

Logo da Empresa	PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS
Objetivos	
Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.	
Projeto	Planejamento de Compras
Data Registro	22/09/2020
Responsável (da parte cliente):	Marcos Eugênio
Responsável (da parte do projeto):	Júlio César
Metodologia para elaboração do orçamento	
<p>A metodologia utilizada para a construção do orçamento baseia-se na metodologia de estimativa Bottom-up, na qual o custo estimado das entregas é calculado com base nas atividades que a compõe. Ademais, a execução das atividades são ajustadas de modo a otimizar para que seja concluído no orçamento estimado apresentado na proposta aos patrocinadores, delegando de maneira distribuída atividades para membros da equipe e priorizando o paralelismo quando possível em relação a sequencialização das tarefas.</p>	
Processo de gerenciamento de custos	
<p>Sempre que uma atividade extrapolar o custo estimado o gerente de projetos deve ser notificado, juntamente com o responsável pela atividade para que seja re-estimar o custo para a atividade, bem como, readequação das atividades impactadas.</p> <p>Reservas financeiras para alterações no cronograma do projeto serão utilizadas se e somente se mostre necessário a aplicação de esforço adicional para execução de trabalho em hora extra, após esgotado o banco de horas de todos os responsáveis aptos para a execução das atividades.</p> <p>A precisão do orçamento será calculada em centenas de reais.</p> <p>Custos Fixos:</p> <p>Aluguel R\$ 0,00 * Home office</p> <p>Internet R\$ 0,00 * Home office</p> <p>Portaria R\$ 0,00 * Home office</p> <p>Custos Variáveis:</p> <p>Gasto com Serviços</p> <p>Energia R\$ 0,00 * Home office</p> <p>Água R\$ 0,00 * Home office</p>	

<p>Gasto com Pessoal</p> <p>Gerente de Projeto R\$ 9.000,00 (8h/24 dias) => R\$ 46,88/h => R\$ 4.406,72</p> <p>Analista de Comunicação R\$ 5.500,00 (8h/24 dias) => R\$ 28,64/h => R\$ 2.692,16</p> <p>Analista de Modelagem R\$ 5.500,00 (8h/24 dias) => R\$ 28,64/h => R\$ 2.692,16</p> <p>Analista de Sistemas R\$ 5.500,00 (8h/24 dias) => R\$ 28,64/h => R\$ 2.692,16</p> <p>2 horas x 47 dias</p> <p>R\$ 12.483,20</p> <p>Reservas de Contingência: R\$ 1.248,32</p> <p>Reservas de Gerenciamento: R\$ 1.248,32</p> <p>Total: 14.979,84</p>		
Significado das reservas financeiras para o gerenciamento		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. ▪ Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. ▪ Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas. 		
Priorização das mudanças no orçamento		
<p>Atividades com o prazo mais próximo deveram ser priorizadas em relação as demais, sobretudo, relacionadas diretamente aos artefatos, a fim de que não haja atrasos na data de entrega ao cliente.</p>		
Autonomias para uso das reservas financeiras		
Quem	Autonomia sobre	Até quanto
Júlio César	Reservas de Contingência	13/11
Júlio César	Reservas de Gerenciamento	13/11
Frequência e critérios para atualização deste plano		
<p>A atualização do plano de gerenciamento de orçamento se necessária deverá ser realizada semanalmente. Os critérios para atualização deste é de que seja notificado em tempo hábil, realizado nova estimativa e readequação das atividades, e se mantenha a viabilidade de execução dentro dos prazos pré-determinados.</p>		
Elaborado por: Eraldo José		
Aprovado por: Júlio César		