

淘宝业多发展及技术架构

范禹 2011.6













About Me



• 姓名: 吴泽明

• 花名: 范禹

• 团队:淘宝-技术研发部-产品技术-业务平台



内容提要



- 从首页看业务发展
- 前期技术发展历程
- 几次技术变迁
- 当前面临挑战
- 讨论时间









淘宝

生活的酷体验!

奕家 通道

买家 通道

淘宝者 联盟

服务中心

会员登录名:

密码:

我来了!

浏览时自动登陆: 厂 我忘记了签码!



这里多的是你想要淘的"宝"!

搜索

热门的商品类目 💟

浏览类目

Summer Cap

素尼 DCR-VI2000



日本最新科技! 索尼公司 荣誉出品! 全新,没有使 用过!

一口价: ¥12000/款

宫廷时尚沙发



今年英国最流行的宫廷 沙发,上100种款式!

开价:¥20000/款

诺基亚 8390



所有商品8折忧惠? 现有多种最新款式。 欲购从速!



ELLE

逛逛店铺一条街?



POLO 2003年夏季最新款 T-恤,現有紅,蓝,黄,紫 多种颜色可供选择! 欢迎商谈价格!

THE P. LOCALETT SP. L. WILL.









会员名:

密码:

忘记密码?



怎么买?

好货如何淘?

买的放心!

遍寻不觅看这里!

快周 高级搜索

○ 搜索宝贝 ○ 搜索店舗

买家快车: 新登商品 即将结束 主题能物

同城交易: 北京 - 上海 - 杭州 - 广州 - 深圳

怎么卖?

- 如何成为10万免费会员!
- 家中闲置物品处理方案!
- 网上赚钱其实很容易!

如何出售

建立诚信档案

关于物流

如何创建店铺



1元到底 能干什么!



几百化妆品











热门搜索: 手表 - 發具 服装 - 帽子 - 鞋子 - 鞋子

化妆品、香水、护肤品 护肤 化妆包 美发护发

服饰及配件

女上装 女裤 女套装

珠宝首饰、手表、眼镜



- BURBERRY格子挎包
- swatch超薄手表
- 康宝莱维康宝片
- 伊莉莎白雅顿香水
- 血本狂用学生床单
- 艾丝珀男用香水2ML





免费注册 登录 搜索 淘宝旺旺 支付宝 帮助

我要买

我要卖

我的淘宝

诚信安全

社区

中国电子商务诚信联盟发起网站

首页

淘宝网 Taobao.com 阿里巴牌下网站

数码通讯

女人

男人

生活

运动

游戏

花鸟市场

香港街

搜索宝贝

搜索高級

热门搜索: 二手 丰胸 纯银 草莓 速干 日韩 升值



百款彩色彩屏 最低起



性感吊带 统统50元



吉祥车挂保平安 6元起



娶童用品大特卖 抢手货下手要快



帅气运动帽 25元起



光有游戏主机 就够了吗?



超人气博美平均5折起



淘宝香港街 地道港人卖港货

公告栏



成交超10亿 淘宝亚洲最大

淘宝网的四点声明

中国网商大会

电子商务企业版本调查表

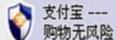
新人初体验	1元专区
荷兰拍卖区	9元专区
IIII1 3下#	00元表区



免费注册

免费开店

- 安全购物锦囊
- 开店创业指南









免费注册 淘宝旺旺 收藏夹 支付宝

我要卖

我的淘宝

诚信安全

购物资讯

社区

中国电子商务诚信联盟发起网站

者币

手机数码

女人

母貂

男人

游戏

运动

我要买

书籍音像

香港街

先行赔付

礼物

团购

搜索宝贝 ~

所有分类

家居

搜索

高级搜索 使用帮助

保暖 手机 电脑 红外套 达芙妮 羽绒服 乳胶枕 李宁 ff100 狗狗 礼物 热门搜索:

- ▶音乐手机,999元起
- ▶ 官方9币秒冲0.6元/个
- ▶ 清瓷飞燕, 身价上亿
- ▶淘宝联保名表才三折!
- ▶ 磨毛四件套包邮85元起



Puna复古系列 新年清仓3折

更多》



周末疯狂购



19寸液晶LCD



名牌正品1折 全场购物抽奖



婵真红酒护肤 5折起特卖

- ▶ 年末香港, 买包包最划算
- ▶ 07年看看男人都玩啥
- ▶ 300G硬盘犴降至500元起
- 给孩子的超值新年大礼包

免费注册

视频聊天 新版旺旺下载

滅信女全

猪年職金币 投资新热潮

❷ 公告栏

更多東家 更多爱心

阿里荣磨"2007中国杰出雇主" 口碑网获两项互联网年度大奖 阿里巴巴获三项国家创新大奖 搜索宝贝又添新的方法哦

- □ 0币折扣区
 - □ 限时抢购
- □超值团购区
- □1元专区
- □超值二手货
- 四49元包邮区
- □手机快速充值
- □品牌特卖会
- □游戏点卡区
- □慈善拍卖区



