



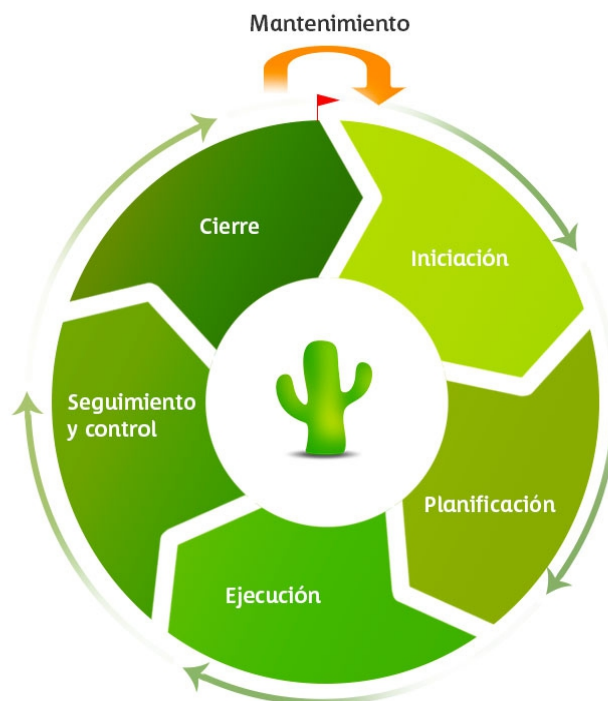
1 - ¿Qué es el ciclo de vida de un Kaktus-Proyect?

1.1 – Sinópsis

El Ciclo de Vida de un Proyecto es la concatenación gradual y evolutiva de fases de trabajo a cumplir hasta llegar a la realización del producto demandado por un cliente. El punto de partida es la **fase de inicio** y la última de **cierre**, y entre ambas surge dicha concatenación de fases necesarias para llegar al **objetivo**.

La denominación y cantidad de fases puede variar según el grupo de trabajo que lo implemente. Puede ser uno estándar, como también modificarlo en base a las demandas del proyecto.

Ciclo de vida de un Kaktus-Proyect



En nuestro caso, un ejemplo de Ciclo de Vida de Proyecto sería de esta manera:

Como podemos ver, las cinco etapas que Kaktus Group atraviesa en el ciclo de vida son:

Inicio → Planificación → Ejecución → Seguimiento → Cierre → Mantenimiento

Esto no significa una única receta para llegar exitosamente a un objetivo, pero creemos que este planteo es suficiente para el desarrollo individual de cada etapa con sus características, concatenándose perfectamente en su desarrollo global.

1.2 Dependencias entre fases de desarrollo

Las dependencias de una fase con la anterior (asumiendo esta última como **finalizada**) teóricamente es absoluta, pero según el tipo de proyecto a trabajar, este planteo puede variar, pudiendo llevarse a cabo el inicio de dos, o más fases paralelamente, siempre y cuando el objetivo final no se vea distorsionado, y estas tengan un ritmo de avance aceptable.



Cabe destacar que esta segunda manera de llevar a cabo el avance del **Ciclo de Vida** es posible bajo una previsualización del problema a resolver, evitando improvisaciones innecesarias.

1.3 – Previsualización clara

Todo proyecto, independiente de su magnitud, tiene que atravesar esta curva de desarrollo, ya que de este modo se pueden visualizar muchas cosas, como por ejemplo:

- Identificar técnicas necesarias para cada etapa.
- Áreas involucradas para cada fase.
- Control y requisitos de aprobación para cada etapa.
- Estimación de costos globales y por etapas.



1.4 - Otras características

También se pueden identificar otras características no menores tales como:

- Las etapas del proyecto suelen establecerse de manera secuencial, aunque esto es relativo a la demanda exigida.
- En un principio, el número de personal es bajo, incrementándose a medida que avanza el proyecto y disminuyendo cuando se acerca a su fase final. Por lo tanto los costos se ven influenciados por esta variabilidad.
- El nivel de incertidumbre, a medida que se avanza, va disminuyendo, de manera que la influencia del cliente va disminuyendo conforme avanza el proyecto.

