

PERT, GANT Y PERT-COST

“Bags, please!”

Hard Break devs

Julia Cajigal Mimbrera

Fernando Moreno Díaz

Denis Gudiña Núñez

Luis Miguel Moreno López

CONTENIDO

Introducción 3

GANT 3

PERT..... 3

PERT COST 4

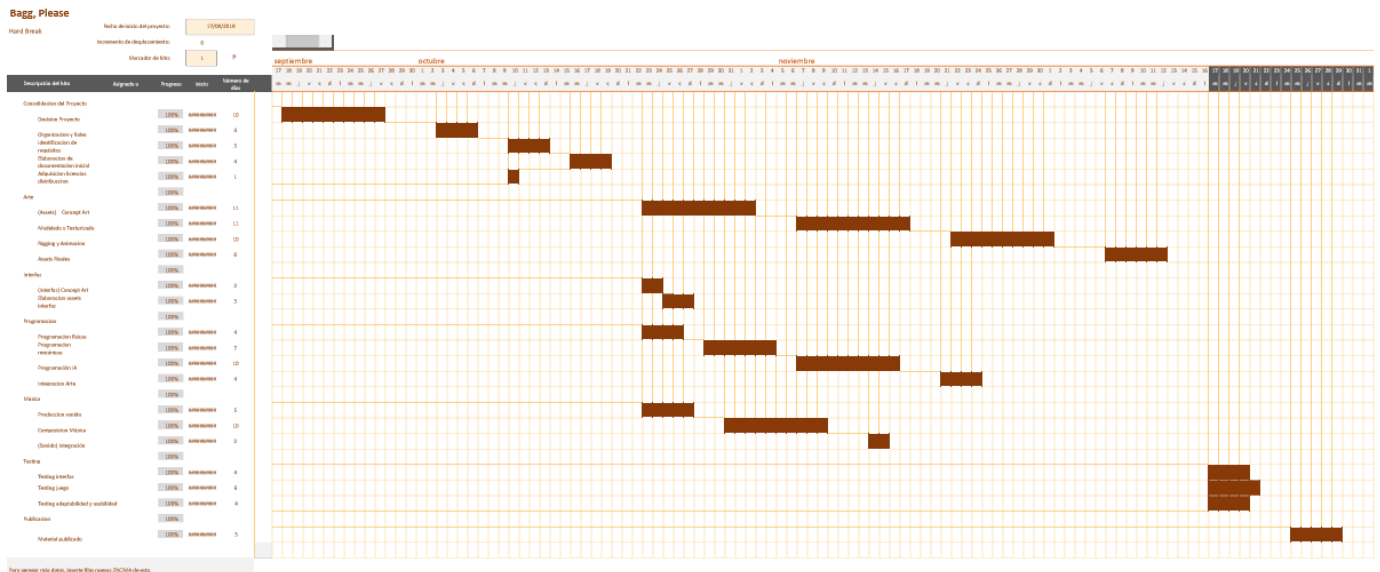
 1º Iteración..... 4

 2º Iteración..... 5

INTRODUCCIÓN

En este documento realizamos el PERT y el PERT de coste con ayuda de la EDT. Esto nos ayudaran a desarrollar el cronograma.

GANT



Al final del documento se adjunta una hoja a tamaño completo con el diagrama

PERT

A continuación, pasamos a detallar el PERT

Se ha desarrollado a partir del diagrama de actividades.

Al desarrollarlo hemos tenido en cuenta que las actividades de programación, arte, música y otras se realizan de forma simultanea

Al final del documento se adjunta una hoja a tamaño completo con el diagrama

El camino critico es A, B, C, D, E, G, H, I, J, U, T, W

PERT COST

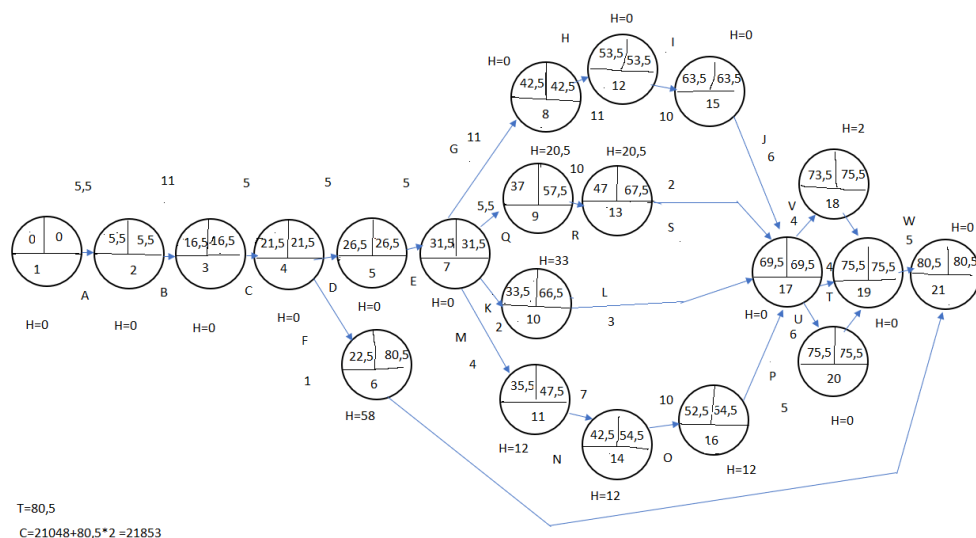
En el caso del Pert-Cost hemos realizado dos iteraciones para intentar reducir los tiempos a base de aumentar el precio. Es importante tener presente que no se puede reducir de un tiempo mínimo a base de aumentar coste.