宝贝类目

发布求购

商 精彩活动

更多»





海宝网 Taobao.com 阿里巴牌下网站

△我的淘宝

搜索

您好,艾米妮![清賢录] [免费注册] 站内信 收藏夹 阿里旺旺 淘宝工具条 支付宝

淘宝集市

二手闲置 品牌商城

全球购

手机数码 女人

搜索宝贝 ~

所有分类

热门搜索: ap3 女鞋 手机 比基尼 應善世界 内存 个人闲置 芭比娃娃 特价机票 吊带裙 沙滩裤 防晒霜 数码相机 二手房

公告栏

更多〉〉

淘宝trus喜中双色球186万元 英驻华总领事支琳访问阿里 淘宝社区省页全新改版啦 **阿商报名又有新惊喜啦**

A HANKSHIP

3折OMEGA日本直供 免费推荐位! 快抢! 精选一元拍倒计时!

品牌大PK好奖你来拿

重而禁泪家

感受迷迭香 07春夏香水发布会

我的sexy我做主 超显薄坠边公主摆

近其mp3洗购指南 粉红甜蜜可爱耳环

视频聊天

免费注册

超炫音乐手机 热销排行推荐 放飞心情! 淘宝旅影作品回顾展

淘宝小二推荐 保证"包"你满意

有了它 谁也别想骗到我 时尚

淘宝上最漂亮的摄像头美女

淘宝super麻豆海选进行中…

支付宝

新手上路

淘宝集市

6000万商品 50万类家 尽情淘宝

【夏日T-Shirt 扮製升級!!】



大大热卖金属色手提包

防晒霜 我只买淘宝TOP10



骨感美人的瘦身绝招 JacksJones夏季风来袭



保无点19寸液晶惊爆1200元



超值特卖,极品燕窝只需10元



魔兽金币A计划 淘宝又在卖飞机/坦克

品牌商城

100%认证商家 品牌商城开心逛放心买

- ★16款音乐手机极品
- ★男婆运动特委会5期
- ★商城VIP用户特惠区
- ★ 五钻卖家联手大促销





- 早购

超级精美的汽车饰品 京厂沪航线机票二折 千人蜂抢人气化妆品 吃的喝的全场赔钱卖 商盟联手大让利3.3折 花16元变身蜜糖公主

二手闲置

中国最大跳蚤市场 便宜笑到底







诺基亚)91 跌至近5折



吃喝玩乐5折





热销本999元 炒股游戏都行



冰点价245元

IIII 古典音响收藏家的乐趣





集市

品牌商城

二手闲置

店铺

己发布求购







淘宝网 Taobao.com 阿里巴牌下网站

☆ 我的淘宝

交易安全 客服中心

搜索 更多服务

淘宝商城

手机数码

男人 女人

[免费注册][登录] 运动

美容

游戏 机票

搜索宝贝 🗸

所有分类

高级搜索」「使用帮助」



→ 我的最爱

- 热销速递

促销

☞ 聚宝盆

交易安全

如何买:注册 > 拍下 > 付款 /评价

支付宝

免费注册

超多年货特价低到爆 哇这么多礼品等你拿 同城派对闲置逛杭州 我和男友的第一次…

阿里旺旺

○ 公告栏

更多



配合13部委 打击淫秽色情 淘宝绿卡,全国隆重登场 推荐物流春节放假通知 [必读]淘宝网橱窗位调整公告



爱心专区 明星专区 | 14天赔付

精品推荐



冬日穿搭秀 时尚满分



冬日穿搭秀 时尚满分



冬日穿搭秀 时尚满分









冬日穿搭秀 时尚满分



冬日穿搭秀 时尚满分



冬日穿搭秀 时尚满分

热占 数码

潮流

娱乐

女人

男人

服他

大S失恋 裸妆素颜依然18岁 [淘宝卖家教新机] [情人座24款手机]

生活 时尚

冬日穿搭秀时尚鶘分

年末岁初, 手机卖家最 后一次限时清...

