



DEVOPS DRIVEN ORGANIZATIONS

UN PLAN HACIA CI/CD

IT'S
YOUR
TIME

¿Por qué DevOps?

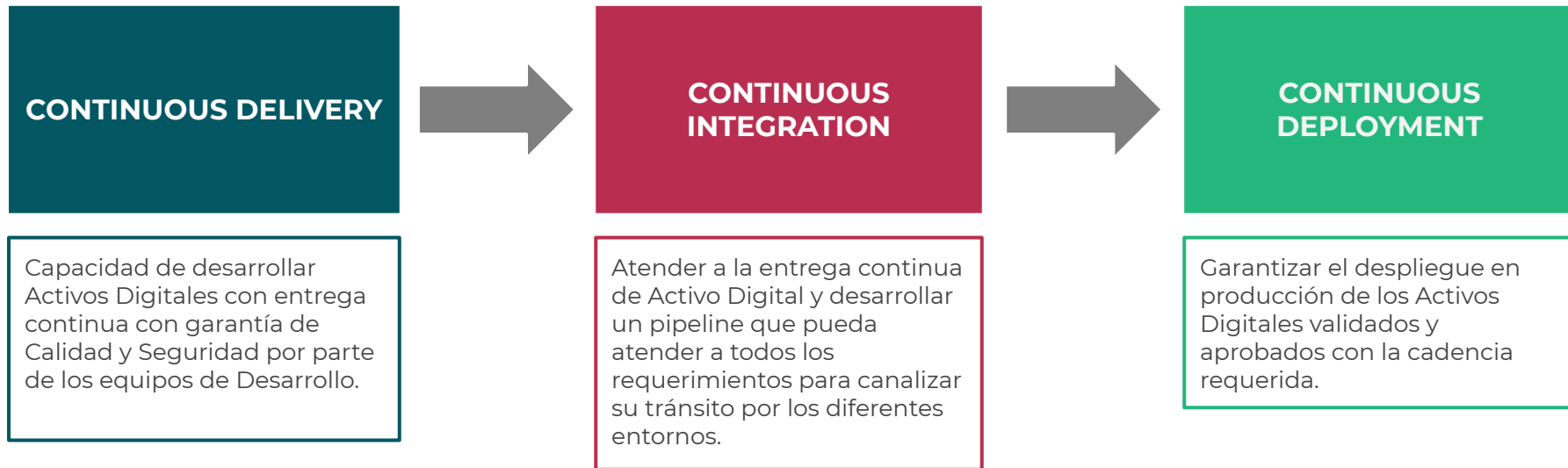


DevOps

- Focalizado en el **desarrollo Software y en las Operaciones**.
- Focalizado a Integración y Despliegue Continuo (**CI/CD**).
- Fanáticos con la Seguridad y la Calidad.
- **Responsabilidad End2End** del Activo Digital.
- Automatización tanto como se pueda.
- Equipos Cross **multifuncionales**.
- Especializado entornos IT.



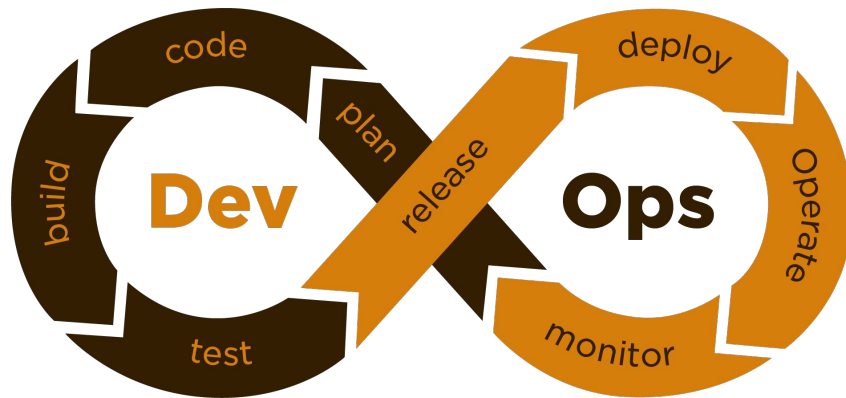
¿Qué es CI/CD?



