



**Koncepce podnikatelské činnosti společnosti KOS Trading, a.s. pro r. 2025**

Stará Ježnická 1556/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov

Schváleno představenstvem dne 29.4.2025

  
Ing. David Loučka, MBA

předseda představenstva

Ing. Jaromír Valčíš 

člen představenstva

## Obsah

Úvod.....	3
1. Poslání.....	4
2. Hlavní oblasti podnikání.....	4
3. Podnikatelské záměry v r. 2025 .....	4
OBLAST PRONÁJMU ŽELEZNIČNÍCH NÁKLADNÍCH VOZIDEL .....	4
OBLAST POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB ECM .....	4
OBLAST SOUČINNOSTI PŘI PRODEJI KOVOVÉHO ODPADU.....	5
OBLAST POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB V OBLASTI IT .....	5
4. Lidské zdroje.....	5
5. Finanční stabilita .....	5
6. Vztahy k orgánům státní správy.....	6

## Úvod

Podnikatelská koncepce definuje hlavní oblasti podnikatelských aktivit společnosti KOS Trading, a.s. (dále také KOS-T). Podnikatelská koncepce je zaměřena zejména na podnikatelské působení společnosti KOS-T v r. 2025 a je v souladu se schválenými plány společnosti KOS-T představenstvem a dozorčí radou na jejich společném zasedání 3.12.2024.

Vzhledem k aktuální komplikované situaci na trhu, zejména v oblasti pronájmu železničních kolejových vozidel, který je jednou z aktivit společnosti KOS-T, členové představenstva a dozorčí rady na svém společném zasedání 3.12.2024 schválili dvě varianty plánu, kdy obě varianty předpokládají kladné hospodářské výsledky v r. 2025.

Společnost KOS-T aktivně sleduje vývoj na trhu a přizpůsobuje své jednání tomuto vývoji s tím, že při svých obchodních aktivitách si vždy uvědomuje svou společenskou odpovědnost.

## 1. Poslání

Poslání společnosti, které společnost již dlouhodobě veřejně komunikuje:

Naším posláním je nabízet veškeré služby na špičkové úrovni s tím, že prioritou jsou vždy návrhy těch nejlepších řešení pro naše zákazníky.

## 2. Hlavní oblasti podnikání

Hlavní oblasti podnikání společnosti KOS-T jsou:

- pronájem nákladních železničních vozidel, které jsou ve vlastnictví společnosti KOS-T,
- poskytování služeb na základě osvědčení pro subjekt odpovědný za údržbu a pro funkce údržby v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/798 a s prováděcím nařízením Komise (EU) 2019/779,
- poskytování součinnosti při prodeji kovového odpadu zejména v oblastech jednání s odběrateli, přípravě, vedení a vyhodnocování poptávkových řízení a v neposlední řadě kontrole procesu odvozu kovového odpadu od zákazníka,
- poskytování služeb v oblasti informačních technologií (dále také IT) právníkům a fyzickým osobám.

## 3. Podnikatelské záměry v r. 2025

### OBLAST PRONÁJMU ŽELEZNIČNÍCH NÁKLADNÍCH VOZIDEL

V oblasti pronájmu železničních nákladních vozidel jsou aktivity společnosti KOS-T realizovány na základě strategické analýzy SWOT, kdy pro rok 2025 byly zvoleny strategie, kdy v první polovině r. 2025 bude společnost KOS-T udržovat stávající stav a bude tak vytvořen prostor pro zaškolení a adaptaci nového manažera pro tuto oblast, v druhé polovině r. 2025 je doporučena strategie „S-O“ využití silných stránek pro využití příležitostí (tato strategie je plánována s přesahem do r. 2026) a souběžně s touto strategií je společnost KOS-T připravena realizovat strategii v podobě přípravy eliminace dopadu nejdůležitějších hrozeb a slabých stránek. Vstupy do strategické analýzy jsou analýza vnějšího prostředí (PEST) a analýza vnitřního prostředí společnosti KOS-T.

