

# Définition des coûts et des avantages d'un projet

Epiphane SODJINOU

## Objectifs, Coûts et Avantages

- Les objectifs du projet fournissent les critères de définition des coûts et des avantages.
- Coût = quelque chose qui restreint les objectifs du projet
- Avantage = tout ce qui contribue à la réalisation des objectifs du projet
- Chacun des participants à un projet poursuit de nombreux objectifs, parfois contradictoires.

## Objectifs, Coûts et Avantages

- Exploitant agricole
  - Objectif: maximiser ce dont il dispose (exemple: revenu) pour faire vivre sa famille.
  - Autres objectifs: scolarisation des enfants
- Entreprises privées ou les sociétés nationales
  - obtenir le revenu net le plus élevé possible
  - Diversifier leurs activités, pour diminuer les risques
- Collectivité dans son ensemble
  - augmenter le revenu national
  - répartition des revenus
  - augmenter les offres d'emplois productifs de façon à réduire le chômage

## Objectifs, Coûts et Avantages

- Chacun de ces objectifs peut conduire au choix d'un projet (ou d'une forme de projet) qui ne sera pas forcément la meilleure solution pour le revenu national.
- Aucun système analytique classique pour l'analyse des projets ne pourrait véritablement prendre en compte tous les objectifs de chacun des participants au projet. ➔ Il faut donc exercer un choix.

## Objectifs, Coûts et Avantages

- Pour ce cours, on se limitera aux objectifs très simples d'accroissement optimal des revenus, en gardant à l'esprit qu'il est possible d'intégrer d'autres objectifs à un stade ultérieur du processus de sélection du projet. →
  - Exploitations agricoles: maximiser les avantages supplémentaires nets
  - Entreprise privée ou société du secteur public: maximiser le revenu supplémentaire net
  - Collectivité dans son ensemble: contribution optimale apportée par le projet au revenu national = valeur des biens et services finals produits au cours d'une période déterminée

## Objectifs, Coûts et Avantages

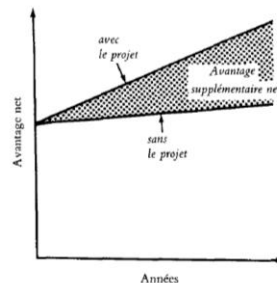
- En analyse économique: tout ce qui restreint le revenu national est un coût, et tout ce qui l'augmente est un avantage.
- L'analyse économique, à la différence de l'analyse financière, consiste à déterminer le flux des ressources réelles produit par un investissement plutôt que ses effets monétaires.
  - Les termes réels, par opposition aux termes monétaires, se réfèrent aux caractéristiques physiques, tangibles, des biens et des services
- Analyse financière: le numéraire (mesure étalon qui sert d'unité de compte) est une unité de monnaie, généralement en monnaie nationale

## Objectifs, Coûts et Avantages

- Analyse économique: le numéraire est une unité de revenu national, exprimée elle aussi, habituellement, en monnaie nationale.
- Dans l'analyse économique on admet que la totalité du financement d'un projet provient de sources nationales et que tous les bénéfices du projet vont à des résidents du pays.

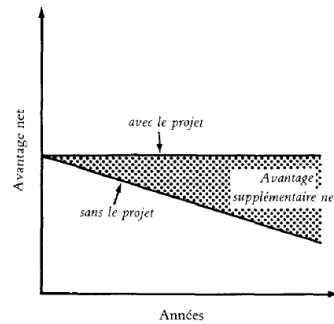
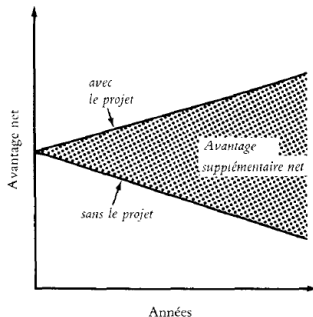
## Comparaisons des Situations «sans» et «avec» Projet

- Définir et évaluer les coûts et les avantages obtenus avec le projet proposé, puis les comparer avec ce que serait la situation sans ce projet.
- $\neq$  comparaison de la situation «avant» et «après» projet
- Augmenter la production dans une zone déjà en cours de croissance