Ejes de trabajo



Etapas y Entornos



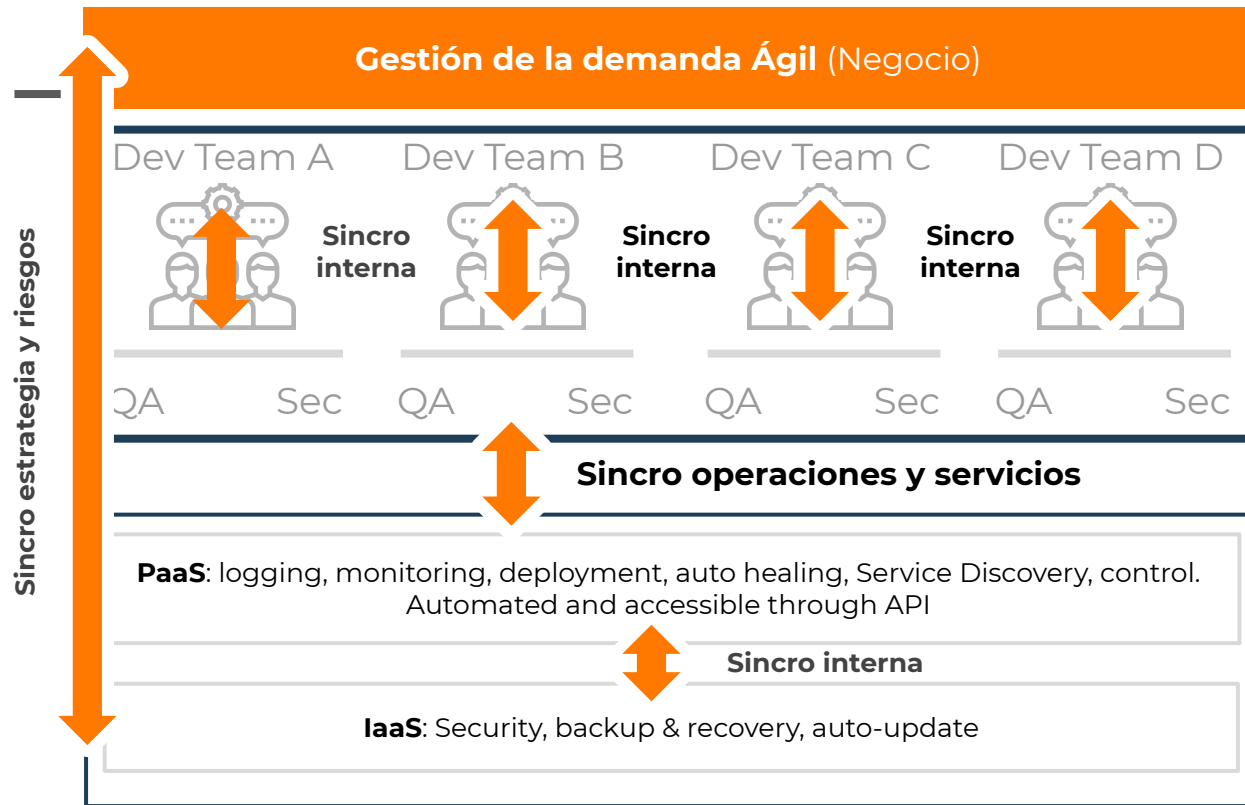
CULTURA

- KAIZEN Mejora Continua.
 - Fail Fast.
 - Experimentos.
- Trabajo colaborativo.
- Ownership del Activo Digital durante todo el Ciclo de Vida.
- Transferencia de conocimiento.
- Comunicación fluida.
- Equipos Auto Organizados.
- Apertura al Cambio.
- Reconocimiento (Retroalimentación).
- Conocimiento de su propósito (Alineación estratégica).

GOBIERNO

- Administración de Pipeline.
- Arquitectura de Sistemas / Lineamientos.
 - Aplicaciones.
 - Datos.
 - Servicios.
 - API's.
 - Library (Bibliotecas).
- Arquitectura Tecnológica (Infraestructura).
- CISO (Lineamientos de seguridad y Comportamiento inadecuado de la aplicación):
 - Ataques / Accesos.
 - Disponibilidad (DRP / BCP).
- Gestión de la demanda.

¿Cómo vemos un entorno DevOps?

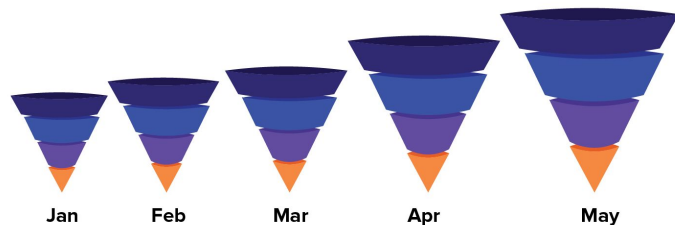


- Gestionar la demanda mediante feedback periódico a todos los niveles para garantizar el alineamiento.
- Equipos autónomos y auto-organizados. Feedback interno periódico para garantizar el flujo E2E y la mejora continua.
- Feedback entre los equipos de desarrollo y los servicios para garantizar la entrega continua y minimizar los bloqueos e impedimentos.
- Los equipos transversales prestan servicio a los Dev-Teams y aseguran la entrega continua.
- Feedback interno periódico para garantizar el flujo E2E y la mejora continua.

¿Cuál es el objetivo perseguido?



PERFORMANCE



New Users

Returning Users

Converted Customers

Returning Customers



TIME 2 MARKET



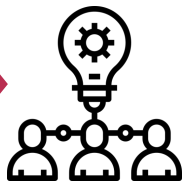
¿Cómo lo hacemos en Kairós DS?

¿Por dónde empezar?

1 2 3
✓...0...0
—

Conocer el entorno. Un Assessment.

Un estudio que nos permita poder conocer hasta 3 dimensiones:
Tecnología, Organización y Ciclo de Vida.

