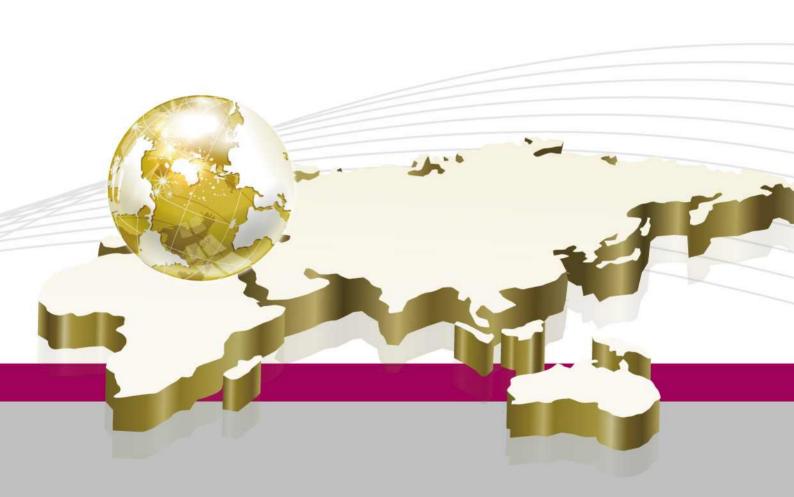
KOTRA자료 15-008

주요 글로벌 완성차/벤더 맵핑조사

- 미국 (디트로이트 KAPP) -





	1. 묵비 완성자 업제 수요 품목별 납품연왕 및 안국기업 납품연왕	1
+	1. 완성차 업체 주요 품목별 납품현황	2
_	2. 완성차 대표 모델 부품 업체 현황	19
ŀ	3. 품목별 한국 업체 납품 현황	26
	II. 주요 완성차 업체 현황 및 글로벌 소싱 수요 ···································	32
	1. 사업 현황	33
	2. 주요 차종 생산 현황 및 향후 계획	43
	3. 구매 정책 및 담당 조직	
	4. 구매 절차 및 방법	
	5. 한국 제품에 대한 관심도	
	III. 주요 벤더사 현황 및 글로벌 소싱 수요	61
	1. 사업 현황	
	2. 주요 품목 생산 현황 및 향후 계획	
	3. 구매 정책 및 담당 조직	
	4. 구매 절차 및 방법	
	5. 한국 제품에 대한 관심도	
		1
	Ⅳ. 기타 참고 자료	102
	1. 현지 진출 방안	
	2. 주요 기업 디렉토리	106

I. 북미 완성차 업체 주요 품목별 납품현황 및 한국기업 납품현황

- 1. 완성차 업체 주요 품목별 납품현황
- 2. 완성차 대표 모델 부품 업체 현황
- 3. 품목별 한국 업체 납품현황

완성차 업체 주요 품목별 납품현황

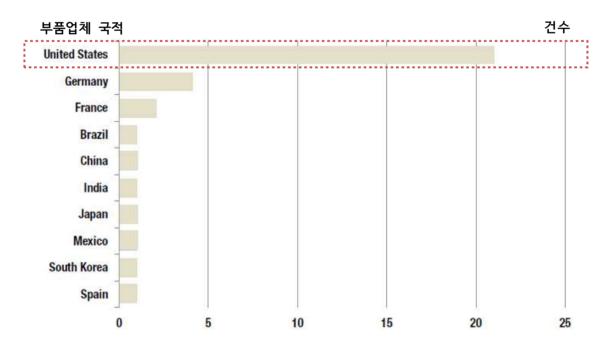


1.

완성차 부품업체 동향

- 미국 자동차 업체의 부도 및 자동차 산업 전반의 위기를 겪으며 부품 업체들 중 200여 개의 업체들이 도산하였고 미국 내 대형 부품업체들인 Visteon, Lear, Delphi 등도 구조 조정을 단행하며 재정비함.
- 자동차 산업 위기 속에서 전통적으로 대형 부품 업체였던 Visteon과 Delphi의 시장 점 유율은 축소된 반면 Magna가 북미 최대 부품 업체로 떠올랐으며 유럽계 부품업체들 인 Faurecia와 Valeo 등의 북미 시장 진출이 더욱 활발해짐. 대형 부품 업체들의 재정 상태는 2009년 이후 최고의 안정세를 보이고 있으며 업체 간의 인수 및 합병이 2012년과 2013년 동안 활발히 이루어짐.

<2012년~2013년간 북미 시장 내 부품업체간 인수 합병 건수>



- 소비자들의 다양한 요구사항과 부품별 모듈화 및 플랫폼 단일화, 완성차 업체의 가격 인하 압력 및 부품업체 축소 전략, CAFE¹⁾ (Corporate Average Fuel Economy: 기업 평균연비제도) 규정 강화 등의 격변하는 시장에서 도태되지 않기 위해 기술 연구에 박 차를 가하고 있으며 완성차 업체에 대한 의존도를 낮추기 위해 노력하고 있음.

¹⁾ 미국의 자동차 연비관리 정책으로서 한 기업이 당해 연도에 생산하는 자동차의 평균연비를 규제하고 있음.

- 파이낸셜 타임즈에 따르면, 부품이 첨단화되고 여러 브랜드가 공유하는 부품이 많아지면서 소수의 부품 업체들이 초대형 기업으로 성장하여 자동차 제조업계의 권력추가 완성차 업체에서 부품업체로 이동하고 있는 것으로 분석됨. 소수의 부품업체에 대한 의존도가 높아진 것은 지난 수십 년간 R&D (연구개발)를 부품업체에 아웃소싱한 결과로대형 업체만 살아남는 구조로 개편되고 있음.
- 주요 부품별 납품 업체로는 프레임 (Frame) 및 섀시 (Chassis) 조립 업체로 Magna, 브레이크 (Brake) 부품 업체는 Akebono Brake Corporation, TRW Automotive, Continetal, Robert Bosch 등이 있으며, 전장 (Electronics) 부품 업체로는 Magna, Delphi, Visteon, Denso, Robert Bosch 등이 있음. 트랜스미션 (Transmission)및 파 워트레인 (Powertrain) 부품 업체는 Magna, Dana, American Axel & Manufacturing, Borgwarner가 있으며, 시팅 (Seating) 및 인테리어 (Interior) 부품은 Johnson Controls, Lear, IAC (International Automotive Components Group), Visteon 등이 공급하고 있음. 스티어링 (Steering)과 서스펜션 (Suspension) 시스템 부품 업체는 TRW Automotive, Tenneco가 주요 업체이고, 냉난방공조 (Heating, Ventilation, Air conditioning: HVAC) 및 배기 장치 (Exhaust system) 관련 부품 업 체는 Delphi, Visteon, Denso가 있음.

<주요 부품 업체>

부품군	주요 업체명
프레임 및 섀시 조립	Magna
브레이크 시스템	Akebono Brake Corporation, TRW Automotive, Continental, Robert Bosch
전장	Magna, Delphi, Visteon, Denso, Robert Bosch
트랜스미션 및 파워트레인	Magna, Dana, BorgWarner American Axel & Manufacturing
시팅 및 인테리어	Johnson Controls, Lear, IAC, Visteon
스티어링 및 서스펜션	TRW Automotive, Tenneco
냉난방공조 및 배기장치	Delphi, Visteon, Denso



주요 품목별 납품 현황

- 엔진 부품

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Connecting rod	Federal-Mogul, Mahle, Metaldyne
	Crankshaft	Freudenberg-NOK, Intermet, Metaldyne
	Engine block	Nemak
	Cylinder head	Cifunsa, Nemak, Cyltec
	Diesel engine	VM Motori, Cummins, Schaeffler
Chrysler	Bearing	CWC Textron, Mahle, FAG, Schaeffler Technologies
	Engine mount	TrelleborgVibracoustic, Cooper-Standard, Trelleborg, Hutchinson Anti-vibration System
	Piston	Mahle, KSPG, Hyundai Mobis
	V-belt	Continental, Gates, INA
	Engine valve	Eaton Automotive Systems, Cooper-Standard, MPC Plating

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Connecting rod	Mahle, Metaldyne
	Crankshaft	ThyssenKrupp
	Engine block	Eisenwerk Bruehl, Hydro, Nemak
	Cylinder head	Hydro, Montupet, Nemak
	Bearing	Federal-Mogul
Ford	Engine mount	Cooper-Standard, Paulstra
	Piston	Federal-Mogul, Mahle, KSPG
	V-belt	HUTCHINSON, Continental, Gates, Dayco Products, TRW, ContiTech
	Engine valve	Eaton, Denso, TRW
	Valve stem seal	Freudenberg-NOK Sealing Technologies, KSPG

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Connecting rod	Mahle, Metaldyne, Federal-Mogul
	Crankshaft	ThyssenKrupp
	Engine block	Nemak, Hydro
	Cylinder head	Nemak, Castech
	Engine Bearing	Federal-Mogul, Grede, Mahle
GM	Engine mount	ContiTech North America, Cooper-Standard, Paulstra CRC, Continental
	Engine cradle	Martinrea
	Piston	Federal-Mogul, Mahle, Pierburg US, KS Kolbenschmidt, KSPG
	V-belt	FAG, HUTCHINSON, Continental, INA, Tsubakimoto Chain
	Engine valve	TRW, Eaton, Metaldyne, Tenneco, Delphi, Tenneco, Cooper-Standard, KSPG
	Valve stem seal	Dana

Cylinder Head

Nemak Castech

Hydro

Montupet

Cifunsa

Cyltec

Engine Mount

ContiTech Cooper-Standard Paulstra CRC Continental

Engine Valve

Cooper-Standard

TRW

Eaton

Metaldyne

Tenneco

Delphi

KSPG

Denso

Piston

Federal-Mogul

KS Kolbenschmidt

Pierburg US

Mahle

KSPG

V-belt

FAG

INA

Continental

HUTCHINSON Tsubakimoto Chain

Crankshaft

ThyssenKrupp

Freudenberg-NOK

Intermet

Metaldyne

Connecting Rod

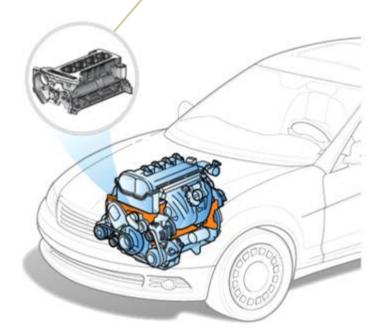
Mahle

Metaldyne

Federal-Mogul

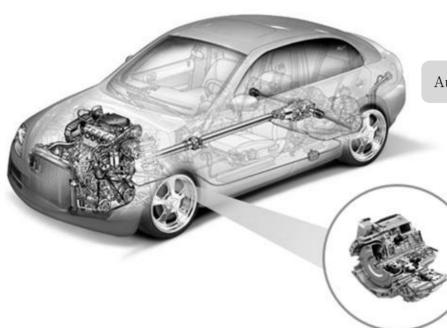


Nemak, Hydro



- Powertrain System

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	6-speed automatic transmission 8/9-speed automatic transmission	Aisin Drivetrain, Aisin Seiki, Chrysler (In-house) Chrysler (In-house), ZF Friedrichshafen
	Transmission seal	Freudenberg-NOK, SKF
Chrysler	Torque converter	ZF, FEDERAL-MOGUL, GKN
	Clutch	American Axle & Manufacturing, ZF, BorgWarner, LuK, F.C.C.
	All wheel drive coupling	JTEKT, BorgWarner, GKN
	Transmission Control module	BorgWarner
	6-speed automatic transmission	Aisin, GKN
	Transmission seal	Freudenberg-NOK
Ford	Transmission shaft	Neumayer Tekfor, Hirschvogel
	Torque converter	ZF, Valeo, Schaeffler, LuK
	Clutch	F.C.C., KSR International, Means Industries, ZF
	All wheel drive coupling	JTEKT, Koyo
	6-speed automatic transmission	Aisin, AW
	8-speed automatic transmission	GM (In-house)
GM	Transmission Control Unit	Continental
	Torque converter	ZF, Valeo, LuK, American Axle & Manufacturing
	Clutch	BorgWarner, ZF
	All wheel drive coupling	JTEKT, Haldex



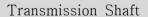
Clutch

Automatic Transmission

Aisin ZF Friedrichshafen BorgWarner Continental

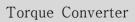
American Axle & Manufacturing BorgWarner

SKF



Hirschvoge

INeumayer Tekfor



ZF

FEDERAL-MOGUL

GKN

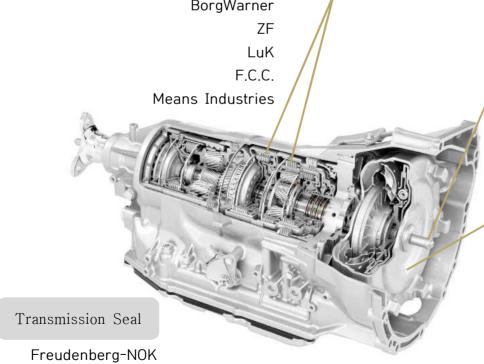
Valeo

Schaeffler

LuK

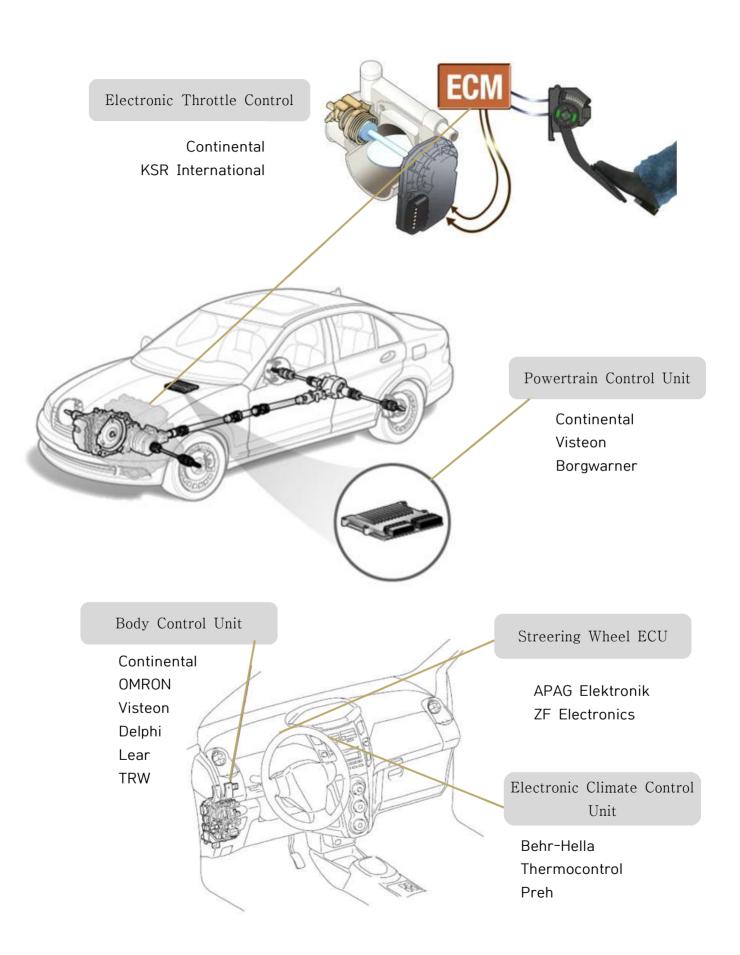
American Axle &

Manufacturing



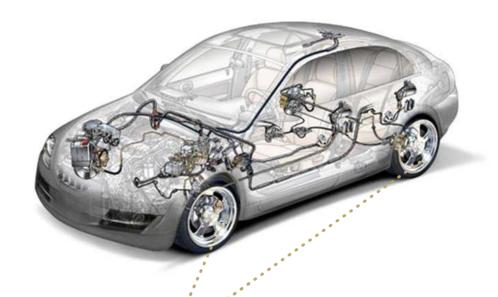
- Electronic Device

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Body computer compact	Magneti Marelli
	Body ECU	Continental, OMRON
Chrysler	Electronic throttle control	Continental
	Powertrain control unit	Continental
	Transmission control unit	Borgwarner
	AWD control unit	JTEKT
	Body control unit	Continental
Ford	Body ECU	Continental, Delphi, Lear, TRW
1 01 0	Electronic throttle control	KSR International
	Power Supply ECU	JTEKT
	Powertrain control unit	Visteon
	Body control unit	Continental
	Body ECU	Visteon
CNA	Electronic climate control module	Preh
GM	Electronic climate control unit	Behr-Hella Thermocontrol
	Fuel system control module	Hella
	Steering wheel ECU	APAG Elektronik, ZF Electronics



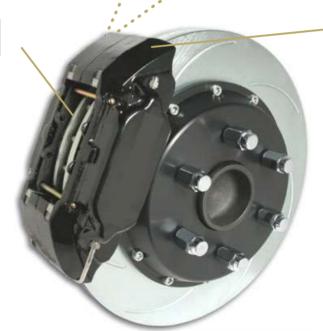
- Brake System

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Parking brake system	DURA, TRW
	Brake caliper	TRW, Brembo, ThyssenKrupp, BOSCH, AKEBONO, GREDE
Chrysler	Brake pad	TMD Friction
	Brake disc	Brembo
	Disc brake	TRW, Brembo, ThyssenKrupp
	Parking brake system	DURA, FICOSA, KUESTER, TRW
	Brake caliper	CONTINENTAL, TRW, Brembo, BOSCH, MANDO, PBR
	Brake pad	ITT, Rane Group, Federal-Mogul, Honeywell
Ford	Brake disc	Brembo
	Disc brake	TRW, Brembo, ThyssenKrupp, BOSCH, FRITZ WINTER, VISTEON, DOKTAS, Federal-Mogul
	Rotor	ThyssenKrupp
	Electric parking brake actuator	Keyang Electric Machinery
	Parking brake system	BATZ, CONTINENTAL, DURA, FICOSA, PBR INTERNATIONAL
	Self adjust foot parking brake	DURA
GM	Brake caliper	PBR INTERNATIONAL, Brembo, Grede, MANDO, AMBRAKE, INTERMET
	Rear brake pad	Taiwan Brake Technology
	Brake Pads	Federal-Mogul
	Disc brake	TRW, Brembo, ThyssenKrupp, INTERMET, SANLUIS Rassini
	Two-piece brake rotor	Brembo, SANLUIS Rassini



Brake Pad

TMD Friction
ITT
Rane Group
Federal-Mogul
Honeywell
Taiwan Brake Technology
Federal-Mogul



Brake Caliper

TRW
Brembo
ThyssenKrupp
BOSCH
Akebono
GREDE AUTO
PBR International
Mando
Ambrake
Intermet
Continental

Brake Disc / Rotor

> Brembo ThyssenKrupp SANLUIS Rassini

Parking Brake System

DURA

FICOSA

KUESTER

TRW

BATZ

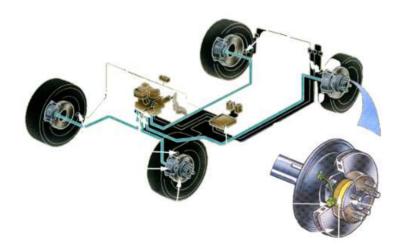
Continental

PBR International



- Anti-lock Brake System (ABS) / Electronic Stability Control (ESC)

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	ABS	Continental
Chrysler	ESC	Continental, TRW
	ABS	Bosch, Continental
Ford	ABS motor	Nidec, Valeo
	ESC	Continental, TRW
	ABS	Continental, Dow Automotive, Mando
GM	ESC	TRW
	Slip control boost	TRW