2 - Etapas o fases de un Kaktus-Proyekt

2.1 - Inicio

La fase de **inicio de un proyecto** tiene como objetivo estudiar todos los aspectos referentes al mismo, como la viabilidad, alcance y el equipo o áreas encargadas para trabajar en él. En otras palabras, se definen los objetivos y recursos necesarios.



Es indispensable conocer el ámbito donde se ejecutará el proyecto y contar con un equipo que posea las habilidades necesarias para lograr los objetivos propuestos.

2.2 - Planificación

A través de la etapa de **planificación del proyecto** se plantea el conjunto de acciones y actividades a realizar basándose en los datos obtenidos y definidos en la fase anterior; obteniendo así una hoja de ruta clara y concisa. Entre los procesos es posible hallar:

- Elaborar el plan de proyecto inicial, comunicación, compras-gastos y aceptación.
- Determinar la gestión de recursos, financiera y de calidad.
- Realizar un análisis o evaluación de los riesgos.
- Elaboración de un plan ante cualquier contingencia.
- El Director de Proyecto será responsable de repartir las tareas, coordinar, monitorear el uso de recursos (dinero y tiempo), detectar fallas y hallar soluciones, y gestionar el cambio.

La planificación suele ser una de las fases más complicadas, ya que el Director de proyecto deberá hacer cálculos estimados en cuanto a los costos, personal y recursos necesarios para alcanzar la siguiente etapa en el período establecido.



2.3 - Ejecución

La fase de ejecución es aquella en la que se ponen en práctica todos los planes definidos en el orden programado, por lo que será necesaria la buena gestión y comunicación, trabajo en equipo y la responsabilidad individual.

El Director de Proyecto será responsable de detectar fallas y hallar soluciones, y gestionar el cambio.



2.4 - Seguimiento y control

Esta etapa del ciclo es una de las más críticas, ya que a través de ella se monitoriza y controla la correcta ejecución del proyecto para garantizar el éxito del mismo. Para ello, se detectan las posibles fallas y se buscan las soluciones óptimas que puedan reaccionar a tiempo.

- Utilización de métodos que permitan gestionar el proyecto a través del seguimiento.
- Se definen indicadores de gestión.

El seguimiento y control está estrechamente relacionada con la fase anterior, ya que como comentamos anteriormente, el éxito de la ejecución dependerá de esta.



2.5 - Cierre

Finalmente el proyecto llega a su última fase, en la cual se hace una valoración de este, se transmite el conocimiento y se cumple con las responsabilidades contractuales.

La **fase de cierre del proyecto** abarca procesos como:

- Planificación de cierre.
- Evaluación de resultados.
- Salida de materiales y equipos.
- Entrega de documentos, información y otros elementos a los clientes.
- Y lo más importante: **LA LIBERACIÓN DEL PRODUCTO**,





3 - Y vos cliente ¿Qué pintás en todo esto?

3.1 – Tu influencia

Indudablemente, si nos elegiste para el desarrollo de tu proyecto es porque buscas un resultado óptimo, profesional y de calidad, por lo tanto te explicaremos brevemente la manera en que iremos haciéndote partícipe en el desarrollo y logremos un clima de trabajo ideal.

Obviamente, en tu calidad de CLIENTE vas a tener un alto grado de influencia, en donde tendremos que determinar tus requisitos y expectativas y tomar conciencia de gestionar dicha influencia en relación a los requisitos para asegurarnos de ir transitando por el camino correcto.

