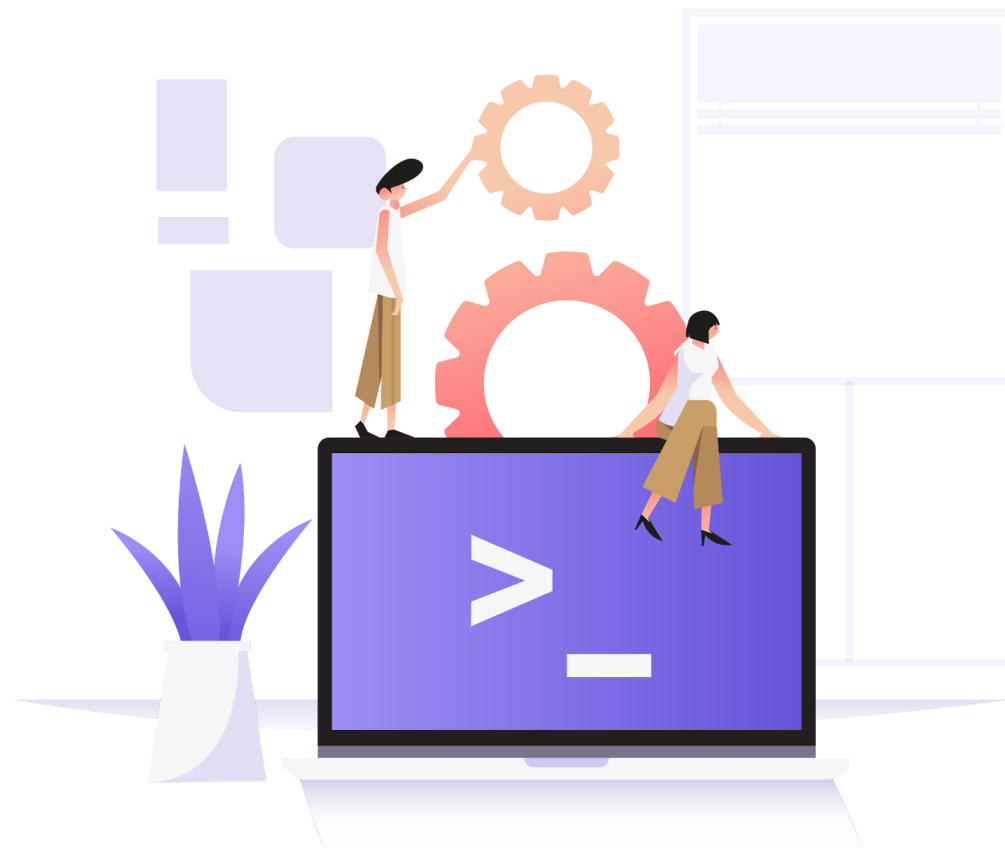


Курс Командная разработка с использованием Agile подхода и фреймворка Scrum.