- 很烂很暴利!淘宝教你识别翻新机
- ▶卖家告诉你待机最短热销手机
- >看看命运呼叫转移里的啥手机
- ▶小5竟被克隆!诺基亚高仿机对比
- ▶诺基亚纷纷跌价 淘宝智能手报价

電梯热荐(什么是電視)

冬日穿搭秀时尚满分冬冬 鳍版农农包包免费送䲠䲠



冬日穿搭秀时尚满分冬日 韩版衣衣包包免费送韩版

淘宝最牛的卖家促销淘宝 皷版衣衣包包免费送皷版



○ 全球扫货

- 冬日室搭秀时尚满分冬冬冬
- 肺版衣衣包包免费送肺肺肺



LUSCIOUS GIRLSI



韩版衣衣包包免费送 冬日穿搭秀时尚满分

卖到断货的美白产品 卖到断货的美白产品

卖到爆春季完美裙装

08新款

CONVERSE



卖到爆春季完美裙装







您好,欢迎来淘宝![请登录][免费注册]

收藏英 社区

阿里旺旺 交易安全 @帮助

1949-2009

我要买 我要卖 我的淘宝

淘宝网

淘江湖 淘心得 支付宝



宝贝

搜索

高级搜索 使用帮助

拍卖 中秋

资讯 男人 女人 亲子 服饰 美容 时尚 居家 手机 运动

规则/活动 消费警示



李字春开店卖T恤 "寂寞"竞卖1元/小时 订淘宝天下即送真钻

最新服务

更多 > 等 网游寄售



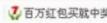
宣试衣间



至 货到付款

- 原叶搗盖畅ã ·09′秋裳1折*
- ·限量1折蛭抢 ·哇!!免费穿衣





下单就抽笔记本: ②百万红包买就中奖 。海量低价月饼折券

下单数抽笔记本 10w聚全统统器 买个相机出游去 出游必备数码

手机充值

机原

●点卡 ○QQ ○阿游物品

游戏: 请选择游戏

面值: 请选择面值

查看折扣价

宝贝类目

店铺街

淘1站

阿游 手机

数码 化妆品

服装

抄底价6元抢*

全球购杂志OMG

午间欢乐购

10%sale 私政品

精彩活动

创意极品

特价宝贝

彩票

掛音索引 a b c[ch] d e f g h i j k l m n o p g r s[sh] t u w x y z[zh]

移动/联通/电信充值卡

移动 50 100 联通 IP卡 skype

手机/NOKIA/三星/MOTO

国货 Phone LG 索爱 多普达

网游虚拟物品交易区

彩票/双色球/大乐透/七星彩 魔兽 梦幻 蜀门 DNF QQ 游戏币 折扣机票 酒店 旅游线路 客栈

笔记本/ThinkPad/DELL

上网本 苹果 联想 华硕 HP 二手 LCD 主板 显卡 内存条 CPU 硬盘

电脑硬件/LCD/台式整机/网络

电脑旁的小 冰箱不用电











MP3/MP4/MP5/iPod/录音笔 闪存/U盘/记忆棒/移动存储





您好,欢迎来淘宝! 请登录 免费注册

我的淘宝。

📜 购物车 0 件

Q 搜索

网站导航 -

淘宝商城 电器城

商城数码家电

▶ 满3000返200 ▶ 满6000返500 ▶ 满10000返 1000

● 免费注册

论坛

开网店成白领创业首选

理财产品首次亮相淘宝

手机号: 13857136165

公告

手机充值



淘宝商城 店铺 拍卖 淘吧 宝贝分享

Q

搜索

高级搜索 使用帮助

连衣裙 T恤 网球拍 时尚女包 凉鞋 男鞋 夏装精品 雪纺 更多>

首页

淘宝商城

快乐8

抢iPad2

无名良品

吃喝玩乐

HiTao妆扮

淘花娱乐

规则

游戏快充

安全保障

淘宝严查讳禁品

淘宝旅行

从礼服消费看幸福指数

浙江移动(修改)

消费者保险

公益

保险

☎ 免费开店

淘宝服务 更多> 淘宝天下

淘宝旅行 香港免单

手机淘宝

免费试用 10元拿走

阿里旺旺

淘江湖

₽ 聚划算

淘宝团购

游戏交易

淘女郎

壹报壹店 🚥 淘画报

快捷支付

淘公仔



假一赔三 淘妆小二教你淘 为你打造全套 夏日防晒方案

1 2 3 4 5

淘宝商城精选

(1)

电器域。家电数码5折抢购 再返现3000元 ()





假期出游 精品相机推荐



床趣包邮

大孩子的个性



品牌鞋履 凉鞋5折季





价:99.55元

点此充值

淘宝精选,秒充到账!