3.2 – Influencia positiva y negativa

Vos o el grupo de interesados tendrán niveles de influencia los cuales afectarán positiva o negativamente las distintas fases del ciclo de vida del proyecto. Te explicaremos en qué consiste la POSITIVA o NEGATIVA influencia:

- **Influencia positiva:** es cuando te sientes satisfecho con los resultados del avance del proyecto, y esta permita que sigamos avanzando de manera fluida.
- **Influencia negativa:** contrariamente a la citada anteriormente, es cuando por algún motivo el resultado afecta negativamente alguna característica del entorno real, por ej: desarrollo de una tecnología que afecte al medio ambiente.

3.3 – Dos caras de la moneda

La influencia negativa tiene dos caras:

- Desde la vista del proyecto y grupo de trabajo: puede ser perjudicial en cuanto a avance se refiera, ya que esta insatisfacción puede requerir modificar partes de desarrollo de fases anteriores, como también la radical eliminación, teniendo que partir desde 0.
- Desde tu punto de vista: no es perjudicial como tal, ya que si bien el desarrollo y resultado final técnicamente cumple con las formalidades establecidas, contemplarás irregularidades que no se ajustan realmente a tus deseos finales, por lo cual deberemos trabajar conjuntamente para establecer nuevas pautas que hagan el perfecto equilibrio entre tus demandas y las mejoras que se puedan implementar.

3.4 – Nomenclaturas claves

Entre los interesados clave en el desarrollo del proyecto se destacan:

- Director del proyecto: Persona que lleva adelante la dirección del proyecto.
- Cliente/Usuario: Es aquel individuo o grupo de personas interesado/s en el producto.
- Organización ejecutante: Empresa cuyos empleados participan de manera más directa con el proyecto.
- Equipo del proyecto: Grupo de miembros que realizan el proyecto.
- Patrocinador: Persona o grupo financiero que proporciona los recursos necesarios para llevar a cabo el desarrollo del proyecto.
- Influyentes: Grupo de personas no participan de manera directa en el proyecto, pero que cumplen una función que impacta positiva o negativamente en el avance del proyecto.

3.5 – Gestionando la marea

El director del proyecto deberá gestionar de manera rigurosa las expectativas de el/los interesado/s, ya que cada uno puede tener inquietudes y objetivos diferentes al resto, citemos un ejemplo:

- El propietario de un proyecto de desarrollo inmobiliario puede estar concentrado en la ejecución en plazo, el gobierno local puede desear maximizar el ingreso impositivo, un

grupo ecologista puede desear minimizar el impacto ambiental adverso, y los vecinos pueden querer que el proyecto se realice en otro lugar.

3.6 – Influencia global

Tenemos claro que un proyecto es parte de una organización de magnitud mayor a este. Buenos ejemplos son: las corporaciones, instituciones de salud, agencias de gobierno, uniones temporales de empresas (UTE), etc. Cada tipo de PARTE INTERESADA tiene su filosofía de trabajo, estructura de gestión de proyectos, lenguaje, estilo, cultura, etc, Todo esto comprende el cuadro que representa a la marca. Esto indudablemente será un aporte vital para la construcción del producto, de lo contrario, terminaríamos ofreciendo un producto carente de personalidad.



4 - Sistema de gestión de proyectos

El sistema de gestión de proyectos es el conjunto de herramientas, técnicas, metodologías, recursos y procedimientos utilizados para gestionar un proyecto. Puede ser formal o informal, y ayuda al director del proyecto a gestionar de forma eficaz un proyecto hasta su conclusión. El sistema es un conjunto de procesos y de las funciones de control correspondientes, que se consolidan y combinan en un todo funcional y unificado.

El plan de gestión del proyecto describe cómo se va a usar el sistema de gestión de proyectos. El contenido del sistema de gestión de proyectos variará dependiendo del área de aplicación, influencia de la organización, complejidad del proyecto y disponibilidad de los sistemas existentes. Las influencias de la organización conforman el sistema para ejecutar los proyectos dentro de esa organización. El sistema se ajustará o adaptará a cualquier exigencia impuesta por la organización.