

第八天 战略组织级管理与信息系统安全管理

1、请描述战略实施的四个阶段

1. 战略启动
2. 战略计划实施
3. 组织战略运作
4. 组织战略的控制与评估

2、请描述组织的战略类型【防御者、探索者、分析者、反应者】

防御者：成熟组织，组织内部产品线较窄，同时组织高层也不愿意积极探索熟知领域以外的机会

探索者：组织注重创新，能够发起其他组织没有发现，或者不敢去尝试的机会，通常会成为该产业内其他组织的战略标杆

分析者：组织在规避风险的同时，又能够提供创新产品和服务，在防御者战略和探索者战略之间平衡组织策略

反应者：既缺乏适应外部竞争的能力，又缺乏有效的内部控制机能

3、请描述项目集的概念

项目集内的所有项目通过共同的目标相关联，具有协调收益交付的管理特点

4、请描述项目集指导委员会的概念

又称项目集治理委员会，主要负责定义并执行恰当的项目集治理体系和方法，保证项目集执行与组织战略目标保持一致；主要职责：保证项目集与组织愿景和目标的一致性、项目集批准和启动、项目集筹资(一项重要职责)

5、项目集经理一般在什么阶段被任命？

项目集经理一般在项目集的构建被任命

6、请描述项目组合管理的概念或特点。

将项目、项目集，以及其他方面的工作内容组合起来进行有效管理，以保证满足组织的战略性的业务目标，项目组合中的部件不见得要相互依赖或者直接相关，项目集各个干系人有不同的目标，并且这些目标并不具有协调收益的交付特征，只在资金，技能，干系人方面存在关联。

7、请描述项目组合管理的主要过程

评估项目组合管理过程的当前状态

定义项目组合管理的愿景和计划

实施项目组合管理过程

改进项目组合管理过程

8、项目、项目集、项目组合的管理对象分别是什么？

项目团队、项目经理、协调组合人员

9、请简单描述信息系统安全的层次

设备安全、数据安全、内容安全、行为安全

10、请描述大数据的主要环节。

数据准备、数据存储与管理、计算处理、数据分析和知识展现

11、请描述数字签名与认证的区别？

数字签名的数据【公开】，认证的数据【保密】

数字签名允许【第三者验证】，认证【不允许】

数字签名具有【发送方不能抵赖、接收方不能伪造】，认证【不一定】

12、请描述入侵检测系统与入侵防护系统

入侵检测系统：注重的是网络安全状况的监管，通过监视网络或系统资源，寻找违反安全策略的行为或攻击迹象，并发出报警，绝大多数IDS系统都是被动的

入侵防护系统：倾向于提供主动防护，注重对入侵行为的控制，其设计宗旨是预先对入侵活动和攻击性网络流量进行拦截，避免其造成损失

13、国家重点科研单位机构和国防建设等部门的计算机信息系统的安全保护等级的级别是？

第四级：结构化保护级

14、信息安全系统三维空间的五个属性是什么？

具有认证、权限、完整、加密和不可否认五大要素(属性)

15、描述信息安全审计的作用

对潜在的攻击者起到震慑或警告作用

对于已经发生的系统破坏行为提供有效的追纠证据

为系统安全管理员提供有价值的系统使用日志,从而帮助系统安全管理员及时发现系统入侵行为或潜在的系统漏洞

系统安全管理员提供系统运行的统计日志,使系统安全管理员能够发现系统性能上的不足



或需要改进与加强的地方