### OBLAST POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB ECM

V oblasti poskytování služeb na základě osvědčení pro subjekt odpovědný za údržbu (dále také ECM) a pro funkce údržby v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/798 a s prováděcím nařízením Komise (EU) 2019/779 se společnost KOS-T v r. 2025 opět zaměří na segmenty, pro které má certifikaci od Drážního úřadu ČR, kterými jsou



lokomotivy, nákladní vozy, speciální a traťové stroje. Podnikatelské aktivity v druhé polovině r. 2025, po zaškolení a adaptaci nového manažera pro tuto oblast, budou realizovány opět v souladu se strategickou analýzou (SWOT) společnosti KOS-T a budou spočívat v činnostech směřujících k akvizici nových zákazníků a revizi cenové politiky způsobem, která bude výhodná pro zákazníky a společnost KOS-T.

## **OBLAST SOUČINNOSTI PŘI PRODEJI KOVOVÉHO ODPADU**

V oblasti poskytování součinnosti při prodeji kovového odpadu budou aktivity společnosti KOS-T stabilizovány a proces spočívající v jednání s odběrateli, přípravě, vedení a vyhodnocování poptávkových řízení a kontrole procesu odvozu kovového odpadu od zákazníka nebude zásadně měněn s tím, že pro jednu oblast prodeje bude v r. 2025 vyhodnocena možnost realizace elektronické aukce v součinnosti s IT střediskem společnosti KOS-T.

## **OBLAST POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB V OBLASTI IT**

Oblast poskytování služeb v oblasti informačních technologií právníkům a fyzickým osobám bude v r. 2025 zaměřena zejména na nábor nového kolegy a stabilizaci týmu pracovníků střediska IT. Společnost KOS-T tomuto cíli stabilizace pracovníků ve středisku IT věnuje značnou pozornost. Situace na trhu práce v této oblasti je aktuálně značně komplikovaná. Přestože je na trhu práce určité množství uchazečů o zaměstnání, pro takto specifické profese lze konstatovat, že struktura uchazečů o práci je v mnoha případech nevyhovující. Po stabilizaci týmu, což je hlavní cíl r. 2025, budou realizovány rozvojové aktivity v podobě revize aktuální nabídky střediska IT a akvizice nových zákazníků.

## **4. Lidské zdroje**

Společnost KOS-T dbá na to, aby obsazování jednotlivých pozic bylo vždy v souladu se schválenou organizační strukturou. Společnost KOS-T se ve všech oblastech řídí svým etickým kodexem a vztahy k zaměstnancům zakládá zejména na úctě k důstojnosti každého člověka a netoleruje sexuální, fyzické nebo psychické obtěžování zaměstnanců. Společnost KOS-T vyžaduje, aby zaměstnanci dbali zásad bezpečné práce a za tímto účelem realizuje pravidelná školení všech zaměstnanců. Společnost KOS-T vždy připravuje pro nové zaměstnance detailní plán zaškolení a dbá na to, aby zaměstnanci sdíleli společné hodnoty a v případě předvídatelných změn zaměstnance připravuje způsobem, který jim usnadní adaptaci na tyto změny.

## **5. Finanční stabilita**

Společnost je dlouhodobě finančně stabilní. Pracuje výhradně s vlastními zdroji a v r. 2025 nepředpokládá, že bude čerpat bankovní úvěry. Společnost KOS-T má dostatek finančních prostředků na překonávání možných globálních a regionálních krizí, jako byly v minulosti

například COVID nebo povodně. Dostatek finančních prostředků společnosti KOS-T umožňuje vyplácet akcionářům pravidelně dividendu podle aktuálního hospodářského výsledku daného roku. Společnost KOS-T vždy dbá na to, aby platila včas veškeré závazky vůči státu, zaměstnancům, dodavatelům a všem subjektům, se kterými spolupracuje.

## **6. Vztahy k orgánům státní správy**

Společnost KOS-T v souladu se svým etickým kodexem bere při své podnikatelské činnosti v úvahu také zájmy širšího společenského okolí včetně zájmů národních a regionálních, komunikuje s orgány státní správy s využitím pravdivých informací o společnosti a dbá na řádné vedení účetnictví a včasné placení svých finančních závazků k orgánům státní správy.