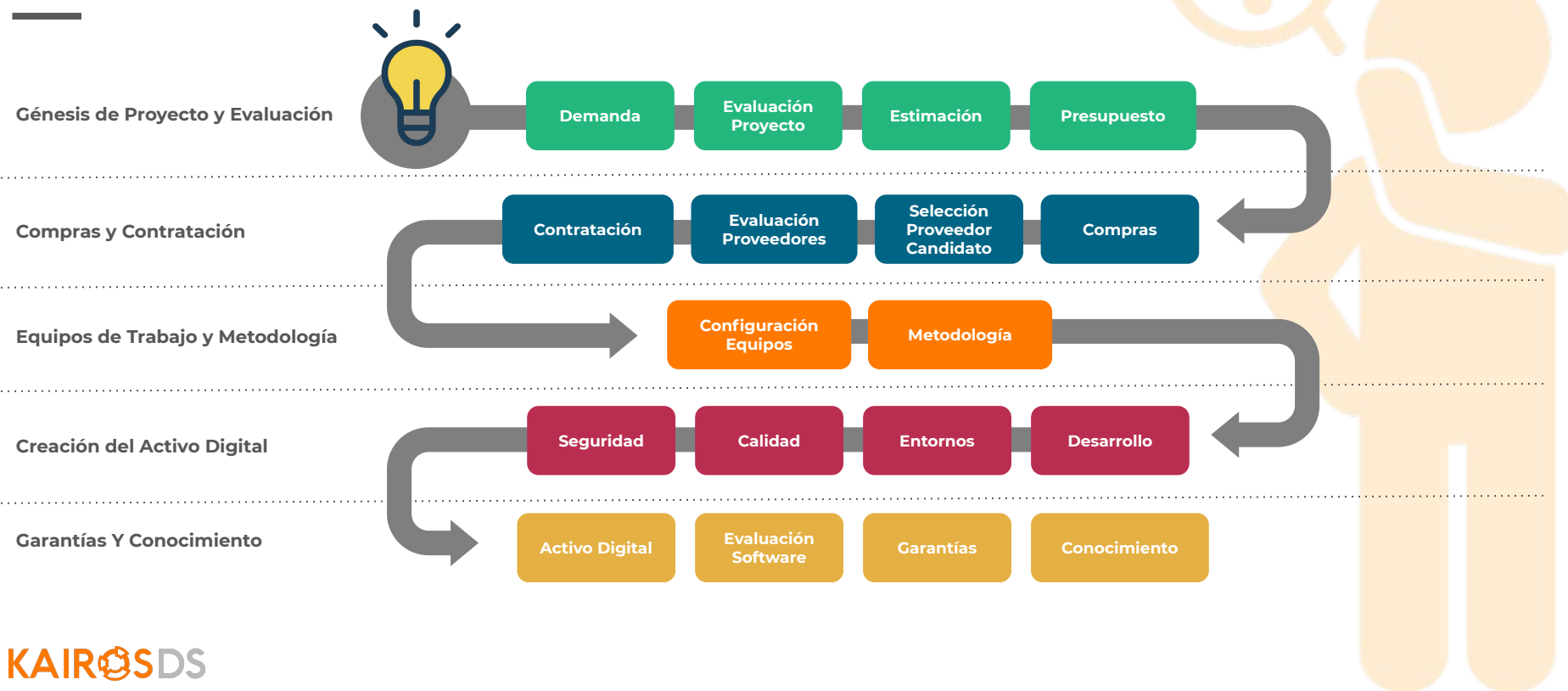


Realizar un mapa de los Insights recogidos desde el Assessment para conocer el *As/Is* y los posibles *To Be*.

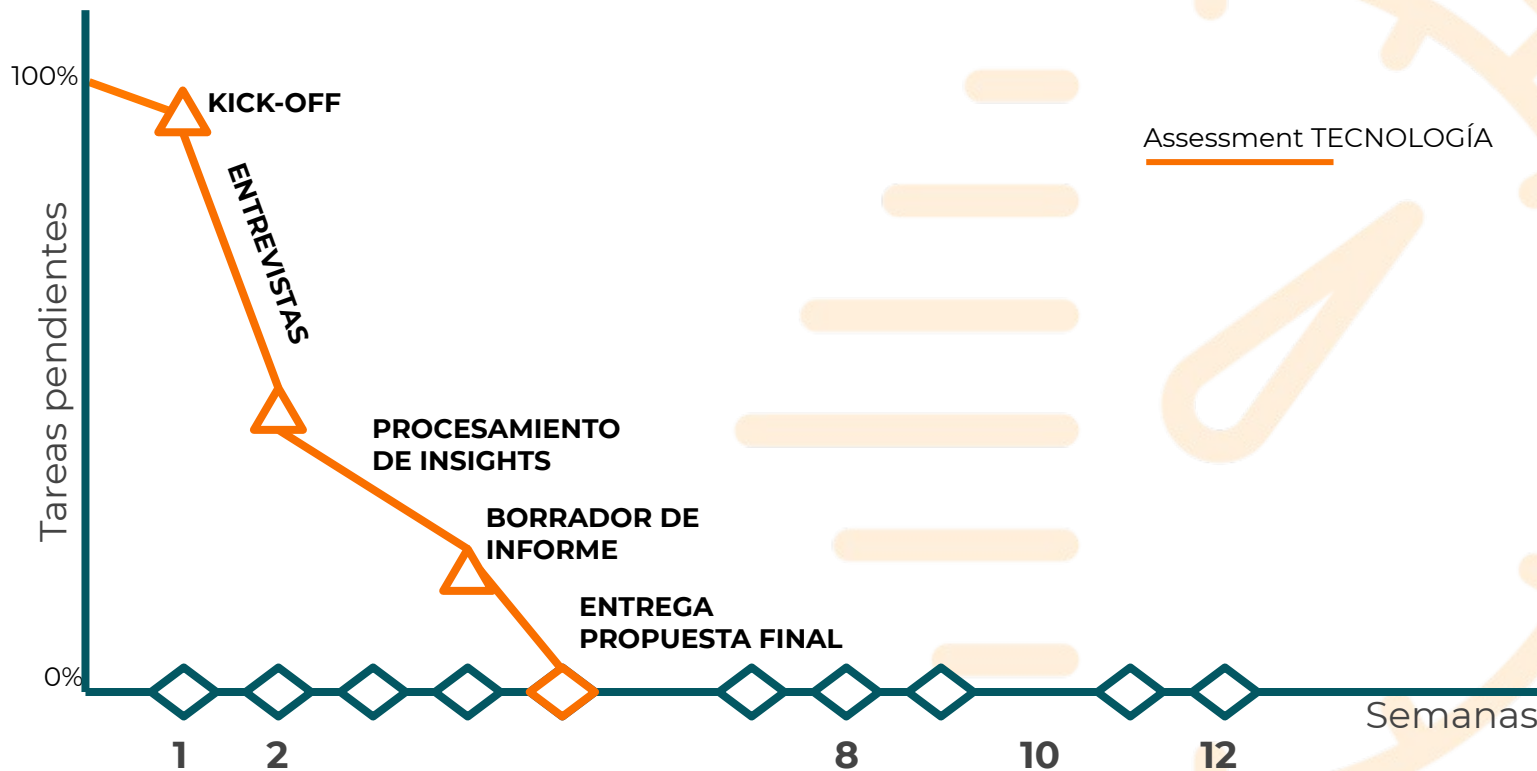


Realizar una propuesta de Valor que permita a la organización comenzar la transición hacia DevOps.

Definimos con el Cliente el Alcance por capas



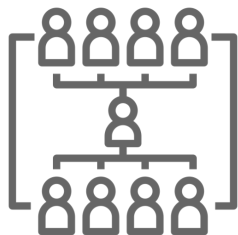
Estimación por alcance (ejemplo)



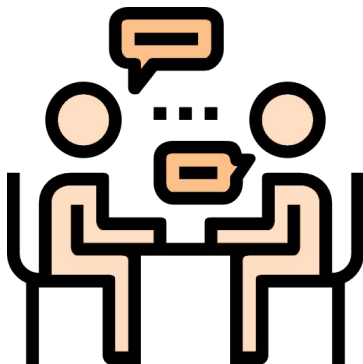
¿Cómo procede el Assessment?



**Conocer el
entorno**



**Identificar los
participantes**



**Entrevistas
One2One con los
agentes principales
seleccionados para
conocer el estado
del arte de la
organización**



**Procesamiento
de la
información
MÉTODO
desarrollado por
Kairós DS**



**Esbozar una
hoja de ruta**

¿Cómo procesamos los Insights del Assessment?



