Module Gestion de Projet : SAÉ 2.05 - Gestion de projet "Aménager sa chambre "



SOMMAIRE:

- Cahier des charges
 - ❖ Objectifs SMART
- L'organigramme des tâches
 - ❖ Matrice RACI
 - ❖ Diagramme de PERT
- Les coûts et durés du projet
 - Les Jalons

Introduction:

Pour commencer, ce projet a pour but de réaménager la chambre pour l'étudiant avec une salle de bain. Cette chambre sera d'abord utilisée par l'étudiant pour la durée de ses études et sera par la suite louée quand l'étudiant quittera le domicile familial. Il faudra donc prévoir une arrivée d'eau afin de pouvoir louer la chambre plus tard. L'étudiant sera le chef de projet et organisera tout ce qu'il faut pour le projet.

Ce dernier bénéficiera de 7 000€ de budget. Il devra travailler avec une chambre de 30m² et 50m² de surface des murs, il pourra utiliser 6m² au sol et 20m² de la surface des murs pour le coin douche de la chambre. Ce projet devra être réalisé durant les vacances d'été (juillet - août), à la fin des études de l'étudiant à l'IUT.

I) Cahier des charges

Exigences fonctionnelles :

- Environnement :

Dans le cadre de ce projet, le client principal est le père de l'étudiant, mais aussi la mère, car elle contribue au financement de l'aménagement. De plus, nous pouvons noter l'étudiant, qui est le demandeur du projet. Il est à l'initiative du projet, il est le chef de projet et celui qui doit être satisfait du projet. Il a des contraintes à respecter qui lui sont imposées par l'environnement du projet.

- Interlocuteurs :

L'étudiant : « Chef de projet », et il participera à plusieurs tâches du projet.

Le père : il finance le projet et qui aidera pour les achats et quelques tâches.

La mère : elle finance également le projet et contribuera aux achats des ressources.

Jimmy : l'ami de l'étudiant qui peut aider pour le projet. « Main-d'œuvre ».

Sacha : le copain de la sœur, Betty, de l'étudiant. Il détient un CAP d'électricien et fournira son aide dans ce projet.

Sonia : la copine de l'étudiant, elle aidera dans le projet notamment avec des conseils, mais aussi dans l'exécution de certaines tâches.

Partie prenante qui pourra nous aider	Partie prenante qui sera hostile
Sacha (électricité) Père (bricolage) Jimmy (un peu de tout) Sonia (aide aux travaux)	Betty (veut la chambre) Mère (soutient Betty) Omar (veut garder ses meubles)

- Contexte :

Ce projet a pour but de réaménager la chambre en sorte que l'étudiant l'utilise et ensuite, on puisse la louer. La sœur, Betty, est contre le fait que l'étudiant récupère la chambre et la mère soutient sa fille, on devra faire face à ces contraintes. Afin de la louer plus tard et pour le confort de l'étudiant, il faudra installer une salle de bain et un lavabo et refaire la peinture et la cloison.

• Exigences non fonctionnelles :

- Ergonomie:

Faire en sorte que la pièce soit sécurisée en respectant les normes de base.

- Volumétrie :

On doit respecter l'espace qui nous est donné. On a une chambre qui fait 30m^2 au sol et 50m^2 de mur. La salle de bain devra respecter les mesures imposées de 6m^2 au sol et 20m^2 de mur.

- Technique :

L'étudiant va utiliser cette chambre le temps de finir ses études, mais cette chambre sera par la suite louée. Il sera donc essentiel d'avoir un accès à la chambre par l'extérieur afin de ne pas déranger les personnes présentes dans l'appartement. Il faudra débloquer la porte condamnée, installer une cloison, peindre la chambre et faire l'électricité.

- 3 critères clés :

Le coût, la qualité et le délai. Le coût, en €, représente toutes les tâches et ressources nécessaires et le coût du travail. La qualité dépend du domaine du projet, il s'agit principalement de respecter les objectifs définis en fonction des besoins exprimés ou non. Enfin, le délai, en jours/mois/année, représente l'enchaînement des tâches et des ressources affectées.

En premier, on se basera sur le délai, puis la qualité et enfin le coût.

II) Les 3 Objectifs SMART

D'après le cours, l'objectif "SMART" sont composé de :

Specific : Spécifique Measure : Mesurable

Agreed Upon (or Activable): Atteignable

Realistic: Réaliste

Time-based, time bounded : Limité dans le temps

Voici 3 objectifs choisis pour le projet "Aménager sa chambre" :

- Measurable :
 - Espace douche: 6 m² au sol et 20 m² de mur.
 - Surface de la chambre : 30 m²
 - Surface des murs de la chambre : 50 m²
- Agreed upon/Activable :
 - Coût : 7 000 €
 - Espace douche: 6 m² au sol et 20 m² de mur.
 - Refaire l'électricité à l'aide de Sacha.
 - Garder le mobilier du frère.
- Time-based, time bounded :
 - deux mois (juillet août)
 - acheter les outils nécessaires avant juillet et réserver des artisans pour le travail
 - contraintes liées à la main d'œuvre et au matériel