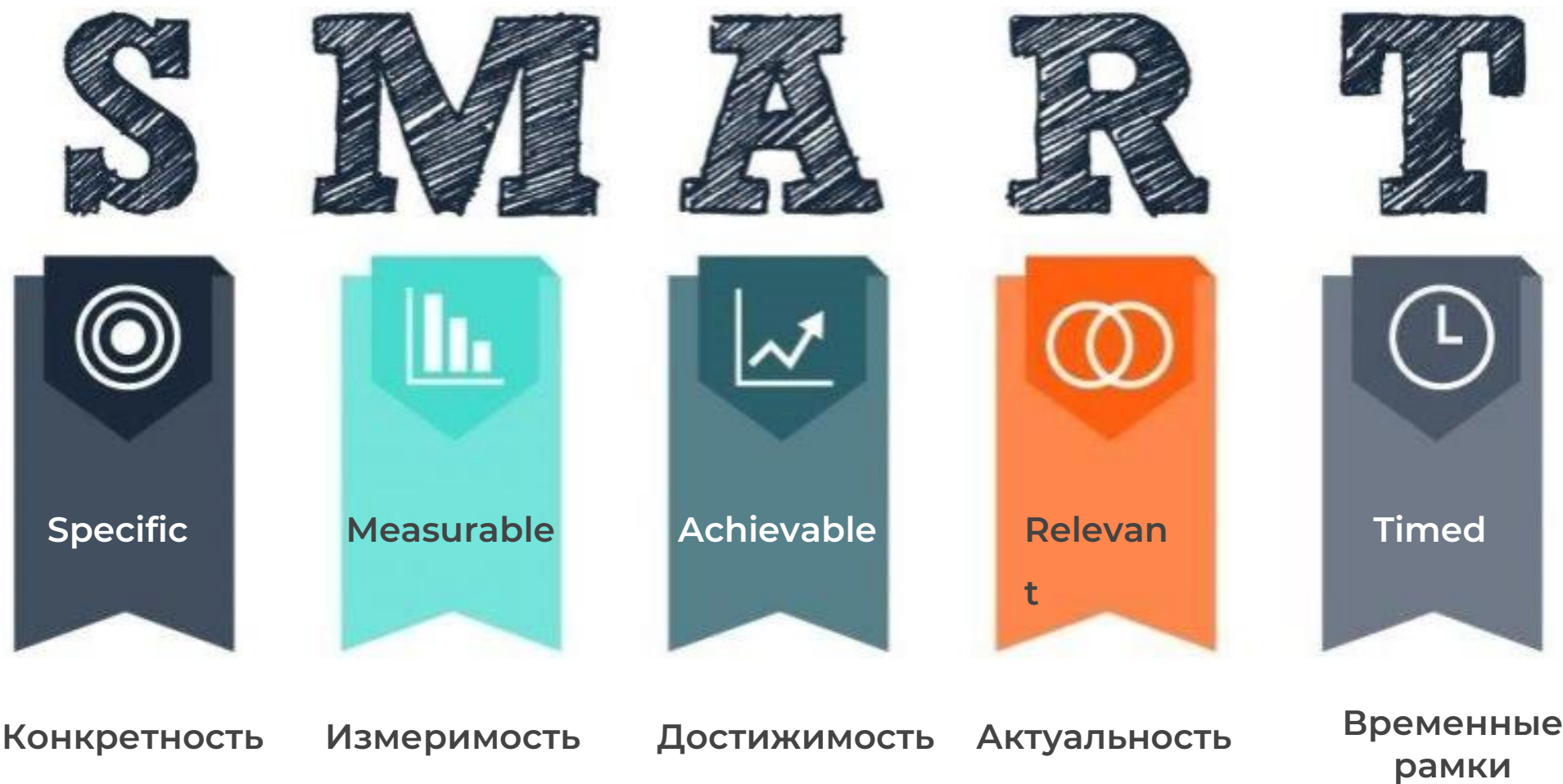
Урок 4. Подготовка к старту проекта



Урок 4. Подготовка к старту проекта

- Определить цель проекта и объём работ
- Оформить бэклог продукта и подготовить его к планированию спринта
- Провести планирование спринта: составить бэклог спринта, подготовить задачи к работе
- Оформить доску визуализации в Trello