ABS System

Continental Bosch Dow Automotive Mando

ESC

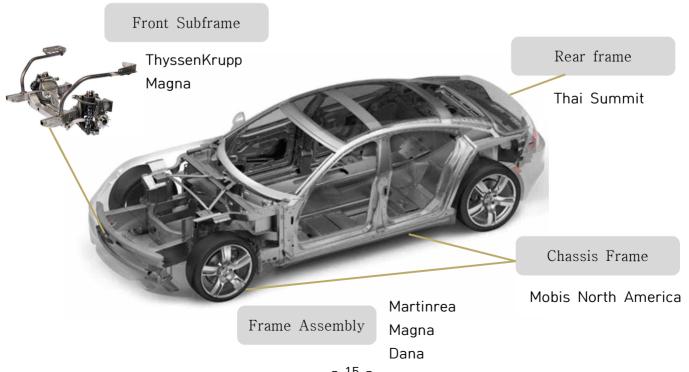
Continental TRW





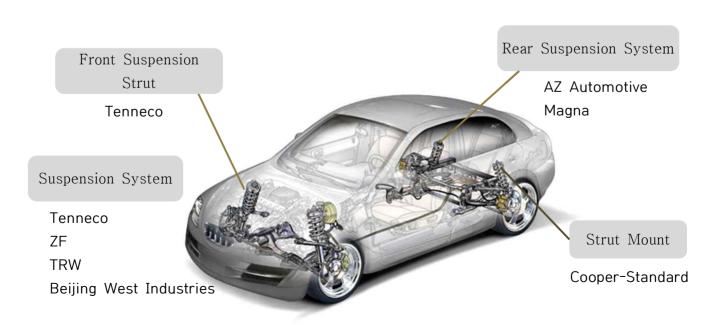
- Frame

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Chassis Frame	Mobis North America
Chrysler	Complete chassis module	Mobis North America
	Full frame assembly	Martinrea
	Frame assembly	Magna
	Front subframe	ThyssenKrupp
Ford	Front suspension subframe	Magna
	Rear frame	Thai Summit
	Subframe	ThyssenKrupp
	Aluminum space frame	Alcoa
GM	Frame	Dana
	Frame assembly	Magna



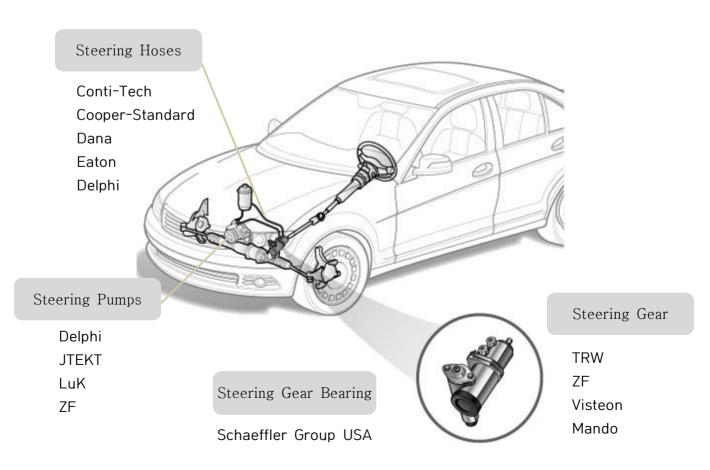
- Suspension System

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Air suspension system	Continental
Chrysler	Cross car suspension module	ArvinMeritor
	Suspension module	TRW
	Electronically controlled suspension	Tenneco
Ford	Front strut	Tenneco
TOTU	Strut mount	Cooper-Standard
	Suspension module	ZF
	Front strut module	Tenneco
	Front suspension module	Dyna-Mig
GM	Overmold suspension	Leggett & Platt
	Rear suspension module	AZ Automotive, Magna
	Rear suspension system	AZ Automotive
	Suspension system	Beijing West Industries



- Steering gear

완성차 업체	제품	부품 납품 업체
	Chassis module (Steering gear)	TRW
Chryelor	Hydraulic steering gear	TRW
Chrysler	Power rack and pinion steering	TRW
	Steering gear	TRW, ZF
Ford	Electric power steering mechanical gear	TRW
1 01 0	Steering gear	TRW, Visteon, ZF
GM	Steering gear	JTEKT, Mando, TRW, ZF
	Steering gear bearing	Schaeffler Group USA



- Interior materials

완성차 업체	제품	부품 납품 업체	
	Cockpit module	IAC	
	Overhead console assembly	AGM Automotive	
Chrysler	Dash panel	Magna	
	Floor mat	IAC	
	Interior lighting	Magneti Marelli	
	Cockpit module	IAC, Visteon, Delphi	
	Cup holder	Olho Technik	
	Dash board	Magna	
	Control panel	Preh	
Ford	Inner front panel	Igpecograph Industria Metalurgica	
	Floor mat	AGM Automotive	
	Headrest	GRAMMER, Kongsberg Automotive	
	Interior lighting	Magneti Marelli, Hella	
GM	Cockpit module	IAC, Inteva Products	
	Floor mat	AGM Automotive, IAC Autoneum North America	
	Glove box	Mold masters	
	Interior lighting	Magneti Marelli	

Dash Panel

Magna Igpecograph Industria Metalurgica

Cockpit Module

IAC Visteon Delphi

Glove Box

Mold masters



Floor Mat

IAC AGM Automotive, Autoneum North America

Cup Holder

Olho Technik



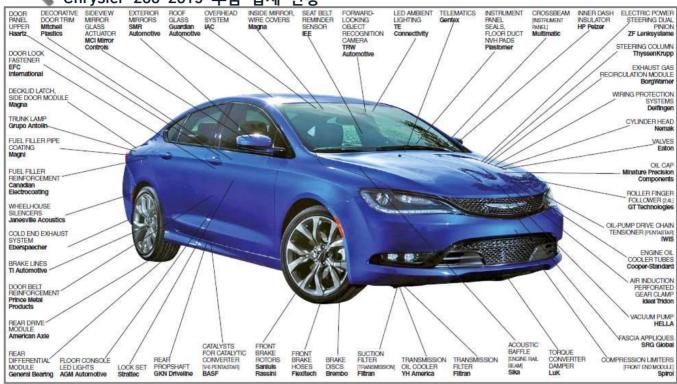
Seat Frame

IAC Faurecia Johnson Controls Lear

완성차 대표 모델 부품 업체 현황



2.

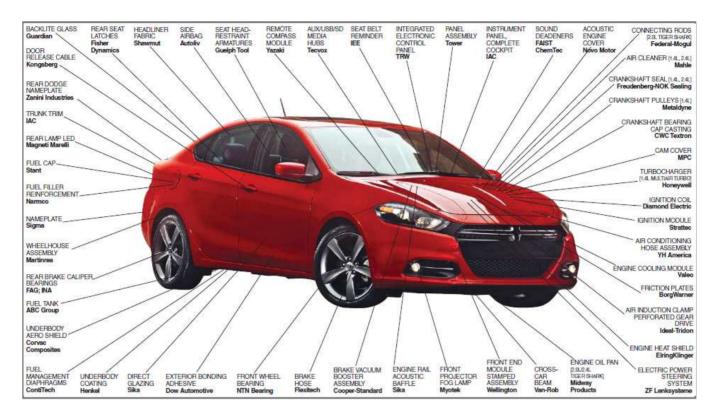


Jeep Cherokee 2014 부품 업체 현황



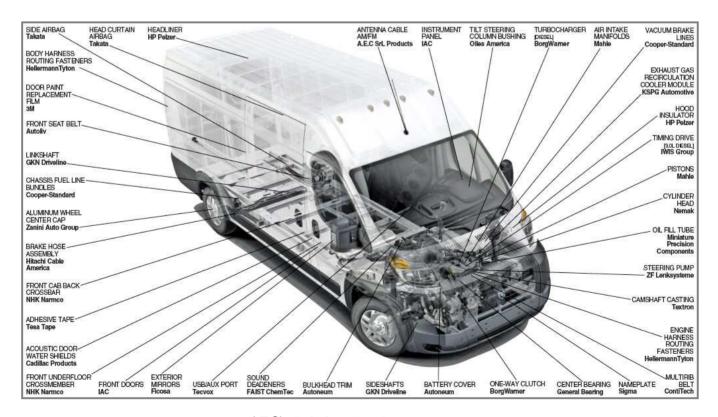
0

Dodge Dart 2013 부품 업체 현황





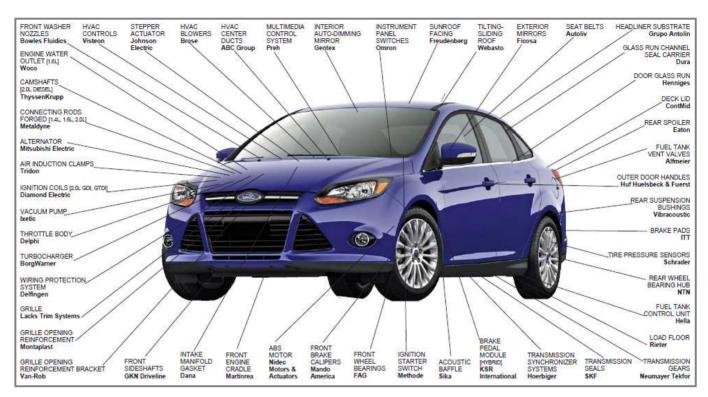
Ram ProMaster 2014 부품 업체 현황



자료원: IHS Supplier Business

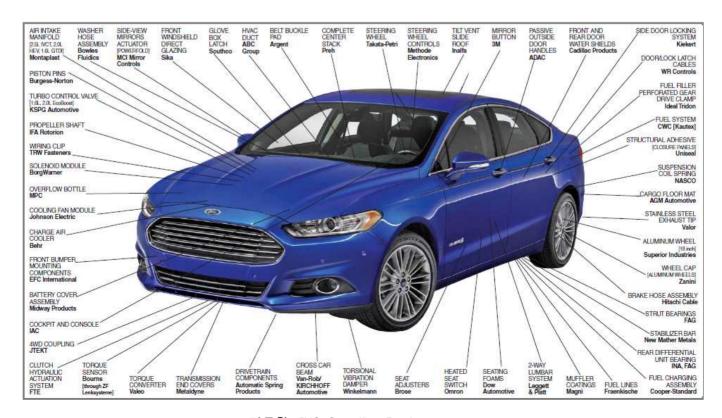


Ford Focus 2012 부품 업체 현황



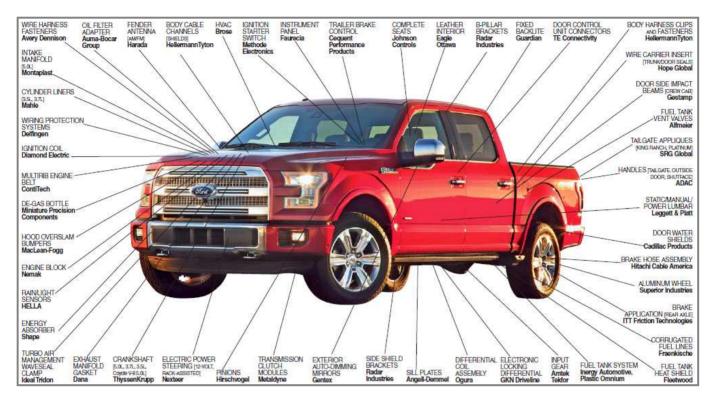


Ford Fusion 2013 부품 업체 현황



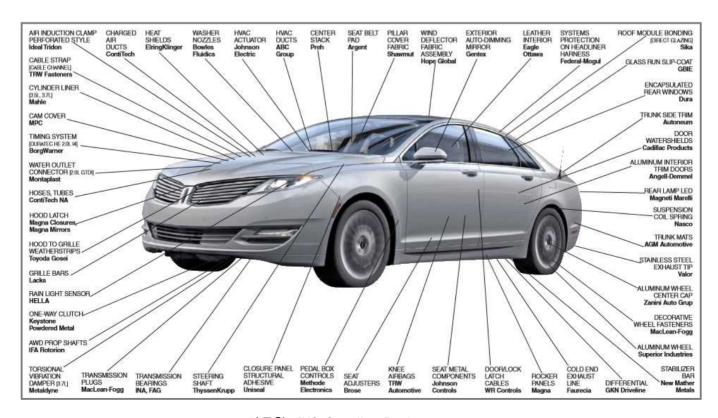


Ford F Series 2015 부품 업체 현황



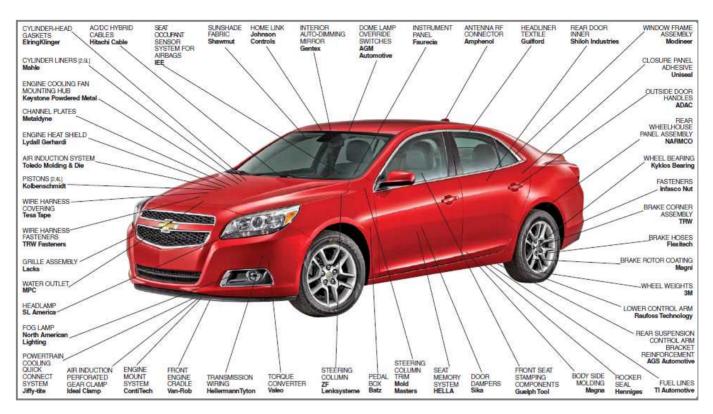


Lincoln MKZ 2013 부품 업체 현황



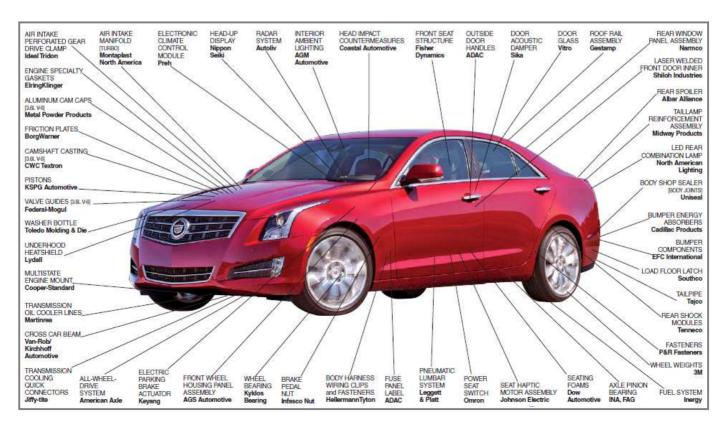


Chevrolet Malibu 2013 부품 업체 현황



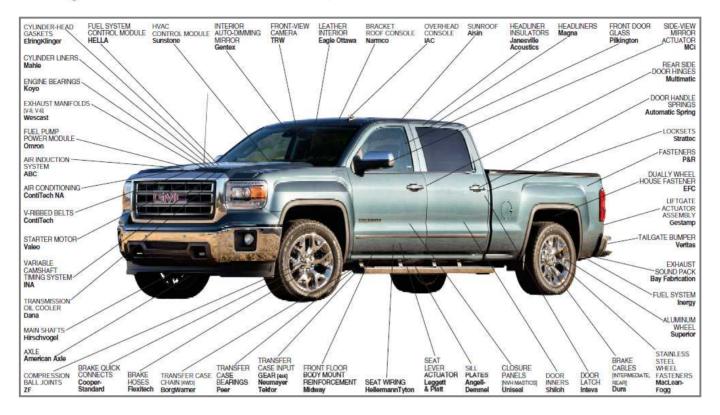


Cadillac ATS 2013 부품 업체 현황



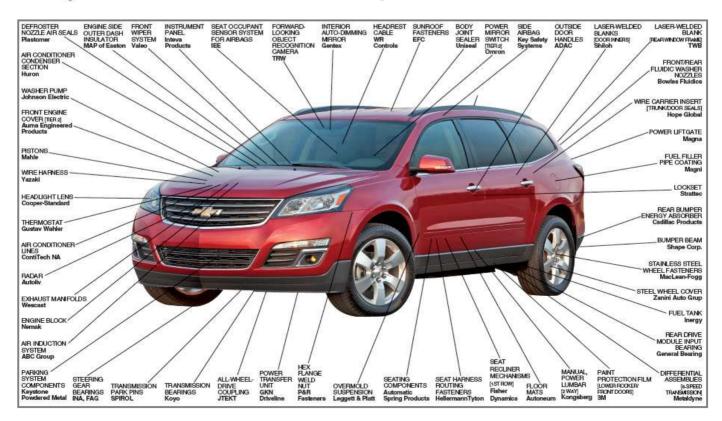


GMC Sierra 2014 부품 업체 현황





Chevrolet Traverse 2014 부품 업체 현황



자료원: IHS Supplier Business

3. 품목별 한국 업체 납품 현황

한국 부품 업체 동향

- 한국산 자동차의 브랜드와 품질이 높아지면서 미국 내 진출 한국 기업들은 싸고 품질 이 낮은 부품이라는 이미지를 탈피하여 가격경쟁력이 높고 기술력이 우수한 제품이라 는 평가를 받고 있음. 독일 및 일본 경쟁사 대비 가격이 25% 가량 저렴하고 기술력과 품질, 디자인 면에서 차이가 거의 없을 정도라고 평가됨.
- 2012년 한-유럽 FTA 체결 이후, 2013년에 한-미 FTA의 체결로 관세인하 혜택으로 인한 원가 절감이 가능하여 한국 기업들의 미국 진출 및 수출량이 증가하고 있어 2008년 대비 한국산 부품의 미국 수출량은 2배 이상 증가하였음.



- 미국 완성차 업체 빅 3가 한국산 부품 수입 확대를 공식화하고 있어 한국 업체의 미국 시장 진출이 활기를 띨 것으로 전망됨. 특히 완성차 업체들이 한국산 자동차 전장 부 품·경량화 소재에 대한 주문을 늘리고 있어 앞으로도 지속적인 성장세가 예상됨.