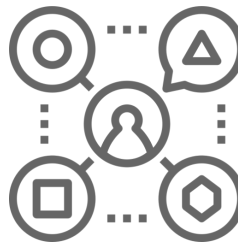
- Extender los insights.
- Agrupar y correlar.
- Anonimizar la fuente de la información.
- Contrastar los hallazgos.



- Procesar todos los hallazgos.
- Aplicar visión **DevOps Mindset**.
- Realización de propuestas, filtrado e identificación de hojas de ruta.

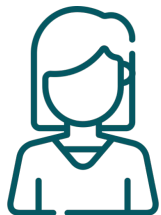


- Conectar los hallazgos.
- Identificar las Fortalezas y Gaps.
- Visualizar el viaje del Activo Digital. ("As-Is").

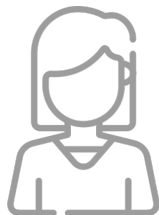


- Aplicación Conocimiento de la Capacidad DevOps en Kairós DS.
- Metodologías Lean, Agile y DevOps.
- Esbozar modelos "To Be".

¿Quién realiza el Assessment?



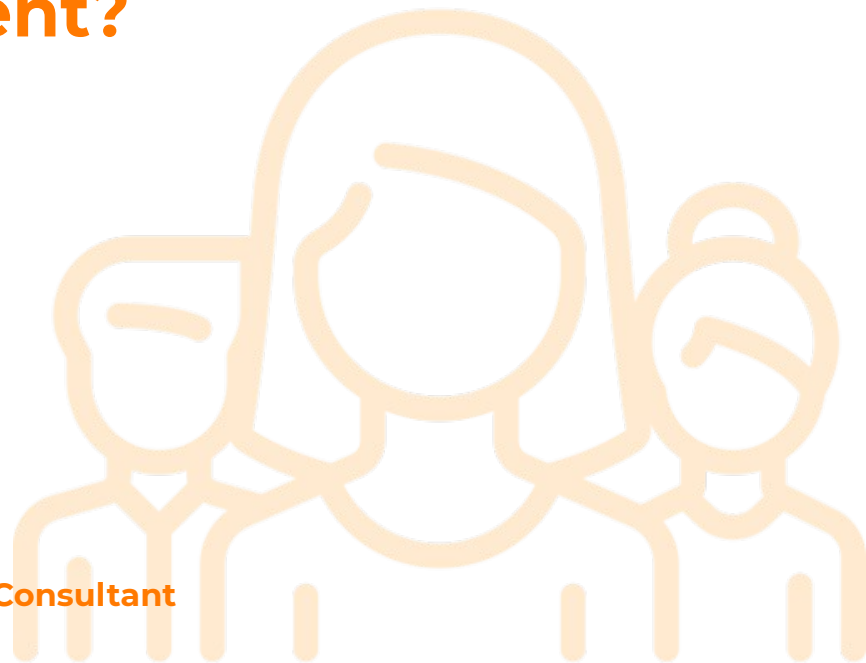
DevOps Leader



DevOps Eng



DevOps Coach & Consultant



¿Qué esperamos obtener?

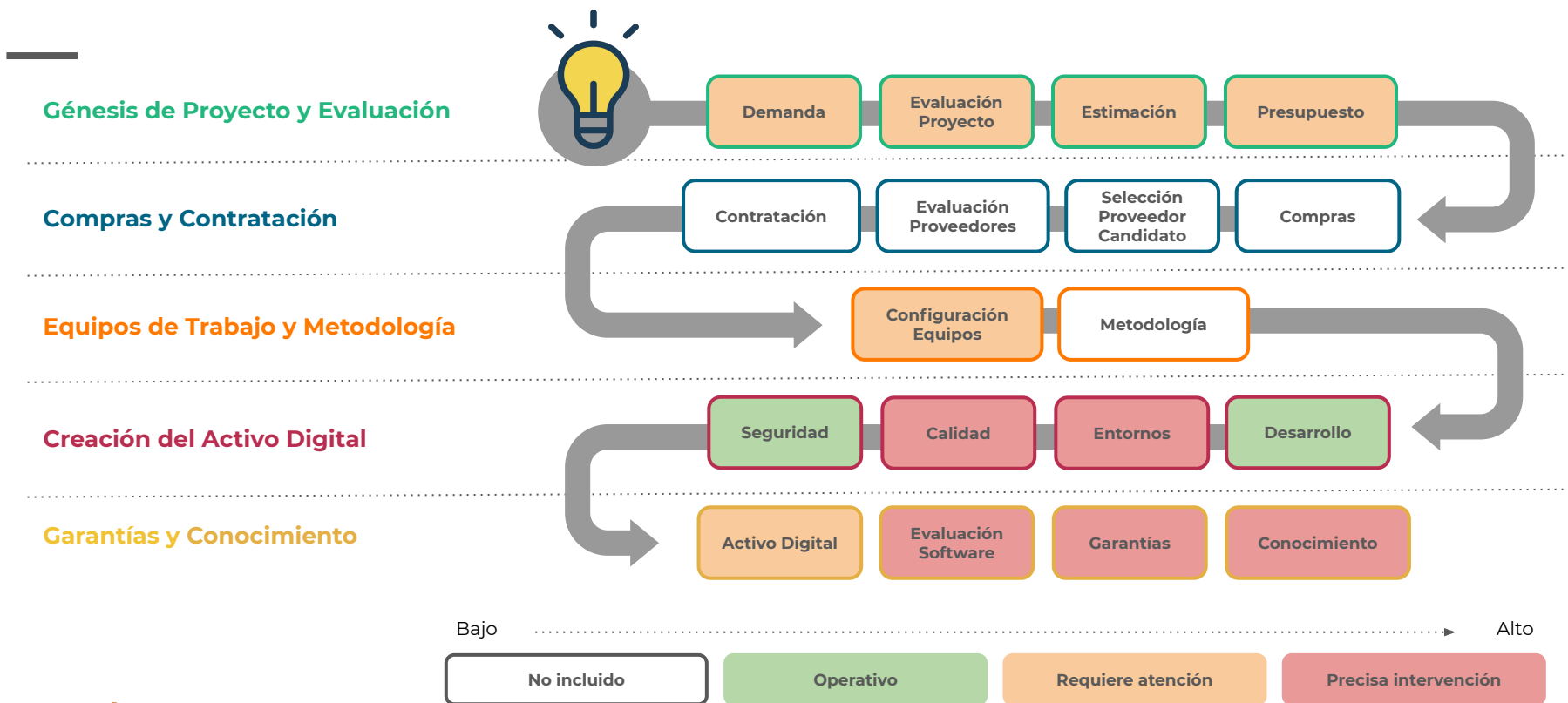
Insights para procesar

Procesamiento de todos los hallazgos mediante una clasificación por coincidencia, iteración y prioridad según el alcance determinado por cliente.