Цель проекта: целеполагание по методу SMART



Объём проекта: MVP



Объём проекта: MVP

КАК НЕ НУЖНО ДЕЛАТЬ МИНИМАЛЬНО ЖИЗНЕСПОСОБНЫЙ ПРОДУКТ



1



2



3



4

ТАКЖЕ КАК НЕ НУЖНО ДЕЛАТЬ МИНИМАЛЬНО ЖИЗНЕСПОСОБНЫЙ ПРОДУКТ



1



2



3



4

КАК СДЕЛАТЬ МИНИМАЛЬНО ЖИЗНЕСПОСОБНЫЙ ПРОДУКТ



1



2



3

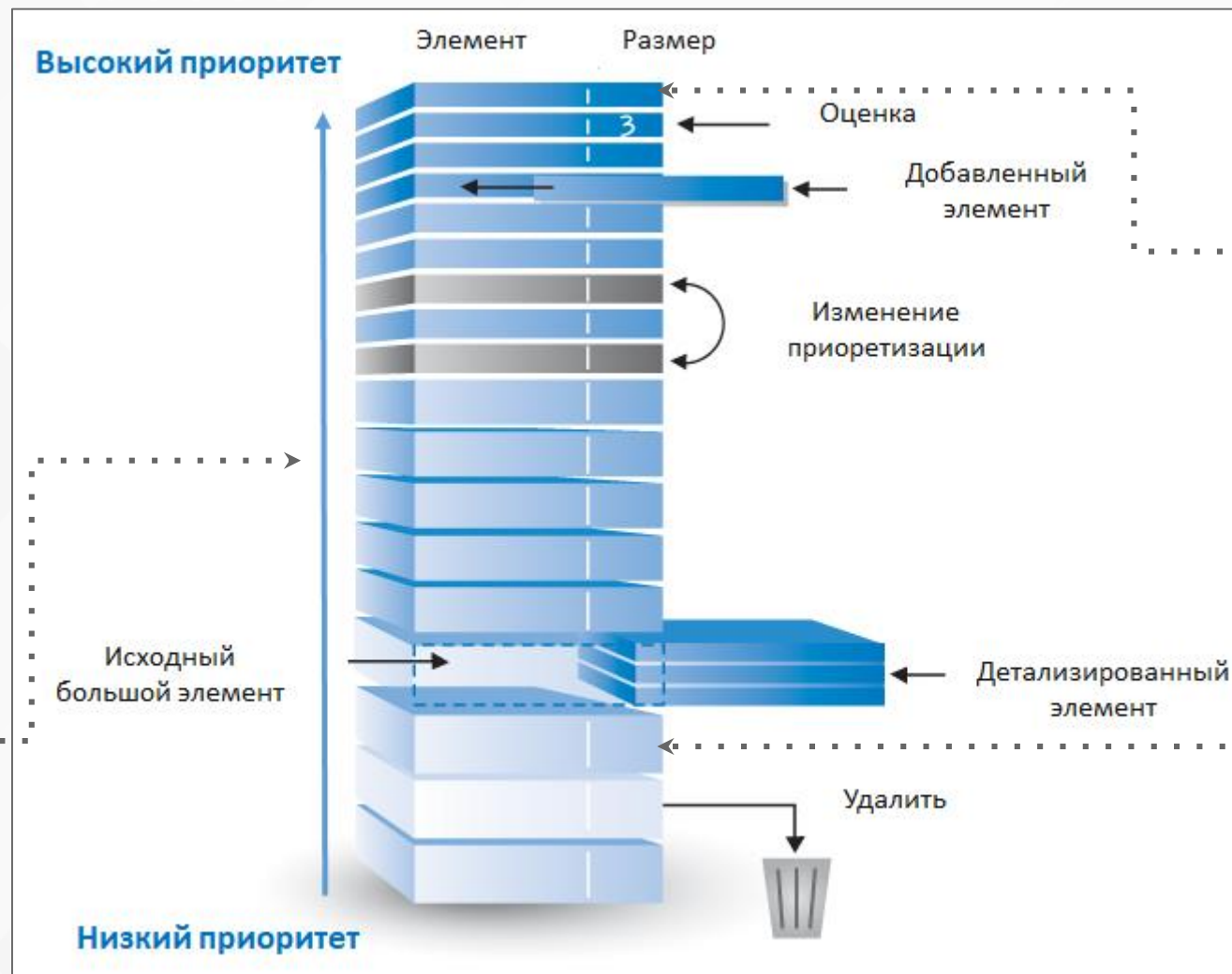


4

Бэклог продукта: уточнение

Бэклог продукта — список требований к функциональности, подлежащей реализации, упорядоченных по степени важности.

Элементы списка называются пользовательскими историями (user story) или элементами бэклога (backlog items)



Маленький размер, высокая детализация, готов к спринту

Большой размер, нет детализации

Бэклог продукта: пользовательские истории

Как <роль>, я хочу/нуждаюсь/могу <функция> для того, чтобы <цель>.

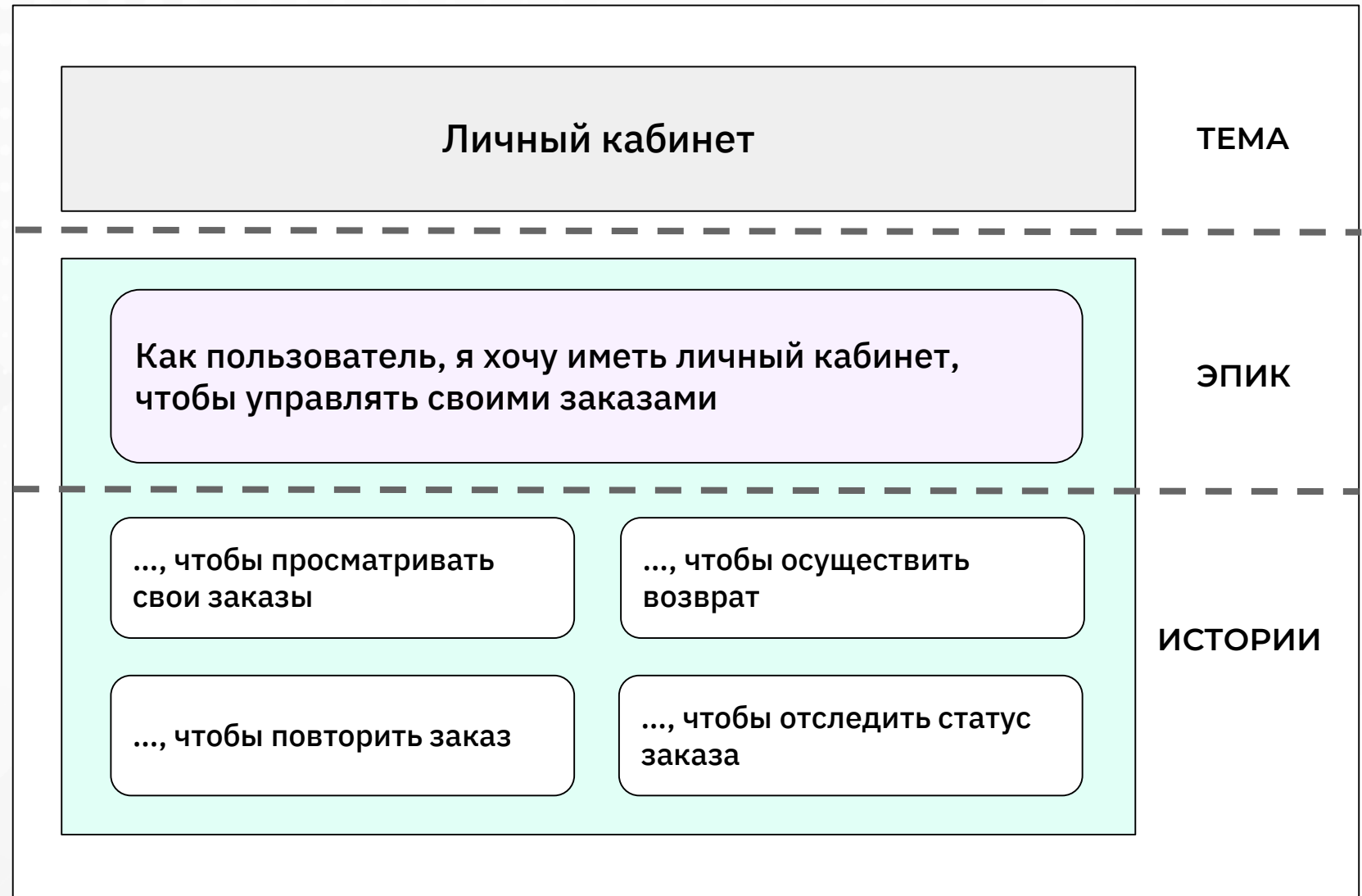


КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД

Пользовательские истории (*User Story*) — способ описания требований к разрабатываемой системе, сформулированных как одно или более предложений на повседневном или деловом языке пользователя.