值: ●100元 ○50元 ○其他 30元



内容提要



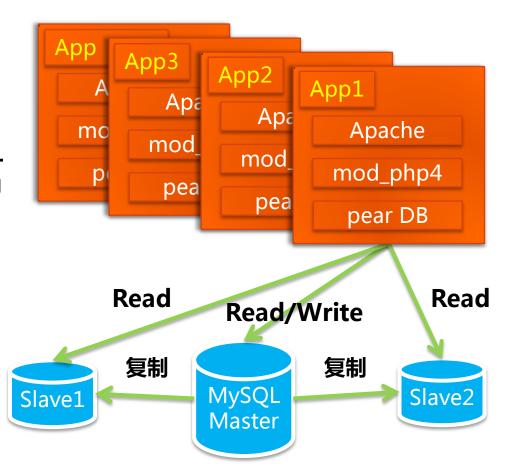
- 从首页看业务发展
- 前期技术发展历程
- 几次技术变迁
- 当前面临挑战
- 讨论时间





2003.5 - 2004.1

- 非典时期
- 马云住宅
- LAMP
- MySQL读写分离

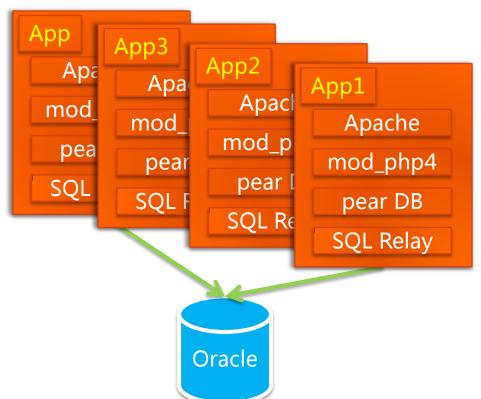






2004.1 - 2004.5

- MySQL迁移至Oracle
- ●引入SQL Relay中间件

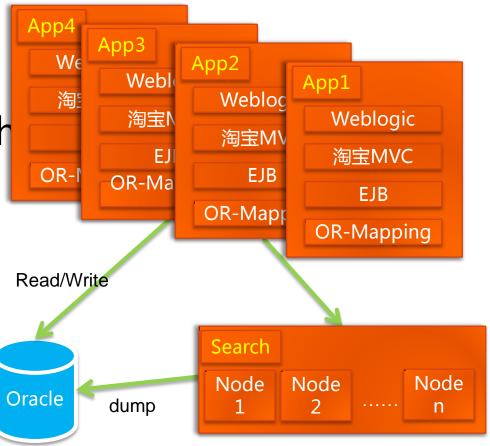






2004.2-2004.10

- php迁移至java
- MVC框架WebX
- 项目管理工具AntX
- 引入搜索引擎ISearch



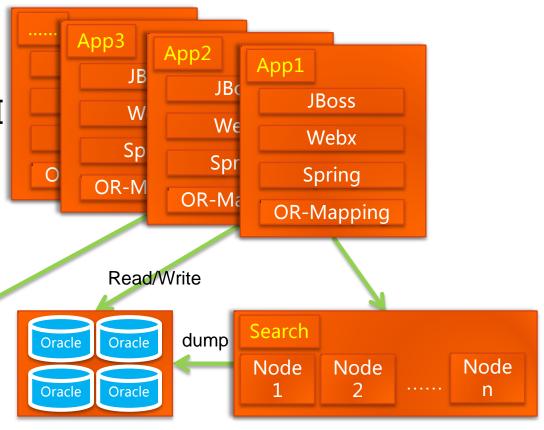




2004.10 - 2006.10

cache

- weblogic迁移至jboss
- 支持分库的数据访问框架
- 抛弃EJB
- 引入Spring
- 基于BDB的缓存, ESI
- 建立CDN
- 类目属性体系

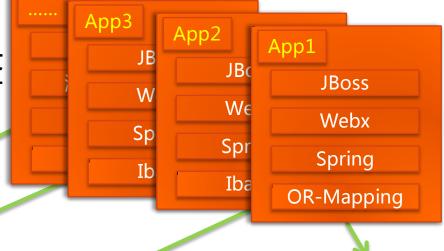






2006.10 - 2007.10

- ●分布式缓存Tbstore(后来的Tair)
- ●分布式存储TFS
- ●分布式搜索引擎



分布式存储
Node Node Node 1 2 n

cache



Node Node Node n

Node Node n

Node 1 2 Node n

Node 2 n



内容提要



- 从首页看业务发展
- 前期技术发展历程
- 几次技术变迁
- 当前面临挑战
- 讨论时间





2007年,主要的业务都在一个系统(Denali)里面,经过前面几年的快速发展,这个系统越来越庞大,同时工程师人数也越来越多,很多地方已经开始出现瓶颈

● 开发效率

开发工程师:"打包部署一次,半小时过去了,打包一次部署失败,半 天过去了"

