

UNIVERSITE DE PARAKOU  
ECOLE NATIONALE DE STATISTIQUE, DE PLANIFICATION ET DE  
DEMOGRAPHIE (ENSPD)

Examen : Planification Stratégique : Budget-Programme

Master : Planification Suivi Evaluation

Année : Master 1

Durée : 2h

Prof : AÏHONNOU Coovi

QUESTIONS

- 1- Donner l'historique du Budget Programme au Bénin ; **(2points)**
- 2- Définition et importance du Budget-Programme ; **(2 points)**
- 3- Qu'est-ce qu'un programme du budget programme ; **(1 point)**
- 4- Quel est le processus d'élaboration du Cadre de Dépenses Sectoriel à Moyen Terme (CDS-MT); **(1,5 points)**
- 5- Énumérer le processus d'élaboration du budget-programme ; **(1,5points)**
- 6- Quelles sont les différentes parties d'un budget programme **(2 points)**
  - Donner le contenu de l'ancrage institutionnel de la mise en œuvre du budget programme et le Cadre logique de chaque programme ; **(3 points)**
- 7- Donner les ressources et les emplois du programme ; **(1 point)**
- 8- Quelles sont les rubriques du CDMT global par Programme ; **(2 points)**
- 9- Préciser la relation entre le Plan de Travail Annuel (PTA) et le Budget-Programme (BP) ; **(2 points)**
- 10- Quels sont les outils opérationnels du Budget-Programme ; **(2 points)**

**UNIVERSITE DE PARAKOU**  
**ECOLE NATIONALE DE STATISTIQUE, DE PLANIFICATION ET DE**  
**DEMOGRAPHIE (ENSPD)**

**Examen : Planification Opérationnelle (LOGICIELS MS PROJECT, EXCEL ET ARCGIS).**

**Master : Planification Suivi Evaluation**

**Année : Master 1**

**Durée : 2h**

**Prof : AÏHONNOU Coovi**

*Les trois exercices sont indépendants*

**EXERCICE 1 : LOGICIEL MS PROJECT**

**Objectif : Planification de la construction d'une maison ossature Bois**

Vous êtes chargés de la planification tous corps d'état de la construction d'une maison à ossature bois. L'opération doit débuter le 2 mars 2024 pour se terminer le 01 juillet 2024. L'ouvrage comporte 28 tâches qui s'enchaînent de la manière suivante :

Intervenant	Code ressource	Tâches	N°	Tâches antécédentes	Durée (jours)
Terrassement	TER	Accès chantier	1	/	2
		Réseaux primaires AU, EP...	2	1	2
		Fouilles générales	3	2	3
		Réseaux secondaires EU, EP ...	4	12,23	5
		Remblais	5	4	5
		Finitions extérieures terre végétale	6	5	2
Maçonnerie	MA	Réalisation soubassement	7	3	15
Charpente bois	CB	Fabrication ossature bois	8	/	25
		Pose ossature bois	9	7-8	10
		Escalier intérieur	10	14-20	3
		Couverture	11	9	5
		Zinguerie	12	11	2
Menuiserie	MEN	Menuiseries extérieures	13	11	4
		Menuiseries intérieures huisseries	14	13	4
		Menuiseries intérieures portes	15	14-21	5
		Serrures	16	5-15-28	1
Plâtrerie	PLA	Cloisons	17	11-14-18	7
		Isolation / Doublage	18	13	7
		Plafonds	19	17	7
Sols scellés	SS	Chape carrelage	20	14-19	3
		Carrelage	21	20-23	10
Plomberie	PLO	Pose tuyaux SS et VS	22	7	3
		Pose tuyau et sanitaires	23	9-20-22	5
		Ballon eau chaude mise en charge	24	4-21	2
Électricité	ELE	Pose de fourreaux	25	7	2
		Pose des équipements	26	17-20-25	5
EDF	EDF	Raccordement au réseau	27	16-26	2
Peintures	PEI	Lasure et peinture extérieure	28	6-13	5

