

|   |   |
|---|---|
| Logo da Empresa   | <b>ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (EAP)</b> |
| <b>Objetivos</b>  |   |
| Este documento descreve o agrupamento de elementos do projeto orientado a entrega que organiza e define o escopo total do projeto.  |   |
| <b>Projeto</b>  | Planejamento de Compras                     |
| <b>Data Registro</b>  | 11/09/2020                                  |
| <b>Responsável (da parte cliente):</b>  | Marcos Eugênio                              |
| <b>Responsável (da parte do projeto):</b>   | Júlio César                                 |
| <b>Componentes da WBS</b>   |   |
| <pre> graph TD     Root[Projeto de Melhoria do Processo de Planejamento de Compra] --&gt; Ger[Gerenciamento do Projeto]     Root --&gt; Map[Mapeamento do Processo]     Root --&gt; Red[Redesenho do Processo]     Root --&gt; Plan[Planejamento de Implantação]     Root --&gt; Enc[Encerramento]      Ger --&gt; Kickoff[Kickoff]     Ger --&gt; Comm[Comunicação Oficial]     Ger --&gt; Plano[Plano do Projeto]     Ger --&gt; Contr[Contratação da Consultoria]     Ger --&gt; Trein[Treinamento e Metodologia]     Ger --&gt; Reun[Reuniões de Acompanhamento]      Map --&gt; Model[Modelagem do Processo Atual]     Map --&gt; ValidMap[Validação do Processo Atual]     Map --&gt; Ident[Identificação dos Pontos de Melhoria]     Map --&gt; Levant[Levantamento dos Problemas e Causas]      Red --&gt; Prop[Propostas de Melhorias]     Red --&gt; Remod[Remodelagem do Processo]     Red --&gt; Custos[Custos e Impactos do Novo Processo]     Red --&gt; ValidNovo[Validação do Novo Processo]      Plan --&gt; PlanoImpl[Plano de Implantação]     Plan --&gt; Matriz[Matriz de Capacitação]      Enc --&gt; Relat[Relatório Final]     Enc --&gt; Termo[Termo de Aceite] </pre> |   |
| <p><b>1. Gerenciamento do Projeto</b></p> <p><b>1.1 Kickoff</b> – Responsáveis: Gerente de Projeto e Analista de Sistemas, duração de 4 horas (elaboração + apresentação);</p> <p><b>1.2 Comunicação Oficial</b> – Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de elaboração 4 horas;</p> <p><b>1.3 Plano do Projeto</b> – Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Modelagem, duração de 10 horas;</p> <p><b>1.4 Contratação da Consultoria</b> – Responsáveis: Toda equipe de Projeto, duração de 1 hora;</p>   |   |

- 1.5 Treinamento e Metodologia** – Responsáveis: Consultores, duração de 6 horas semanais;
- 1.6 Reuniões de Acompanhamento** – Responsáveis: Gerente do Projeto e Analista de Comunicação, duração de 1 hora semanal;
- 2. Mapeamento do Processo**
  - 2.1 Modelagem do Processo Atual** – Responsáveis: Analista de Modelagem e Analista de Comunicação, duração de 2 horas;
  - 2.2 Validação do Processo Atual** – Responsáveis: Analista de Modelagem e Analista de Comunicação, duração de 1 hora;
  - 2.3 Identificação dos Pontos de Melhoria** – Responsáveis: Toda equipe de Projeto, duração de 2 horas;
  - 2.4 Levantamento dos Problemas e Causas** – Responsáveis: Analista de Modelagem, duração de 1 hora;
- 3. Redesenho do Processo**
  - 3.1 Processos de Melhoria** – Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projeto, duração de 2 horas;
  - 3.2 Remodelagem do Processos** – Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projeto, duração de 1 hora;
  - 3.3 Custos e Impactos do Novo Processo** – Responsáveis: Analista de Modelagem e Gerente de Projetos, duração de 2 horas;
  - 3.4 Validação do Novo Processo** – Responsáveis: Analista de Comunicação e Analista de Modelagem, duração de 1 hora;
- 4. Planejamento de Implantação**
  - 4.1 Plano de Implantação** – Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de 6 horas;
  - 4.2 Matriz de Capacitação** – Responsáveis: Gerente de Projetos e Analista de Comunicação, duração de 2 horas;
- 5. Encerramento**
  - 5.1 Relatório Final** – Responsáveis: Toda equipe do Projeto, duração de 4 horas;
  - 5.2 Termo de Aceite** – Responsáveis: Analista de Comunicação e Gerente de Projeto, duração de 2 horas;