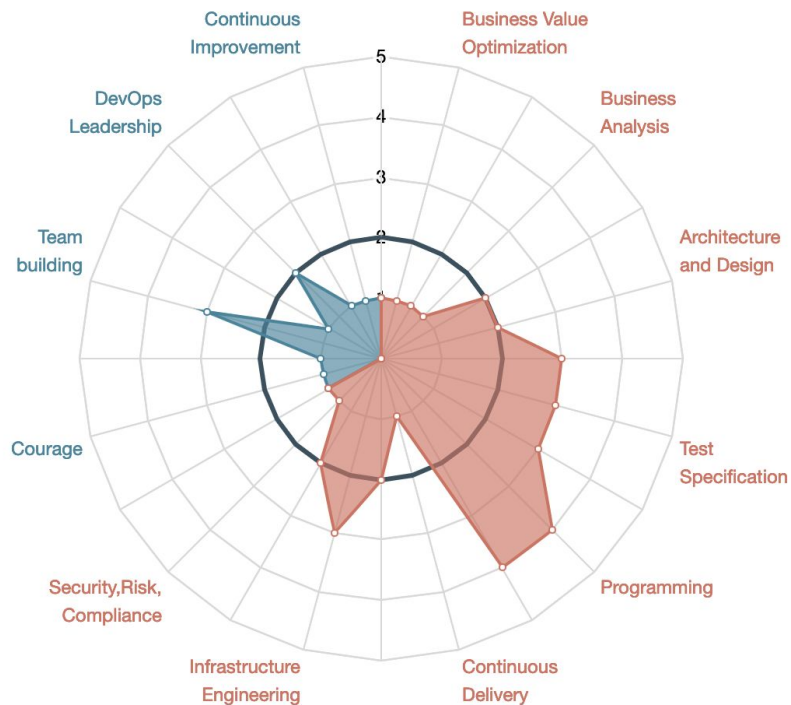
Los Insights son toda aquella información relevante recogida de todos los actores entrevistados que permiten recoger la visión de todos de forma individual y conectarla para identificar el proceso y operativa en conjunto.



Un Mapa de calor del flujo estudiado



Araña DASA DevOps



FORTALEZAS

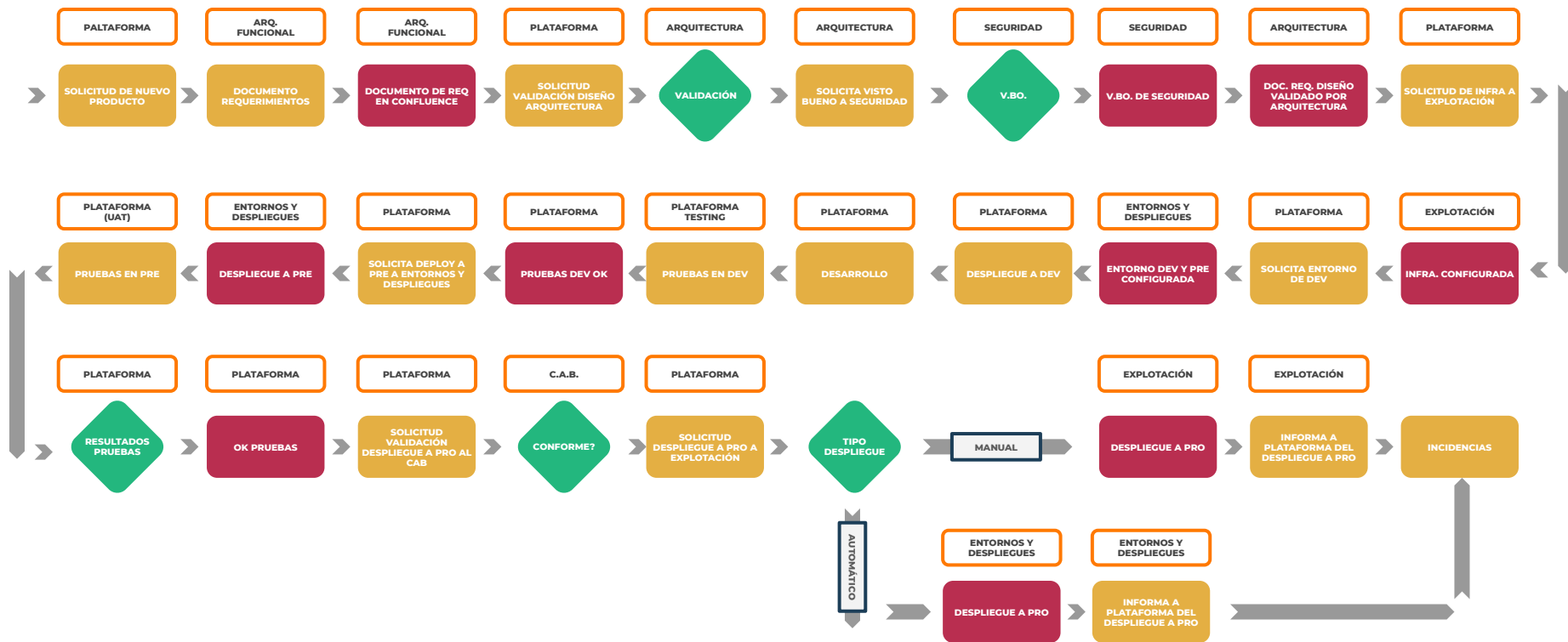
Permite la identificación de las fortalezas del equipo y las interacciones colaterales con el resto de la organización.

