

UNIVERSITÄT BERN

KPM KOMPETENZZENTRUM PUBLIC MANAGEMENT

Seminar (MA Public Management and Policy) im Herbstsemester 2020

## Verhaltensorientierte & experimentelle Public Management Forschung

Dr. Kristina S. Weissmüller (<u>kristina.weissmueller@kpm.unibe.ch</u>) Prof. Dr. Adrian Ritz (<u>adrian.ritz@kpm.unibe.ch</u>)

#### **Beschreibung & Vorgehen:**

Dieses Seminar führt in eine der spannendsten und aktuellsten Strömungen der Public-Management-Forschung ein: "Behavioral Public Administration" (BPA) – d.h. die Beforschung des öffentlichen Sektors mit experimentellen und verhaltenswissenschaftlichen Methoden, die ursprünglich der Psychologie und der Verhaltensökonomik entstammen. BPA sucht nach den hintergründigen Beweggründen, die Einstellungen, Verhalten und Motivation von Individuen im öffentlichen Sektor beeinflussen.

Nach einer Einführung in gängige psychologische und verhaltenswissenschaftliche Forschungsmethoden in den Wirtschaftswissenschaften werden wir im Rahmen des Seminars anhand aktueller Veröffentlichungen (vornehmlich englischsprachige Texte) insbesondere die Themenschwerpunkte "Perception, Biases, and Evalution", "Cooperation, Collaboration, Co-creation" und "(Un)ethical behavior" behandeln.

Das Seminar richtet sich in erster Linie an Studierende des MA Public Management & Policy, ist jedoch auch für Studierende anderer (wirtschaftswissenschaftlicher) Studiengänge geöffnet. Die Anmeldung erfolgt über KSL. Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Die Studienmaterialien und Literatur finden Sie auf ILIAS.

### Lernziele:

- Kenntnis aktueller wissenschaftlicher Positionen in einer der zentralen Stossrichtungen der Public-Management-Forschung.
- Kennenlernen psychologischer und verhaltenswissenschaftlicher Forschungsmethoden.
- Geförderte Fähigkeit zur kritischen Analyse von Texten insb. auch vor dem Hintergrund des Praxistransfers wissenschaftlicher Erkenntnisse.
- Erhöhte Präsentations- und Diskussionserfahrung.
- Verbesserte Befähigung zur Abfassung schriftlicher wissenschaftlicher Arbeiten.





UNIVERSITÄT BERN

KPM KOMPETENZZENTRUM PUBLIC MANAGEMENT

## Prüfungsleistung:

Dieses Seminar umfasst 6 ECTS. Voraussetzung für den Erwerb der Credit Points sind die aktive Mitgestaltung einer Sitzung durch ein Referat, die Erstellung einer schriftlichen Ausarbeitung zum Referat in Form einer Hausarbeit und die aktive und regelmässige Teilnahme an der Veranstaltung. <u>Die Prüfungsleistung besteht aus zwei Teilleistungen:</u>

- 1. Referat (50% der Note; ca. 25 Min. + 15 Min. Diskussion): Sie stellen einen aktuellen wissenschaftlichen Artikel aus einem Themenschwerpunkt Ihrer Wahl vor (vgl. Seminarplan), indem Sie dem Plenum Thema, Methode & Ergebnisse des Artikels in Form eines Referats präsentieren. Dies kann ggf. auch als Teamarbeit (max. 2 Personen) geschehen. Im Anschluss an das Referat leiten sie eine Diskussion über den Inhalt des Artikels anhand dreier Diskussionsfragen um die Relevanz der vorgestellten Studie im weiteren Kontext kritisch darzulegen. Ggf. kann es hilfreich sein, eine Powerpoint-Präsentation, ein wissenschaftliches Poster und/oder ein kurzes Handout für Ihre Kommiliton/inn/en zu erstellen.
- 2. <u>Schriftliche Ausarbeitung zum Referat</u> (50% der Note): Die Hausarbeit (ggf. wieder als Teamarbeit zu max. 2 Personen) baut auf dem Referat und den Fragen, die sich aus der gemeinsamen Diskussion ergeben, auf. Die Hausarbeit soll jedoch über die Inhalte der im Referat präsentierten Studie hinausgehen und deren Ergebnisse vor dem Hintergrund des aktuell bestehenden Public Management-Diskurses verorten und kritisch reflektieren.

