

**전자문서
결재경로 간소화
알려드립니다.
(합의부 설정)**

목적 : 현장에서 빠른 의사결정과 소통촉진

내용 : 합의부 결재경로 변경

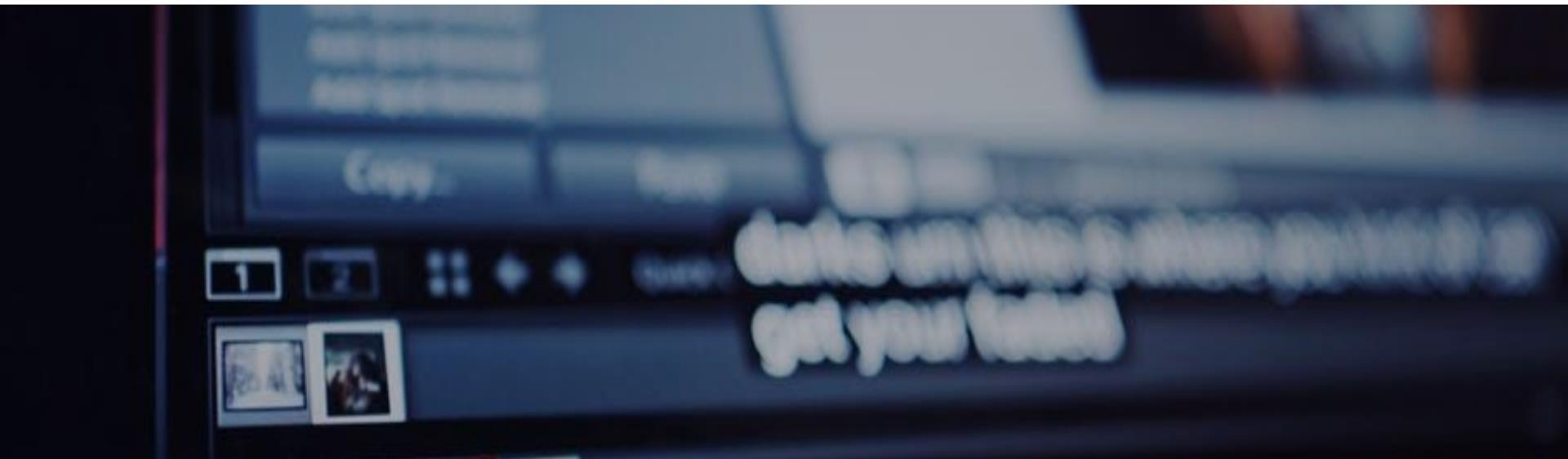


변경 전 : 담당-〉팀장-〉부서장-〉본부장

변경 후 : 본부장

*** 실무진 수신부 설정 必**

*** 단, 자금집행 有 재무기획부 합의 必**



합의	합의 3	합의 4	합의 5
	B팀 사원	B팀 과장	B팀 팀장
	전자서명	전자서명	전자서명
	2020-03-12	2020-03-12	2020-03-13
	합의 6	합의 7	합의 8
	C팀 사원	C팀 과장	C팀 팀장


변경 전

합의	합의 3	합의 4
	B팀 본부장	C팀 본부장
	전자서명	전자서명
	2020-03-12	2020-03-12
수신	B팀, C팀 실무진	


변경 후

**변경대상은 품의/기안서, 협조문으로
대표이사를 최종결재로
종결되는 문서대상입니다**





**2019년 품의/기안, 협조문은
총 3,782건 상신,
평균결재일수는 3일로 집계되었습니다.**



**3,782건의 결재문서 중 39%인
1,492건은 평균결재일수
8일로 결재되었습니다.**



복잡한 합의부 결재경로를
"본부장"으로 **단순화!** 실무진 수신부!

의사결정의 스피드 UP! 본부장님은 결재전 실무진과 소통 UP!



2020년
3S경영전략
현장에서의 변화!
함께
동참해주세요!

