Logo da Empresa

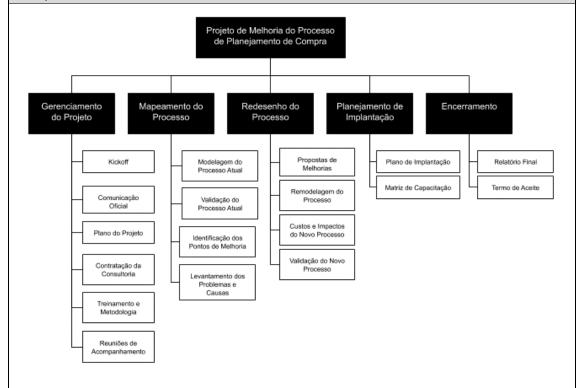
ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)

Objetivos

Este documento descreve o agrupamento de elementos do projeto orientado a entrega que organiza e define o escopo total do projeto.

Projeto	Planejamento de Compras
Data Registro	11/09/2020
Responsável (da parte cliente):	Marcos Eugênio
Responsável (da parte do projeto):	Júlio César

Componentes da WBS



1. Gerenciamento do Projeto

- 1.1 Kickoff Responsáveis: Gerente de Projeto e Analista de Sistemas, duração de 4 horas (elaboração + apresentação);
- **1.2 Comunicação Oficial** Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de elaboração 4 horas;
- **1.3 Plano do Projeto –** Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Modelagem, duração de 10 horas;
- 1.4 Contratação da Consultoria Responsáveis: Toda equipe de Projeto, duração de 1 hora;

- 1.5 Treinamento e Metodologia Responsáveis: Consultores, duração de 6 horas semanais;
- 1.6 Reuniões de Acompanhamento Responsáveis: Gerente do Projeto e Analista de Comunicação, duração de 1 hora semanal;

2. Mapeamento do Processo

- 2.1 Modelagem do Processo Atual Responsáveis: Analista de Modelagem e Analista de Comunicação, duração de 2 horas;
- **2.2 Validação do Processo Atual** Responsáveis: Analista de Modelagem e Analista de Comunicação, duração de 1 hora;
- **2.3** Identificação dos Pontos de Melhoria Responsáveis: Toda equipe de Projeto, duração de 2 horas;
- 2.4 Levantamento dos Problemas e Causas Responsáveis: Analista de Modelagem, duração de 1 hora;

3. Redesenho do Processo

- **3.1 Processos de Melhoria** Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projeto, duração de 2 horas;
- **3.2** Remodelagem do Processos Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projeto, duração de 1 hora;
- **3.3 Custos e Impactos do Novo Processo** Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projetos, duração de 2 horas;
- 3.4 Validação do Novo Processo Responsáveis: Analista de Comunicação e Analista de Modelagem, duração de 1 hora;

4. Planejamento de Implantação

- **4.1 Plano de Implantação** Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de 6 horas;
- **4.2 Matriz de Capacitação** Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de 2 horas;

5. Encerramento

- **5.1 Relatório Final** Responsáveis: Toda equipe do Projeto, duração de 4 horas;
- **5.2 Termo de Aceite** Responsáveis: Analista de Comunicação e Gerente de Projeto, duração de 2 horas;