## Comparaisons des Situations «sans» et «avec» Projet

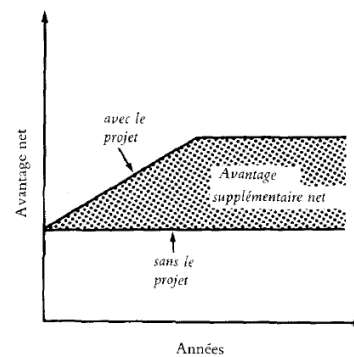
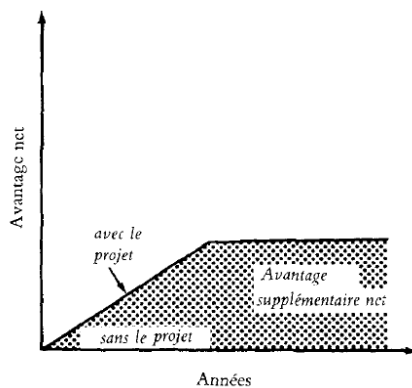
- Changement dans la production lorsque la production est menacée de disparaître sans l'apport d'un nouvel investissement



- Un investissement destiné à éviter une perte peut conduire à une augmentation de production → bénéfice du projet = partie des pertes évitées + partie de l'augmentation de la production

## Comparaisons des Situations «sans» et «avec» Projet

- Si on n'attend aucun changement de la production de la zone du projet en l'absence de celui-ci, la distinction entre la comparaison avant-après et la comparaison avec-sans devient moins critique



- Certains projets de colonisation où, s'ils n'existaient pas, il n'y aurait aucune exploitation économique de la zone

## Transferts Financiers Directs

- Transferts financiers directs = déplacements de créances sur biens et services d'une entité de la collectivité à une autre
- En analyse des projets agricoles on distingue quatre sortes de transferts financiers directs:
  - impôts ou taxes, subventions, prêts et service de la dette
- Impôts ou taxes
  - En analyse financière, le paiement d'un impôt ou taxe est évidemment un coût
  - En analyse économique, les impôts sont comme une partie du flux d'avantages total du projet qui contribue à l'augmentation du revenu national.

## Transferts Financiers Directs

- Subventions
  - = transferts financiers directs qui circulent en sens inverse des taxes
  - Pour l'exploitant agricole, achat engrais à prix subventionné → diminution de coûts et augmentation de ses avantages nets, mais le coût de l'engrais en termes d'utilisation des ressources réelles dans la collectivité demeure le même
- Prêts et service de la dette (paiement des intérêts et remboursement du principal)
  - Les opérations de crédit constituent aussi une autre forme importante de transfert financier direct dans les projets agricoles.

## Coûts des projets agricoles

- Approche: toujours se demander si l'élément en question réduit l'avantage net d'une exploitation ou le revenu net d'une entreprise (nos objectifs en analyse financière), ou le revenu national (notre objectif en analyse économique).
- Principaux coûts
  - Biens physiques (facile à définir)
  - Travail (facile à définir): peut faire naître des problèmes particuliers d'évaluation qui appellent l'utilisation de prix de référence
  - Terres: problèmes d'évaluation peuvent surgir à cause des conditions très particulières du marché qui interviennent lorsque des terrains sont transférés d'un propriétaire à un autre

## Coûts des projets agricoles

- Principaux coûts (suite)
  - Provisions pour imprévus
    - imprévus physiques
    - celles concernant la hausse des prix
      - à pallier les modifications relatives des prix,
      - à compenser l'inflation générale.
  - Taxes: coût dans l'analyse financière, mais transfert financier dans l'analyse économique.
  - Service de la dette = En analyse économique, le service de la dette est traité comme un transfert à l'intérieur de l'économie, même si le projet doit être en fait financé par un prêt de l'étranger et que le service de la dette soit payé à l'extérieur des frontières nationales
  - Coûts irréversibles = dépenses effectuées antérieurement et sur lesquelles on basera un nouvel investissement proposé

## Avantages tangibles des projets agricoles

- Accroissement de la production
- Amélioration qualitative
- Changement du moment de la vente
- Changement du lieu de la vente
- Modification du produit (tri et transformation)
- Réduction des coûts par la mécanisation
- Coûts de transport réduits
- Diminution des pertes
- Avantages tangibles directs d'une autre nature
  - (Exemple des routes : diminution des coûts, gain de temps, réduction du nombre des accidents, ou d'activités de développement dans des zones nouvellement accessibles aux marchés)

## Coûts et avantages secondaires

- = Avantages et coûts extérieurs au projet lui-même
- ne s'applique qu'à l'analyse économique; n'existe pas en analyse financière
- On peut, soit ajuster les valeurs utilisées dans l'analyse économique, soit incorporer les coûts et avantages secondaires dans l'analyse, les convertissant ainsi en coûts et avantages directs.



## Coûts et avantages intangibles

- Existe dans presque tous les projets agricoles
- Exemple
  - création de nouveaux emplois, amélioration de la santé publique et diminution de la mortalité infantile grâce à la création de dispensaires ruraux;
  - amélioration de l'alimentation et de la fréquence moins élevée des maladies d'origine hydrique à la suite du développement de l'adduction d'eau dans les campagnes.