

Logo da Empresa	PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS	
Objetivos		
Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os riscos do projeto serão gerenciadas		
Projeto	Planejamento de Compras Conjuntas	
Data Registro	08/11/2020	
Responsável (da parte cliente):	Marcos Eugênio	
Responsável (da parte do projeto):	Júlio César	
Risk Breakdown Structure (RBS)		
<pre> graph TD RT[Risco Total] --> RAP[Riscos aceitos passivamente] RT --> RG[Riscos de Gestão] RT --> RL[Riscos Legais] RT --> RTec[Riscos Técnicos] RAP --> RE[Riscos Externos] RAP --> REI[Riscos Externos imprevisíveis] RG --> Ger[Gerenciais] RG --> P[Prazos] RG --> C[Custos] RG --> R[Recursos] RL --> Con[Contratos] RL --> RTer[Reclamações de Terceiros] RL --> Rcon[Reclamações contra] RTec --> MM[Mudanças nos materiais] RTec --> Per[Performance] RTec --> CS[Complexidade da solução] </pre>		
Qualificação dos riscos		
Escala de probabilidades		
Baixa	20%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada pequena ou imperceptível
Média	40%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada razoável e tem uma boa chance de acontecer
Alta	80%	O risco é iminente e tem muita chance de acontecer
Escala de impactos		

Muito Baixo	5%	Nenhum impacto significativo		
Baixo	20%	Impacto de 6% sobre o orçamento		
Média	40%	Impacto de até 12 % sobre o orçamento		
Alta	60%	Impacto de até 18 % sobre o orçamento		
Muito Alto	80%	Impacto acima de 18 % sobre o orçamento		
Lista de Riscos				
Risco	Definição	Gravidade	Probabilidade	Mitigação
Modelagem inefetiva	Modelagem não ser fidedigna ao processo real utilizado	Baixo	Muito Baixo	Captar pontos de vistas distintos e incentivar participação do cliente no processo
Validação inefetiva	Validação do cliente não ser efetiva	Média	Muito Baixo	Incentivar participação do cliente no Processo
Indisponibilida de	Clientes, consultores ou membros da equipe se ausentarem das atividades	Alta	Média	Planejar-se para executar com antecedência as atividades e contornar baixas
Inexperiência da equipe	Primeira imersão ao planejamento e gerenciamento de projetos, e gestão de processos.	Média	Alta	Estimular equipe a tirar melhor proveito da consultoria.
Reserva financeira para gerenciamento de recursos humanos				
Tipo de reserva		Valor da Reserva		Quem aprova o uso
Reservas de contingência (para Riscos Identificados): são reservas destinadas exclusivamente ao gerenciamento de riscos previstos no projeto, não podendo ser feito uso delas para outra finalidade.		R\$ 1.248,32		Júlio César
Reservas para gerenciamento (Riscos Não Previstos): são reservas exclusivas para riscos não previstos e somente a gerência Sênior pode fazer uso delas para		R\$ 1.248,32		Júlio César

tratar riscos ocorridos neste projeto.		
Frequência de avaliação dos riscos		
Avaliação dos riscos devem ocorrer, se e somente se necessário, após a validação dos acontecimentos e aprovação do Gerente de Projeto.		
Frequência e critérios para atualização deste plano		
Atualizações deste plano devem ocorrer, se e somente se necessário, após a validação dos acontecimentos e aprovação do Gerente de Projeto.		
Elaborado por: Eraldo José		
Aprovado por: Júlio César		