### **Question 1/**

Visualiser le chemin critique et donner la date de fin du projet. Est-ce acceptable ? (2 points)  
Le chantier a commencé et le planning prévisionnel rythme l'organisation du projet.  
Nous sommes maintenant le 09 Mars 2024.  
A cette date, le chef de chantier constate l'avancement suivant :

- les tâches 1,2 sont faites à 100%
- la tâche 3 est faite à 25%
- la tâche 8 est faite à 10%
- les autres tâches ne sont pas commencées

### **Question 2/**

Réaliser le suivi de chantier avec Ms Project en plaçant la date d'état au 9 mars 2024. Quelles sont les tâches à l'heure et les tâches en retard ? Quelle est la conséquence sur la date de livraison de la maison ? (0,5 point)  
Le chef de projet souhaiterait finir le chantier à la date indiqué. Pour cela, nous vous proposons d'accepter un chevauchement de 25 % entre les différentes tâches qui se suivent. Sur quelles tâches allez-vous réaliser ces chevauchements ? Pourquoi ? Cela sera-t-il suffisant pour finir à temps le chantier ? (1 point)

Nous sommes maintenant le 14 Juin 2024.

A cette date, le chef de chantier constate l'avancement suivant :

- les tâches 1,2,3,7,8,9,11,12,13,14,17,18,25 sont faites à 100%
- la tâche 19 est faite à 80%
- la tâche 22 est faite à 50%
- les autres tâches ne sont pas commencées

### **Question 3/**

Réaliser le suivi de chantier avec Ms Project en plaçant la date d'état au 14 juin 2024. Quelles sont les tâches à l'heure et les tâches en retard ? (0,5 point)

Faire une nouvelle planification du restant des travaux ? A quelle date allez-vous pouvoir livrer la maison ? (0,5 point)

### **Question 4/**

Vous avez réussi à négocier avec le client un délai supplémentaire de 15 jours. Il accepte donc une livraison de la maison le 15 Juillet. En utilisant le chevauchement, proposer une nouvelle organisation respectant cette date. (1 point)

Nous sommes maintenant le 06 Juillet 2024.

A cette date, le chef de chantier constate l'avancement suivant :

- les tâches 1,2,3,4,7,8,9,10,11,12,13,14,17,18,19,20,22,23,25,26 sont faites à 100%
- les tâches 5 et 21 est faite à 70%
- les autres tâches ne sont pas commencées

### **Question 5/**

Réaliser le suivi de chantier avec Ms Project en plaçant la date d'état au 06 juillet 2024.

Quelles sont les tâches à l'heure et les tâches en retard ? A quelle date allez-vous pouvoir livrer la maison ? (1 point)

Le client n'est plus d'accord pour vous accorder un délai supplémentaire. Quelle solution pouvez-vous mettre en place pour finir à temps ? (0,5 point).

## **EXERCICE 2 : LOGICIEL EXCEL**

Un gestionnaire de programme a sollicité un expert en suivi évaluation pour lui déterminer le taux d'exécution physique de son Plan de Travail Annuel à une période sous revue. Les informations nécessaires sont présentées dans le tableau ci-dessous.