● 需求响应时间

代码合并、发布协调、系统发布进入"火车模型",火车晚点习以为常

● 数据库连接池

访问量增加,只好不断增加denali机器,连接池不够用了

● 故障不能很好隔离

一个小功能的故障,导致了整个系统的故障



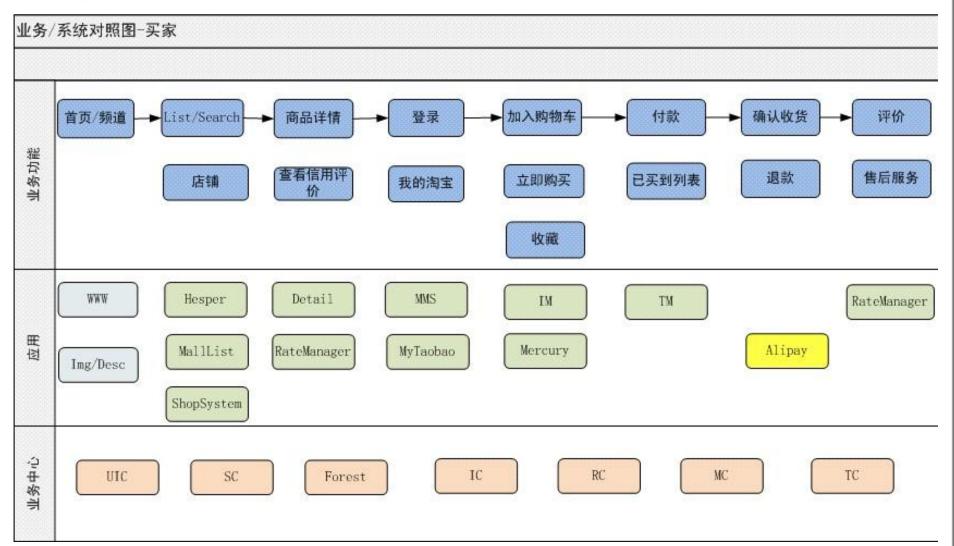


应对策略

- 拆分系统
 UIC(用户中心),第一个业务中心在2008年初上线
 干岛湖项目,交易中心(TC);类目属性中心(Forest)
 五彩石项目,店铺中心(SC)、商品中心(IC);评价中心(RC)
- 拆分数据库与业务中心对应、垂直拆分
- 组织结构支持垂直化产品化服务化











技术发展

● 业务中心的模式

Center,负责核心业务逻辑、数据存取,与数据库打交道,对外通过HSF提供业务接口服务

前端应用,负责接收用户请求,通过Center提供的客户端Jar包,调用Center服务,页面展现

系统间通讯、内部负载均衡

HSF

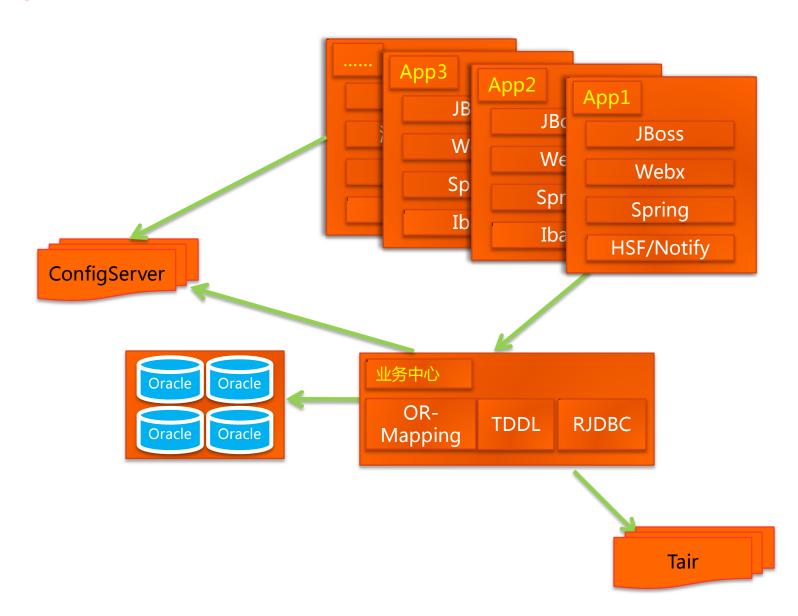
Notify

● 配置管理及推送

ConfigServer Rjdbc...