한국 업체별 납품 현황

업체명	주요 거래처	납품 품목	
모비스 (Mobis)	GM, Ford, Chrysler, 현대·기아자동차	Chassis, cockpit & front-end modules; ABS, ESC, MDPS, airbags, LED lamps, ASV parts, sensors, electronic control systems, hybrid car powertrains, parts & power control units	
현대파워텍	Chrysler, 현대·기아자동차	Automatic transmissions	
만도	GM, Ford, Chrysler, 현대·기아자동차	Brake, steering & suspension systems/components	
LG 화학	GM, Ford, 현대·기아자동차	Automotive batteries	
한라 비스티온 공조	GM, Ford, Chrysler, Tesla	HVAC system	
한국타이어	GM, Ford, Chrysler, 현대·기아자동차	Tires	
대원강업주식회사	GM, Chrysler, 현대·기아자동차	Chassis, Coil spring, Stabilizer	
화승 R&A	Chrysler, 현대·기아자동차	Rubber, Chemical	
천일 엔지니어링(주)	GM	Automotive plastic parts, Diode assembly, Noise filter	
광진 아메리카	GM, Chrysler, Faurecia	Window regulators, Door hinges	

업체명	주요 거래처	납품 품목	
SM 남선 알루미늄	GM	Plastic exterior parts, Bumper system	
주식회사 서울정기	GM	Wire-cut machine, Press, Injection molding	
성우하이텍	GM, 현대·기아자동차	Body parts, Doors, Bumpers, Bumper beam, Dash panel, Door modules, Door assemblies	
우일정밀공업(주)	GM	Engine parts, Transmission parts, Chassis, Mount bracket	
(주)우신시스템	GM	Body assembly system, Body aarts, Seat belt	
영신화공	GM	Body weatherstrip, Glass weatherstrip	
계양전기	Lear, Delphi, Inteva	Automotive DC motors	
글로벌 링크/소프트테크	JCI, TRW, CAMACO, IRVIN, MAGNA & Amazon, Costco, Lamps Plus	Automotive Spring, Casting, Rubber parts, Filters & LED Lamps	
(주) 대동 시스템	GM, Ford 외 TIER 1	Mechanical control cable : Auto/Manual Trans, Parking Brake, Door, Hood, Trunk, Sunroof	
대동 아메리카	GM,Ford,Tier 1 Customers and Truck Manufacturers	Electrical switches, Electronic modules, Security systems, Magnesium die casting	
대우 아이에스 아메리카	GM	Car infotainment Products (Radio, CDP, MP3, A/V, GPS, Telematics)	
대원아메리카	GM, Chrysler, 메리카 Hyundai, Kia 및 Tier 1 Stabilizer E		
대의테크 USA	GM	Exterior/Interior parts (Plastic Injection Parts)	
동아전기부품(주)	Chrysler, Valeo, Behr, Air International, Denso	HVAC Control Panel, Actuator, Resistor, Sensor, EPB, Audio& AVN, PTC Heater, Motor Control(PWM)	

업체명	주요 거래처	납품 품목	
(주) 동양 아메리카	GM, Chrysler, Magna, Hilex	Windsheld Wiper Systems/Window Lift Motors/ Engine Cooling Fan Motor and Shroud	
(주) 동양피스톤 북미법인	GM, Chrysler, Ford	Pistons/Pins for Gasoline and Diesel Engines	
(주) 디엠씨	GM, HMC, KMC, Chrysler, Honda, Mazda, ZF, Bentler, Tesla, Windsor Mold, US Farathane	NVH Rubber(Body Mounts, Hoses, Insulator, Isolator, Exhaust Hanger, Spring Pad), Damping Bush, Body & Door Sealing Rubber, Floor Mats	
딥솔 아메리카	Tier 1 (GM, Chrysler, Ford, Toyota, Honda, 현대·기아자동차)	Plating Chemicals	
명화 공업 주식회사	Chrysler, BorgWarner, Magna Powertrain	Engine Water Pump, Oil Pump, Auto transmission Oil Pump, Input Shaft, Brake Disk/ Drum, Contorl Arm	
(주) 삼진 아메리카	GM, Chrysler, Ford	Nut and Female Auto-Components	
(주) 센트랄	GM, Ford, Chrysler, Cosma, ZFLS, ACH, TRW, Nexteer, Martinrea	Control Arm, Ball Joint, ITR, OTR, Stabilizer Link	
(주) 신진 화학	GM	Automotive Interior/Exterior (Injection molding)	
(주) 아시아	GM	Automotive Wiring Harness	
Chrylser, GKN, 에스아이 오토모티브 ZF, AAM, JTEKT, Dana Corp, Daimler		Intermediate Shaft, Axle Assembly, Input/output shaft, Flange, Differential Assembly	
에이엠에스	GM	Headlamp, Rearlamp, Foglamp, CHMSL & Auxiliary lamp/ Front Cradle & Rear Axle, Control Arms	

업체명	주요 거래처	납품 품목	
LS 산전	GM	Inverter, DCDC Converter, Cordset, BDU, HV Contactor	
오스템 USA	GM	Chassis, Seat Structure, Steel Wheel	
위아	GM	Halfshaft, PTU, Transfer Case	
제이앰 USA	Ford, Visteon, Magna, KSS	Al die cast, stamping	
지엔에스	GM, Benteler, Multimatic	Cold Stamping & Hot stamping & Welding assembly parts, Stamping (Cold & Hot)die design & build	
(주) 칼링크	Chrysler, Nissan	Aluminum wheel	
캐이비 오토시스	GM, TRW, 만도	Brake Pad and Lining	
(주) 케이엠앤아이	GM	Automotive Seats	
코아비스	GM	Fuel Pump Module	
태양 아메리카	GM, Chrysler, DMAX, Cummins, Metaldyne, Magna, Allison Transmission	Metal Fasteners and Cold formed Products	
한화 L&C (주)	GM, Chrysler, Toyota, Honda, 현대·기아자동차	Material (GMT, LWRT, EPP) & Molding Products	
핸즈 USA	GM, Ford	Al alloy wheel	
(주) 현대다이모스	GM, 현대·기아자동차	SEAT, AXLE, TRANSMISSION	

II. 주요 완성차 업체 현황 및 글로벌 소싱 수요

- 1. 사업 현황
- 2. 주요 차종 생산 현황 및 생산 계획
- 3. 구매 정책 및 담당 조직
- 4. 구매 절차 및 방법
- 5. 한국 제품에 대한 관심도

사업 현황 1.



General Motors Company

- 미국 Michigan 주 Detroit에 본사가 위치하고 있는 자동차 제조 기업으로 1908년에 설립되어 Buick, Cadillac, Chevrolet, GMC, Opel, Oldsmobile, Oakland, Pontiac을 포함해 전 세계적으로 자회사와 상표를 가지고 있었으나 2009년 파산보호 신청으로 미국 정부로부터 154억 달러를 긴급구제금융 지원 받은 후 2009년 New GM을 출범 하게 됨.
- 정부의 구제금융 지원 이후 인력 구조조정, 적자 브랜드 정리, 딜러십 프랜차이즈 정리 등 강도 높은 구조조정을 진행하였고, 유가의 안정화 추세, 전반적인 미국 경기 회복에 따라 자동차 구매 수요가 증가하면서 2010년부터 판매량을 점차 회복한 후 2011년에는 다시 전미 판매량 1위를 탈환함.
- 2012년, 2013년까지 1위를 지키며 성장세를 이어오다 2014년, 차량 점화장치 이상, 에 어백 결함, 조수석 쪽 동력전달축 내부 부품의 결함, 운전대 오작동 관련 결함 등으로 2천 8백만 대를 대상으로 대량 리콜을 실시하여 2분기에만 20억 달러를 리콜 관련 예 산으로 책정해 둔 상태이나 비용은 더 늘어날 전망임. GM의 '대규모 리콜 사태'를 조 사하고 있는 미국 상원 상무위원회는 GM에 결함 의혹이 있는 부품을 제공한 부품업 체로까지 확대할 예정이라고 밝힘.

- 주요 기업 정보

대표자	Mary T. Barra	직위	CE0
설립년도	1908년	종업원 수	219,000명
주소	30001 Van Dyke Ave. Warren, Michigan 48092, USA		
주요 브랜드	Buick, Chevrolet, Cadillac, GMC		
연간매출	US \$155.42B		

- 북미 주요 판매 차종 정보

Chevrolet Cadillac Buick GMC

분류	소형	중형	대형
세단 (Sedan)	Sonic, Spark	Cruze, Verano	Impala, Malibu, Lacrosse, Regal, ATS, CTS, XTS
SUV	Equinox, Encore	Traverse, Terrain, Tahoe, Yukon	Acadia, Suburban, Escalade
픽업트럭 (Pickup Truck)	Silverado	Sierra	
하이브리드·전기차	Spark EV	Volt	ELR

- 북미 주요 생산 시설

<미국>

Lordstown



• 위치: Warren, Ohio, USA

설립연도: 1966규모: 6M sq. ft.

• 생산 제품: Chevrolet Cruze

Fairfax



• 위치: Kansas City, Kansas, USA

설립연도: 1987규모: 572 acres

• 생산 제품: Buick LaCrosse, Chevrolet Malibu

Orion



• 위치: Lake Orion, Michigan, USA

설립연도: 1983규모: 4.3M sq. ft.

• 생산 제품: Chevrolet Sonic, Buick Verano

Wentzville



• 위치: Wentzville, Missouri, USA

설립연도: 1983규모: 3.7M sq. ft.

• 생산 제품: GMC Savana, Chevrolet Express

Detroit-Hamtramck



Fort Wayne Assembly GM

› 위치: Detroit, Michigan, USA

• 설립연도: 1985

• 규모: 3.6M sq. ft.

생산 제품: Chevrolet Volt, 2012 Opel Ampera, 2013

Chevrolet Malibu, 2014 Chevrolet Impala

Fort Wayne



• 설립연도: 1986

• 규모: 2.85M sq. ft.

생산 제품: GMC Sierra Extended &Regular Cabs,
 Chevrolet Silverado Extended &Regular Cabs

Lansing Grand River



의치: Lansing, Michigan, USA

• 설립연도: 2001

규모: 2.5M sq. ft.

생산 제품: Cadillac CTS line

Lansing Delta Township



• 위치: Lansing, Michigan, USA

• 설립연도: 2006

• 규모: 3.4M sq. ft.

• 생산 제품: Chevrolet Traverse, GMC Acadia, Buick

Enclave

Flint Assembly



• 위치: Flint, Michigan, USA

설립연도: 1947

• 규모: 3.7M sq. ft.

• 생산 제품: Chevrolet Silverado, GMC Sierra, Silverado

Arlington



• 위치: Arlington, Texas USA

• 설립연도: 1954

• 규모: 3.75M sq. ft.

 생산 제품: GMC Yukon, GMC Yukon Hybrid, GMC Yukon XL, Chevrolet Suburban, Chevrolet Tahoe, Chevrolet Tahoe Hybrid, Cadillac Escalade, Cadillac Escalde ESV

<캐나다>

CAMI



• 위치: Ontario, Canada

설립연도: 1988

생산 제품: Chevrolet Equinox, Equinox Sport, GMC

Terrain

Oshawa



· 위치: Ontario, Canada

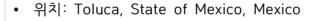
• 설립연도: 1953

• 생산 제품: Buick Regal, Cadillac XTS, Chevrolet Camaro,

Chevrolet Impala

<멕시코>

Ramos Arizpe





설립연도: 1981규모: 2,680,000m2

• 생산 제품: Chevrolet Captiva Sport, Cadillac SRX,

Chevrolet Sonic

San Luis Potosi



의치: Villa de Reyes, San Luis Potosi, Mexico

• 설립연도: 2008

규모: 3,470,000m2

• 생산 제품: Chevrolet Aveo

Silao



• 위치: Silao, Guanajuato, Mexico

• 설립연도: 1995

• 규모: 2,300,000m2

· 생산 제품: Chevrolet Silverado Crew Cab, Chevrolet Cheyenne Crew Cab, GMC Sierra Crew Cab, Cadillac Escalade EXT, GMC Sierra Hybrid, Chevrolet Silverado



- 미국 Michigan 주 Dearborn에 본사가 위치하고 있는 완성차 제조업체로 1908년 Model T 발표 이후 Aston Martin, Jaguar, Daimler, Land Rover, Volvo 등을 인수 하였으나 자금 사정 악화로 모두 매각하였고 현재는 Ford, Lincoln 브랜드로 자동차를 생산, 판매하고 있음. 2009년 금융 위기 당시, 미국 빅 3 업체 중 유일하게 정부의 구제금융 지원을 받지 않고 자력으로 구조 조정을 단행하였음.
- 미국 경기 회복세와 더불어 자영업과 건설업의 호황으로 소형 픽업트럭인 F-150, SUV 인 Explorer 등의 판매량의 증가가 두드러졌으며 친환경 기술 개발로, 안전성과 기능 면에서 최고를 유지하면서도 더 나은 연비와 이산화탄소 방출을 최소화하기 위해 에코 부스트 엔진 (Eco-Boost Engine) 등을 개발하여 2013년에는 역사상 최대 규모의 이익을 거둠. 2014년에는 미국에서만 16종의 신차를 선보이며 더욱 공격적인 행보를 펼치고 있음.
- 2014년 글로벌 컨설팅그룹 인터브랜드가 발표한 '50대 그린브랜드'에서 녹색 성장 기업 1위를 차지하였음. Ford는 2000~2012년 동안 이산화탄소 배출량을 47% 줄이고 2011~2016년에는 쓰레기 매입지로 보내는 부산물 40%를 감소하겠다는 계획을 2013년에 발표하였고, 하이브리드 모델을 포함해 전기차의 개발, 연비개선을 위한 최첨단경량 소재 차량 개발, 토마토를 원료로 하는 차량 부품 개발 프로젝트 등으로 친환경이미지 구축을 위해 꾸준히 노력하고 있음.

- 주요 기업 정보

대표자	William Ford Jr.	직위	Executive Chairman		
설립년도	1903년	종업원 수	181,000명		
주소	1 American Rd. Dearborn, Michigan 48126, USA				
주요 브랜드	Ford, Lincoln, Motorcraft				
연간매출	US \$146.91B				

- 북미 주요 판매 차종 정보

Ford Lincoln

분류	소형	중형	대형
세단	Fiesta	Focus, MKZ	Fusion, Taurus, MKS, MKT
SUV	Escape	Edge, Flex, MKC	Explorer, Expedition, MKX, Navigator
픽업트럭	F-150	Super Duty	
하이브리드·전기차		C-Max, Focus Electric	

- 북미 주요 생산 시설

<미국>

Flat Rock Assembly Plant FLATROCK



위치: Flat Rock, Michigan, USA

설립연도: 1987 규모: 3.0M sq. ft



생산 제품: Ford Mustang

Ford Fusion

Chicago Assembly Plant

위치: Chicago, Illinois, USA



설립연도: 1924 규모: 2.8M sq. ft

생산 제품: Ford Taurus, Lincoln MKS, Ford Explorer

Dearborn Truck **Plant**

• 위치: Dearborn, Michigan, USA



설립연도: 2004 규모: 2.6M sq. ft

생산 제품: Ford F-150, Mustang

Kansas City Assembly Plant



• 위치: Claycomo, Missouri, USA

설립연도: 1951 • 규모: 4.7M sq. ft

생산 제품: Ford F-150, Ford Escape, Ford Escape Hybrid

Kentucky Truck **Plant**



위치: Louisville, Kentucky

설립연도: 1969 규모: 6 sq. ft

생산 제품: Ford Super Duty, Ford Expedition, Lincoln

Navigator

Louisville Assembly Plant



위치: Louisville, Kentucky

설립연도: 1955 규모: 3.2M sq. ft

생산 제품: Ford Escape

Michigan Assembly Plant



• 위치: Wayne, Michigan

설립연도: 1957 규모: 5.0M sq. ft

생산 제품: Ford Focus

<캐나다>

Oakville



위치: Oakville, Ontario, Canada

설립연도: 1953 규모: 5.5 sq. ft

생산 제품: Ford Edge, Ford Flex, Lincoln MKX, Lincoln

MKT

<멕시코>

Cuautitlan



위치: Cuautitlan, Mexico

설립연도: 1981 규모: 4M sq. ft

생산 제품: Ford Fiesta

Hermosillo



• 위치: Hermosillo, Sonora, Mexico

설립연도: 1986 규모: 1.7M sq. ft

생산 제품: Ford Fusion, Ford Fusion Hybrid, Lincoln

MKZ



- 미국 Michgan 주 Auburn Hill에 본사가 위치하고 있으며, 과거에는 Ford, GM에 이어 미국 내 자동차 업계 순위 3위를 차지했었으나 경영부진에서 헤어나지 못하면서 2009년 파산보호 신청 이후 정부로부터 66억 달러의 구제금융지원을 받았음. 2009년 이태리 자동차회사인 Fiat에 지분 20% 보유 조건으로 경영 위탁을 하였고 Chrysler Group LLC를 출범하게 됨. 2014년 1월, 피아트가 전미자동차노동조합 (UAW) 산하퇴직자건강보험기금 (VEBA)이 보유 중인 Chrysler의 잔여 지분 (41.5%)을 모두 인수하면서 두 회사는 Fiat Chrysler Automobiles (FCA)라는 이름 아래 한 회사로 통합됨.
- 대형차와 픽업트럭, SUV의 판매 호조로 2013년 흑자로 전환하여 Fiat와 시너지 효과를 내기 시작하였고, 기존의 Grand Cherokee의 꾸준한 판매량 증가와 소형 SUV 새모델인 Cherokee의 실적 개선으로 2104년 2분기 순이익이 전년 대비 22% 증가하였음. 미국 경기 회복에 따라 레저용과 여행용으로 Jeep 모델들의 구매가 대폭 늘어 꾸준한 성장세를 이어오고 있으나 이러한 실적 개선의 주요인으로 대규모 할인정책에 따른 수요의 증가로 분석됨.

- 주요 기업 정보

대표자	Sergio Marchionne	직위	Chairman, CEO	
설립년도	2009년	종업원 수	65,535명	
주소	1000 Chrysler Dr. Auburn Hills, Michigan 426, USA			
주요 브랜드	Chrysler, Dodge, Jeep, Ram, SRT			
연간매출	US \$65.78B			

- 북미 주요 판매 차종 정보

Chrysler Dodge Jeep Ram

분류	소형	중형	대형
세단	Dart	200, Avenger,	300, Challenger, Charger
SUV	Compass, Cherokee, Wrangler	Journey, Grand Cherokee	Durango
픽업트럭	RAM 1500	RAM 2500	RAM3500

- 북미 주요 생산 시설

<미국>

Belvidere

Assembly | • 위치: Belvidere, Illinois, USA



• 생산 제품: Dodge Dart, Jeep Patriot, Jeep Compass

Conner Avenue **Assembly Plant**

• 위치: Detroit, Michigan, USA



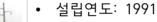
• 설립연도: 1966

• 설립연도: 1965

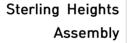
• 생산 제품: Dodge Viper

Jefferson North Assembly

• 위치: Detroit, Michigan, USA



• 생산 제품: Jeep Grand Cherokee, Dodge Durango



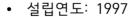
• 위치: Sterling Heights, Michigan, USA



• 생산 제품: Chrysler 200

Toledo Assembly

• 위치: Toledo, Ohio, USA



• 생산 제품: Jeep Wrangler, Jeep Wrangler Unlimited,

Jeep Cherokee

Warren Truck **Assembly**

• 위치: Warren, Michigan, USA

• 설립연도: 1938

• 생산 제품: Ram 1500



Brampton **Assembly**



• 위치: Brampton, Ontario, Canada

설립연도: 1986

생산 제품: Chrysler 300, Dodge Challenger, Dodge

Charger, Lancia Thema

Windsor Assembly



위치: Windsor, Ontario, Canada

설립연도: 1928

생산 제품: Chrysler Town & Country, Dodge Grand Caravan, Ram Cargo Van, Lancia Grand Voyager

<멕시코>

Saltillo Truck



• 위치: Saltillo, Coahuila, Mexico

설립연도: 1995

생산 제품: Ram 1500, Ram Mega Cab, Ram 2500/3500, DX Chassis Cab (Mexico Market), Ram 4500/5500

Saltillo Van **Assembly**



위치: Saltillo, Coahuila, Mexico

설립연도: 1995

생산 제품: Ram ProMaster

Toluca Assembly



• 위치: Toluca, Mexico

설립연도: 1978

생산 제품: Dodge Journey, Fiat 500, Fiat Freemont

주요 차종 생산 현황 및 생산 계획



2.