Пользовательские истории: декомпозиция

Декомпозиция — это метод, позволяющий заменить решение одной большой задачи решением серии меньших задач, взаимосвязанных, но более простых.



Приоритизация: MoSCoW-метод

M

Must have (должно быть обязательно) — базовые или срочные функции, имеющие первостепенное значение.

S

Should have (надо сделать) — важные, добавляющие ценность функции.

C

Could have (желательно сделать) — не входит в обязательный пул работ, но может быть реализовано, если появится возможность.

W

Would have (хотелось бы сделать) — функции с самым низким приоритетом. Мы ничего не потеряем, если их не будет.

Приоритизация

Бизнес-ценность элементов — соотношение выгоды, полученной от использования функции, и затрат, которые понадобятся на её реализацию.

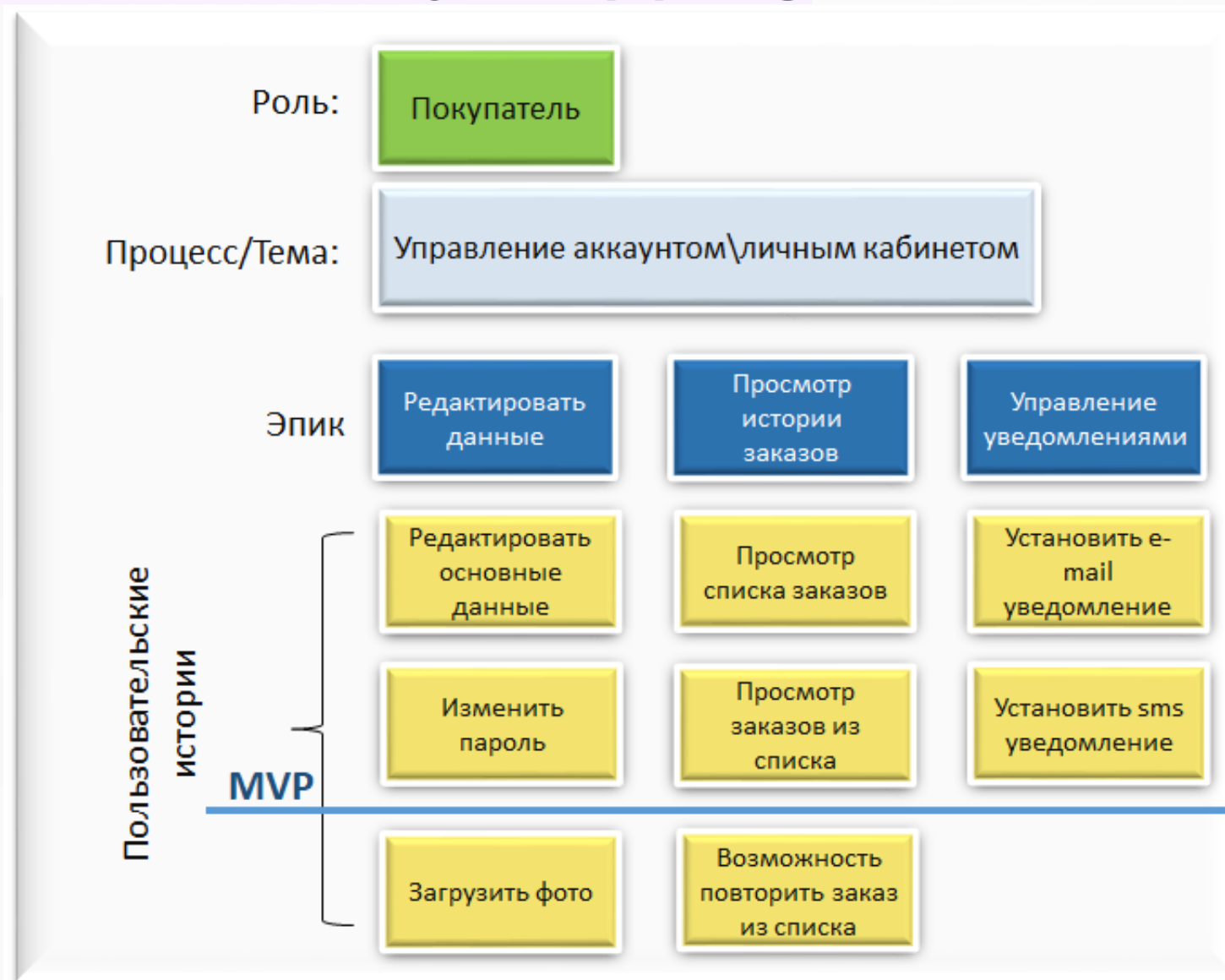
Ренкинг (ranking, ранкинг) — расположение, расстановка, точное упорядочивание по какому-либо показателю или признаку.