2009年底,经过几个重大项目及多个小项目,基本完成了整个系统的业务中心化改造,这时候系统看上去挺美:

- 系统职责清晰、分工明确 系统结构图看上去不错,团队分工也日渐成熟
- **可维护性** 配置实时推送、动态部署...
- 可扩展性应用集群简单通过水平伸缩就可以支持更多的访问量

然而,新的问题开始出现。。。





稳定性面临严峻挑战,故障感觉是接连不断

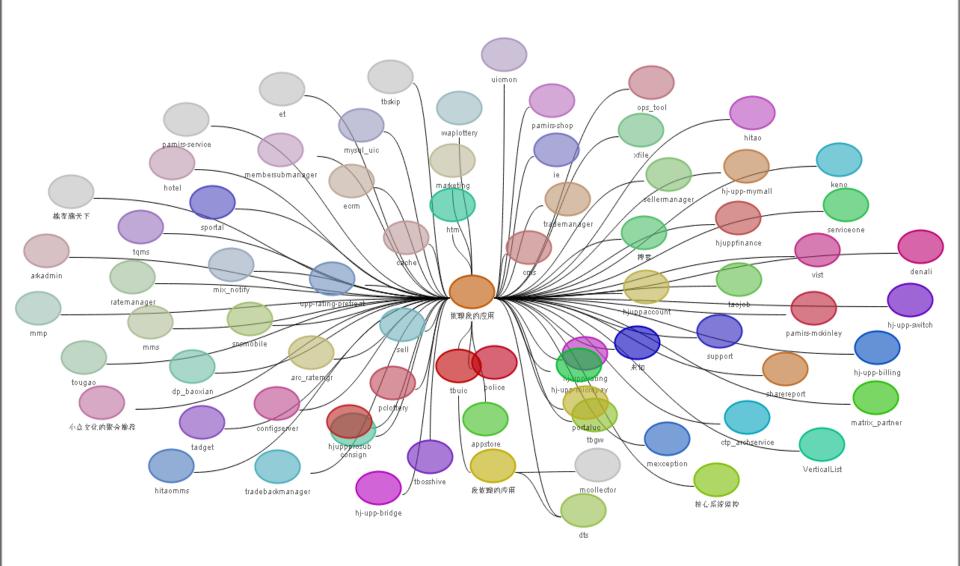
- 应用拆分、增加变得不可控2008 71个; 2009 187个; 2010 329个 拆分粒度越来越细,矫枉过正
- 系统依赖关系越来越复杂
 - 一个非关键路径的系统故障却影响到了主交易 开发人员已经很难搞清楚一次请求后面的系统调用 等出现了故障,才知道哪里碰到了瓶颈
- 业务上也有了新的发展

秒杀变得流行

店铺、详情页面的卖家装修,个性化,页面变得越来越大, 渲染也越来越复杂等等











support sns_exchange wapproduct spucenter sns_ring vist wfo	marketing rhroom sharereport pamilismen sns_friendstøry designsyst tiddisyncserver maillist sns_mission	mapposter nber mstrweb em sell wwpartner etiin	et neconsumer topauth verticallist buy	usertag toskip	arc_trademgr sns_wwc nytaobao ctp_et sns_partner sns_tiao bamirsmuztag tbcms_search
shopstreet pamits shop c3c_forest tccrieck call	shopns ecrim	spgw døm list sellermanager top	SUE PRODUCTO	rhernbersubmans	wwwic siget sns_subsoil
hjuppmal sins uc Lippsubcenter sns inc	favorite Vic	waplot dianping	NAME AND PARTY OF THE PARTY OF	trade rotify warehouse	pclottery tbcms tem
mcollector designcenter	topadrhincenter hjuppmyma login ctp_hecla	b2c_admin ill dwsan uiclogin ctp_po	denali	sellercenter to	sns cc arc ratemgr ratemgr ogistics
tqms messagecent	serviceone	terminator	dsp roup afla <u>s</u> diary	ratecenter	rinnsgw sins album tims
are to ctp_marketing histograting	panniskunlun 16	ctp_minerva tbuic	wporter trademor	radget	ins blog
te_notify cat configserver	enes drugtify arc logistics sns_fc logisticscer		ctp_panama nter	topnotifyapp	b2c_forest





