Logo da Empresa PLANO DE GERENCIAMENTO DE CRONOGRAMA

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como o cronograma do projeto será gerenciado.

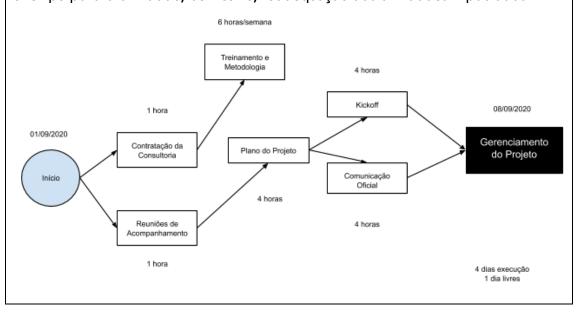
Projeto	Planejamento de Compras
Data Registro	20/09/2020
Responsável (da parte cliente):	Marcos Eugênio
Responsável (da parte do projeto):	Júlio César

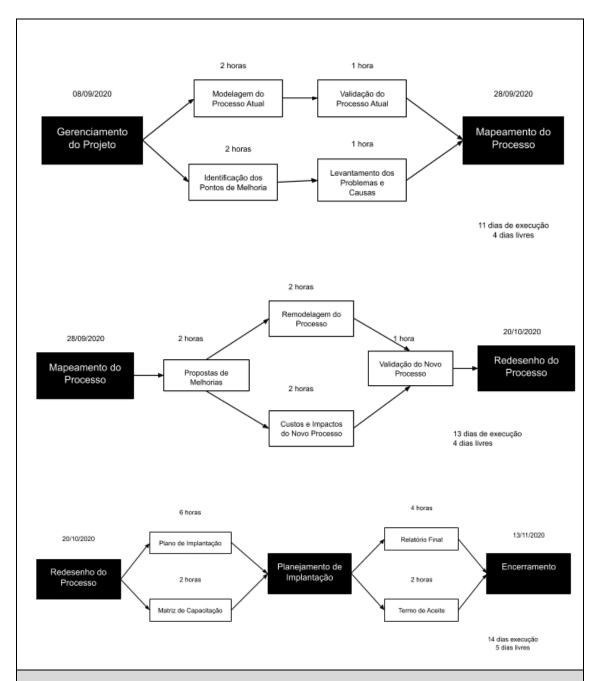
Metodologia para construção do cronograma e seus impactos

A metodologia utilizada para a construção do cronograma baseia-se na metodologia de estimativa Bottom-up, na qual o tempo estimado das entregas é calculado com base nas atividades que a compõe. Ademais, a execução das atividades são ajustadas de modo a otimizar para que seja concluído no tempo pré-determinado pelos patrocinadores, delegando de maneira distribuída atividades para membros da equipe e priorizando o paralelismo quando possível em relação a sequencialização das tarefas.

Processo de gerenciamento de cronograma

Sempre que uma atividade extrapolar o tempo estimado o gerente de projetos deve ser notificado, juntamente com o responsável pela atividade para que seja re-estimar o tempo para a atividade, bem como, readequação das atividades impactadas.





Priorização de prazos

Atividades com o prazo mais próximo deveram ser priorizadas em relação as demais, sobretudo, relacionadas diretamente aos artefatos, a fim de que não haja atrasos na data de entrega ao cliente.

Reservas financeiras para alterações no cronograma do projeto

Reservas financeiras para alterações no cronograma do projeto serão utilizadas se e somente se mostre necessário a aplicação de esforço adicional para execução de trabalho em hora extra, após esgotado o banco de horas de todos os responsáveis aptos para a execução das atividades.

Frequência e critérios para atualização deste plano

A atualização do plano de gerenciamento de tempo do cronograma se necessária deverá ser realizada semanalmente. Os critérios para atualização deste é de que seja

notificado em tempo hábil, realizado nova estimativa e readequação das atividades, e se mantenha a viabilidade de execução dentro dos prazos pré-determinados.

Elaborado por: Júlio César

Aprovado por: Júlio César