

1. Команд

Кто входит в команду проекта? **Алексей Труфанов** – Заказчик (Руководитель финансового отдела HR)

Якименко Иван - Исполнитель



6. Данные

1.Структура данных представляет собой таблицу с различными столбцами, где каждая строка представляет отдельного сотрудника. В столбцах содержатся информация о различных аспектах сотрудников, такие как возраст, пол, доход, оценка производительности и многие другие характеристики.

2.Данные получаются путем сбора информации о сотрудниках внутри компании.



[☴] 7. Вопрос → Формат

Производительность и оценки сотрудников:

- Общее распределение рейтингов сотрудников.
- Распределение рейтингов по должностям.
- Количество сотрудников с рейтингом выше и ниже среднего.

Заработная плата и производительность:

Зависимость уровня заработной платы от рейтинга.

Проектная активность:

 Обзор количества закрытых проектов по департаментам и должностям.

Бюджет и премии:

 Прогнозирование бюджета на премии при изменении границ премий в процентах.

Детальная статистика для менеджеров:

• Персональные дашборды для менеджеров.

2

2. Понимание задачи

Цель Дашборда: эффективное распределение премий на основе данных о работе сотрудников

Поможет решить задачи:

- формирования рейтинга на основе сравнительной оценки данных о работе сотрудников в рамках отдельных групп (должностей)
- выявления на основе рейтинга менее успешных сотрудников и повысить квалификацию персонала в целом
- учета удовлетворенностью работы специалиста позволит, в случае низких показателей работы и самооценки, дополнительно простимулировать сотрудника
- Представления общей картины и принятия решений руководителем на
- основе анализа данных
- формирование бюджета на следующий год
- улучшение атмосферы в компании (повышение удовлетворенности сотрудников)

Разработка:

 формирование макета с последующим согласованием



4. Контекст и формат взаимодействия

Проведение оценки работы сотрудников раз в квартал на компьютерах



9. Тестирование и поддержка

- Достигнем цели, если данные всегда актуальны, пользователи могут принимать лучшие решения, дашборд экономит время.
- Для поддержания успеха обновляйте данные, проводиться обучение пользователей, собираются отзывы.
- Успех дашборда оценивается по его способности улучшать производительность и удовлетворение пользователей.



3. Пользователи

Пользователи:

- Руководитель отдела
- Менеджеры

Роли и задачи:

Руководитель отдела – принятие финальных решений по формированию бюджета и выплат премий

Менеджеры – проведение анализа и сравнительной оценки сотрудников с последующей корректировкой % премий

Тестовая группа:

Менеджеры

Руководитель (по мере согласования)



5. Вопросы и Бизнес-решения

- 1. Распределение рейтингов сотрудников по должностям (1-4) с порогом выше, ниже среднего для планирования премии.
- 2. Зависимость между рейтингом и уровнем заработной платы.
- 3.Обзор количества закрытых проектов по департаментам и должностям для анализа производительности.
- 4.Прогнозирование бюджета на премии с возможностью изменения границ премий в процентах.
- 5. Детальная статистика по сотрудникам для менеджеров, включая рейтинг, уровень удовлетворенности, количество закрытых проектов и зарплату для принятия решений о премировании.

Ключевые КРІ:

- 1.Общий рейтинг производительности.
- 2.Доля сотрудников с рейтингом выше среднего и ниже среднего.
- 3.Общий бюджет на премии.
- 4. Прогнозируемый бюджет на премии при изменении границ премий в процентах.

Бизнес-процесс:

- 1. Загрузка данных о сотрудниках, рейтингах, зарплате, самооценке и проектах.
- 2. Анализ данных с помощью дашборда с графиками и таблицами.
- 3. Принятие решений о премировании с учетом предоставленных данных.
- 4. Прогнозирование бюджета на премии при изменении границ премий.
- 5. Загрузка результатов решений в систему выплат.



Ссылка: Оценка работы сотрудников