稳定性的严峻形势,迫使我们重新审视我们的系统, 并采取了一系列措施

- 系统监控 哈勃、CSP等系统,首先让系统运行情况透明化,瓶颈分析
- 容量规则 提前做好准备
- 简化系统结构 Cache,基于数据做交换,而不是每次都远程接口调用 异步解耦,按需加载,弱依赖降级容错...
- 关键系统的优化,提升QPS 集中力量优化、简化交易过程相关系统 设计专门的秒杀系统





= detail = [cm3:176/cm4:178/] 详细

	44	-	10	
Œ	醌	敖	푮	

п веж ме											
系统数据		当前	同比	环比	基线	访问信息	当前		同比	环比	基线
CPU	6.9	3	↑ 0.51%	↓ -2.66%	į -21.07%	PV	1 34	乙1909万	r 0.97%	1 -0.62%	f 2.47%
IOWAIT	<u></u> 0.03	3	↑ 200.00%	į -3.23%	↑ 186.09%		1975		0.9770	1 -0.0270	
Load	0.69	5	↑ 3.29%	į -2.82%	į -3.87%	Qps	1 31	348	↑ 2.71%	į -0.63%	↓ -2.86%
Mem	<u>lii</u> 52.5	59	Į -4.32%	↓ -2.01%	į -4.24%	Rt	1 47	.816	↑ 15.99%	↑ 0.20%	† 20.12%
Swap	0.0	1	↓-32.00%	0.00%	↓ -34.18%	PV(apache)	№5亿8100万 6088		r 0.62%	↓ -1.47%	↓-2.98%
						Qps(apache)	1 31	46	↑ 1.81%	↑ 0.35%	↓ -2.15%
						Rt(apache)	1 48	.61	r 16.46%	↓ -4.27%	↓ -99.88%
					G	C信息			*		
GC_GC次数	j	9687	↑ 100.02%	į -0.75%	↑ 86.47%	GC_GC时间		0.011	f 10.00%	↑ 10.00%	į -100.00%
GC_ParNew次数	3	9687	↑ 100.02%	↓-0.75%	↑ 86.47%	GC_ParNew时间		0.011	↑ 10.00%	↑ 10.00%	į -100.00%
GC_CMS-concurr preclean次数	rent-	₩o	-	_		GC_CMS-concurrent- preclean时间		0.009	2	0.00%	-
GC_CMS-remark	次数	lilo	-	E2	-	GC_CMS-remark时间		<u>lii</u> 0.363	_	↑ 2.25%	2





	5用户	10用户	15用户	20用户	25用户	30用户
QPS(p/s)	56.1998	118.083	150.583	164.617	176.733	179.55
CPU(%)	34.98	65.19	78.5	81.85	85.43	87.01
LOAD	0.78	2.83	4.23	5.76	6.73	7.63
平均响应(ms)	86.4619	80.9993	94.575	115.404	134.564	159.553
平均页面(kb)	67.13	67.7	67.82	68.35	67.29	66.97
CC信息	平均每秒:1.0次	平均毎秒:1.02次	平均毎秒:1.12次	平均毎秒:1.19次	平均毎秒:1.26次	平均毎秒:1.28次
GC信息	平均每次:25.12ms	平均每次:27.32ms	平均每次:29.35ms	平均每次:32.1ms	平均每次:32.26ms	平均每次:35.16ms
FCC信息	总计:0次	总计:0次	总计:0次	总计:0次	总计:0次	总计:0次
FGC信息	平均每次:0.0ms	平均每次:0.0ms	平均每次:0.0ms	平均每次:0.0ms	平均每次:0.0ms	平均每次:0.0ms
平均每次请求消 耗内存	平均每次请求消耗:12147.77k	平均每次请求消耗:5781.89k	平均每次请求消耗:4927.92k	平均每次请求消耗:4800.04k	平均每次请求消耗:4773.4k	平均每次请求消耗:4753.36k
						Ni .