General Motors Company

- 주요 차종 생산 현황

(단위: 대)

모델명	2014년 상반기	2013년	2012년
LaCrosse	18,826	47,267	56,561
Regal	14,454	15,163	21,394
Verano	27,471	52,549	57,435
Enclave	39,354	74,276	62,203
Total Buick	100,105	189,255	197,593
ATS	9,908	31,989	26,278
CTS	12,786	25,033	48,247
ELR	1,754	230	0
XTS	8,044	22,833	28,475
Escalade	6,505	12,006	16,473
Escalade ESV	4,617	8,417	9,275
Escalade EXT	0	1,168	2,708
SRX	51,908	88,338	90,177
Total Cadillac	95,522	190,014	221,633
Aveo	34,685	80,005	84,860
Camaro	32,234	69,572	99,883
Corvette (6th gen.)	0	3,155	14,960
Corvette Stingray (7th gen.)	22,961	15,026	0
Cruze	155,370	285,271	279,382
Impala	101,133	189,175	169,804
Malibu	787,68	157,312	229,170

모델명	2014년 상반기	2013년	2012년
Sonic	72,767	143,072	122,977
Volt	14,034	32,172	24,196
Avalanche	0	11,089	28,388
Captiva Sport	34,626	58,785	57,118
Colorado	0	0	32,266
Equinox	142,488	265,985	254,555
Express	48,597	89,445	89,177
Silverado	309,995	592,756	505,449
Suburban	32,187	54,298	59,823
Tahoe	68,157	116,286	108,307
Traverse	57,558	106,608	100,347
Trax	29,558	47,808	11,378
Total Chevrolet	1,235,118	2,317,820	2,272,040
Acadia	55,490	111,382	77,072
Canyon	0	0	7,064
Savana	16,931	28,913	28,724
Sierra	76,151	143,710	131,218
Sierra	66,148	99,140	94,732
Terrain	66,983	121,335	118,714
Yukon	28,545	47,902	48,435
Yukon XL	22,069	38,105	33,445
Total GMC	332,317	590,487	539,404
Opel Ampera	443	1,796	6,631
GENERAL MOTORS	1,763,505	3,289,372	3,237,301

(단위: 대)

모델명	2014년 상반기	2013년	2012년
Fusion	28,395	29,277	0
Mustang	49,012	88,020	95,438
C-Max	17,341	38,532	19,890
Fiesta	59,694	139,807	138,450
Focus	120,015	292,809	283,447
Fusion	150,015	329973	284,973
Taurus	43,593	93,115	101,875
E series	85,394	132,390	135,231
Edge	75,896	192,813	182,728
Escape	191,516	377,664	331,301
Expedition	34,158	68,843	67,434
Explorer	139,208	246,866	210,968
F series	353,765	647,697	581,674
F-series Super Duty	148,026	275,521	252,992
F-series chassis	9,488	14,572	10,067
Flex	12,621	33,453	33,000
F650/F750	43,88	9,825	7,221
Transit	4,672	112	0
Total Ford division	1,449,790	117,297	95,438
MKS	3,669	11,693	14,695
MKZ	17,674	45,615	21,002
Mark LT	0	516	428
MKC	4,783	73	0
MKT	3,030	5,915	8,596

(단위: 대)

모델명	2014년 상반기	2013년	2012년
MKX	14,555	26,177	31,600
Navigator	4,971	9,298	9,211
Total Lincoln	48,682	99,287	85,532
FORD MOTOR CO.	1,575,879	3,110,576	2,822,221

Chrysler Group LLC

(단위: 대)

모델명	2014년 상반기	2013년	2012년
200 sedan	46,039	123,871	138,623
200 convertible	0	6,622	11,990
300	36,589	69,815	91,781
Town & Country	97,204	135,112	122,802
Total Chrysler Division	179,832	335,420	365,196
Avenger	19,441	121,944	113,541
Challenger	34,721	56,101	48,335
Charger	59,674	115,908	98,280
Dart	28,595	88,973	69,645
Viper	281	1,501	0
Durango	43,471	69,637	53,854
Grand Caravan	114,941	174,764	198,720
Journey	89,098	160,742	150,276
Total Dodge	390,222	789,570	732,651

(단위: 대)

모델명	2014년 상반기	2013년	2012년
Ram	286,513	492,300	431,986
Ram ProMaster	10,894	12,840	0
Total Ram	297,407	505,140	431,986
Cherokee	139,167	72,958	0
Compass	52,814	128,514	107,300
Grand Cherokee	163,167	261,765	237,549
Patriot	81,933	107,635	94,799
Wrangler	29,565	67,431	72,472
Wrangler Unlimited	87,433	155,608	123,836
Total Jeep	554,079	793,911	714,651
Total Chrysler brands	1,421,540	2,424,041	2,244,484



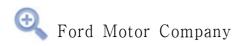
General Motors Company

- 2014년~2015년 생산 계획

(단위: 대)

분류	생산 지역	2014년	2015년
	Canada	312,049	309,832
ᄉᄋᆉ	Mexico	110,886	73,204
승용차	US	924,683	873,366
	합계	1,347,618	1,256,402
	Canada	323,032	314,454
드러	Mexico	565,751	542,800
트럭	US	1,209,359	1,280,733
	합계	2,098,142	2,137,987
총 합계		3,445,760	3,394,389

자료원: Ward's Auto



- 2014년~2015년 생산 계획

(단위: 대)

분류	생산 지역	2014년	2015년
	Mexico	486,622	485,417
승용차	US	399,964	419,311
	합계	886,586	904,728
	Canada	229,416	250,007
트럭	US	1,701,226	1,712,302
	합계	1,930,642	1,962,309
총 합계		2,817,228	2,867,037

자료원: Ward's Auto



- 2014년~2015년 생산 계획

(단위: 대)

분류	생산 지역	2014년	2015년
	Canada	243,777	231,393
ᄉᄋᆉ	Mexico	55,311	60,208
승용차	US	344,705	336,750
	합계	643,793	628,351
	Canada	316,099	253,827
트럭	Mexico	372,487	384,941
<u> </u> 목	US	1,140,967	1,104,386
	합계	1,829,553	1,743,154
총 합계		2,473,346	2,371,505

자료원: Ward's Auto

3. 구매 정책 및 구매 담당 조직



General Motors Company

- 구매 정책

- 'New GM' 출범 이후, 다양한 부품 업체 수를 줄일 수 있도록 글로벌 서플라이 컨트 랙 (Global Supply Contract)을 위주로 체결하여 구매 및 물류 관련 비용을 절감하 는데 많은 노력을 기울이고 있으며 지역별로 분산되어 있던 권한을 본사로 집중시 키고 있음. 또한 기존 부품 업체와의 지속적인 관계 대신 타 완성차 업체에 공개하 기 전에 GM에 먼저 신기술을 제공하는 부품 업체를 최우선적으로 선정하는 정책을 발표하기도 함.
- 섀시, 바디 프레싱 (Body Pressing) 부품, 엔진 (Engine) 주조·단조 부품 등은 자체 생산 설비에서 생산하고 있으며, 그 외 전장, 시트, 유리 및 고무 부품 등은 부품 업체에서 구매하고 있음. 지능형 안내 장치 및 IT 관련 부품은 외주에서 자체 생산 으로 전환하고 있는 추세로 플랫폼 통일로 적용되는 어플리케이션 수를 40% 가량 감소시킴.

- 구매 조직

- o GM의 구매 조직은 Global Purchasing and Supply Chain (GPSC)로 GM 및 자회사 에 납품되는 모든 부품과 서비스 구매를 총괄하고 있음. 또한 R&D에도 관여하고 있어 타 완성차 업체에 비해 막강한 권력을 가지고 있으며 매트릭스와 같은 구조를 가지고 있어 구매 조직의 레벨에 관계없이 구매 결정을 내릴 수 있는 권한을 가지 고 있음.
- 북미 총괄 구매 조직은 Michgan 주의 Warren에 위치한 Vehicle Engineering Center (VEC)로 이 조직은 부품 조달에 위급한 상황 발생 시 진두지휘를 하는 조직 이기도 함.

<구매 조직>



자료원: 코트라 글로벌윈도우

<글로벌 아웃소싱 현황>

연도	EU	중국	일본/한국	중동	북미	남미	남아시아
2006	21.8%	5.3%	7.1%	0.8%	54.3%	8.1%	2.4%
2012	17.4%	17.0%	8.7%	0.8%	39.7%	12.7%	3.6%
2019	15.3%	20.4%	8.5%	0.7%	37.2%	12.4%	5.5%



- 구매 정책

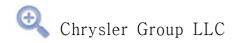
- Ford는 2004년 3,300여개의 부품 업체를 2011년까지 1,350여개로 축소하였고 향후 750여개로 줄일 계획을 가지고 있음. 이에 따라 Ford는 부품 업체 선정에 더욱 까다로운 기준을 제시할 것으로 보이며 신기술을 개발·적용할 역량이 되는 부품 업체를 우선적으로 선정하겠다고 밝힘.
- 'One Ford' 정책에 따라 최소의 부품 업체로부터 모듈 단위로 공급 받는 방식을 선호하고 있음. 임원진 레벨에서 전 세계에 공급망을 갖추고 있는 부품업체와의 글로벌 컨트랙 (Global Contract)을 위주로 협상 및 체결하고 지역별로 차량 안전 및 제품 사양에 따른 규제가 상이할 경우에는 별도로 지역 부품 업체 선정을 허용함.

- 구매 조직

- Ford의 구매 조직은 북미, 유럽, 아시아·태평양, 남미 등 대륙별로 4개로 나뉘어져 있으며 부품군별 구매 조직이 대륙별로 특화된 것이 특징임. 최근 조직 간 역할 중 복을 제거하고 유기적으로 움직일 수 있도록 하기 위해 제품 개발 및 엔지니어링과 구매 조직 간의 통합을 추진하고 있으며 본사로 권한이 집중되고 있음.
- 북미에서는 전장과 차체 엔지니어링, 6기통 및 8기통 파워트레인, 하이브리드카, 자 동변속기 분야를 위주로 엔지니어링과 구매 기능을 통합한 팀을 운영하고 있으며 미시건 주에 위치한 본사에 Supply Chain Sustainability (SCS) 팀을 운영하여 품 질 관리 및 구매 프로세스 조율을 하고 있음.

<글로벌 아웃소싱 현황>

연도	EU	중국	일본/한국	중동	북미	남미	남아시아
2006	31.8%	3.0%	0.0%	0.7%	54.8%	6.8%	3.4%
2012	28.0%	9.1%	0.0%	0.9%	50.0%	7.4%	4.7%
2019	26.2%	12.6%	0.0%	0.8%	43.0%	8.4%	9.0%



- 구매 정책

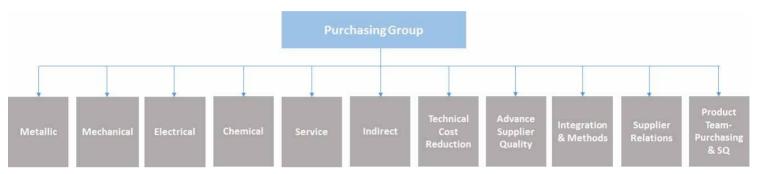
- 2009년 구조 조정 이후, 비용을 낮추고 개발 기간 단축을 위해 Fiat 차량과 Chrysler 차량 간 플랫폼 (Platform)의 단일화를 통한 부품 표준화 및 모듈화를 적 극적으로 진행해 오고 있음. 그 결과 2006년에는 표준화된 부품 사용률이 10~15%에 그쳤으나 2010년에는 55~65%까지 상승하였고 Fiat와 Chrysler간의 플랫폼 공유율이 25%에 이르고 있음.
- 2005년부터 전사 차원에서 부품 모듈화를 적극적으로 추진하고 있으며 모듈화가 가장 활발히 진행되고 있는 부문은 파워트레인이며 그 다음으로 프론트엔드, 도어 (Door), 운전석, 프론트·리어 서스펜션, 시트 부문의 모듈화로 확대하고 있어 이에 따른 모듈 부품 구매에 적극적임. 현대 모비스는 Wrangler 모델에 컴플리트 섀시 (Complete Chassis) 모듈을 납품하고 있으며 HBPO는 미니밴 모델과 Dodge Journey에 프론드엔드 모듈을 납품하고 있음. 운전석 모듈의 경우는 모듈화 진행률이 상대적으로 낮은 편으로 인스트루먼트 패널 (Instrument Panel)만 구매하고 있으며 Visteon이 Grand Cherokee에 납품하고 있음. 도어 모듈은 전체를 구매하는 대신 하위 모듈 단위로 나눠 Faurecia, Magna, IAC 등 여러 업체를 통해 구매하고 있음.
- Chrysler 는 Ohio 주 Toledo에 위치한 Supplier Park 를 통해 HBPO, TRW, Automotive Holding Corp., IPO Rear Closures, Hella, Brose Group, Gestamp Automotive 등의 업체와 모듈화 프로젝트를 적극 추진하고 있음.

<Chrysler Supplier Park>

TOLOGA SOF	THE REAL PROPERTY.				
Location	Toluca , Mexico Toluca Assembly Plant. 60.5Km, Mexico-Toluca Road, Industrial Zone , Toluca , Mexico			자료원: IHS Supplier Business	
Address					
Opened in	2006		TOLEDO SUF	PLIER PARK	
Exterior	НВРО	Front-end modules	Location	Toledo, Ohio, United Stat	es
	Gestamp	Stamped parts		4400 Chrysler Dr.	
Interior	Magna	Interior parts		Toledo, OH 43608.	
Other	TRW	8	Opened in	Opened in 2006	
	Seglo		Other	Kuka	Body construction
	Android Industries	W A		OMC (Hyundai Mobis)	Chassis assembly
	Brose			Magna	Paint (in-sourced in May 2011)
	IPO	Ž.		10.	**

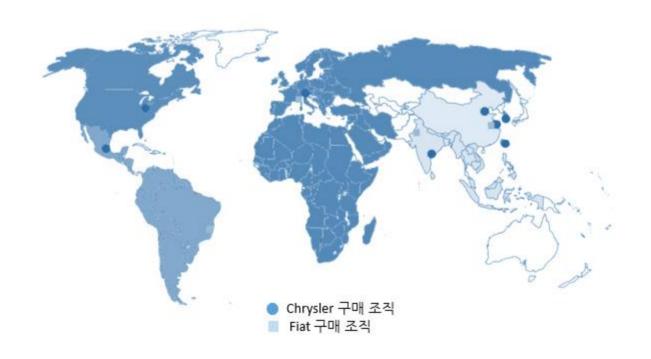
- 으로 조직이 나누어져 있었으나 피아트 경영 체제로 오면서 피아트의 구매 조직에 맞춰 화학, 금속 등의 원자재 구매 단위로 조직이 재정비 됨.
- 구매 기능 이외에 엔지니어링 기능을 더해 부품 업체의 품질 관리 및 원가 인하까지 통합한 조직을 구성하여 "Current supplier Quality", "Advance Quality" 등의 프로 그램을 운영하고 있음.

<구매 조직>



자료원: IHS Supplier Business

<구매 조직 위치>



4. 구매 절차 및 방법



General Motors Company

- GM 은 부품의 대형화, 표준화를 위해 부품 수를 줄이고 단순화시키고 있는 추세로 글 로벌 단위로 부품 공급 계약을 체결하고 있어 특정 모델 생산을 위한 지역별 부품 업 체와의 계약은 더 이상 체결하고 있지 않음. 그 결과 기존의 계약을 유지하거나 하기 의 조건 중 최소 한 가지 항목을 충족시키는 업체에 한해 입찰을 통해 업체를 선정하 고 있음.
 - 현지의 여러 생산 사이트로 필요시 언제 어디서든 조달이 가능한 업체.
 - 현지 물류 공급망이 구축되어 있지 않을 경우, 구축에 필요한 세부 계획이나 자금 조달이 용이한 업체.
 - 특정 모델에 공급하기로 계약한 부품을 조달할 수 있는 파트너 업체가 현지에 있는 업체.
 - 통합된 물류 유통망을 구축하고 있어 신속히 부품 조달이 가능한 업체.
- GM 은 단품인 부품을 하나로 묶어 Sourcing Package 형태, 즉 모듈 단위로 생산 또 는 아웃소싱 하고 있음. 유사한 부품은 단품별로 부품 업체를 나눠서 구매 하는 것이 아니라 기능이 비슷한 부품을 핵심 부품을 관장하는 업체가 모듈 형태로 생산하는 형 태임.
- 새로운 부품 업체 선정 시 가장 큰 영향을 미치는 요소는 신기술을 보유하고, 경쟁력 있는 가격과 품질을 가지고 있는 가임. 과거에는 업체 선정과 개발을 별개로 진행해 왔으나 최근에는 신규 프로그램 개발 시 제품 컨셉을 잡는 단계에서부터 부품 업체들 을 적극 참여시켜, 엔지니어링 및 원가 절감 안에 대한 심사 결과를 통한 평가로 업체 를 결정하고 있음.
- GM 은 공급 업체들이 16 단계로 구성된 GPSC 품질 개선 프로세스에 참가하도록 하고 있음.

Advance Planning & Problem Prevention (1-8)					
1. Potential Supplier Assessment	잠재 공급 업체에 대한 현장 실사 단계로 최소 시스템 요구 기준에 부합하는가를 심사				
2. SourFrontendcing Decision	추천된 업체에 대한 Sourcing Committee의 승 인 단계				
3. Advanced Product Quality Planning (APQP) & Control Plan	품목이 GM의 요구에 부합하는 것인지 확인하기 위해 점검				
4. Pre-Production Meeting	생산에 들어가기 전 품질 및 GM의 요구사항을 전달				
5. Preproduction Part Quality Process (PPQP)	프로토타입을 포함한 제품 사양 필수 조건을 포 함하는 단계				
6. Productions Part Approval (PPAP)	양산 승인				
7. Run @ Rate	업체가 견적서에 따라 생산할 수 있는가에 대한 검증				
8. Early Production Containment	Pre-Lauch Control Plan과 일치하여 생산되었 는지 점검				
Problem Resolution (9-16)					
9. Continuous Improvement	생산이 진행되고 있는 제품이 지속적으로 품질				
9. Continuous Improvement	개선이 이루어지고 있는지 확인				
10. Performance Monitoring (PPM)	개선이 이루어지고 있는지 확인 업체의 실적에 대해 측정				
10. Performance Monitoring (PPM)	업체의 실적에 대해 측정				
10. Performance Monitoring (PPM)11. Problem Reporting & Resolution	업체의 실적에 대해 측정 발생한 품질 문제에 대해서 보고하고 해결				
10. Performance Monitoring (PPM)11. Problem Reporting & Resolution12. Controlled Shipping (Level 1)	업체의 실적에 대해 측정 발생한 품질 문제에 대해서 보고하고 해결 업체의 생산 사이트에서 발생 가능한 문제 점검 GM의 통제 하에서 제 3의 외부 기관이 주재하				
10. Performance Monitoring (PPM)11. Problem Reporting & Resolution12. Controlled Shipping (Level 1)13. Controlled Shipping (Level 2)	업체의 실적에 대해 측정 발생한 품질 문제에 대해서 보고하고 해결 업체의 생산 사이트에서 발생 가능한 문제 점검 GM의 통제 하에서 제 3의 외부 기관이 주재하여 발생 가능한 문제를 점검 업체가 위치한 지역에서 특정 품질 문제를 해결				

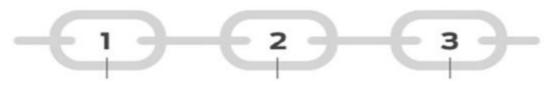
- GM 은 구매 조직인 GPSC 을 통해 전 세계 업체들을 대상으로 구매 결정을 하고 있음.
 - GPSC는 매주 GPSC 부사장을 비롯하여, 품목, 지역, 프로세스 별 담당임원진이 모여 화상회의를 진행하고, 구매 정책 및 구매 결정을 검토함.
 - GPSC 내 Creativity Team은 구매, 엔지니어링, 디자인, 품질 관리, 마케팅, 재무팀 직원들로 구성되어 부품 단품, 모듈, 시스템, 서비스 등에 대한 조사, 수집, 분석 등을 담당하며 구매 의사 결정에 필요한 정보를 제공함.
 - 기존에 없는 새로운 부품, 모듈, 시스템의 경우 Advance Purchasing Process를 거침. 이 단계는 엔지니어링 팀에서 사양, 디자인, 기술 등에 대해서 심사를 하고, 새로운 업체의 전반적인 제품 포트폴리오, 가격 정책, 품질 관리, R&D 역량 등을 심사함.
 - 기존에 있는 부품, 모듈의 경우 Global Sourcing Process를 거침. 이 프로세스는 현재의 공급 업체들이 품질, 기술, 서비스, 가격 면에서 국제 기준에 부합하는가를 심사함.