- Оценить важность с технической стороны и со стороны бизнес-выгод
- Выделить наиболее востребованные задачи со стороны большинства
- Выделить важные задачи со стороны ключевых пользователей, спонсоров
- Учесть технические риски, взаимозависимости, интеграцию

Приоритизация: MoSCoW-метод + ренкинг

Тема	Эпик	Пользовательские истории	MSCW	Ренк
Личный кабинет	Покупатель / управление заказами	Просматривать свои заказы	M	100
	Покупатель / управление личными данными	Изменить личные данные	M	90
	Покупатель / управление заказами	Осуществить возврат	M	70
	Покупатель / управление личными данными	Изменить пароль	M	60
	Покупатель / управление заказами	Отследить статус заказа	S	100
	Покупатель / управление личными данными	Добавить выбор карты	S	80
	Покупатель / управление заказами	Повторить свой заказ	C	100
	Покупатель / управление личными данными	Добавить бонусные карты	W	100

Приоритизация: Story mapping



Приоритизация: Story mapping



Оценка элементов

1. Ideal Person Days

1 ид. день = 1,5–2 календарных

1. Story Points (пункты, очки)

Относительное измерение сложности (2 в два раза легче, чем 4)

→ Принимают участие все участники команды

→ Определить правила оценки

→ Избегать якорей в суждении: «Я думаю, это легко...»

→ Если консенсус не достигнут, отложить задачу

Оценка: Story points

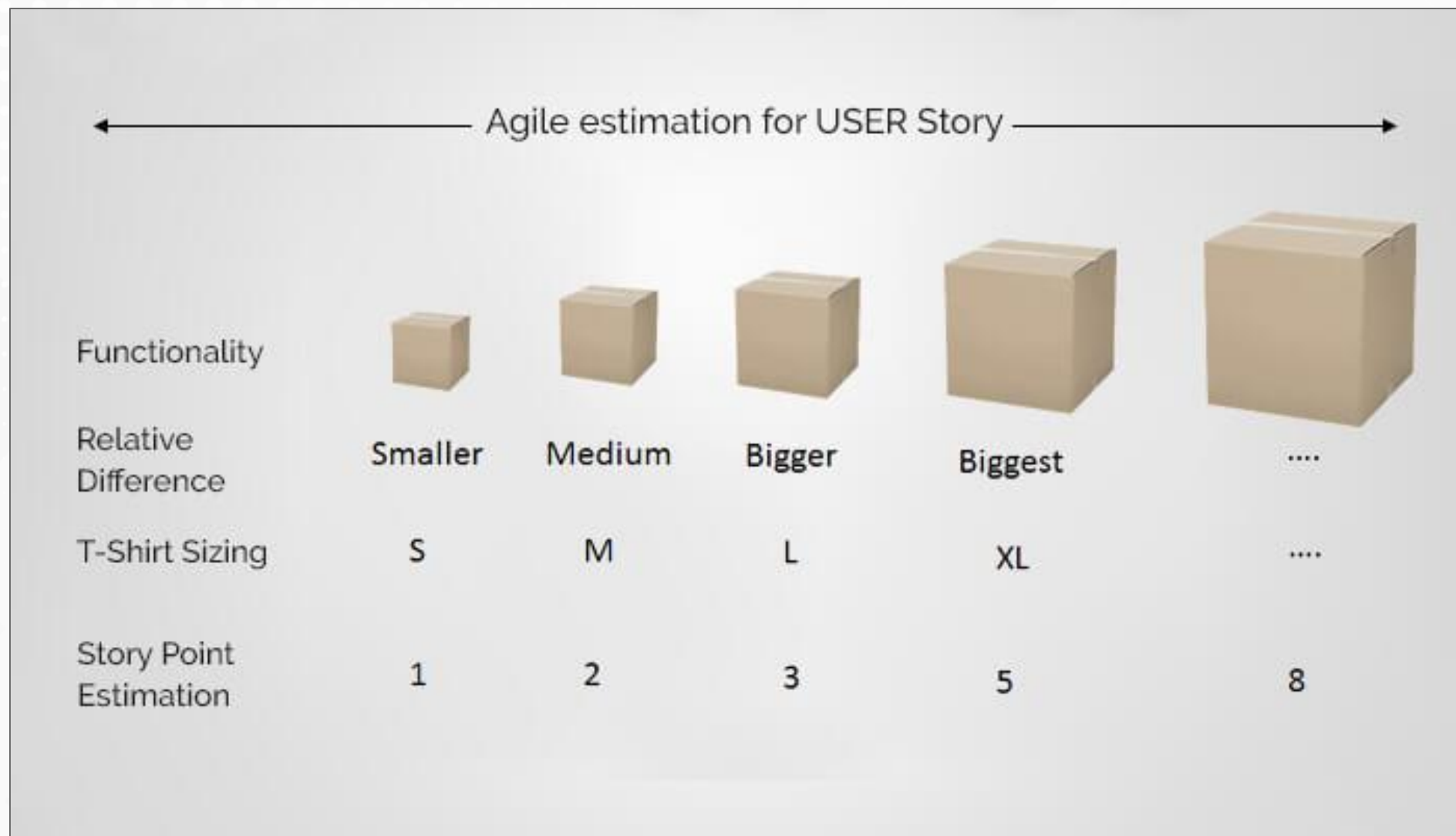
ЦЕННОСТЬ

ОБЪЁМ

СЛОЖНОСТЬ

ЗАВИСИМОСТИ

РИСК



Planning poker

Подход для оценки трудозатрат, основанный на консенсусе



- Зачитывается пользовательская история.
- У всех участников есть карты с разной ценностью (идеальные дни, очки или другие меры измерения).
- Участники обсуждают задачу, задают вопросы, выбирают свою карту.
- Вскрывают карты одновременно.
- Если карты совпали, оценка принимается единогласно.
- Если оценки разные, происходит повторное обсуждение. Владельцы самой высокой и самой низкой оценки приводят свои доводы.
- Повторный раунд.
- Раунды повторяются, пока консенсус не будет достигнут.

