

O Manifesto Ágil, criado em 2001 por um grupo de desenvolvedores de software, é um documento que propõe uma abordagem mais flexível e eficiente para o desenvolvimento de projetos, especialmente na área de tecnologia. Ele surge como uma resposta às metodologias tradicionais de gerenciamento de projetos, que muitas vezes eram vistas como rígidas e demoradas, especialmente em um ambiente de rápida mudança como o desenvolvimento de software.

Os Quatro Valores do Manifesto Ágil:

O Manifesto Ágil é baseado em quatro valores fundamentais, que priorizam a adaptação e a entrega rápida de soluções:

1. **Indivíduos e interações mais que processos e ferramentas:** O Manifesto coloca ênfase nas pessoas e na comunicação eficaz entre elas, em vez de se focar apenas em seguir processos rígidos ou depender demais de ferramentas. Colaborar diretamente é visto como a chave para resolver problemas complexos.
2. **Software funcionando mais que documentação abrangente:** Em vez de gastar muito tempo em documentação detalhada antes de começar a trabalhar, o Ágil valoriza entregar um software funcional. A ideia é que a documentação ainda é importante, mas o foco principal deve ser garantir que o software esteja funcionando e sendo entregue.
3. **Colaboração com o cliente mais que negociação de contratos:** Ao invés de simplesmente seguir um contrato fechado com o cliente e ignorar mudanças, o Manifesto propõe que a equipe trabalhe junto ao cliente durante todo o processo de desenvolvimento, adaptando-se às necessidades e evoluções do projeto conforme necessário.
4. **Responder a mudanças mais que seguir um plano:** Diferente das metodologias tradicionais, que normalmente seguem um plano estrito, o Ágil valoriza a capacidade de adaptação. O cenário de negócios pode mudar rapidamente, e é essencial que o projeto se ajuste a novas realidades e requisitos.

Os 12 Princípios do Manifesto Ágil:

Além dos valores, o Manifesto Ágil também apresenta 12 princípios que orientam as práticas ágeis no dia a dia:

1. **Satisfação do cliente:** A maior prioridade é satisfazer o cliente com entregas rápidas e contínuas de software de valor.

2. **Mudanças são bem-vindas:** O Ágil abraça mudanças, mesmo em fases tardias do desenvolvimento, pois isso pode trazer vantagens competitivas.
3. **Entregas frequentes:** Software funcional deve ser entregue frequentemente, com ciclos curtos, que podem variar de semanas a meses.
4. **Colaboração constante:** O cliente e os desenvolvedores devem trabalhar juntos diariamente ao longo do projeto.
5. **Motivação das equipes:** Projetos ágeis são construídos por indivíduos motivados, que devem ser apoiados e confiáveis para realizar o trabalho.
6. **Comunicação cara a cara:** A maneira mais eficiente de transmitir informações dentro de uma equipe de desenvolvimento é através da comunicação presencial.
7. **Software funcionando como medida de progresso:** A principal medida de progresso é um software funcional.
8. **Ritmo sustentável:** O desenvolvimento ágil promove um ritmo de trabalho sustentável, onde equipes podem manter um ritmo constante indefinidamente.
9. **Excelência técnica:** A melhoria contínua e atenção à excelência técnica e bom design aprimoram a agilidade.
10. **Simplicidade:** Maximizar a quantidade de trabalho não realizado é essencial. Isso significa focar no que é realmente necessário.
11. **Auto-organização das equipes:** As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de equipes auto-organizadas.
12. **Reflexão e ajuste:** A equipe deve refletir regularmente sobre como se tornar mais eficaz e ajustar seu comportamento conforme necessário.

Importância no Desenvolvimento de Software

O Manifesto Ágil mudou profundamente a forma como o software é desenvolvido. Metodologias como Scrum, Kanban e XP (Extreme Programming) se baseiam nos princípios do Ágil. Essas metodologias são amplamente adotadas, pois permitem uma maior adaptação às mudanças e foco na entrega contínua de valor. Em vez de criar grandes pacotes de software ao longo de meses ou anos, as equipes ágeis entregam versões incrementais e melhoram o produto constantemente com base no feedback do cliente.

Conclusão

O Manifesto Ágil não é apenas um conjunto de regras, mas sim uma filosofia que influencia a forma de trabalho e gestão de projetos. Ao colocar o foco nas pessoas, na comunicação, na entrega rápida de software funcional e na capacidade de adaptação às mudanças, ele se tornou um dos pilares do desenvolvimento moderno de software.