Q I

Ford Motor Company

- Ford 는 북미 완성차 업체 중 신규 업체에 가장 보수적이나 부품 업체와의 관계를 매우 중요시 생각함. 부품 공급 업체와의 긴밀한 협조와 대화 없이 경쟁력을 갖추기 어려우며 기술 지원과 진행 과정, 기업의 구조 등을 부품 업체가 충분히 이해할 수 있도록 다각적인 노력을 하고 있음. 부품 업체의 경영 환경은 Ford 에 직접적인 영향을 줄수 있기 때문에 부품 업체의 생산 시설 및 작업 환경, 작업 시간 등에 대한 구체적인기준을 만족시켜야 함.
- Ford 의 독점 공급 업체가 되기 위해서는 글로벌 거래 조건 (Global Terms and Conditions)을 철저히 준수해야 함.

<Ford의 부품 업체와의 독점 공급 업체 제도>



부품 업체 작업 환경, 경영 환경 조사 및 확인 부품 업체에 필요한 교육 프로그램 진행 자료: IHS Supplier Business 부품 업체의 서플라이 체인 개선 요청

<독점 공급 20가지 주요 부품>

주요 해당 품목					
1	Axles	11	Radio & Audio		
2	Brake systems	12	Restraint systems		
3	Bumpers (plastic)	13	Seats		
4	Electronic Control Modules	14	Shock absorbers		
5	Exhaust systems	15	Steering gears		
6	Exterior lamps	16	Tires		
7	Frames & Cross members	17	Transmissions		
8	Instrument Panels	18	Trim panels		
9	Latches	19	Wheels		
10	Paint	20	Wiring		

- 신규 업체의 경우 Ford Supplier Portal 웹사이트를 통해 사전 등록해야 하며 신규 업체 발굴 시 다른 완성차 업체보다 엔지니어링 부서의 영향력이 큼. 담당 엔지니어가 구매 부서에 신규 업체를 추천하여 공급계약이 이뤄지기도 함.
- 부품 업체 선정 시 평가 요소
 - 기술 능력: 특정 부품에 대한 기술 수준, 업체의 전반적인 기술 수준, 연구와 설계 능력 동시에 보유할 것 요구
 - 생산 능력: 현재 생산량, 수요 증가 시 대처 가능한 수준
 - 현재 납품 내역: 완성차 업체 납품 경력 필수
 - 품질 관리 능력: ISO/TS16949²⁾ 등 인증 필수
 - 문제 해결 방안 및 지속적 개선 능력: 품질, 납기 문제 발생 시 대처 가능한 입주 기술자 (Resident Technician) 보유 여부
 - 전자 데이터 교환 (Electronic Data Interchange, EDI)³⁾ 시스템 구비: 설계 자료 공유 시스템 구축
 - 기타: 글로벌 생산 능력, 재정 능력, 환경 책임 (ISO14001)4), 물류관리 능력

²⁾ 자동차 관련 품질시스템 요구사항 (설계, 개발, 생산, 판매 및 서비스)으로 유럽과 미국을 통합하는 글로벌 규격으로 탄생.

³⁾ 기업간의 데이터를 효율적으로 교환하기 위해 지정한 데이터와 문서의 표준화 시스템.

<Ford 공급 업체 선정 과정>

부품 업체 선정	구매 전략 설정, 대상 부품 업체 확인, 예비 업체 선정
견적 요청	견적 요청 준비, 예비 공급 업체 견적 요청서 송부, 예비 공업 업체 Tech Review, 업체별 분석, 기업 실사
발주 승인	팀간 조율에 의한 발주 검토 (구매, 엔지니어링 등), 최종 발주
프로그램 준비	팀간 프로그램 개시 작업, 개시 시점 설정, 1~2차 공급 업체 공정 개시
프로그램 개시 및 PPAP 승인	Prototype 발주, Prototype 테스트, Tooling, Gauging 발주, PPAP 테스트, PPAP 승인, 최종엔지니어링 승인
양산·납품	양산 개시, 선적, 포장 및 선적

자료원: 코트라 디트로이트 무역관



Chrysler Group LLC

- Chrysler 는 새로운 부품 업체 선정에 개방적인 입장을 취하고 있으며 Fiat 의 중소형 차량 플랫폼에 맞춘 부품들에 대한 수요가 늘어나고 있음.
- Chrysler 는 5 가지 기준인 품질, 물류, 단가, 제품 개발 프로세스, 파트너십에 대해서 부품 공급 업체를 평가 및 선정하는 시스템인 EBSC (External Balanced Scorecards) 를 운영하고 있음. 이 시스템은 구매 부서에서 각 부분별로 평가를 하고 한 부문이라 도 기준에 미달하는 경우, 타 부문에서 얻은 평가 점수까지 0점으로 처리함. 품질 부 문이 가장 가중치가 높음.
- 과거 24 개월간 Chrysler 에 납품한 경험이 없는 새로운 업체는 Chrysler 직원들이 직 접 현장 실사를 하여 7개 부문에 대해 평가를 하는 "Source Evaluation"이라는 과정 을 거쳐야 함. 평가 결과가 일반 부품은 80% 이상, 안전과 관련된 부품은 90% 이상을 달성하는 경우에 한해 수주를 결정함. 60%와 80% 사이의 점수를 획득한 업체는 그 업체를 심사 과정에 참여하도록 추천·승인한 구매 담당자가 재심사를 하도록 하고 있 으며 40% 이하의 평가를 받은 업체는 심사 과정에서 탈락하게 됨.

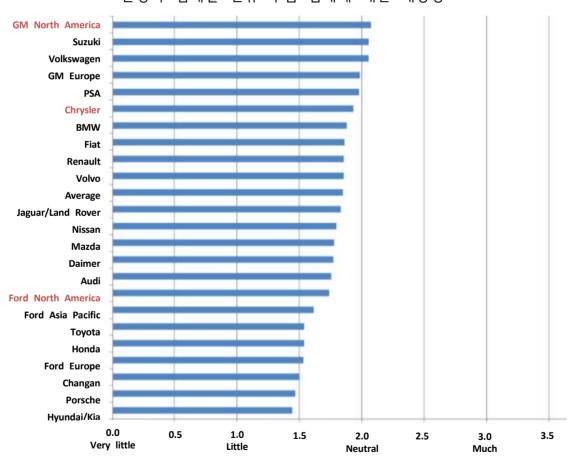
⁴⁾ 국제표준화기구(ISO) 기술위원회(TC 207)에서 제정한 환경경영체제에 관한 국제표준인 'ISO 14000 시리즈' 중 하 나

<부품 업체 평가 기준>

평가 기준	평가 점수
경영 관리	90
기술 개발	150
품질 관리	180
물류 관리	60
계약 업체 관리	150
비용 관리	30

자료: IHS Supplier Business

<완성차 업체별 신규 부품 업체에 대한 개방성>



자료원: IHS Supplier Business

한국 제품에 대한 관심도 5.



🔍 한국 부품 구매 계획

- 미국 Big 3 완성차 업체, 한미 FTA 발효 이후, 한국산 부품 구매를 적극적으로 확대 계획임.
 - GM은 아시아태평양지역에서의 부품 구매 비중을 현재 16%에서 2016년까지 30%로 확대할 계획이며 한국산 부품 구매 비중을 연간 7억 달러에서 10억 달러 이상으로 확대할 것으로 발표함. 이를 위해 GM 본사의 글로벌 구매팀 직원 일부를 한국 GM 에 파견하는 방안도 검토 중임. 배터리, 인버터 기술제품, 차체무게 절감용 경량화 소재 제품 등 친환경 자동차 부품을 중심으로 구매 확대 추진함.
 - Ford는 전기차 등 한국산 신기술 제품 조달을 확대할 계획으로 한국산 부품 사용이 향후 10년간 20% 이상 증가할 것으로 예상됨. 최근 개최된 코트라 행사에서 하우 타이탱 부사장은 가격과 품질 경쟁력은 물론 혁신과 효율성 및 기술에서 강점이 있 는 한국 부품 업체들을 긍정적으로 생각한다고 밝힘.
 - Chrysler는 한국 부품 공급업체 수를 기존 70개에서 2013년 100개사로 늘린데 이어 추가 확대 추진 중.

바이어명	한국산 부품구매 확대 계획	구매 희망 부품
	.아태지역 구매율을 현재 16% → '16년 30%로 확대 계획	친환경자동차
GM	.한국산 구매 규모도 현 7억 달러 → 10억 달러 이상으로 확대	장착용 배터리,
	.GM 본사 글로벌 구매팀 직원 3%를 국내 GM Korea에 파견하는 안 검토 중	인버터 관련 제품
Ford	.한국산의 북미 수입이 향후 10년간 20% 이상 증가 예상	차체무게 절감용 경량화 소재 제품
Chrysler	.한미 FTA 발효, 친환경자동차 상용화로 국내 납품 업체 수를 現 70 개사 → '13 년 100 개사	PCBs, Wire harness,
	로 확대	서스펜션 등

III. 주요 벤더사 현황 및 글로벌 소싱 수요

- 1. 사업 현황
- 2. 품목 생산 현황 및 생산 계획
- 3. 구매 정책 및 담당 조직
- 4. 구매 절차 및 방법
- 5. 한국 제품에 대한 관심도

1. 사업 현황



Magna International Inc.

- 캐나다 온타리오 (Ontario) 주 오로라 (Aurora)에 본사가 위치한 북미 최대 자동차부품 1차 벤더로 자동차 휠과 배기장치를 제외한 대부분의 자동차 부품 및 모듈을 생산하 며, 11개의 독립된 그룹으로 나뉘어 제품개발, 조립생산 및 완성차 주문 생산에 주력하 고 있음.
- Magna는 1961년 설립 이후 북미뿐만 아니라 전 세계에서 여러 차례의 기업 인수 합 병을 통해 다양한 형태로 변혁을 거듭하며 성장하고 있으며, 특히 지난 10년간은 지속 적인 조직의 병합과 분산을 통해 11개의 그룹을 유지하고 있음. 2013년 북미 100대 자동차 부품 업체 중 1위, 전 세계 100대 업체 중 4위로 선정됨.

- 주요 기업 정보

대표자	Donald Walker	직위	CEO	
설립년도	1961년	종업원 수	125,150명	
주소	337 Magna Dr. Aurora L4G 7K1 ON, Canada / 600 Wilshire Dr. Troy, Michigan 48084, USA			
주요 품목	Body, Chassis, Interior, Exterior, Seating, Powertrain, Electronics, Vision, Closure & Roof systems, Modules			
연간매출	US \$34.84B			

- Magna의 주요 사업 분야는 크게 바디 & 섀시, 파워트레인, 각종 외장부품, 배터리시 스템, 인테리어 부품, 시팅 시스템, 전장 부품, 비전 시스템, 클로져 (Closure) 시스템, 루프 시스템, 엔지니어링으로 나누어져 있음.
 - 바디 & 섀시: 완성차 고객을 주 대상으로 다양한 바디 및 섀시 모듈과 부품을 생 산하는 동시에 엔지니어링 서비스를 제공.
 - 파워트레인: 주력 제품으로 자동차 유압계 부품 및 모듈, 변속기, 금속 프레스, 시 스템 연계장치 등을 생산함.
 - 외장 부품: 프론트 및 리어 엔드와 바디패널 (Body Panel) 등의 각종 외장 부품을 생산.
 - 인테리어 부품: 칵핏모듈 (Cockpit Modules) 윈도우 서라운드 모듈 등을 생산.

- 시팅 시스템: 좌석 완성모듈과 메커니즘 두 개의 분야에 주력하여 모듈과 부품을 생산하고 있으며, 관련 안전기술, 생산 공정, 콘셉트 개발, 디자인, 테스트 등 다양한 업무를 수행.
- 비전 시스템: 액추에이터 (Actuator), 모션 센서, 자동 음영 조절 (Electronic Control, EC) 미러, 내부 (Prismatic, Electrochromic) 미러, 외장 (Side) 미러 등 에서 첨단 기술을 선보이고 있음.
- 클로져 시스템: 도어 핸들 및 모듈, 창문 시스템, 자동 잠금장치, 후드 (Hood), 트렁크 (Trunk), 슬라이딩 도어 (Sliding Door), 리프트 게이트 (Lift Gate), 걸쇠 (Latch) 시스템, Keyless Entry, 장애물 감지 시스템 등을 주력 생산.
- 루프 (Roof) 시스템: 일반 승용차 및 스포츠카에 적용되는 다양한 종류의 루프 모듈을 디자인 및 생산하고 있음.
- 전장 부품: 자동 핸들 시스템, 전·후방 카메라, 지능형 헤드램프, 초음파 센서, 레이더 시스템, 전자식 비전 시스템에 관한 모듈 조립, 각종 제어장치 프로그램 및 공정, 전자 시뮬레이션, 레이아웃 디자인, 샘플 생산 및 프로젝트 관리.
- 엔지니어링: 완성차 생산 라인을 구비하고 있어, 글로벌 완성차 제조업체들을 대상으로 완성차를 주문생산하고 있음. 또한 새로운 기능이나 소재 등에 대한 모듈화 연구개발, 자동차의 안정성이나 기능성 등에 대한 테스트 등의 업무를 담당함.

<Magna 사업 현황>



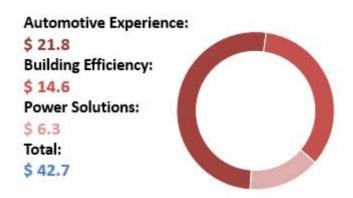


- Johnson Controls는 미국 Wisconsin 주 Milwaukee에 본사가 위치하고 있으며 1885 년 실내온도 조절 장치 제작 업체로 출발한 이후 여러 기업의 인수 합병을 통해 자동 차 배터리, 자동차 시트 등의 분야에 진출하여 현재, 전 세계 150여 개국에 진출하여, 글로벌 Tier 1 기업으로 성장하였으며 북미 100대 자동차 부품 업체 중 2위로 선정되었음.
- 주요 기업 정보

대표자	Alex Molinaroli	직위	Chairman, CEO
설립년도	1885년	종업원 수	170,000명
주소	5757 N Green Bay Ave, Milwaukee, Wisconsin 53209, USA		
주요 품목	Seating, Overhead system Center & overhead ovehicle batteries		instrument panels, interior electronics, Hybrid
연간매출	US \$42.73B		

- 주요 생산 품목은 하이브리드카 및 전기차용 배터리와 전장 부품, 인테리어 부품, 차량 시트 등이며 Automotive Experience, Building Efficiency, Power Solutions 3개의 사업부를 운영하고 있음.

<Johnson Controls 사업부별 매출 비중>



○ Automotive Experience: 자동차 좌석, 오버헤드 시스템, 플로어 콘솔, 도어 패널 및 인스트루먼트 패널 등을 주로 생산하고 있음. 주요 완성차 업체의 주문 생산 및 엔지니어링 서비스를 제공하고 있음.

- Building Efficiency: 건물 내 냉난방 조절 장치 및 보안 장비를 생산함.
- Power Solutions: 일반 자동차 배터리 및 하이브리드카와 전기차용 배터리, 고성능 Start-Stop 배터리를 제조하고 있으며. 전 세계 최초로 양산용 하이브리드카의 리튬 -이온 배터리를 생산하였음.



Continental Automotive Systems U.S. Inc.

- 독일 Hanover에 본사가 위치한 글로벌 Tier 1 기업으로 브레이크 시스템, 섀시, 전장 부품, 타이어, 파워트레인 부품 등을 주로 생산하며 전 세계 46개국에서 생산설비를 보유하고 있음. 주요 고객은 전 세계 완성차 제조업체로 총 매출 비중은 독일 25%, 유럽 30%, NAFTA 지역 22%, 아시아 18%, 그 외기타 지역 5%로 구성되어 있음.
- 주요 기업 정보

대표자	Samir Salman	직위	CEO, North America	
설립년도	1983년	종업원 수	27,580명	
주소	One Continental Drive,	Auburn Hills,	Michgan 48326, USA	
주요 품목	Electronic brakes, Stability management systems, Tires, Foundation brakes, 3 chassis systems, Safety system electronics, Telematics, Powertrain electronics, Interior modules			
연간매출	US \$			

- 사업 분야는 크게 Automotive Group과 Rubber Group으로 나누어지고, 하부 단위로 총 5개의 사업 분야로 다시 나누어짐. 북미 지역에서는 총 5개 사업 부문 모두 운영하 고 있음.
 - o Automotive Group: Chassis & Safety (총 매출 21.4%), Interior (19.6%), Powertrain (18.6%) 의 3개 부문으로 승용차, 상용차, 농기계, 건설용 장비, 선박, 이륜차용 부품 생산.
 - o Rubber Group: ContiTech (10.9%), Tires (29.5%) 2개 부문.

<북미 사업장>

Locations	Tires	ContiTech	Chassis & Safety	Interior	Powertrain
Canada					
Chatham, Ontario					×
Mississauga	Χ				
		USA			
Allentown, Pennsylvania				X	
Auburn Hills, Michigan	Χ	X	Х	X	x
Barnesville, Georgia	X				
Brimley, Michigan			Х		
Charlotte, North Carolina	X				
Collierville, Tennessee		X			
Culpeper, Virginia			Х		
Dearborn, Michigan					x
Deer Park,I Ilinois				Χ	x
Fletcher / Henderson, North Carolina			Х		
Fort Mill, South Carolina	Χ				
Halstead, Kansas		X			
Houston, Texas		X			
Huntsville, Alabama				Χ	x
Indianapolis, Indiana		X			
Morganton, North Carolina			×		
Montvale,New Jersey		Х			
Mount Vernon, Illinois	Х				
Newport News, Virginia				X	×
Rochester Hills, Michigan		x			
Seguin, Texas			Х	Х	x
Somersworth, New Hampshire		×			
Sumter, South Carolina	Х				
Troy, Michigan				X	
Truman, Arkansas		Х			
Uvalde, Texas	Х				

- 독일 Stuttgart에 본사를 둔 세계 최대 자동차 부품 업체 중 하나로 자동차 안전 관련 부품, 멀티미디어 시스템, 엔진 및 브레이크 시스템 등의 다양한 자동차 정밀 부품 및 시스템을 개발하여 생산하고 있음. 유럽에서의 매출이 총 매출의 57%를 차지하고 북미 매출 비중은 19.2%이나 북미 100대 자동차 부품 업체 중 4위로 선정됨. 주요 고객은 GM, Ford, Chrysler를 비롯한 전 세계 완성차 제조업체이며, 조인트벤처 및 인수합병을 통해 전문 기술 보유 및 전 세계 점유율을 높여가고 있음.
- 자동차 산업의 지형이 '연비'와 '친환경' 이 두 가지 기준에 따라 변화하고 있으며 자동화 장치가 대거 탑재될 것으로 예상하고 있어, ABS⁵⁾ (Anti-lock Brake System: 잠금 방지 제동장치), ESP⁶⁾ (Electronic Stability Program: 전자식 주행안전장치) 등 현재모든 차량에 탑재된 기술을 개발하여 보유하고 있으며 미래차의 핵심 기술도 상당 부분 개발 중에 있음.