Velocity — скорость команды

Скорость работы команды — это сумма оценок, реализованных за спринт.

Средняя скорость — это сумма скорости работы за N спринтов / N спринтов.

Расчёт начальной скорости:

Общее количество человекодней на спринт

(4 чел. x 5 дней) x 4 нед. = 80

Идеальные дни

50%

Средняя скорость

40

Фокус фактор для 1ого спринта (-40%)

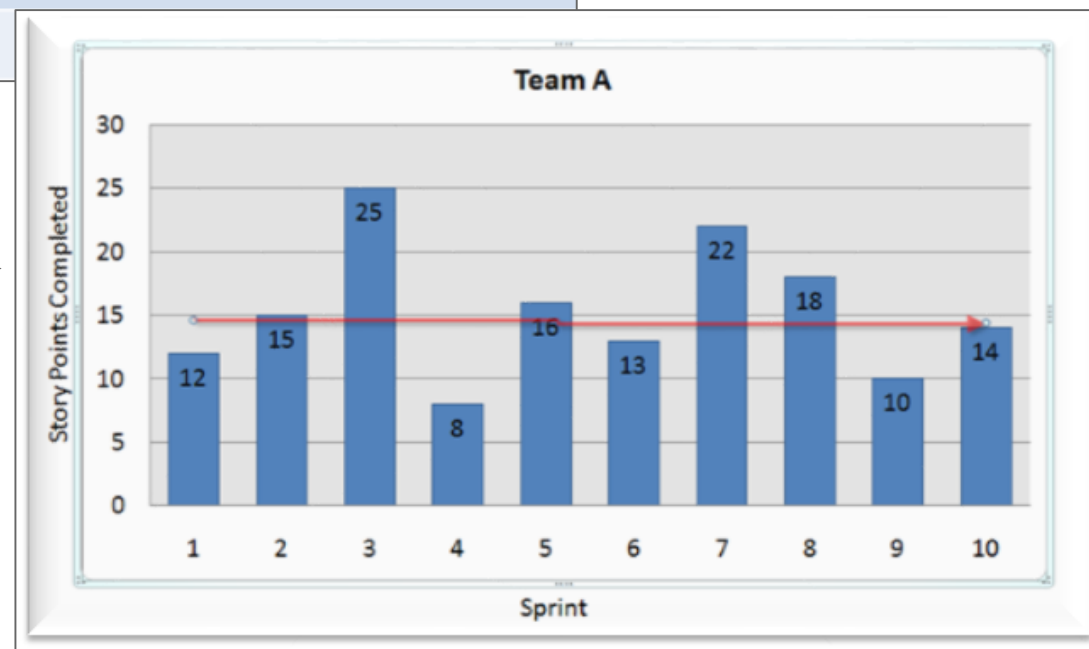
24

Фокус фактор для 2ого спринта (-20%)