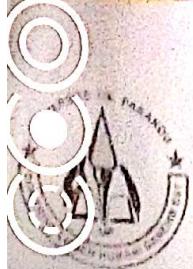
Programme/Objectifs/Résultats/Actions/Activités/Tâches	Date de démarrage	Durée (en semaine s)	Date de fin prévisionnelle	Niveau d'exécution	Poids (%)	TEP prévu	TEP réalisée
PTA			PTA			40	
PROGRAMME1					40		
OBJECTIF GLOBAL					40		
OBJECTIF SPECIFIQUE					35		
RESULTAT1					35		
ACTION 1					20		
ACTIVITE1					20		
T1	25/04/2024	2	EXECUTEE	20			
T2	30/05/2024	3	EXECUTEE	30			
T3	02/06/2024	2		50			
ACTIVITE2					30		
T1	22/04/2024	2	EXECUTEE	10			
T2	27/05/2024	3	EXECUTEE	20			
T3	04/06/2024	2		40			
T4	09/07/2024	5		20			
ACTIVITE3					50		
T1	02/03/2024	3	EXECUTEE	20			
T2	05/04/2024	4	EXECUTEE	30			
T3	25/06/2024	3		50			
RESULTAT2					65		
ACTION 2					65		
ACTIVITE1					20		
T1	20/02/2024	2	EXECUTEE	20			
T2	25/03/2024	3		30			
T3	28/06/2024	4		50			
T4	20/07/2024	2		30			
ACTIVITE2		4	EXECUTEE	10			
T1	03/05/2024	2	EXECUTEE	15			
T2	25/06/2024	2		15			
T3	03/07/2024	3		40			
T4	05/08/2024	5		20			
ACTIVITE3					50		
T1	05/06/2024	3	EXECUTEE	20			
T2	06/07/2024	2	EXECUTEE	30			
T3	02/08/2024	2		50			
PROGRAMME2					60		
OBJECTIF GLOBAL					60		
OBJECTIF SPECIFIQUE					60		
RESULTAT1					60		
ACTION 1					30		
ACTIVITE1					15		
T1	02/03/2024	3	EXECUTEE	10			

T1	15/04/2024	2	EXECUTEE	40
T2	12/05/2024	4		20
T3	25/06/2024	2		20
ACTIVITE2				25
T1	02/02/2024	2	EXECUTEE	10
T2	03/03/2024	2	EXECUTEE	20
T3	25/04/2024	3		40
T4	28/05/2024	4		20
ACTIVITE3				60
T1	12/02/2024	3	EXECUTEE	20
T2	15/03/2024	2	EXECUTEE	30
T3	25/06/2024	4		50
RESULTAT2				70
ACTION 1				70
ACTIVITE1				10
T1	10/02/2024	3	EXECUTEE	10
T2	02/03/2024	2	EXECUTEE	20
T3	25/04/2024	2		40
T4	25/04/2024	5		20
ACTIVITE2				30
T1	01/02/2024	2	EXECUTEE	10
T2	03/02/2024	5	EXECUTEE	20
T3	10/03/2024	2		40
T4	15/05/2024	5		20
ACTIVITE3				60
T1	10/02/2024	2	EXECUTEE	10
T2	20/03/2024	4	EXECUTEE	20
T3	20/04/2024	2		40
T4	10/05/2024	4		20

Questions : Déterminer le Taux d'Exécution Physique prévisionnel et réel des activités, des actions, des programmes et du Plan de Travail Annuel (10 points)

#### EXERCICE 3 : LOGICIEL ARCGIS

- 1- Les tâches peuvent-elles être exportées et partagées avec d'autres utilisateurs aux fins d'importation dans leurs propres projets ? (1 point) ;
- 2- Nous avons beaucoup de fichiers MXD ArcMap provenant d'anciens projets. Existe-t-il un moyen de les convertir en fichiers APRX ? (1 point) ;
- 3- Est-il possible d'avoir différentes mises en page avec différentes données activées ? Par exemple, j'ai constaté que lorsque j'ai différentes mises en page, si je désactive les données sur une carte, elles sont supprimées de la mise en page lorsque je crée un tableau, comment puis-je l'exporter dans Excel ? Par ailleurs, comment puis-je visualiser les données et les ajuster avant de les exporter ? ( 1 point).



