|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷号** |  | | **卷内编号** |  | | **密级** |  | |
| 分类:  <模版>  使用者:  <项目组、项目管理部>  文档编号：  <HD-RSKM-303>  四川华迪信息技术有限公司 | 项目编号:  **<米米乐电子商务系统>**  风险管理计划  <Ver 1.0>    项 目 承 担 部 门：华迪实训基地电子科技大学信软学院黎寰宇开发小组  撰 写 人（签名）： 吴坚  完 成 日 期： 2016年7月18日  本文档 使 用部门： 主管领导  项目组  □客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 何嘉欣  评 审 日 期： 2016年7月18日 |
| 华迪标志 |

**文档信息**

|  |
| --- |
| 标题: 风险管理计划 |
| 作者: 吴坚 |
| 创建日期: 2016-7-18 |
| 上次更新日期: 无 |
| 版本: 1.0. |
|  |
| 部门名称: 华迪实训基地电子科技大学信软学院黎寰宇开发小组 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2016-7-18 | 1.0. | 正式发布 | 吴坚 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**目录**

[1. 简介 1](#_Toc455776820)

[2. 目的 1](#_Toc455776821)

[3. 适用范围 1](#_Toc455776822)

[4. 词汇表 1](#_Toc455776823)

[5. 项目的基本情况 1](#_Toc455776824)

[6. 风险审查方式 1](#_Toc455776825)

[7. 风险管理角色和责任 1](#_Toc455776826)

[8. 预算 1](#_Toc455776827)

[9. 度量 1](#_Toc455776828)

[10. 风险的跟踪控制 2](#_Toc455776829)

# 简介

# 目的

本计划主要针对米米乐电子商务系统开发涉及到的风险，包括在项目开发周期过程中可能出现的风险以及项目实施过程中外部环境的变化可能引起的风险等进行评估。

# 适用范围

本计划，适用于米米乐电子商务系统的风险管理活动。在文中对所提到的风险都一一作了分析，并提出相应的风险回避措施。

# 词汇表

* RSKM Risk Manager 风险管理
* PM Project Manager 项目经理

# 项目的基本情况

米米乐电子商务系统开发周期半个月，运用GITHUB管理，并同步更新，保证项目稳步进行。

# 风险审查方式

产生新的风险时，记录在《风险管理和监控一览表》，每周周例会上，有项目经理组织项目组成员对记录在《风险管理和监控一览表》的每项风险进行评估，跟踪风险的状态。

# 风险管理角色和责任

[列出项目的风险管理活动所涉及的具体群体或个人，并说明他们各自的任务和职责]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 职责 |
| 黎寰宇 | 项目经理 | 每周周例会组织项目组成员，对风险进行评估；  风险未发生时，决定风险缓解计划方案及实施的时间；  当风险发生时，决定风险应急计划方案及实施的时间。 |
| 何嘉欣 | 系统分析员 | 将产生的新的风险记录在风险管理和监控一览表中  将风险记录在风险列表中，每周周例会评估结束后，将评估后的风险重新记录在风险列表。若风险发生，并成为问题，将风险记录在问题跟踪表中。 |
| 黎寰宇，吴坚，何嘉欣，倪浩原 | 项目组成员 | 参与周例会的风险评估。 |

# 预算

无

# 度量

无

# 风险的跟踪控制

1. 对反映风险状况的数量指标进行收集的方法和报告的时间应由项目风险管理经理写入项目风险管理计划中去。
2. 项目风险管理经理收集、分析并报告（在项目月度跟踪报告中）每个风险的状况。
3. 当风险跟踪值超出了预先设定的偏差判定值时，项目风险管理经理就应该向项目经理发出风险警报。
4. 每周在周例会上评估风险并跟踪状态，使用《风险管理和监控一览表》来管理和跟踪风险。