Letztmöglicher (!) Termin für die Abgabe der Hausarbeit (Einzelarbeit ca. 10-12 Seiten; Gruppenarbeit ca. 15-20 Seiten) ist der **29.01.2021**. Abgabe der Arbeit bitte im Studiensekretariat UND als .docx-und .pdf-Datei an kristina.weissmueller@kpm.unibe.ch.

#### Termine:

Bitte beachten Sie, dass das Seminar regelmässig innerhalb des Semesters stattfindet. Damit Sie unabhängig von Ihrer Themenpräferenz genügend Zeit zur Vorbereitung Ihres Referats haben, ist das Seminar terminlich **geblockt** und findet im zweiwöchigen Rhythmus an **insg. 7 Terminen** (alle mittwochs) statt.

- 16.09.2020, 10.15-14 Uhr Kick-off: Thematische Einführung & Themenvergabe
- 30.09.2020, **10.15-14** Uhr Perception, Biases, and Evaluation I
- 14.10.2020, 10.15-14 Uhr Perception, Biases, and Evaluation II
- 28.10.2020, 10.15-14 Uhr Cooperation, Collaboration, Co-creation I
- 11.11.2020, 10.15-14 Uhr Cooperation, Collaboration, Co-creation II
- 25.11.2020, 10.15-14 Uhr (Un)ethical behavior I
- 09.12.2020, **10.15-14** Uhr **(Un)ethical behavior II, Wrap-up**





b UNIVERSITÄT BERN

KPM KOMPETENZZENTRUM PUBLIC MANAGEMENT

# Verhaltensorientierte & experimentelle Public Management Forschung

Termin	Thema
16.09.2020	Thematische Einführung und Themenvergabe für Referate und Hausarbeiten
10.15-14h	Einführung in die behavioristische Public Management Forschung:
	<ul> <li>Wie funktioniert experimentelle Public-Management-Forschung?</li> </ul>
	- Was ist Behavioral Public Administration (BPA)?
	- Mikro-, Meso-, oder Makro-Perspektive?
	<ul> <li>Einstieg in psychologische und verhaltenswissenschaftliche</li> </ul>
	Forschungsmethoden in den Wirtschaftswissenschaften.
	<ul> <li>Einführung / Wiederholung wissenschaftliches Arbeiten.</li> </ul>
	- Themenvorstellung, Formalia und Verteilung der Referatsthemen.
	- Best Practice Beispiele Referat.
	- Aufbau und Analyse von wissenschaftlichen Publikationen.
	Pflichtliteratur:
	1. Grimmelikhuijsen, S., Jilke, S., Olsen, A.L., & Tummers, L. (2017). 'Behavioral
	Public Administration: Combining insights from Public Administration and
	Psychology', <i>Public Administration Review</i> , <b>77</b> (1), 45–56.
	2. Kahneman, D. (2003). 'Maps of Bounded Rationality: Psychology for
	Behavioral Economics', <i>The American Economic Review</i> , <b>93</b> (5), 1449–1475.
	3. Moynihan, D. (2018), 'A great schism approaching? Towards a micro and
	macro public administration', Journal of Behavioral Public Administration
	<b>1</b> (1). <a href="https://doi.org/10.30636/jbpa.11.15">https://doi.org/10.30636/jbpa.11.15</a> .
	· /
	Weiterführende Literatur:
	1. Aleksovska, M., Schillemans, T., & Grimmelikhuijsen, S. (2019), 'Lessons from
	five decades of experimental and behavioral research on accountability: A
	systematic literature review', Journal of Behavioral Public Administration
	<b>2</b> (2). <a href="https://doi.org/10.30636/jbpa.22.66">https://doi.org/10.30636/jbpa.22.66</a> .
	2. Groeneveld, S., Tummers, L., Bronkhorst, B., Ashikali, T., & van Thiel, S.
	(2015). Quantitative Methods in Public Administration: Their Use and
	Development through Time. International Public Management Journal,
	<b>18</b> (1), 61–86.
	3. Jilke, S., Van de Walle, S., & Kim, S. (2016). Generating usable knowledge
	through an experimental approach to public administration. Public
	Administration Review, <b>76</b> (1), 69–72.
	4. Olsen, A.L., Tummers, L., Grimmelikhuijsen, S., & Jilke, S. (2017), Behavioral
	public administration: Connecting psychology with European public
	administration research, in 'The Palgrave Handbook of Public Administration
	and Management in Europe', Palgrave Macmillan UK, pp. 1121–1133.
	https://doi.org/10.1057/978-1-137-55269-3_57.
	5. Pedersen, M.J. & Stritch, J. M. (2018), 'RNICE model: Evaluating the
	contribution of replication studies in public administration and management
	research', Public Administration Review <b>78</b> (4), 606–612.