La siguiente tabla representa los costes de cada tarea incluido el coste de urgencia para reducir los tiempos y el máximo tiempo al que se puede reducir. Debido a que es un equipo pequeño y sin demasiada experiencia. El tiempo de adaptación de nuevos miembros o incorporar nuevos recursos que bajen los tiempos no se vera reflejado en grandes bajadas de tiempo ya que tendríamos que adaptarnos a estos nuevos recursos.

Numero de Tarea	Precesora	Duracion	Coste Normal	T urgencia	Coste Urgencia	K (iteracion 1)
3		5,5	1955	4,5	5.333 €	3.378 €
4		1		0		0 €
5	3	11	65 €	10	104	39 €
6	5	5	2.844 €	4	5333	2.489 €
7	6	5	1.288 €	4	1866	578 €
8	7	5	1.288 €	4	1866	578 €
9	6	1	72 €	0	133	61 €
10	8	11	1.733 €	10	4000	2.267 €
11	10	11	1.688 €	10	4000	2.312 €
12	11	10	1.377 €	9	2000	623 €
13	12	6	800 €	5	1200	400 €
14	8	2	273 €	1	400	127 €
15	14	3	477 €	2	1000	523 €
16	8	4	266 €	3	400	134 €
17	16	7	466 €	6	667	201 €
18	17	10	666 €	9	1000	334 €
19	18	5	321 €	4	466	145 €
20	8	5,5	621 €	4,5	667	46 €
21	20	10	621 €	9	667	46 €
22	21	2	311 €	1	400	89 €
23	13;22;15;19	4	1.100 €	3	2000	900 €
24	13;22;15;19	6	1.100 €	5	2000	900 €
25	13;22;15;19	4	1.100 €	3	2000	900 €
26	25;24;23	5	666 €	4	933	267 €

A continuación, se describe el proceso del cálculo del PERT de coste. En primer lugar, se calcula el PERT de forma normal.

1º Iteración

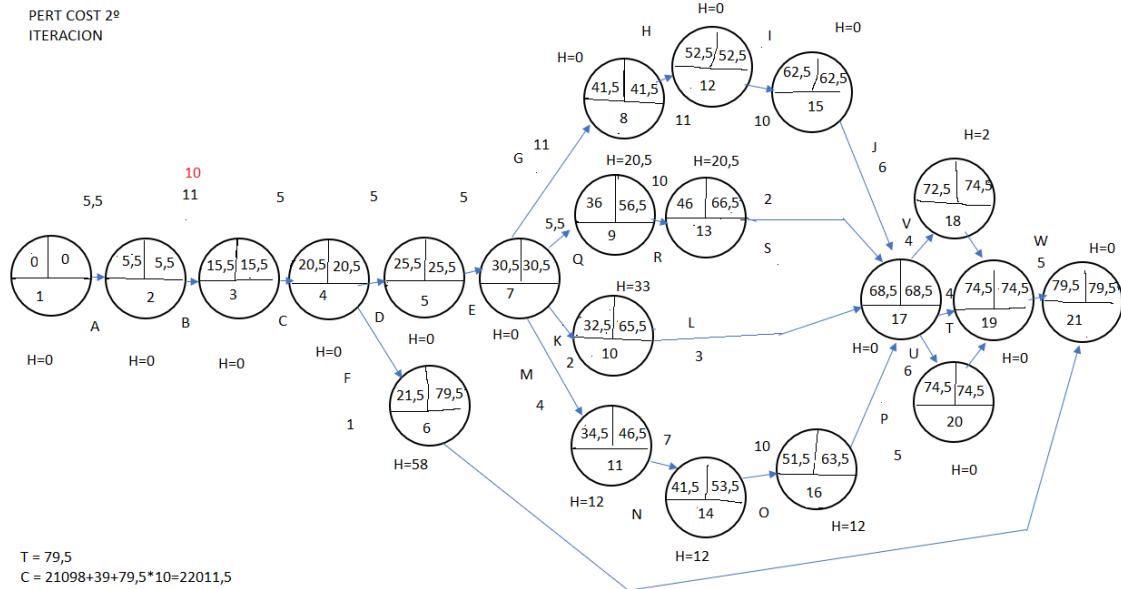


El camino critico es A, B, C, D, E, G, H, I, J, U, T, W

El valor de K lo tenemos calculado en el Excel adjunto (además está añadido en la imagen anterior). El menor K es 39 de la actividad B

Después de reducir el tiempo de la actividad con menor K, en este caso la actividad B volvemos a realizar el PERT

2º Iteración



Llevamos la cuenta de los costes. Además, se tiene en cuenta el coste indirecto que esta estimado en 10 por día.

Por último, la siguiente actividad en el camino critico que sigue siendo el mismo y que tiene menor K es la W

En el caso de reducirse se tendría un tiempo de 78,5 y un coste de 21098+267+10*78,5