ÁREAS DE MEJORA

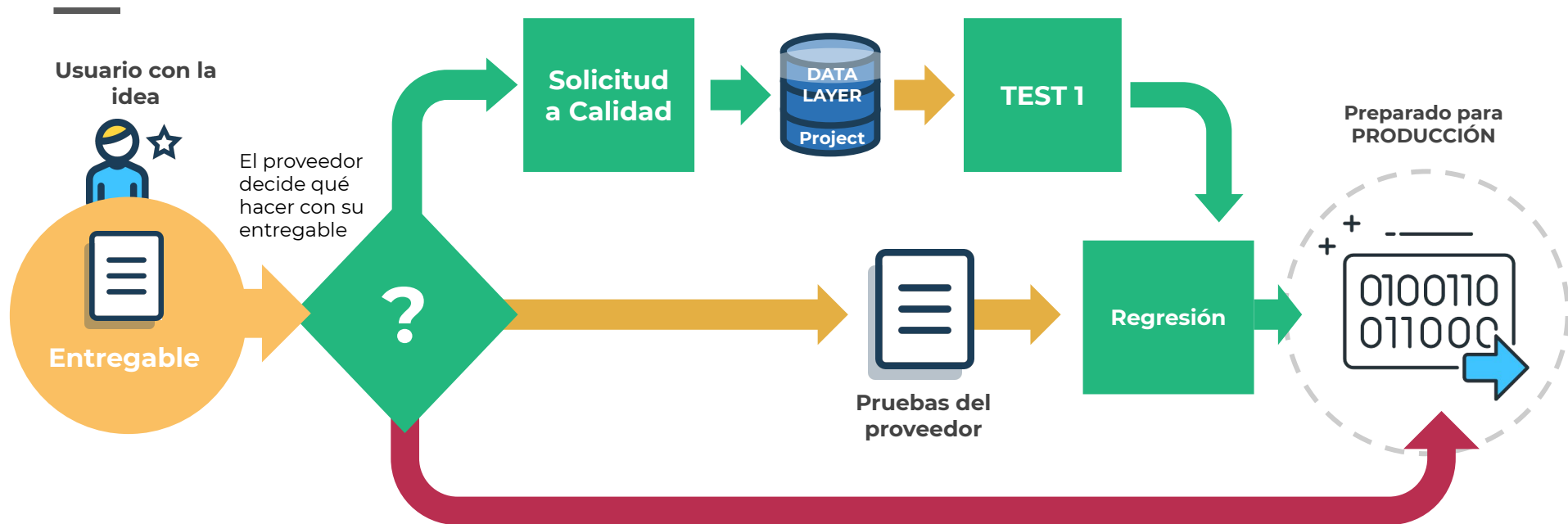
Presenta una oportunidad única de visualizar los puntos de mejor y validar las conexiones entre sus equipos.

Proceso de monitorización de Mejora Continua.

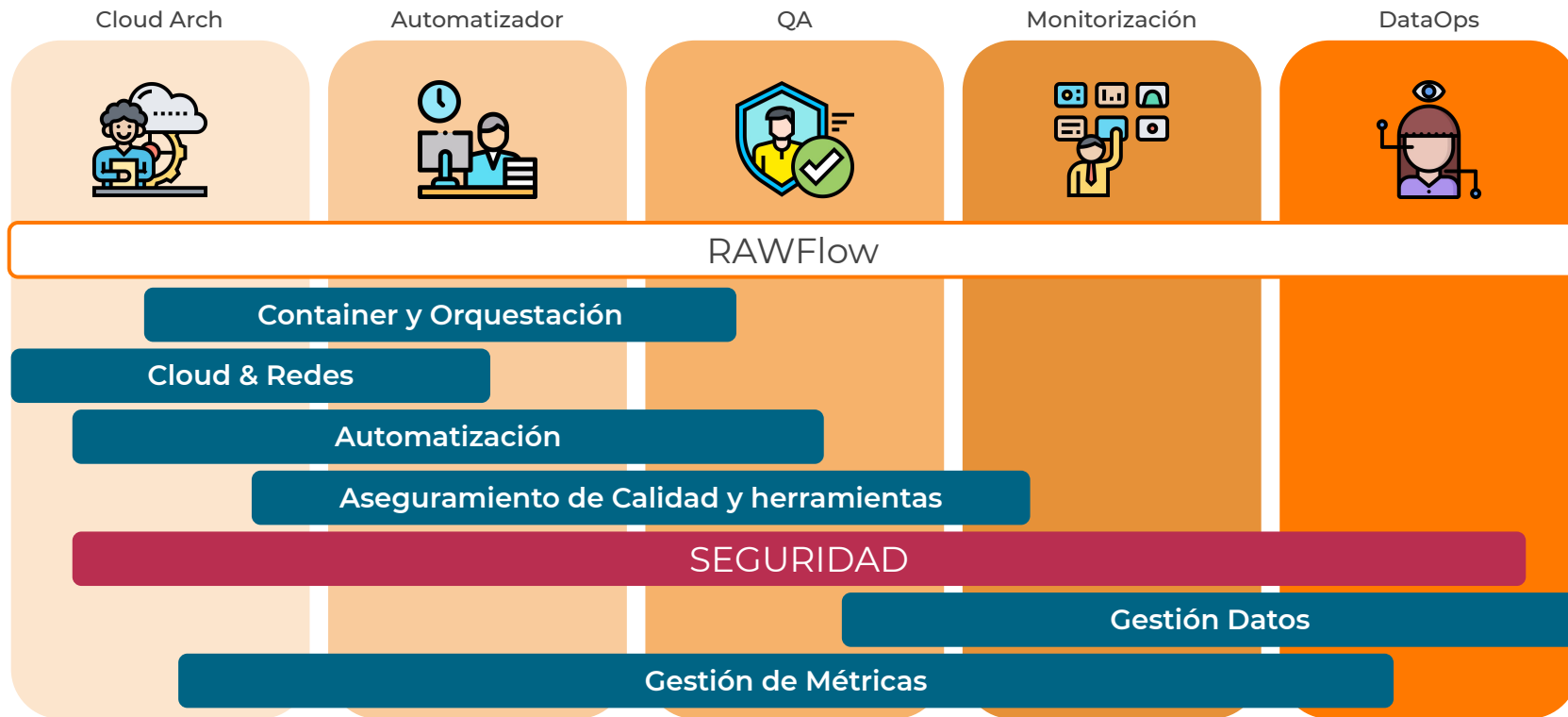
Un Value Cost Mapping de ámbito. Mapa AsIs