- 주요 기업 정보

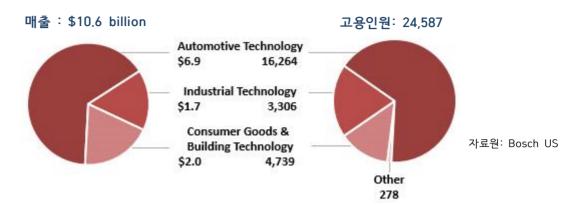
대표자	Mike Mansuetti	직위	President
설립년도	1906년	종업원 수	24,600명
주소	38000 Hills Tech Dr, Farmington Hills, Michigan 48331, USA		
주요 품목	Powertrain components, Engines & engine parts, Body parts & trim, Electronics, Braking systems, Steering & suspension components		
연간매출	US \$10.6B		

- 주요 사업 부문은 Automotive Technology, Industrial Technology, Consumer Goods, Building Technology 등 크게 네 부문으로 나뉘며 자동차 부품 부문은 9개 팀으로 세분화 되어 운영되고 있음. 북미에서는 Automotive Technology 부문이 매출의 70.2%를 차지하며 가장 큰 사업부임.

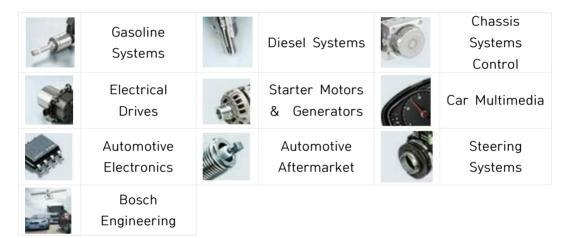
⁵⁾ 자동차가 급제동할 때 바퀴가 잠기는 현상을 방지하기 위해 개발된 특수 브레이크.

⁶⁾ 차량이 좌우로 미끄러지는 것을 방지하기 위해 차량의 진행 방향을 조정하는 장치.

〈Bosch 사업부 현황〉



Automotive Technology



o Consumer Goods



Industrial Technology



Energy & Building Technology



<북미 사업장 현황>





Denso International America Inc.

- Denso는 일본 Tokyo에 본사를 둔 세계적인 자동차 부품업체로 Toyota 그룹의 계열사 임. 전 세계 35개국에 진출하였고 북미 시장에는 1971년 캘리포니아에 진출한 것을 시작으로 2013년 기준 북·중·남미 전체 27개의 지점 및 생산 시설을 운영 중임. 주요 생산 품목은 온도장치, 파워트레인 통제장치, 전장 부품, 소형 모터, 산업 장치 등임.

<북미 사업장 현황>



자료원: Denso

- 주요 기업 정보

대표자	Hikaru Sugi	직위	President & CEO
설립년도	1975년	종업원 수	12,000명
주소	24777 Denso Dr, Southfield, Michigan 48033, USA		
주요 품목	Thermal, Powertrain control, Electronic & electronic systems, Small motors, Telecommunications		
연간매출	US \$1.54B		

- 주요 사업 분야는 크게 완성차 부품과 애프터마켓 부품으로 나뉘며 완성차 부품 사업 부는 Powertrain Control Systems, Electronics Systems, Thermal Systems, Information & Safety Systems 등 크게 네 개 분야로 구성됨. 이 외에도 자동화 로 봇 설비, 산업용 중장비, 엔지니어링 등의 분야에도 진출.



- 프랑스 Nanterre에 본사를 두고 있으며 자동차 시트, 센터콘솔, 인스트루먼트 패널, 도어패널, 배기가스 제어 장치에 특화된 자동차 부품 생산 전문 기업으로 PSA Peugeot Citroen 계열사임. 전 세계 34개국에 진출하였으며 특히 인테리어 부품 및 배기가스 제어 장치 시스템 분야는 세계 1위임.
- 유럽에서의 매출 비중이 55.4%로 가장 컸으나 유럽 이외의 지역에 대한 신규 진출 및 투자에 집중하고 있음. 미국, 캐나다 및 멕시코를 포함한 북미 지역은 전체 매출의 27%를 차지하고 있으며 유럽 외, 두 번째로 큰 해외 시장으로 41개의 생산 설비와 6 개의 R&D 센터를 보유하고 있음.

- 주요 기업 정보

대표자	Michael Haneka	직위	President, Faurecia NA
설립년도	1999년	종업원 수	2,100명
주소	2800 High Meadow Circle, Auburn Hills, Michigan 48326, USA		
주요 품목	Seating, Emissions control technologies, Interior systems & exteriors		
연간매출	US \$990.60M		

- 주요 사업 분야는 자동차 시트, 인테리어 시스템, 배기가스 제어장치 시스템, 외장 시스템 등 4개 그룹임.



자료원: Faurecia



- 미국 Michgan 주 Southfield에 본사가 위치한 기업으로 1980년대와 1990년대 지속적인 인수합병을 통해 세계적인 자동차 부품 업체로 성장하였고 36개국에 진출하였음. 자동차 시트, 전자장치, 바닥재, 내부 마감재 등 자동차의 모든 내장재를 제조 공급하고 있음. 주요 고객은 완성차 제조업체로 GM, Ford, BMW 세 업체가 52%를 차지함.
- 주요 기업 정보

대표자	Matthew Simoncini	직위	President & CEO
설립년도	1917년	종업원 수	122,300명
주소	21557 Telegraph Rd, Southfield, Michigan 48033, USA		
주요 품목	Seating, Electrical distribution systems		
연간매출	US \$16.23B		

- 주력 사업 분야는 자동차 시트 부문과 전자장치 부문임.
 - 시트 부문: 총 매출액의 75.7%를 차지하고 있으며, 시트 시스템 및 부품 생산.
 - 전자장치 부문: 총 매출의 24.3%를 차지하며 하네스 (Harness), 인테리어 부품, 와 이어리스 (Wireless) 시스템 등을 생산.

<북미 사업장 현황>



<미국> 시트부문: 18개 전자장치 부문: 3개 기술·행정 부문: 2개 <캐나다> 시트부문: 4개

자료원: Lear



TRW Automotive Inc.

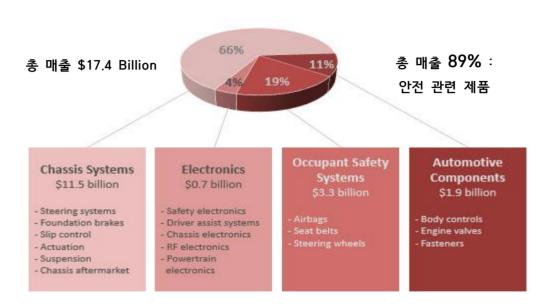
- TRW Automotive의 전신인 TRW Inc.는 주로 자동차부품과 항공우주산업에 관련된 제 품을 생산하며 100년 넘게 존속하였으나 2002년 항공우주회사인 Northrop Grumman에 인수되어 사라졌다 2002년 TRW의 자동차 부품 사업부가 떨어져 나와 TRW Automotive가 설립되었음.
- 미국 Michigan 주 Livonia에 본사가 위치하고 있으며 주로 자동차 안전장치를 설계, 제조, 판매하며 이 분야에서 세계 최대 업체 가운데 하나로 전 세계 24개국 185개 지 역에 생산 시설을 운영하고 있으며 전 세계 40개 완성차 업체의 250개 차종에 사용되 고 있음.

- 주요 기업 정보

대표자	John Plant	직위	Chairman, President & CEO	
설립년도	2002년	종업원 수	65,000명	
주소	12025 Tech Center Dr, Livonia, Michigan 48150, USA			
주요 품목	Seating, Suspension, Braking & engine components, Electronic safety & security systems			
연간매출	US \$17.4B			

- 주요 사업 분야는 섀시, 안전장치, 자동차부품, 전자부품 부문으로 브레이크, 서스펜션, 에어백, 안전벨트 등을 생산함.

〈주요 사업 분야〉



자료원: TRW



Mobis North America

- 한국 기업인 현대자동차의 핵심 부품사로 자동차 부품업에 본격적으로 뛰어든 지 10여년 만에 글로벌 100대 자동차 부품 업체 중 6위, 북미 100대 자동차 부품 업체 중 9위를 기록하였음. 전 세계 19개국, 44개 지역에 진출하였으며 2020년까지 글로벌 자동차 부품 업체 5위를 목표로 하고 있음. 북미에는 부품 생산시설, 부품 법인, 영업 법인 등을 포함하여 6개 지역에 진출하여 있음.
- 현대모비스는 세계적인 경쟁력을 갖춘 모듈 제조 사업에 대해선 끝없는 품질 혁신과 기술 개발을 통해 후발 주자와의 격차를 더욱 벌리고, 핵심부품과 전장부품 부문에서는 연구개 발을 통한 독자기술 확보에 총력을 기울이고 있음.
- 주요 기업 정보

대표자	Chung Myung-Chul	직위	President & CEO
설립년도	2004년	종업원 수	7,615명
주소	23255 Commerce Drives, Farmington Hills, Michigan 48335, USA		
주요 품목	Chassis, cockpit & front-end modules; ABS, ESC, MDPS, airbags, LED lamps, ASV parts, sensors, electronic control systems, hybrid car powertrains, parts & power control units		
연간매출	US \$24.68B		

- 주요 사업 분야는 모듈 제조사업, 핵심부품 제조사업, 미래형 자동차사업, AS 부품사 업, 해외 OEM 사업 등임.
 - 모듈 제조사업: 섀시모듈, 운전석모듈, 프론트엔드모듈 생산.
 - 핵심부품 제조사업: 안전부품, 조명부품, 제동부품, 조향부품, 차량용 멀티미디어 시 스템, 플라스틱 부품, 스틸 휠 생산.
 - 미래형 자동차사업: 첨단 운전자 보조 시스템 부품 (차선이탈 경고시스템, 스마트 주 차지원 시스템, 스마트키 등), 친환경 부품 (구동 모터, 배터리·제어기 통합 모듈) 생 사.
 - AS 부품사업: 완성차 순정부품 및 애프터마켓 부품 생산.
 - 해외 OEM 사업: 완성차 업체에 섀시모듈, 램프, 브레이크, 전장품 등 핵심부품 수주 및 공급.



Delphi Automotive Systems

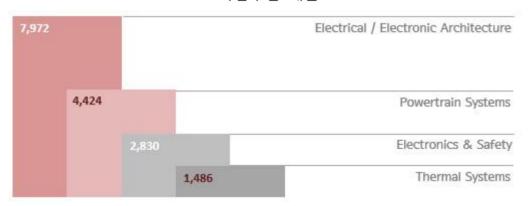
- 미국 Michgan 주의 Troy에 본사를 두고 있으며 자동차 부품 및 시스템 기술의 세계적 리더로 통합 시스템과 모듈의 설계·제작하고 있으며 전 세계 32개국, 126개 지역에 진 출하였음.
- 1999년 말, GM의 계열사에서 완전히 분리·독립하였으나 2005년 파산 신청 이후 구조 조정을 통해 2009년에 4년간의 법정 보호에서 벗어남, 이후 전장 부품, 파워트레인, 냉난방 장치를 비롯하여 하이브리드카 및 전기차 부품 개발 및 생산에 집중하고 있으 며, 주요 완성차 업체 및 Tier 1 기업에 납품하고 있음.

- 주요 기업 정보

대표자	Rodney O'Neal	직위	President & CEO	
설립년도	2009년	종업원 수	16,000명	
주소	5725 Delphi Dr, Troy, Michigan 48098, USA			
주요 품목	Mobile electronics, Powertrain, Safety, Thermal, Controls & security system, Car entertainment technologies			
연간매출	US \$1.40B			

- 주요 사업 분야는 Electrical·Electronic Architecture, Electronics & Safety, Powertrain Systems, Thermal Systems 등 네 개 분야로 완성차 부품, 애프터마켓 부품, 상용차 부품을 생산하고 있음.

〈사업부별 매출〉



자료원: 델파이

주요 품목 생산현황 및 향후 계획



2.

Magna International Inc.

Products	Maker	Model	Model year
4WD system	Daimler	Mercedes-Benz GLA-Class	2014
4WD system	Daimler	Mercedes-Benz CLA-Class	2014
4WD system	Daimler	Mercedes-Benz A45 AMG	2014
Outside door handle	GM	Cadillac CTS	2014
Exterior mirror	GM	Cadillac CTS	2014
Exterior mirror	Toyota	Tundra	2014
Outside mirror	GM	Chevrolet Corvette	2014
Outside mirror	Toyota	Corolla	2014
Window regulator	Nissan	Sentra	2014
Back door module	Nissan	Rogue	2014
Power liftgate	GM	Chevrolet Traverse	2014
Inside mirror	GM	Chevrolet Impala	2014
Inside mirror	Toyota	Corolla	2014
Interior mirror	GM	Cadillac ELR	2014
Interior mirror	GM	Cadillac CTS	2014
Interior mirror	Toyota	Tundra	2014
Headliner	GM	GMC Sierra	2014
Rocker panel	Volkswagen	Passat	2014



Johnson Controls Inc.

Products	Maker	Model	Model year
AGM battery	GM	Chevrolet Malibu	2014
AGM battery start-stop system	Ford	Fusion	2014
Meter display	GM	Chevrolet Corvette Stingray	2014
Overhead console	GM	Cadillac CTS	2014
Complete seats ystem	GM	Cadillac CTS	2014
Seat	Toyota	Corolla	2014
Seating mechanism	GM	Cadillac ELR	2014
Meter display	GM	Chevrolet Corvette Stingray	2014



Continental Automotive Systems U.S. Inc.

Products	Maker	Model	Model year
Turbocharger	Ford	Focus	2015
Multiple ribbed belt	Chrysler	Ram ProMaster	2014
Multi rib belt	BMW	X5	2014
Engine mount system	GM	Chevrolet Impala	2014
Turbocharger	BMW	Mini Hatch	2014
Tire	Volkswagen	Golf	2014
Tire	Volkswagen	CC	2014
Tire	Volkswagen	Beetle	2014
Electric parking brake	Subaru	Legacy B4/TouringWagon /Outback	2014
Central console	BMW	X5	2014

Products	Maker	Model	Model year
Airconditioning	GM	GMC Sierra	2014
CVT ECU	Audi	A3/A4/A5/A6/A8 S4/S/5/S6/S8 Q5/Q7	2014
Tire	Daimler	Mercedes-Benz C-Class	2014
Touch pad	Daimler	Mercedes-Benz C-Class	2014



Denso International America Inc.

- Toyota 그룹

Products	Maker	Model	Model year
Fuel filter	Toyota	RAV4	2014
Fuel filter	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Fuel pump	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Alternator	Toyota	RAV4	2014
Alternator	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Starter	Toyota	RAV4	2014
Starter	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Ignition coil	Toyota	RAV4	2014
Ignition coil	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Ignitor	Toyota	RAV4	2014
Spark plug	Toyota	RAV4	2014
Spark plug	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Throttle body	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Injector	Toyota	RAV4	2014
Injector	Toyota	Corolla Hybrid	2014

Products	Maker	Model	Model year
EGR valve	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Plastic radiator tank	Toyota	Lexus GS	2014
Radiator	Toyota	Lexus RX	2014
Radiator	Toyota	Lexus GS	2014
Radiator	Toyota	RAV4	2014
Radiator	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Cooling fan	Toyota	RAV4	2014
Cooling fan	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Shift lever	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Intermediate shaft	Toyota	RAV4	2014
Keyless entry system	Toyota	RAV4	2014
Smart key/Remote keyless entry	Toyota	Lexus RX	2014
Smart key/Remote keyless entry	Toyota	Camry	2014
Horn	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Meter	Toyota	Lexus RX	2014
Meter	Toyota	RAV4	2014
Meter	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Airconditioning	Toyota	RAV4	2014
Airconditioning	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Airconditioning panel	Toyota	Camry	2014
Airconditioning panel	Toyota	Camry	2014
Airconditioning system	Toyota	Highlander	2014
HVAC	Toyota	Lexus RX	2014
HVAC	Toyota	Camry	2014

Products	Maker	Model	Model year
Compressor	Toyota	RAV4	2014
Electric compressor	Toyota	Lexus LS 600h	2014
Electric compressor	Toyota	Camry Hybrid	2014
Electric compressor	Toyota	Prius	2014
Cruise control	Toyota	RAV4	2014
Lane Keeping Assist System	Toyota	Lexus LS	2014
Lane Keeping Assist System	Toyota	Lexus GS	2014
Inverter	Toyota	Corolla Hybrid	2014
ECU	Toyota	RAV4	2014
ECU	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Power relay	Toyota	Corolla Hybrid	2014
Battery voltage monitoring unit	Toyota	Prius PHV	2014

- 기타

Products	Maker	Model	Model year
Alternator	Ford	Mustang	2015
Alternator	Ford	Lincoln MKC	2015
Starter	Ford	Mustang	2015
Meter	Ford	Mustang	2015
Variable valve timing unit	Honda	Fit Hybrid	2014
Fuel pump	Honda	CR-V	2014
Fuel pump	Honda	Accord Hybrid	2014
Alternator	BMW	6 Series	2014
Alternator	Chrysler	300	2014

Products	Maker	Model	Model year
Alternator	Chrysler	Dodge Durango	2014
Alternator	Chrysler	Ram 1500	2014
Alternator	GM	Chevrolet Camaro	2014
Alternator	Hyundai	Sonata	2014
Start-stop starter	GM	Chevrolet Malibu Eco	2014
Starter	Chrysler	300	2014
Starter	Chrysler	Dodge Durango	2014
Starter	Chrysler	Ram 1500	2014
Ignition coil	GM	Cadillac ATS	2014
Ignition coil	GM	Chevrolet Camaro	2014
HVAC system Water pump	Honda	Accord Hybrid	2014
Engine cooling module	Chrysler	Jeep Cherokee	2014
Engine cooling module	Hyundai	Sonata	2014
Plastic radiator tank	Mazda	Premacy/Mazda5	2014
Plastic radiator tank	Mazda	CX-5	2014
Radiator	Honda	Acura MDX	2014
Radiator	Honda	Odyssey	2014
Radiator	Honda	CR-V	2014
Radiator	Subaru	Legacy	2014
Condenser radiator fan module	GM	Cadillac ATS	2014
Condenser radiator fan module	GM	Chevrolet Camaro	2014
HVAC system fan	Honda	Accord Hybrid	2014
Smart keys ystem	Subaru	Legacy	2014

Products	Maker	Model	Model year
Meter	Honda	Acura MDX	2014
Meter	Honda	Odyssey	2014
Meter	Hyundai	SantaFe	2014
Memory seat module	GM	Cadillac ATS	2014
Climate control panel	Fiat	500	2014
HVAC	Chrysler	Jeep Cherokee	2014
HVAC	Fiat	500	2014
HVAC	GM	Cadillac ATS	2014
HVAC	Honda	Odyssey	2014
HVAC	Subaru	Legacy	2014
Compressor	Chrysler	Jeep Cherokee	2014
Electric compressor	Honda	Accord Hybrid	2014
Airbag sensor	Honda	Odyssey	2014
Relay	Honda	Accord Hybrid	2014



Products	Maker	Model	Model year
Front-end module carrier	Volkswagen	Golf	2015
Central console	Ford	Mustang	2015
Front seat structure	Volkswagen	Golf	2015
Door panel	Volkswagen	Golf	2015
Diesel particulate filter	Ford	Escape	2014
Diesel particulate filter	Hyundai	SantaFe	2014
EGR system	Ford	C-MAX Hybrid	2014
Emission control system	Audi	S1	2014
Emission control system	BMW	2 Series	2014

Products	Maker	Model	Model year
Exhaust system	BMW	X5	2014
Exhaust system	Ford	C-MAX Hybrid	2014
Exhaust system	Ford	Escape	2014
Exhaust system	Ford	Fusion	2014
Exhaust system	GM	Cadillac ATS	2014
Exhaust system components	GM	Chevrolet Impala	2014
Exhaust system hot end	Nissan	Versa Note	2014
Exhaust manifold	BMW	X1	2014
Exhaust manifold	BMW	X5	2014
Exhaust manifold	BMW	2 Series Coupe	2014
Exhaust manifold	Ford	Escape	2014
Exhaust manifold	Hyundai	SantaFe	2014
Catalytic converter	BMW	X1	2014
Muffler	Chrysler	300	2014
Muffler	GM	Cadillac CTS	2014
Muffler	GM	Cadillac Escalade	2014
Muffler	GM	Chevrolet Camaro	2014
Muffler	GM	Chevrolet Silverado	2014
Muffler	GM	Chevrolet Suburban	2014
Muffler	GM	Chevrolet Tahoe	2014
Muffler	GM	GMC Sierra	2014
Muffler	GM	GMC Yukon	2014
Muffler	GM	GMC Yukon XL	2014
Instrument panel	Audi	A3	2014
Front seat assembly	Audi	TT	2014
Seat assembly	Audi	S1	2014
Seat assembly	BMW	2 Series Active Tourer	2014
Seat system	Audi	A3	2014

Products	Maker	Model	Model year
Front seat frame	Nissan	Rogue	2014
Emission control system	Daimler	Mercees-Benz S-Class	2014
Front bumper	Daimler	Mercees-Benz S-Class Coupe	2014
Rear bumper	Daimler	Mercees-Benz S-Class Coupe	2014
Instrument panel	Daimler	Mercees-Benz S-Class Coupe	2014
Central console	Daimler	Mercees-Benz S-Class Coupe	2014
Seat	Daimler	Mercees-Benz GL-Class	2014
Door panel	Daimler	Mercees-Benz S-Class Coupe	2014



Products	Maker	Model	Model year
Seat	BMW	X5	2014
Seat	GM	Chevrolet Silverado	2014
Seat	GM	Chevrolet Corvette	2014
Seat	GM	Chevrolet Impala	2014
Seat	GM	GMC Sierra	2014
Seat	Mazda	CX-5	2014
Traction inverter	GM	Cadillac ELR	2014
Traction inverter	GM	Chevrolet Volt	2014
DC-DC converter	GM	Cadillac ELR	2014
DC-DC converter	GM	Chevrolet Volt	2014
High voltage connector	GM	Cadillac ELR	2014
High voltage connector	GM	Chevrolet Volt	2014
High voltage wiring harness	GM	Cadillac ELR	2014
High voltage wiring harness	GM	Chevrolet Volt	2014



TRW Automotive Inc.