b UNIVERSITÄT BERN

KPM KOMPETENZZENTRUM PUBLIC MANAGEMENT

	<ol> <li>Toñurist, P. &amp; Bækgaard, M. (2017), Economics and PA: Public choice theory, transaction costs theory, theory of expectations, and the enduring influence of economics modeling on PA – Comparing the debate in the US and Europe, in 'The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe', Palgrave Macmillan UK, pp. 1105–1120.</li> <li>Walker, R. M., Brewer, G. A., Lee, M. J., Petrovsky, N. &amp; van Witteloostuijn, A. (2018), 'Best practice recommendations for replicating experiments in public administration', Journal of Public Administration Research and Theory 29(4), 658–658.</li> <li>Zhu, L., Witko, C. &amp; Meier, K. J. (2019), 'The public administration manifesto II: Matching methods to theory and substance', Journal of Public Administration Research and Theory 29(2), 287–298.</li> </ol>
30.09.2020	Themenschwerpunkt 1:
404544	Perception, Biases, and Evaluation (I)
10.15-14h	<ol> <li>Bækgaard, M. (2017). 'Prospect theory and public service outcomes: Examining risk preferences in relation to public sector reforms', <i>Public</i></li> </ol>
	Administration, <b>95</b> (4), 1–16.
	<ol> <li>Deslatte, A. (2019), 'A Bayesian approach for behavioral public administration: Citizen assessments of local government sustainability performance', Journal of Behavioral Public Administration 2(1). <a href="https://doi.org/10.30636/jbpa.21.32">https://doi.org/10.30636/jbpa.21.32</a>.</li> </ol>
	<ol> <li>Gilad, S., Bloom, P. BN. &amp; Assouline, M. (2018), 'Bureaucrats processing of organizational reputation signals', <i>Journal of Behavioral Public Administration</i> 1(1). <a href="https://doi.org/10.30636/jbpa.11.11">https://doi.org/10.30636/jbpa.11.11</a>.</li> </ol>
	4. James, O, & Van Ryzin, G.G. (2017). 'Incredibly Good Performance: An
	Experimental Study of Source and Level Effects on the Credibility of
	Government', American Review of Public Administration, 47(1), 23–35.
14.10.2020	Themenschwerpunkt 1:
	Perception, Biases, and Evaluation (II)
10.15-14h	
	1. Marvel, J.D. (2016). 'Unconscious bias in citizens' evaluations of public sector
	performance', <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> , <b>26</b> (1), 143–158.
	<ol> <li>Nielsen, P.A., &amp; Moynihan, D.P. (2017). 'How do Politicians Attribute Bureaucratic Responsibility for Performance? Negativity Bias and Interest Group Advocacy', Journal of Public Administration Research and Theory, 27(2), 269–283.</li> </ol>
	3. Olsen, A.L. (2015). 'Citizen (Dis)satisfaction: An experimental equivalence framing study', <i>Public Administration Review</i> , <b>75</b> (3), 469–478.
	4. Tummers, L., Weske, U., Bouwman, R., & Grimmelikhuijsen, S. (2016). 'The
	Impact of Red Tape on Citizen Satisfaction: An Experimental Study',
	International Public Management Journal, <b>19</b> (3), 320–341.