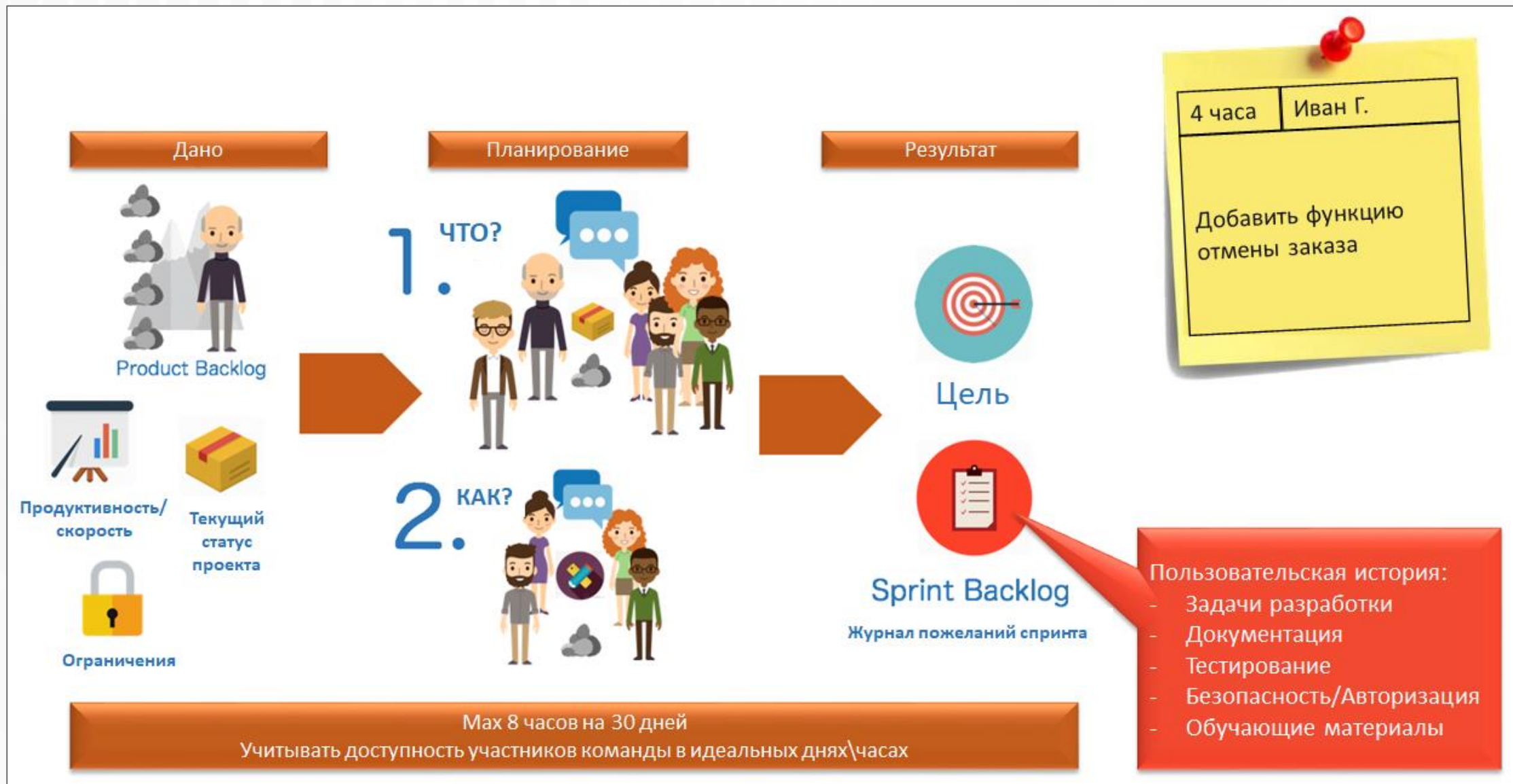
32

В идеальных
днях

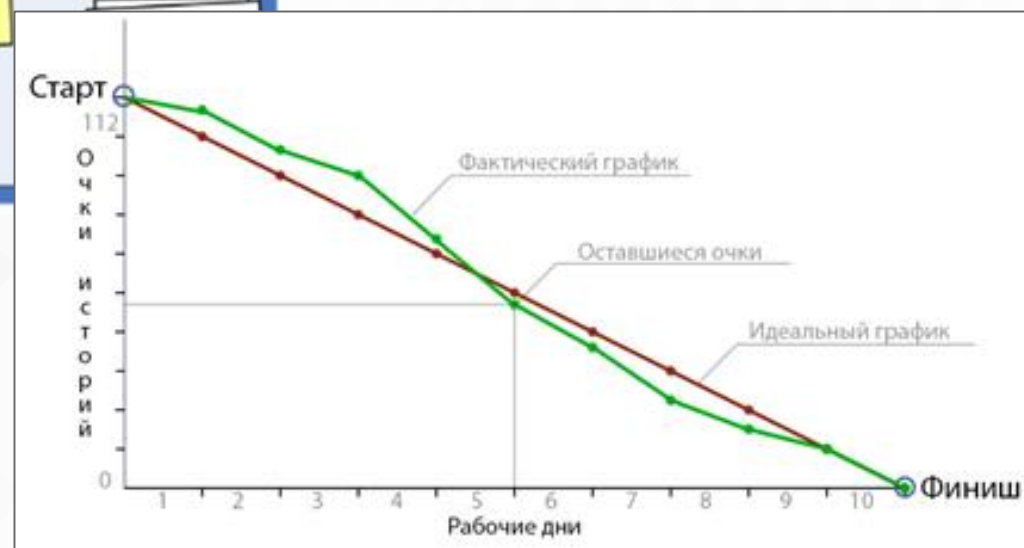
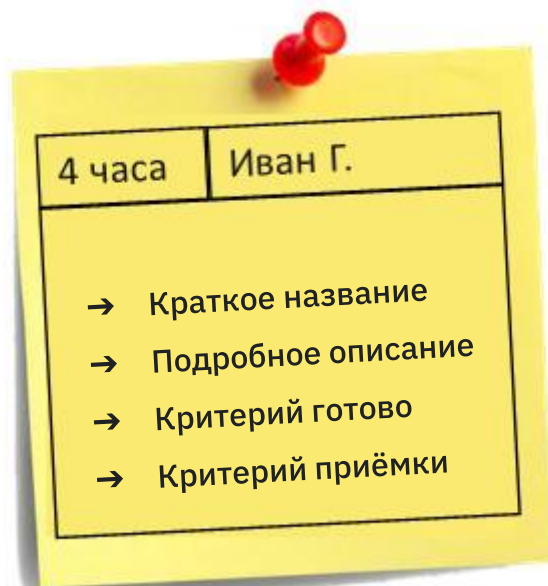
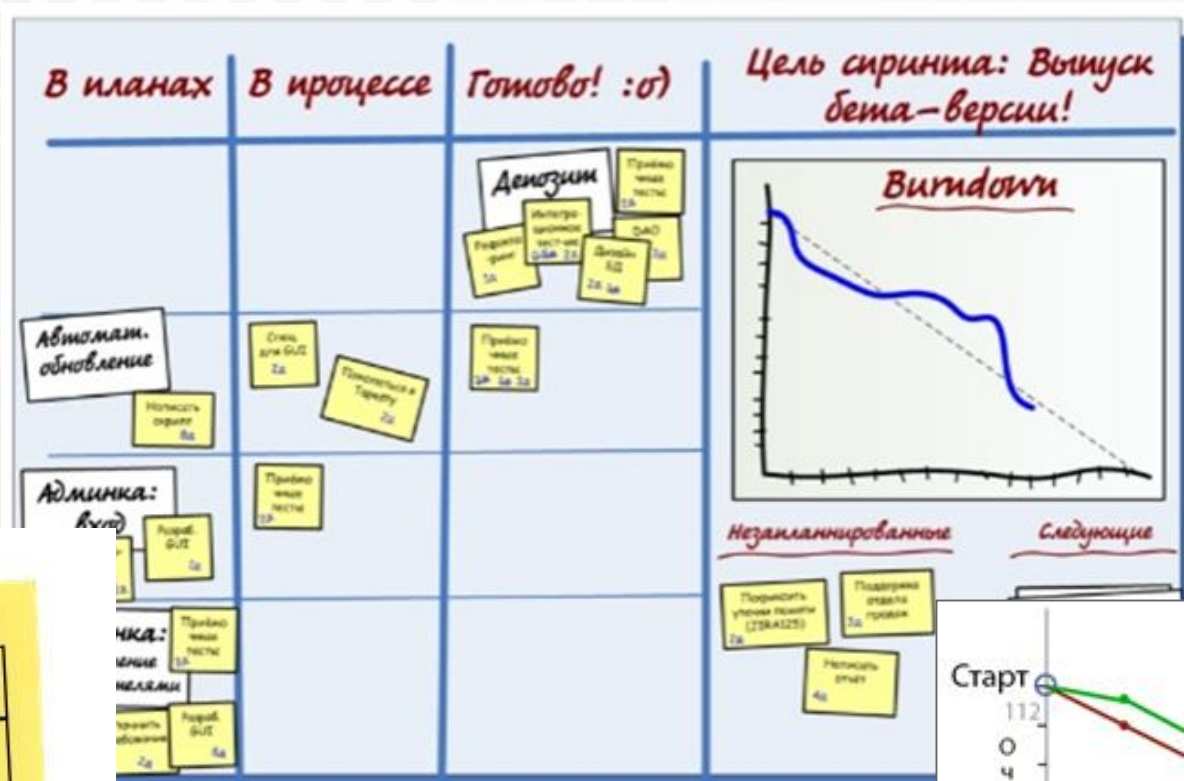
В поинтах