Products	Maker	Model	Model year
Curtain airbag	Ford	TransitWagon	2015
Brake corner assembly	GM	Chevrolet Impala	2014
Brake caliper	BMW	6 Series	2014
Electric park brake rear caliper	Honda	Acura MDX	2014
Keyless entry	Chrysler	Jeep Cherokee	2014
Remote keyless entry	Toyota	Tundra	2014
Seatbelt	GM	Chevrolet Corvette	2014
Active-control retractor system	GM	Cadillac CTS	2014
Curtain airbag module	BMW	X5	2014
Forward-looking object recognition camera	Chrysler	Jeep Cherokee	2014
Forward-looking object recognition camera	GM	Chevrolet Traverse	2014
Airbag control unit	Toyota	Corolla	2014
Airbag ECU	Toyota	Tundra	2014
Window lift switch module	GM	Cadillac ELR	2014
Brake actuation	Nissan	Sentra	2014
Rain light sensor	Volkswagen	Golf	2014



Delphi Automotive Systems

Products	Maker	Model	Model year
Carbon canister	BMW	4 Series	2014
Throttle body	Ford	Focus	2014
ECU for collating ID on smart key	Ford	Focus	2014

Products	Maker	Model	Model year
Integrated antenna	BMW	4Series	2014
GPS unit	GM	Buick Enclave	2014
Navigation system	Audi	A6	2014
Adaptive cruise control ECU	Ford	Taurus	2014
ECU for collating ID on immobilizer	Ford	Focus	2014
In-vehicle infotainment unit	Ford	Explorer	2014
In-vehicle infotainment unit	Ford	Lincoln MKS	2014
Traction inverter	GM	Buick LaCrosse eAssist	2014
Traction inverter	GM	Buick Regal eAssist	2014
Traction inverter	GM	Buick LaCrosse Hybrid	2014
Traction inverter	GM	Chevrolet Malibu Eco	2014
Traction inverter	GM	Chevrolet Malibu Hybrid	2014
Traction inverter	GM	Chevrolet Tahoe Hybrid	2014
DC-DC converter	GM	Buick LaCrosse eAssist	2014
DC-DC converter	GM	Buick Regal eAssist	2014
DC-DC converter	GM	Buick LaCrosse Hybrid	2014
DC-DC converter	GM	Chevrolet Malibu Eco	2014
DC-DC converter	GM	Chevrolet Tahoe Hybrid	2014
DC-DC converter	GM	Chevrolet Malibu Hybrid	2014
Lithium-ion battery pack	GM	Buick LaCrosse eAssist	2014
Lithium-ion battery pack	GM	Buick Regal eAssist	2014
Lithium-ion battery pack	GM	Chevrolet Malibu Eco	2014
Gasoline engine ECU	GM	Buick Enclave	2014

Maker	Model	Model year
BMW	X5	2014
Honda	Fit Hybrid	2014
GM	Cadillac Escalade	2014
GM	Cadillac Escalade Hybrid	2014
GM	Chevrolet Tahoe Hybrid	2014
GM	GMC Yukon	2014
Ford	Fusion	2014
Daimler	Mercedes-Benz GL-Class	2014
Daimler	Mercedes-Benz GLA-Class	2014
Daimler	Mercedes-Benz S-Class	2014
Daimler	Mercedes-Benz GLA-Class	2014
Daimler	Mercedes-Benz GLA-Class	2014
Daimler	Mercedes-Benz S-Class	2014
Daimler	Mercedes-Benz GLA-Class	2014
Daimler	Mercedes-Benz S-Class	2014
	BMW Honda GM GM GM GM Ford Daimler Daimler Daimler Daimler Daimler Daimler Daimler	BMW X5 Honda Fit Hybrid GM Cadillac Escalade GM Cadillac Escalade Hybrid GM Chevrolet Tahoe Hybrid GM GMC Yukon Ford Fusion Daimler Mercedes—Benz GL—Class Daimler Mercedes—Benz GLA—Class Mercedes—Benz GLA—Class Mercedes—Benz GLA—Class Mercedes—Benz GLA—Class Mercedes—Benz GLA—Class Mercedes—Benz GLA—Class Mercedes—Benz GLA—Class

구매 정책 및 구매 담당 조직 3.



Magna International Inc.

- Magna의 구매 업무는 아래 4가지 상황과 관련하여 각 구매 담당 부서별로 신규 공급 업체 발굴 및 현 납품업체 관리를 수행하고 있음.
 - OEM 프로그램 입찰 (Bidding) 관련 부품 견적
 - 향후 생산이 확정된 프로그램의 수요 부품 구매
 - 가격절감이 필요하거나 절감 가능성이 있는 부품의 대체구매
 - 품질/납품 중 문제가 있는 부품 대체 구매
- Magna의 구매 담당 조직은 부품의 구매 단계별로 구분되어 있을 뿐만 아니라, 지역적 으로도 분화되어 있음. Magna의 구매 담당 부서는 원가 절감과 유망 납품업체 발굴 및 관리에 집중하고 있으며, 생산 공장 총 책임자 (General Manager)와 소속 계열 그 룹의 구매 이사진들은 납품 업체들에 대해 주기적으로 평가함.
- Magna의 그룹별 구매부서는 크게 납품업체 선정 결정권이 있는 3개의 구매부서 (개발, 전략, 생산)와, 해외 각 지역별로 유망업체 발굴 및 품질관리 업무를 돕는 지역구매본 부 (Asia Purchasing Office, APO), 품질관리 담당 부서 (Supplier Quality Engineering, SQE)로 구분됨.

<Magna 부서별 업무 개요>

역할		지원	부서		
기능 납품단계	전략구매 Strategic Purchasing	개발구매 Advanced Purchasing	생산구매 Operational Purchasing	APO (Asia Purchasing Office)	SQE (Supplier Quality Engineering)
납품업체 발굴	R	A, e	S	R	R
견적요청	Α	R, e	S	Α	
납품업체 선정		R	R		
PPAP 검토					R
납품			R		R
납품업체 교체	Α		R	S	R

R - Responsible (책임)

A - Assisting (지원)

S - Special Case (특별/긴급사항일 경우)

e - eRFX (전산 견적요청 시스템)

- 전략구매부서 (Strategic Purchasing)

- 전 세계에 분포된 유망 납품업체 정보 수집과 Master D/B 구축을 통해 생산별 구매부서에서 필요한 유망업체 발굴 및 평가에 주력, 고도 기술이 필요한 특정 부품 생산이 가능하거나 기술력이 검증된 유망업체를 발굴하며, 생산별 구매부서간의 정보공유 활성화를 주도.
- 가격절감을 위해 여러 생산기지에서 공동으로 사용될 수 있는 패스너(Fastener), 플라스틱(Plastic) · 프레스(Stamping) 부품, 전기전자 부품이나 그 외 일반 표준화 된 제품을 통합 구매.

<통합구매 검토용 각 그룹별 구매 비중도>

Terms Categories	Add'ble Spend	Spending/Savings Estimated Share per Group					roup		
		Est.		그룹별 구매 비중					
		\$Ms							
	Injection Molding		22%		26%	7%	32%	3%	11%
Plastics	Non-Metallic Fasteners		23%	3%	28%	1%	5%	38%	4%
Stampings	Stampings		25%		6%		11%	16%	42%
Metallic	Springs		32%		4%	7%		23%	34%
	Machined, Powdered		18%		5%			69%	8%
Components	Tubing				48%	6%	1%	23%	22%
Nonmetallic Components	Engineered Seals			5%				95%	
Logistics	Inbound Transportation		8%	15%	15%	9%	13%	18%	22%
	Communications		8%	26%	22%	12%	8%	12%	13%
Indirect	O f f i c e Supp-equip/Furn		7%	27%	28%	6%	9%	17%	6%
	IT Hard/Soft, Service		4%	26%	18%	6%	9%	21%	16%
Totals		\$1,150	18%	4%	16%	5%	16%	22%	19%

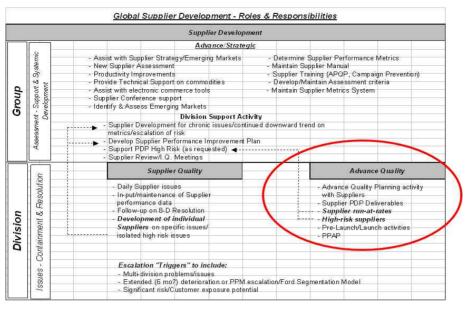
주) 표에서 가려진 부분은 Magna 영업비밀로 분류되어 대외 공개 불가

자료원 : Magna

- 개발구매 (Advanced Purchasing) 부서

- 개발구매부서는 신규 프로그램과 아울러 현재 소속 그룹의 생산 공장에 필요한 대체 납품업체를 발굴. 진행 예정인 신규 프로그램과 새로 입찰·인수인계 된 프로그램에 필요한 유망 납품업체를 발굴하여 견적요청 (Request for Quotation, RFQ) 발송업무를 수행.
- 납품업체와 부품가격, 품질, 선적조건 등의 납품업체선정에 관한 포괄적인 납품체결 이전 단계의 사전업무를 책임.
- 특히 프로그램이 시작되는 시기에 맞추어 생산구매 담당부서에 업무 인수인계 시, 공급 업체는 개발구매 단계에서 협약된 단가 및 품질 등을 보장해야 함

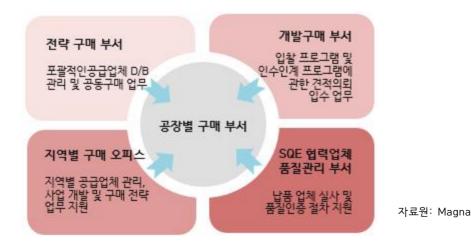
<개발구매부서의 품질관리 업무 내역>



자료원: Magna

- 개발구매부서는 유망 납품업체와 프로그램 일정과 부품 특이 사항에 관한 협의를 나누며 SOP (Start Of Production: 양산품 생산 개시) 이전 과정의 모든 관련 업무를 담당.
- 생산구매부서 (Operational Purchasing) 개요
 - 현재 운영 중인 대부분의 268개 생산 공장은 계열 그룹별 구매 총책임자와 (Vice President of Purchasing) 각 공장별 생산 총책임자의 (General Manager) 결정 하에 생산제품 선정과 납품업체 최종결정이 이루어지며, 각 공장별로 구매업무 책임자가 계열 그룹 내의 전략구매, 개발구매, 지역 구매본부 (APO, Asia Purchasing Office), 공급자 품질개발과의 업무 네트워크를 활용하여 각 공장의 특성에 맞추어 최적의 납품업체를 선정 및 관리.

<구매부서의 조직도>



- Magna 계열 268개 공장은 생산규모와 특징에 따라 다양한 조직형태로 운영 중이며 그 중 구매부서는 공장 내 수요에 따라 필요한 대략 30~100개 부품 구매업무를 책 임지고 있음.
- 구매부서는 납품업체의 가격경쟁력 외 기술력, 재정능력, 원활한 커뮤니케이션 능력 (교신, 납품, 긴급사항 대처능력 등)을 고려하여 거래 시 사내 다른 부서와도 차질 없는 업무를 진행할 수 있는 납품업체를 선정함.
- 글로벌 아웃소싱이 확산됨에 따라 납품업체의 품질문제나 납품 지연 상황에 대처 가능한 민첩한 관리 기술의 필요성이 부각되고 있으며, 이에 구매책임자의 탄탄한 기술적 지식과 정확한 물류시스템 이해가 필수 조건으로 부각.
- 구매업무와 물류/기술부서의 깊은 연관성이 강조되며 엔지니어링 (기술) 업무와 물 류 업무를 동시에 수행 가능한 엔지니어링 출신이 확산되는 추세.

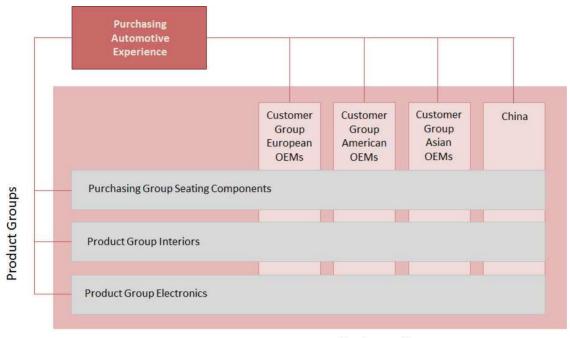


Johnson Controls Inc.

- Johnson Controls는 50개 제품 및 서비스 부문의 600여개 부품업체와 계약을 체결하 였으며, 연간 \$1.88B의 규모로 구매하고 있음.
 - Direct Material
 - Indirect Material
 - o Tooling & Equipment: Injection Mold, Metal Stamping Dies
- Johnson Controls의 글로벌 구매 조직인 Global Purchasing Council (GPC)은 각 지 역의 다양한 부서에서 선발된 인원으로 Supplier Diversity Team을 운영하며 공급 업 체 데이터베이스 등록된 부품업체 심사 및 선정, 교육, Second Tier 프로그램 운영 등 을 담당함. 공급 업체에 대한 심사 기준은 아래와 같음.

Quality - 품질 관리	30%
Commercial - 비용 관리 및 계약 준수	30%
Supply Chain Management - 납기일 준수 및 유통망 관리	20%
Social & Environmental Substantiality - 환경 규정 준수	10%
Service & General Expectation - 기타 기본 규정 준수	10%

- 글로벌 구매 조직



Customer Groups

자료원: Johnson Controls, 코트라

- 부품 업체 필수 자격 요건

	Quality System Registration	Environmental Management Registration
Direct Material Suppliers	ISO/TS 16949	ISO 14001
Indirect Material Suppliers	ISO 9001:2008	ISO 14001



Continental Automotive Systems U.S. Inc.

- Continental의 구매 품목은 주로 원자재로 세부 품목은 아래와 같음.
 - Chemicals
 - Fillers
 - o Rubber/Polymers
 - Reinforcement

- 글로벌 구매 조직



자료원: Continental Global

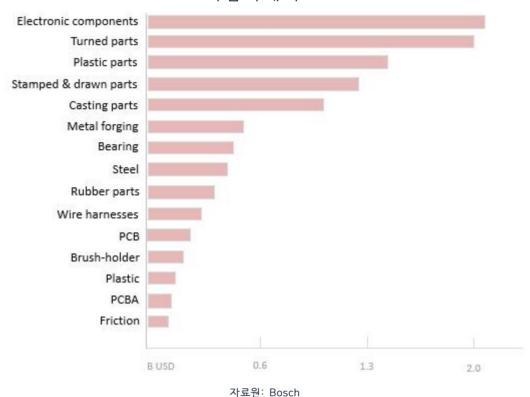


- Bosch는 전사적으로 매년 350억 달러를 구매하고 있으며 북미에서는 크게 Direct Purchasing과 Non-Production Purchasing으로 나누어 구매하고 있음.
 - Direct Purchasing: 완제품에 들어가는 세부 부품
 - Non-Production Purchasing: 기타 생산 보조 품목 (생산시스템 유지·보수 서비스 등)

(2014년 9월, 현재)

구매 품목	담당자	연락처
Machined Parts	Chris Ludwig	864-260-8759
Casting, Forged, Sintered Parts	Chris Ludwig	864-260-8759
Stamping, Drawn Parts, Springs	Gonzalo Rojas	864-260-8167
Raw Materials, Subassemblies	Gregg Wright	864-260-8920
Electromechanical	Rodney Ferguson	864-260-8733
Plastic Parts, Rubber Parts, Wire Harnesses	John Hutcheson	864-260-8175

〈부품 구매 수요〉





Denso International America Inc.

- 자동차 부품 사업과 관련하여 에어컨, 히터, 전자·전기 장치, 연료 관리 시스템, 지능형 교통 시스템 장치 관련 부품을 구매하고 있음.
- 글로벌 구매 담당 조직 및 구매 품목

	담당부서		구매 품목	
	센터 1 파워트레인 컨트롤 시스템 구매팀 센터 2 센터 3 전기시스템 센터 1 전자시스템 센터 1	센터 1	디젤 연료 분사 시스템 부품	
			가솔린 연료 분사 시스템 부품	
		센터 2	점화 장치 관련 부품	
부품			산소 센서 및 플러그 부품	
		센터	센터 3	배기시스템, 연료 효율 향상 시스템 관련 부품
			센터 1	스타터, 발전기, 하이브리드카 관련 부품
		엔진 ECU ⁷⁾ , 전장품, 차량 운행 및 안전, ITS ⁸⁾ 관련 부품		

⁷⁾ ECU (Electronic Control Unit: 전자 제어 장치): 자동차의 엔진, 자동변속기 ABS 등을 컴퓨터로 제어하는 전자 장치.

⁸⁾ ITS (Intelligent Transport Systems: 지능형 교통 시스템): 전자, 정보, 통신, 제어 등의 기술을 교통체계에 접목 시킨 지능형 교통 시스템.