REPUBLIQUE DU BENIN  
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE  
UNIVERSITE DE PARAKOU  
ECOLE NATIONALE DE STATISTIQUE, DE PLANIFICATION ET DE DEMOGRAPHIE  
(ENSPD)



**Epreuve : Comptabilité générale      Master I : PSE      Durée : 02 heures**

**Documents et matériels autorisés :** - Plan Comptable Général OHADA  
- Calculatrice non programmable

**DOSSIER 1**

*LINK SERVICES* est une entité commerciale créée il y a des années. Installée non loin de la ville de PARAKOU, elle est spécialisée dans l'achat et la vente des produits vivriers. Le comptable de ladite entité, mets à votre disposition, en francs CFA un extrait des opérations réalisées en janvier 2024 :

**03/01** : Achat à crédit de marchandises auprès de l'entité ORIOL 2 419 000, facture N°0125 ;

**06/01** : vente à ORDEN de 100 sacs de riz à 12 000 le sac, facture N°V0101. Règlement le même jour par la caisse ;

**07/01** : Règlement de la moitié de la dette relative à l'achat du 03/01. Chèque N° N°21402, (banque BIBE);

**08/01** : vente de 250 bidons d'huile à ORDEN pour 5 250 000, facture N°V0102 règlement du 3/4 par la monnaie électronique MTN et le reste à crédit ;

**09/01** : versement à la banque BIBE de la somme reçue le 08/01. Le retrait n'engendre aucun frais ;

**14/01** : Les règlements suivantes ont été effectuées par caisse : SBEE 41300 TTC ; SONEB 17 700 TTC ; emballage 1058 000 HT ; impôts et cotisations sur salaire 152 000 ; (TVA =18%)

**15/01** : retrait de la banque pour approvisionner la caisse 160 000 ;

**16/01** : Achat à crédit de 50 sacs de pommes de terre pour 1 500 000 HT auprès d'ORIOL, facture N°0126 (TVA = 18%). A cette date, Le règlement du solde de la facture N°0125 est effectif par virement bancaire ;

**18/01** : Contracté un emprunt auprès de BIBE : 2 000 000. L'avis de crédit est reçu le même jour ;

**20/01** : Achat d'un tricycle pour la livraison 1.200.000, facture N°00050 règlement immédiat par chèque bancaire N°21403 ;

**21/01** : Vente de marchandises à ORDEN, facture N°V0103, 1 660 000 dont 800 000 par chèque N° AA542, 280 000 en espèce. Le reste est à espérer dans 15 jours ;

**22/01** : le comptable effectue la remise du chèque N°AA542, l'avis de crédit de la banque est reçu 72h après ;

**23/01** : Achat d'une machine à écrire 495 000 réglé par chèque bancaire N°21404. Facture V018 ;

**25/01** : Payé contre espèce d'une facture de maintenance N°0212, 137 500.

#### **Travail à faire :**

- 1- Effectuer dans un journal, l'analyse comptable des opérations réalisées par l'entité *LINK SERVICES* au cours du mois de janvier 2024.
- 2- Présentez la situation du compte *Client ORDEN* et celle du compte *Banque BIBE* au 31/01/2024 sachant que ces postes présentent un solde débiteur respectivement de 650 000 et 1 200 000 au 1<sup>er</sup> janvier 2024.

#### **DOSSIER 2**

L'entité *LINK SERVICES* vous fournit au titre de l'exercice 2023, les éléments de son patrimoine :

Capital 15 000 000 ; Terrain 2 000 000 ; Bâtiment 8 000 000 ; Matériel et Mobilier (à déterminer) ; Emprunt 6 000 000 ; Marchandises 5 000 000 ; Fournisseurs 4 500 000 ; Caisse 500 000 ; Clients 2 500 000 ; Banque 2 000 000 ; Résultat (à déterminer) ; Dette sociale et fiscale 1 500 000 ; Matériel de transport 6 000 000.

#### **Travail à faire :**

- 1- Déterminez les montants manquants sachant que les postes de *matériel et Mobilier* et du *Résultat* sont entre eux comme les nombres 4 et 3.
- 2- Dressez le bilan de *LINK SERVICES* au 31/01/2023.

**BONNE COMPOSITION**