b UNIVERSITÄT BERN

KPM KOMPETENZZENTRUM PUBLIC MANAGEMENT

	POBLIC MANAG
28.10.2020	<u>Themenschwerpunkt 2:</u>
	Cooperation, Collaboration, Co-creation (I)
10.15-14h	1. Bouwman, R., van Thiel, S., van Deemen, A. & Rouwette, E. (2018), 'Accountability and coalitions: Evidence from a negotiation experiment',
	Public Administration Review <b>78</b> (1), 37–47.
	<ol> <li>Bouwman, R., van Thiel, S., van Deemen, A. &amp; Rouwette, E. (2019), 'Cooperation and competition in public-sector negotiations: A laboratory experiment', Public Performance &amp; Management Review pp. 1–22. https://doi.org/10.1080/15309576.2018.1553720.</li> </ol>
	3. Esteve, M., van Witteloostuijn, A., & Boyne, G. (2015), 'The Effects of Public
	Service Motivation on Collaborative Behavior: Evidence from Three
	Experimental Games', <i>International Public Management Journal</i> , <b>18</b> (2), 171–189.
11.11.2020	Themenschwerpunkt 2:
11.11.2020	Cooperation, Collaboration, Co-creation (II)
10.15-14h	cooperation, conasoration, co-creation (n)
10.13 1411	1. Nørgaard, A. S. (2018), 'Human behavior inside and outside bureaucracy:
	Lessons from psychology', Journal of Behavioral Public Administration 1(1).
	https://doi.org/10.30636/jbpa.11.15.
	2. Hvidman, U. & Andersen, S.C. (2016). Perceptions of Public and Private
	Performance: Evidence from a Survey Experiment, Public Administration
	Review, <b>76</b> (1), 111–120.
	3. Billinger, S. & Rosenbaum, S.M. (2019), 'Discretionary mechanisms and
	cooperation in hierarchies: An experimental study', Journal of Economic
	Psychology, 74. https://doi.org/10.1016/j.joep.2019.102193
25 44 2020	The annual section of the section of
25.11.2020	<u>Themenschwerpunkt 3:</u> (Un)ethical behavior (I)
10.15-14h	(Onjectifical behavior (i)
10.13-1411	1. Barfort, S., Harmon, N.A., Hjorth, F. & Olsen, A.L. (2019), 'Sustaining honesty
	in public service: The role of selection', American Economic Journal:
	Economic Policy <b>11</b> (4), 96–123.
	2. Calvet Christian, R. & Alm, J. (2014), 'Empathy, sympathy, and tax
	compliance', Journal of Economic Psychology 40(C), 62–82.
	3. Christensen, R. K. & Wright, B. E. (2018), 'Public service motivation and
	ethical behavior: Evidence from three experiments', Journal of Behavioral
	Public Administration 1(1). https://doi.org/10.30636/jbpa.11.18.
09.12.2020	Themenschwerpunkt 3:
	(Un)ethical behavior (II)
10.15-14h	
	1. Obschonka, M., Andersson, H., Silbereisen, R. K. & Sverke, M. (2013), 'Rule-
	breaking, crime, and entrepreneurship: A replication and extension study





b Universität Bern

KPM
KOMPETENZZENTRUM
PUBLIC MANAGEMENT

- with 37-year longitudinal data', *Journal of Vocational Behavior* **83**(3), 386–396.
- 2. Shaheer, N., Yi, J., Li, S. & Chen, L. (2019), 'State-owned enterprises as bribe payers: The role of institutional environment', *Journal of Business Ethics* **159**(1), 221–238.
- 3. Schott, C. & Ritz, A. (2017). The Dark Sides of Public Service Motivation: A Multi-level Theoretical Framework. *Perspectives on Public Management and Governance*, **1**(1), 1–14.

### Wrap-up & Workshop Seminararbeiten

Die Abschlussveranstaltung dient auch der thematischen Zusammenführung der behandelten Schwerpunktthemen um Verbindungen zwischen den aktuellen Stossrichtungen der verhaltensorientierten und experimentellen Public Management-Forschung herzustellen.

- Wo gibt es Gemeinsamkeiten im aktuellen Diskurs?
- Wo sehen Sie Widersprüche und inwiefern sind die gewonnenen Erkenntnisse relevant für die Praxis des Public Management?
- Inwiefern sind die Ergebnisse der behandelten Studien generalisierbar (insb. international)?
- Wo sehen Sie noch weiteren Diskussionsbedarf?

Zudem gibt die letzte Präsenzveranstaltung des Seminars Ihnen Gelegenheit, für ein sogenanntes "Bergfest", d.h. für die informelle Präsentation des Status Quo Ihrer Seminararbeit im Plenum. Dies ist keine (!) Prüfungssituation. Ziel ist es, voneinander zu lernen und sich auszutauschen, sodass Sie optimal vorbereitet mit dem Verfassen Ihrer Arbeit beginnen bzw. fortfahren können. Bringen Sie Ihre Seminararbeit mit – egal in welchem Entwicklungszustand sie sich gerade befindet!

- Wobei benötigen Sie noch Hilfestellung?
- Haben Sie noch Diskussionsbedarf bzgl. Ihres Themas?
- Bestehen Fragen zu Formalia oder dem wissenschaftlichen Arbeiten allgemein?
- Gibt es ggf. Synergien zur Zusammenarbeit im Plenum?