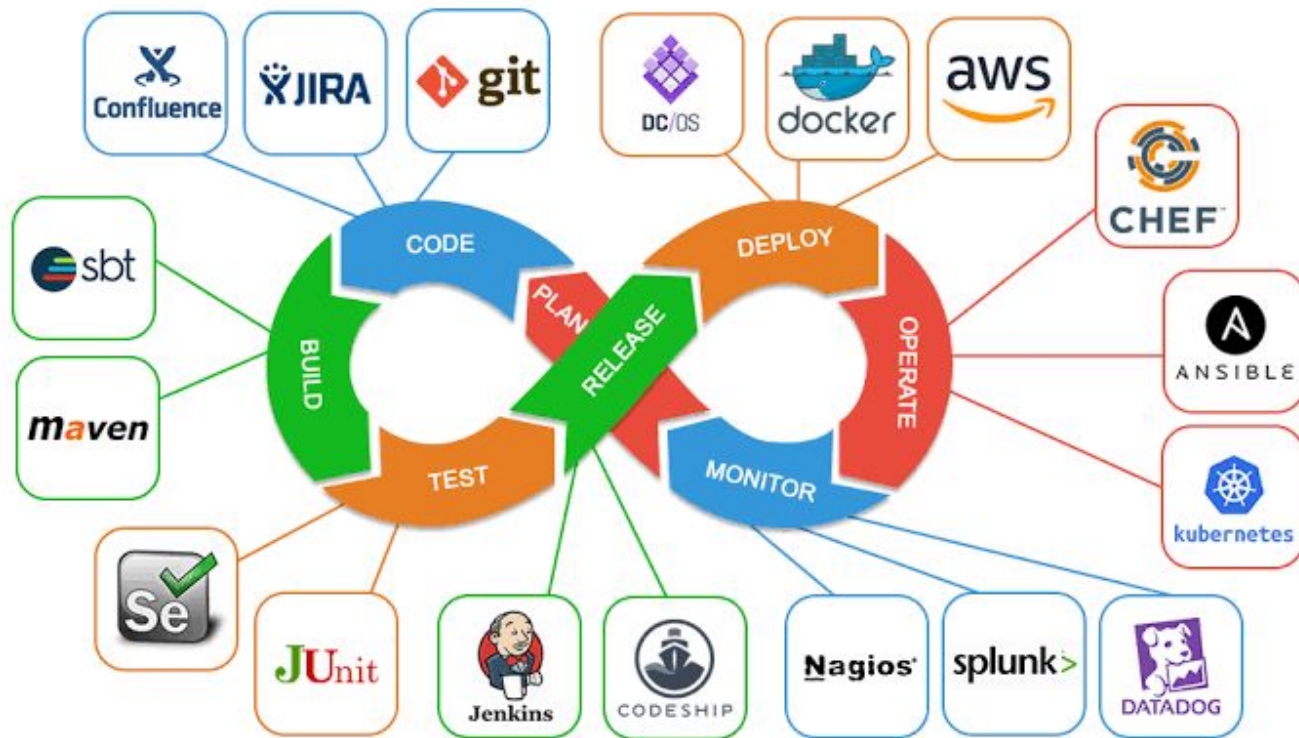
Un Value Cost Mapping Detallado



Un mapa competencial



Identificación de tecnologías



Listado de Hallazgos, Consecuencias y Propuesta por áreas estudiadas.



49



50

Propuesta de Plan de Acción

Propuesta de plan de Acción por Fases



OBJETIVOS



59

PRODUCT LEADER

IDENTIFICAR cada unidad de negocio y poner a una persona que pueda hacer un ASSESSMENT interno que recopile:
Expectativas,
necesidades, puntos de dolor actuales, personas implicadas. Este perfil debe crear el mapa de estado para poder crear el portfolio de producto.

DEFINIR N... CULTU...

Sobre las ba... principios D...
definir el M...
Trabajo que...
la creación...
cultura PAR...
ADOC
- Conocimie...
- Innovación...
- Gestión d...
- Colaborac...
- Permeabil...
- End2End

Etapas y entornos

- Desarrollo de Scripts Infraestructura as Code
- Código sobre mismo Gestor de Delivery
- Configuración de Pipelines - Scripts
- Scripts de BD (Configuración)
- Control de Cambios
 - BD
 - Scripts de arquitectura
 - Scripts de pipelines
- TDD y BDD
- Pruebas Unitarias y Refactoring (minto)
- ATDD, diseño

- Gitflow como método de gestión de código
- Estrategia unificada de Control de Versiones
 - Code
 - BD
- Integración Continua
 - PGA
 - Integración

- Preparar datos y entornos de pruebas
- Automatización de pruebas
 - Estáticas
 - Ethical Hacking
 - Seguridad y control de acceso
 - No funcionales
 - Funcionales
 - Humo
 - UAT / ATDD (Ejecución)
- Configuración de pruebas de comunicación productivas

- Equipos organizados por producto / Servicio
- Definición de plataforma y tecnología
- Consultar y definir lineamientos de seguridad
- Consultar y definir controles de acceso
- Solicitud de Infraestructura
- Definición de Infraestructura as code
- Diseño de Arquitectura de solución
- Definición de Pipeline
- Definición de flujo del trabajo en versionamiento
- Definir criterios de validación para el DOD de la fase
- Definición de pruebas no funcionales y funcionales
- Diseñar pruebas de comunicación productivas
- Priorización de tareas

- Liberación de release
- Ejecutar pruebas de comunicación productivas

- Modificación dinámica de infraestructura por causas de:
 - Seguridad
 - Rendimiento
 - Disponibilidad
 - Escalabilidad
 - Resiliencia
- Optimización de procesos y procedimientos.