	담당부서		구매 품목
	전자 시스템 구매팀	센터 2	엔진 ECU, 전장품, 차량 운행 및 안전, ITS 관련 부품
	열관리 시스템	센터 1	열·냉각 장치, 컴프레서 관련 부품
부품	구매팀	센터 2	열·냉각 장치, 컴프레서 관련 부품
	프로토타입 (Prototype) ⁹⁾ 관리팀.	구매 센터	프로토타입 부품
	자재팀	정밀부품센터	스탬핑, 몰딩, 다이 캐스팅, 기계 가공
	자재팀 장비 구	자재 구매 센터	철금속
원자재 &			알루미늄, 알루미늄 합금, 플라스틱, 세라믹
장비		장비 구매 센터	장비, 예비 부품
		시설 구매 센터	시설, 소모품, 서비스

자료원: Denso



- 구매 정책

○ Faurecia는 연간 규모로 아래의 품목에 대해서 구매를 하고 있음.

품목	구매비율 (전체 구매 금액 대비)
Soft & Decoration	18%
Electromechanical components & safety systems	14%
Steel	12%
Non-production purchases	12%
Stamping & other metallic piece	10%
Chemical products	10%
Monoliths (blocks), prototypes & others	10%
Machine tools & equipment	8%
Plastic parts	6%

⁹⁾ Prototype: 양산에 앞서 제작해보는 원형.

- 구매 조직

- Faurecia의 구매조직은 품목 및 지역별 구매단위에 의해 별도의 공급자 관리정책을 펴는데, 크게 9개의 구매품목 포트폴리오로 구분하고 각각에 해당하는 별도 전문 구매조직을 운영함.
- 이들 제품 생산라인의 관리 하에 지역별 구매본부가 운영됨. 공급업자와 Faurecia 와의 관계는 이들의 지역별 본부 구매조직에서 담당함.
- 구체적인 구매품목 (전체 매출액의 75% 구매)
 - o Raw Material (Steel, Plastic, Foal)
 - Interior parts (Leather, Fabric, Foam)
 - o Frames, Mechanism
 - Plastic parts
 - Safety parts(Seat belts, Air bags)
 - Machines, Toolings, Buildings
 - Non production purchasing
- Faurecia Panel (부품업체 Database) Management를 통한 공급업체 관리시스템을 활용함.
 - Panel Management System은 Faurecia의 구매 기준에 맞는 부품업체 패널을 구축하고 이들 공급업체들은 Faurecia의 구매 프로그램을 같이 수행하며, 이를 수시로 피드백하면서 처음 구축된 Panel에 반영함.
 - Panel Management System에 의한 피드백은 'Panel Database 구축 → Faurecia 와의 구매 프로그램 공동수행 → 공장납품'의 3단계에 걸쳐 단계별로 계속 이뤄짐.

- Panel 선정방법

- Panel 선정기준
 - · ISO TS 1694910), ISO 14001 품질인증
 - · 일반적인 QCD (Qaulity, Cost, Delivery) 수준
 - · 재무상태 건전성 및 A레벨의 사업장 환경
- Faurecia는 부품업체를 파트너십 수준에 따라 4가지로 분류하고 분류별 특징에 따른 공급업체 관리정책을 폄.
 - Expert
 - · 부품의 기능적 특징에 대한 초기 연구부터 Faurecia와 공동 협력하는 단계로 최 상의 협력수준과 제품개발에 관한 책임을 공유함.
 - Designer
 - · Faurecia에서 제시한 기능적 요구사항에 따라 부품 디자인을 수행하고 제조공정에 책임을 짐.

¹⁰⁾ 자동차 관련 품질시스템 요구사항 (설계, 개발, 생산, 판매 및 서비스)으로 유럽과 미국을 통합하는 글로벌 규격으로 탄생.

Manufacturer

- · 부품 제조공정에 대한 책임을 짐.
- · 디자인은 Faurecia에서 수행함.
- Subcontractor
 - · Faurecia에서 제공하는 요구사항에 따라 단순히 부품을 생산함.



Lear Corporation

- Lear는 시팅 시스템, 전자 장치, 원자재 부문에서 다양한 품목을 구매하고 있음.
- 시팅 시스템 부문의 경우, 미국과 멕시코의 5개 생산 공장이 내부 Cross-dock 시스템 을 구축하여 부품 업체로부터 구매 및 조달 기능을 담당하고 있음.
 - Romulus, Michigan (USA)
 - Indianapolis, Indiana (USA)
 - El Paso, Texas (USA)
 - Laredo, Texas (USA)
 - San Luis Potosi (Mexico)



자료원: Lear, 코트라 디트로이트 무역관



- TRW는 품질, 가격, 기술, 적기공급 면에서 경쟁력을 갖춘 공급업체를 세계 각국에서 발굴하기 위해 Global & Regional Commodity Management Team을 운영하고 있 음.
- 공급업체 선정 기준은 매우 까다로운 편으로 품질, 생산성, 적기공급의 세 분야를 평가 함.

품질	- PPM (Parts Per Million) 불량률 연 50% 감소 - 새 제품 출시일 준수 및 불량률 0% - 불량률 0% 계획 수립
생산성	- ISO/TS 16949:2002 획득 - 매년 단가 절감 - VA/VE (Value Analysis/Value Engineering, 가치분석/가치공학) 워크숍 적극 참여
적기공급	- 제품 디자인 단계부터 적극적인 참여 - 100% 적기 공급 - EDI (데이터 문서 표준화 시스템) 적용 능력



Delphi Automotive Systems

- 델파이가 구매하고 있는 품목은 접속 관련 시스템 부품, 전기·전자부품, 정밀 부품, 원 자재, 기계·장비 등 5개로 분류됨.

구매부서	품목
저소 과려 기시테 남표	Cable, Harness Coverings, Connection Systems, Relays, Circuit
접속 관련 시스템 부품	Protection, Wiring Harness
	Infotainment & Interface, Printed Circuit Boards, Product
전기·전자부품	Software/License/Royalties, Semiconductors, Speciality
	Electronics, Standard Electronic
	Aluminum, Castings / Forgings, Fasteners, Machined Parts,
71 N H T	Motors & Electromagnetic Devices, Powder Metal, Specialty
정밀 부품	Materials, Specific Assemblies & Processes, Springs,
	Stamping, Steel, Tubing
	Copper, Precious Group Metals, Solder & Plating, Decorative
원자재	Products, Plastics, Resin & Chemical Materials, Rubber & Die
	Cut Foam
기계.지내	Industrial Supplies, Facility Services, Materials Management,
기계·장비	Machinery & Equipment, Information Technology

구매 절차 및 방법 4.



🕘 포탈 데이터베이스 등록

- 각 기업별로 부품업체의 Database를 관리하고 있는 웹 포탈을 통해 기업 기본 정보 (연혁, 매출 현황 등), 생산 품목, 사업 현황, 보유하고 있는 기술 및 기술관련 인증 현 황 등에 관한 세부 정보 등록.
- 납품하고자 하는 품목에 대한 사업 제안서 제출.



🔍 사업 계획서 평가 및 피드백

- 해당 품목 바이어가 관심 있을 경우, 부품업체 관리 시스템 (Supplier Portal)에 등록 이 완료되면 3~5일 이내로 직접 연락.
- 부품업체가 제출한 사업 계획서, 지정된 양식에 따라 작성된 견적서와 생산 공정, 생산 방식에 대한 세부 내용 검토 및 부품업체에 대한 구매 담당 조직 내 자체 평가 프로 세스 진행.

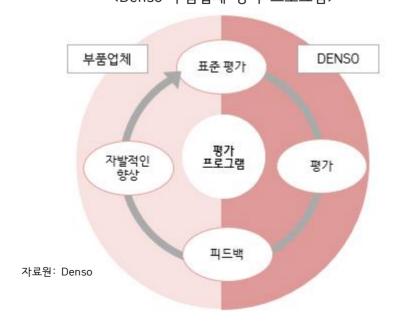
<Johnson Controls 견적서>

RFQ #:	RFQ :			
RFQ Date:	RFQ Date	Domestic	ESTIC OR LCC BUILD:	,
RFQ Due Date:	RFQ Due Date	10 10		
DATE:	DATE		Rev. Level:	
I Shop Name:	Tool Shop Name			JCI Part Number(s):
Tool #:	Tool			Part Name(s):
Quote #:	Quote a			Program Name:
91		<u> </u>	Process Description:	
avity-Core Inserts Y/N:	Cavity-Core In	Base Material:	E	Cavitation:
avity-Core Steel Type:	Cavity-Core S	Actions/Tool:	#	Machine Size (Tons):
lanifold Make or Type:	Manifold Mak	lyd. Cylinders:	# Hy	Cycle Time (Seconds):
# Manifold Drops:	# Manife	essure Trans:	# Pre	Texture Type:
Valve Gates Y/N:	Valve	e Trans. Type:	Pressure	Mold Flow / Mold Cool Included Y/N:
Special Inserts Y/N:	Special In	Gate Type:	V2.609-8560-22-52-54	Tool Build Duration to 1st Parts(Wks):
	fferences	er must indicate the di	Matrix and RFQ, supplier	If supplier quote differs from the

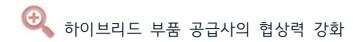
자료원: Johnson Controls

- 필수 기술 자격 요건 충족 여부 검토. (각 기업별로 상이함)
 - o ISO/TS 16949:2002
 - o ISO/TS 16949:2009
 - o ISO 9001:2008
 - o ISO 14001
- 물류 시스템 및 경영 시스템 평가.
- 색플 및 시제품 평가
- 시제품 테스트하고 기술 검사 보고서 검증을 통해 품질 및 기술에 대해서 평가함. 필 요시 부품 업체 사업장을 직접 방문하여 제조 공정을 평가.
- 🤷 계약 체결 및 구매
- 평가 결과에 따라 계약서 체결 및 구매 주문 및 양산 시작.
- 🕘 공동 프로그램 진행
- 기업에 따라 부품 업체들과 공동으로 구매 및 교육 프로그램을 같이 수행하며, 수시로 피드백을 주고받으며 이는 향후 계약 체결에 영향을 미침.

<Denso 부품업체 평가 프로그램>



5. 한국 제품에 대한 관심도



- 연비규제 강화 강화로 하이브리드 비중 확대 전망되는 만큼 현대모비스 (하이브리드 모듈), 한라비스테온공조 (전동공조), S&T모티브 (구동 및 시동모터), 한국단자 (자동차용 커넥터) 등 하이브리드 부품 업체들에게 매출확대 및 협상력 강화의 기회가 될 것으로 예상됨.

한국 부품 구매 계획

- 자동차변속기 업체인 Aisin 미국 지사는 도요타 본사에서 한국산 부품에 대한 관심이 커 구매를 계획하던 중에 한-미 FTA가 발효돼 구체적인 구매 계획을 수립할 예정임.
- Delphi도 미국의 자동차 시장의 경기회복으로 부품 수요도 늘고 있어 가격 대비 품질 이 좋은 한국산 제품에 대한 구체적인 구매 계획 수립에 들어감.
- 미국 최대의 자동차부품 소매업체인 Advance Auto Parts (AAP)가 한국의 애프터마켓 자동차 부품업체와의 거래 확대를 희망함. AAP사가 관심을 보이는 우리나라 제품은 자동차용 각종 액세서리와 소모품, 배터리, 부품 등 다양하므로 OE 시장뿐만 아니라 애프터마켓 시장 진출 기회도 열려 있음.

<2013년 코트라 Korea Auto Parts Park 입주사 대미 수출 규모>



자료원: 코트라 디트로이트 무역관

IV. 기타 참고 자료

- 1. 현지 진출 방안
- 2. 주요 기업 디렉토리

혀지 진출 방안 1.



- CAR (Center for Automotive Research)의 조사에 의하면 북미 지역 공급 업체들은 연 평균 약 495건의 RFQ를 수령, 1건당 평균 134시간을 투여하여 회신을 하며, 수령 한 RFQ 중 약 25% 정도가 신규 비즈니스로 연결되고 있는 것으로 밝혀짐.
- RFQ의 회신 기한은 보통 2주 정도 주어지며, 이 2주 동안 엔지니어링, 생산, 재무 등 사내 각 부문에서 프로젝트 수주 여부를 결정짓게 될 여러 가지 의사 결정이 이루어 지게 됨. RFQ 대응은 공급 업체와 구매 업체 양쪽의 향후 재무 상태에 영향을 미칠 뿐 아니라, 향후 4~5년간 공급업체와 고객사의 관계를 구속한다는 점에서 주의 깊고 정확하게 작성해야 함.
- 🤐 본사 구매 담당 바이어들 파악 및 직접 접촉
- 공급 업체가 구매 업체의 관심을 얻기 위하여 계속해서 끈기 있게 노력하는 것과, 지 나치게 잦은 접촉으로 구매담당자의 시간을 계속 낭비하게 한다는 느낌을 주는 것과의 구분은 매우 미묘하기 때문에 구매 업체의 구매 담당자와의 의사소통은 신중하게 진행 할 필요가 있음.
- 특정 구매 담당자에게 접촉이 쉽지 않을 경우, 전화, 팩스, 서한, 이메일, 동료에게 메 시지 남기기 등을 번갈아 사용하며 다양한 방법으로 접촉 시도를 하는 것이 존재를 알리는데 유리함. 다수의 구매 담당자는 업체 소개물의 우편 발송이나 전자 메일 등 특정한 방식을 선호하여 공급 업체에게 미리 알려주기도 하나, 이러한 선호 방법을 알 지 못할 경우에는 다양하게 시도해 보는 것이 중복의 인상을 피하는 동시에 접촉의 의도를 전달하는 데 도움이 되는 경우가 많음.
- 구매 업체가 공급 업체에 대한 면밀한 검토를 하기 이전에 이렇게 다양한 방법으로 공 급 업체의 존재 및 생산 능력에 대한 상당한 인상을 심어 주는 것이 관계 개발에 효 과적인 경우가 많음.



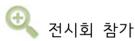
🔍 품질관리 능력 및 적기 납기 능력 보유

- 2006년부터 ISO/TS16949가 필수적인 요소가 되고 있으며, 기존에 QS 9000을 획득한 업체 라 할지라도 절차를 거쳐 ISO/TS16949를 획득해야 하며, 아직 획득하지 못한 경우에는 이 에 상응하는 품질 체계 개발 과정에 있음을 입증하고, 최종 개발 단계까지의 단계별 진행 계획서 제출이 요구되는 경우가 일반적임.
- 공급 업체의 부품 제조 능력과는 별개로 생산 후 포장, 발송, 재포장, 구매 업체 공장 까지 적기 배달 능력은 필수적인 부분으로, 생산-입고까지의 물류 관리 능력이 요구됨. 적기 납기를 위해 구매 업체 측은 보통 4주치 안전 재고를 요구하며, 공급 업체들은 이를 위해 구매 업체 공장 인근에 직접 창고 시설을 운영하거나, 창고 전문 시설 서비 스를 이용하는 경우가 대부분임. 제 3자에게 창고 운영을 위임할 경우, 반드시 창고 시설 제공자의 자동차 산업 내 공급 경험이 있는지 확인할 필요가 있음.



🤐 세일즈 렙 활용

- 미국에서는 세일즈 렙 (Sales Rep.) 이란 전문 세일즈 에이전트를 현지 업체들조차도 많이 이용하는데, 이는 Sales Rep이 관련 제품 구매 업체의 내부와 Connection을 형성하고 있 어 구매 업체와의 접근이 용이하고 관련 엔지니어를 보유하고 있어 업무 추진이 보다 용이 하기 때문임.



- 관련 전시회 참가는 신제품의 트렌드, 경쟁 동향을 가장 빠르게 파악할 수 있는 방법 이며, 정부가 운영하는 한국관 사업의 경우 일부 참가 경비를 직접 지원받을 수 있고, 현지 바이어와 상담 기회까지 접할 수 있어 가장 현실적이고 필수적인 방법임.



🤍 혀지 법인 설립

- 해외 진출이 본격화되고 대미 수출에 경험이 축적되고 여건이 어느 정도 성숙된 단계에서는 미 국 내에 현지 법인을 설립하여 본격적인 영업 활동을 추진할 수 있음. 바이어 발굴 및 바이어 와의 원활한 커뮤니케이션, 현지 에이전트의 효율적 관리 등 장점이 많아 국내 업체의 미국 시 장 진출 최종 단계는 현지 법인 설립을 통한 진출이라고 할 수 있음.

주요 기업 디렉토리



2.

북미 주요 자동차 부품 업체

자료원: Automotive News

순위	업체명	2013년 북미 매출액 (백만)	주요 분야
1	Magna International Inc.	\$17,631	Bodies, chassis, interiors, exteriors, seating, powertrains, electronics, mirrors, closures, roof systems & modules
2	Johnson Controls Inc.	\$11,017	Seating, overhead systems, door & instrument panels, center &overhead consoles, interior electronics
3	Continental Automotive Systems U.S. Inc.	\$7,705	Electronic &foundation brakes, stability management systems, tires, chassis systems, safety system electronics, telematics, powertrain electronics, interior modules, instrumentation, technical elastomers
4	Robert Bosch	\$7,233	Gasoline systems, diesel systems, chassis systems controls, electrical drives, starter motors & generators, car multimedia, electronics, steering systems, battery technology, exhaust gas turbochargers & treatment systems
5	Denso International America Inc.	\$7,077	Thermal, powertrain control, electronic & electric systems; small motors, telecommunications
6	Faurecia	\$6,467	Seating, emissions control technologies, interior systems, exteriors
7	Lear Corp.	\$6,169	Seating & electrical power management systems
8	TRW Automotive Inc.	\$5,813	Steering, suspension, braking & engine components; fasteners occupant-restraint systems, electronic safety & security systems
9	Mobis North America	\$5,207	Chassis, cockpit & front-end modules; ABS, ESC, MDPS, airbags, LED lamps, ASV parts, sensors, electronic control systems

순위	업체명	2013년 북미 매출액 (백만)	주요 분야
11	Aisin World Corp. of America	\$4,367	Body, brake & chassis systems, electronics, drivetrain, & engine components
12	Flex-N-Gate Corp.	\$4,232	Plastic & steel bumpers, fascias, stamping, mechanical assemblies running boards, prototype sheet metal, interior & exterior plastic,t owing, hitches, body-in-white stampings, roll forming, lighting
13	Cummins Inc.	\$4,108	Diesel & natural gas engines
14	Yazaki North America Inc.	\$3,713	Wiring harnesses, connectors, junction boxes, power distribution boxes, instrumentation, high voltage systems
15	ZF North America Inc.	\$3,678	Transmissions, chassis components & systems, steering systems, clutches, dampers
16	Dana Holding Corp.	\$2,987	Axles, driveshafts, sealing, tire & thermal management products
17	Autoliv North America	\$2,905	Airbags, seat belts, safety electronics, steering wheels
18	IAC Group	\$2,808	Instrument panels, consoles, cockpits, doors & trim, flooring, acoustics, headliners& overhead systems, other interior & exterior components
19	Sumitomo Electric Wiring Systems Inc.	\$2,769	Electrical distribution systems, electronics, connection systems
20	Nemak North America	\$2,766	Aluminum cylinder heads, engine blocks, transmission & components
21	American Axle & Manufacturing Holdings Inc.	\$2,630	Driveline & drivetrain systems & related components
22	Valeo Inc.	\$2,597	Micro hybrid systems, electrical & electronic systems, thermal systems, transmissions, wiper systems, camera/sensor technology, security systems, interior controls
23	Martinrea International Inc.	\$2,513	Body, chassis & fluid handling components; assemblies & modules
24	GKN Driveline	\$2,476	Driveline halfshafts, driveshafts & AWD; powder metal engine & transmission components; automotive structures & chassis systems
25	BASF Corp.	\$2,470	Coatings, catalysts, engineering plastics, polyurethane, coolants, brake fluids, battery materials