III) L'organigramme des tâches

N°	Tâches	Ressources	Durée	Coût	Difficulté	Remarques
1	achat du matériel pour la peinture et pour le parquet	père mère ami copine	3j	peinture = 2000€ parquet = 450€	1	Le délai d'achat peut être pertubé suivant la livraison pour le parquet la peinture sera directement disponible
2	enlever tous les meubles	moi ami père	2 <u>j</u>	gratuit	1	
3	débloquer la porte	sacha copine	2 <u>j</u>	gratuit	2	
4	Décaper le sol	sacha père ami copine	2j	gratuit	3	
5	arrivée d'eau	plombier	3j	200€	5	
6	électricité	Sacha	4j	gratuit	4	
7	installation d'une cloison	cloison en carreaux de plâtre Artisan (plâtrier-plaqui ste)	3j	35€/m² soit 700€	4	Réserver l'artisan
8	installation d'une salle de bain	plombier	10j	douche = 300€ toilette = 400€ lavabo = 100€	5	prix comptant l'installation
9	enduire les murs + poncer	moi ami enduit	2 <u>j</u>	40€/m² soit 2000€	3	
10	peindre les murs plafonds salle de bain	pinceaux peinture artisan	3j	2000€	3	Réserver l'artisan

11	installer le sol (parquet)	parquet flottant sous-couche père moi	1j	15€/m² soit 450€	4	
12	acheter et installer du petit mobilier pour la salle d'eau	meubles pour la salle de bain mère père	1j	60€	1	

IV) Matrice RACI

D'après le cours, la matrice « RACI » est composée de :

R = « Responsible », celui qui fait, qui exécute, qui Réalise

A = « Accountable », celui qui décide, qui est responsable, qui Approuve

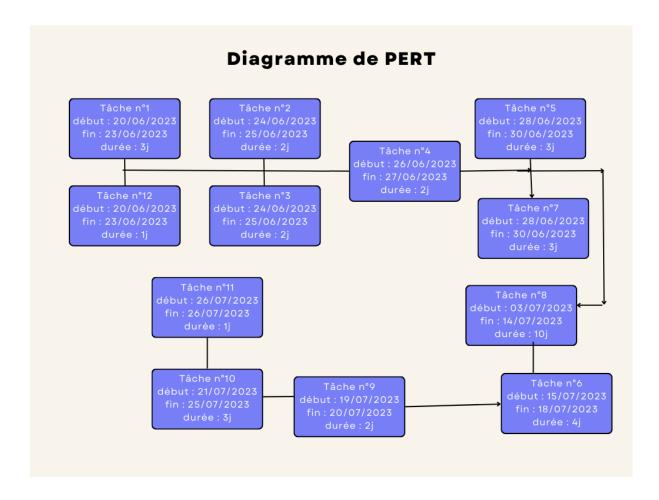
C = « Consulted », celui qui est Consulté (expert, spécialiste,...) avant décision

I = « Informed », celui qui est Informé

N°	Tâches	Moi	Père	Mère	Ami	Copine	Sacha	Artisan
1	achat du matériel pour la peinture et pour le parquet	A/I	R	R	R	R		
2	enlever tous les meubles	R/A	R		R			
3	débloquer la porte	A/I				R	R	
4	Décaper le sol	R/A	R		R			
5	arrivée d'eau	A/I						R/C
6	électricité	A/I					R/C	

7	installation d'une cloison	A/I				R/C
8	installation d'une salle de bain	A/I				R/C
9	enduire les murs + poncer	A/R	R		R	
10	peindre les murs plafonds salle de bain	A/I				R/C
11	installer le sol (parquet)	R/A	R		R	
12	acheter et du petit mobilier pour la salle d'eau	A/I	R	R		

V) Diagramme de PERT



Grâce à ce diagramme, nous pouvons plus facilement suivre les tâches à effectuer, leur durée et la date de début et fin de chaque tâche, ce qui est très pratique.

VI) Les coûts et durés du projet

La durée du chemin critique du projet est de 36 jours. Le prix total du projet "Aménager sa chambre" est de 6 210 €

VII) Les Jalons

1er jalon : le 25/06/2023 pour constater le début du projet.

2ème jalon : 18/07/2023 pour vérifier l'installation de l'électricité ainsi que l'arrivée

d'eau.

3ème jalon : entre la tâche 9 et 10 afin vérifier l'avancée des travaux avant la fin du

projet.

4ème jalon : 27/07/2023 fin du projet.

Conclusion:

Finalement, tout au long du projet, l'étudiant a pu effectuer le projet "Aménager sa chambre". Il a abouti à une chambre rénovée en respectant le délai, le coût imposé, et en faisant face aux contraintes imposées par l'environnement du projet. La chambre pourra être occupée par l'étudiant avant la rentrée de septembre 2023, et pourra être louée plus tard quand l'étudiant aura fini ses études.

L'étudiant a donc respecté le budget de 7000 € qui lui a été donné par ses parents, et a réussi à utiliser la surface de la chambre tout en installant un coin douche.