- Verificar valor de negocio esperado.
- Comportamiento de la aplicación / server:
 - Performance
 - Funcionalidad
 - Disponibilidad
- Generación de dashboard de métricas:
 - Analisis de código
 - Pipeline
 - Pruebas
 - Rendimiento de la infraestructura diseñada para los activos digitales en producción
- Analizar comportamiento en cada fase del ciclo de desarrollo - mantenimiento (Producto, plataforma, infraestructura).

KAIROSDS.

proceso de evolución de la misma.

producto que la escucha y la reacción debe estar presente.

Propuesta 1 Q (10 SPRINTS)

KAIROSDS
DIGITAL SOLUTIONS

KAIROSDS
DIGITAL SOLUTIONS

Después de la propuesta

Kairós DS

Kairós DS cuenta con talento para poder proporcionar soporte en modelos de acompañamiento y refuerzo de equipos en las capacidades de :

- DevOps
- Desarrollo
- UX
- Agile
- Gestión de Talento



Kairós DS. DevOps Training

ÁREAS DE CONOCIMIENTO ESENCIALES

RAWFLOW

Todas las fuentes de información, desde el Business Case hasta el código. Herramientas, metodologías, gestión, versionado, Validación, Aceptación, Propietarios, Responsables...

AUTOMATIZACIÓN

PRINCIPIO básico en la Adopción DevOps. Tratar de automatizar tanto como se pueda con el propósito de garantizar la calidad, la seguridad, la tolerancia al fallo y así, poder ganar tiempo para la mejora continua y la innovación.

QA & SEC

BUENAS PRÁCTICAS sobre Calidad y Seguridad. Piedra filosofal para garantizar una automatización sin problemas hasta producción. Más que una práctica es una filosofía desde la creación del Activo Digital.

MONITORIZACIÓN

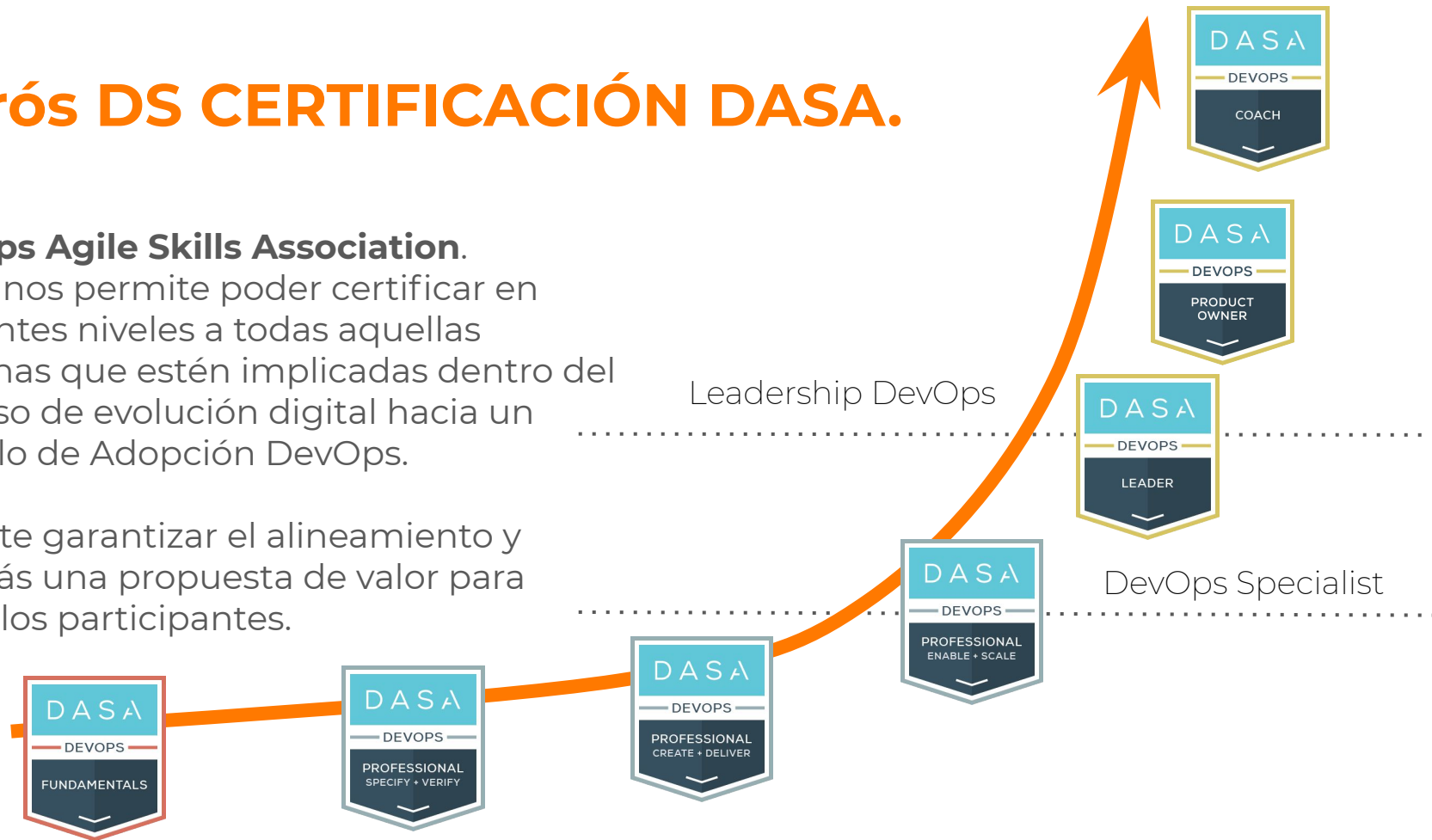
No puede haber mejora si no hay un punto de control. La Monitorización es la quinta esencia de la prevención, la anticipación y de la verificación. Ningún trabajo es valor si no tiene referencias que nos lo indiquen.

Kairós DS CERTIFICACIÓN DASA.

DevOps Agile Skills Association.

DASA nos permite poder certificar en diferentes niveles a todas aquellas personas que estén implicadas dentro del proceso de evolución digital hacia un modelo de Adopción DevOps.

Permite garantizar el alineamiento y además una propuesta de valor para todos los participantes.





Muchas gracias
por su atención.

IT'S
YOUR
TIME