menganalisis proses yang dibutuhkan dan hal-hal apa saja yang perlu diintegrasikan agar proyek dapat berjalan dengan baik dan lancar.**

Soal 4:

Kang Rambo memiliki uang sebesar Rp. 200 juta yang akan diinvestasikan ke dalam sebuah proyek pengembangan perangkat lunak. Dalam proyek tersebut dibutuhkan biaya maintenance 15 juta tahun pertama, dan selanjutnya 9 juta setiap tahunnya. Dari proyek tersebut ditargetkan memperoleh manfaat 20 juta tahun ke-1, manfaat di tahun ke-2 dan ke 3 masing-masing 35 juta, serta manfaat di tahun ke 4 dan ke 5 sebesar 50 juta . Berdasarkan nilai NPV, ROI dan PBP dalam periode 5 tahun (Discount Rate: 11%), bantu kang Rambo dalam memutuskan apakah proyek tersebut jadi diterima atau ditolak! Jelaskan makna dari masing-masing nilai Net Present Value (NPV), Return on Investment (ROI) dan Pay Back Period/Analysis (PBP)!

**CLO 2 : Mampu mengidentifikasi batasan-batasan proyek agar proyek dapat dicapai tujuannya**

Soal 5: Terdapat sebuah proyek pembangunan aplikasi pengelolaan transaksi penjualan T-Mart(kasir). Buatlah WBS untuk proyek tersebut(hingga level 3) !

**CLO 2 : Mampu mengidentifikasi dan merencanakan suatu proyek agar dapat berjalan dengan baik sesuai waktu yang telah disepakati**

Soal 6:

Activity	Initial Node	Final Node	Estimated Duration
A	1	2	4
B	2	3	3
C	2	6	5
D	3	4	7
E	3	5	8
F	4	5	2
G	5	6	5
H	4	7	7
I	5	7	4
J	6	7	9

Pertanyaan:

1. Buat Pemodelan dengan menggunakan Network Diagram berdasarkan data diatas !
2. Sebutkan semua PATH yang ada pada kasus tersebut! Jalur manakah yang merupakan “critical path”? Berapakah nilainya?
3. Hitung Berapa Nilai ES, EF, LS, LF, FS, TS !

Activity	ES	EF	LS	LF	FS	TS
A						
B						
C						
D						
E						
F						
G						
H						
I						
J						

**CLO 2 : Mampu mengidentifikasi dan merencanakan biaya suatu proyek agar dapat berjalan dengan baik sesuai dana yang telah disepakati**

Soal 7:

Berikut ini adalah informasi tentang sebuah proyek dengan jangka waktu 1 tahun:

PV = \$40,000

EV = \$30,000

AC = \$60,000

BAC = \$320,000

Berdasarkan informasi tersebut,

- a. Hitunglah *cost variance*, *schedule variance*, *cost performance index*, dan *schedule performance index* dari proyek tersebut!
- b. Bagaimana performansi proyek tersebut, dari sisi jadwal dan anggaran?

----- KUMPULKAN NOTE (BESERTA NAMA DAN NIM) BERSAMA DENGAN LEMBAR JAWABAN -----