Планирование спринта



Scrum-доска и диаграмма сгорания



Виртуальная доска в Trello

The screenshot displays a Trello board titled "Agile Development Board". The board is organized into several columns, each representing a stage in the agile workflow:

- Agile Development Template:** This column contains four cards with general agile principles:
 - Move fast without losing sight by adopting an agile workflow that gives your team perspective during any project management situation.
 - Keep all code, specs, and plans easily accessible in one location for more organized product development.
 - Collaborate seamlessly with engineers, product and scrum masters.
 - Manage and prioritize the product backlog with stakeholders and product managers.
 - Easily share what's shipped and what's up next with stakeholders.
 - Copy or create a board like this board (click for info)
- Backlog:** This column lists tasks to be completed, ordered by priority. It includes:
 - Product Owner: Brian
 - (3) Pre-load card attachments
 - (8) renderable CardDetailView
 - (21) New Android Design
 - (1) fix markAsViewed logic
 - (5) renderable action
 - (2) Client release provides `index` as direct file as well as `_at least_` `index.en-GB`
 - (1) J/K Keyboard Shortcuts Disabled
 - (5) Android App Login Screen
- Sprint Backlog:** This column shows tasks currently in the sprint. It includes:
 - (8) Clicking the collection beneath a board should filter by collection, not open collections pop-over
 - (2) BC3 team boards page: Show Other Private Boards
 - (1) Add post-message-io
- In Progress:** This column contains tasks that are currently being worked on. It includes:
 - Multiple due dates
 - (5) EditableFieldView
 - (21) Update CSS
 - (1) Attach URLs from comment
 - (1) Show collection helper text in collections menu
 - (3) Plugins
- 8.9.17 Sprint - Complete:** This column shows tasks that have been completed in the current sprint. It includes:
 - (8) Let the server choose the default name when creating a card from a URL
 - (3) plugins: attachment preview icon
 - (1) Decouple board page list CSS
 - (2) Restructure KnownUrls
 - (3) Plugin enable/disable actions
 - (8) New Diagnostics
 - Verify 3rd party API

Each card in the backlog and sprint backlog columns has a progress bar at the top, indicating its relative priority or progress. The board also features a search bar at the top and a "Show Menu" button in the top right corner.

Преимущества виртуальной доски

- Визуализация и организация процесса
- Простота в оформлении и использовании
- Возможность персонализировать доску
- Совместный доступ
- Хранение всех артефактов проекта в структурированном виде и в хронологическом порядке
- Возможность отследить зависимости и оперативно обнаружить упущения
- Отслеживание неограниченного количества обсуждений и комментариев
- После завершения проекта доску можно очистить

ВАШИ ВОПРОСЫ
(10 минут)



ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

- Изучить методический материал
- Изучить ТЗ
- Создать бэклог продукта: приоритизировать, оценить
- Создать бэклог спринта № 1: подготовить задачи, приоритизировать
- Оформить виртуальную доску в любой инструмент для организации задач таск-трекер, например trello, notion, youtrack и тп или просто excel таблица: создать доску, внести бэклог продукта и бэклог спринта № 1
- Подготовиться к демонстрации и обсуждению своей доски