 耗内仔
 性论可支撑机器数
 安全机器数

 实体机:308;虚拟机:2
 95







在应对稳定性的同时,另外一个互联网公司永远的话题也不断迎来挑战:数据的存储及检索

- 商品库告急淘宝的商品库存放在两台小型机中,余量告急,面临的选择:2台扩4台,成本及后续的扩展性是大问题;
- 历史订单记录到达几十亿,关键字检索使得数据库Load 很高,收藏夹也面临同样的问题 影响了用户体验及产品发展
- 交易库、用户库、评价库... 也即将面临商品库的问题





最近1年,在这方面做了较多工作

- 商品库去小机 没有一步到位: PcServer+Oracle+高端存储,80%的余量
- 历史订单查询 Vsearch + BDB, 较低成本解决了查询问题
- 用户中心去IOE IBM小型机、Oracle、Emc存储
- ◆ 收藏夹
 MySql + Tair + App检索,解决关键字查询问题
 OceanBase 研发





- 店铺内搜索、实时搜索引擎 Ksearch 的研发、上线,大大节省了机器成本
- 交易库 交易按买卖家进行了切分,买家库(主库)从1台小型机扩展到了2 台,代码层面支持了水平扩展,为后续打好基础;卖家库(读库)使 用了PCServer,解决了大卖家查询影响交易的问题
- 交易快照、Notify
 TFS、MySql、持久化Tair
 Notify从Oracle到Mysql
- 搜索Dump中心建设 利用Hadoop集群计算,提升效率;减少DB重复工作





积累了一些经验

- 压测模型为选型提供了重要参考
- 数据复制 TDDL的数据复制,为新架构的平滑上线,切换流量提供了前提条件
- Isearch之外的检索方式 Vsearch、KSearch
- 容灾措施及运维工具 洪流保护 数据源管理工具



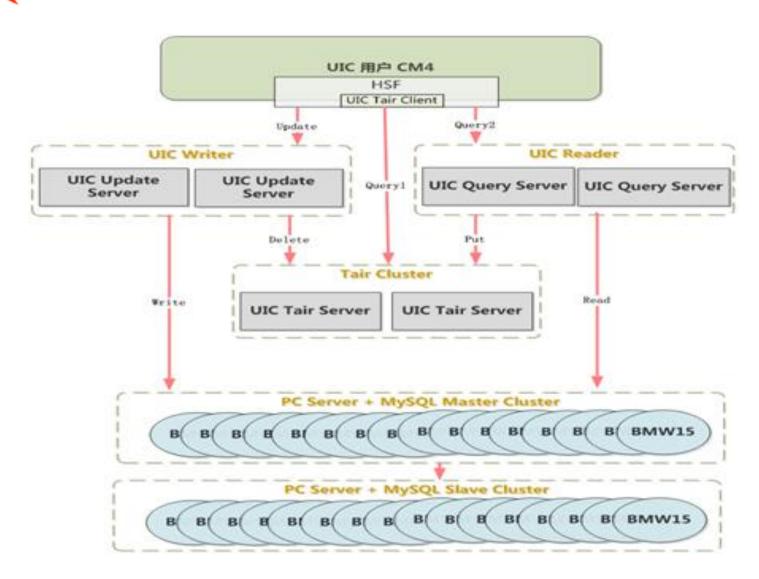


- 分库、分表的支持 TDDL
- 不同应用场景的不同选择

例如:商品表分库规则,按卖家分避免列表查询Merge问题,但引入路由规则或者ID包含用户信息,数据热点问题,按商品IDHash,只提供单条查询;用户的Tair用写死的Hash而不是一致性Hash;收藏夹内存中关键字检索等等









内容提要



- 从首页看业务发展
- 前期技术发展历程
- 几次技术变迁
- 当前面临挑战
- 讨论时间





● 业务平台如何快速支持业务的发展

交易:多样化的交易模式,下单页面、流程、促销方式

商品:类目属性体系,垂直市场、分销、行业个性化

店铺:个性化、设计师市场、外店





- 稳定性 稳定是交易平台的基础
- 依赖管理依赖关系自动识别强弱依赖管理系统强弱依赖自动化检测系统
- 系统降级 统一开关查看、控制系统,通过线程分派策略来进行系统弱依赖的自动、手 动降级;系统保护模块
- 容量规划单应用的容量预估、规划串联起来的容量规划





- 同城机房切换同城机房能快速切换的系统改造、演练
- 异地容灾青岛机房应用部署并开始提供服务
- 运维工具化减少人为操作失误,提升效率,例如分级发布系统的开发





- 网页速度网页打开速度是重要的用户体验
- 数据透明及反馈机制建立性能数据采集:阿里度,js采样,浏览器截屏
- 模板渲染技术研究和改进Velocity优化客户端渲染技术尝试、改造
- 动静分离,利用CDN提升动态页面的加载速度
- 详情页异地机房部署





- 数据存储、检索 高可靠、高性能、低成本的方案
- 彻底去IOE MySql研究 FusionIO、FlashCache、SSD
- OceanBase的推广、改进
- Hbase等的研究、使用
- 新的主搜索引擎研发





谢谢大家!