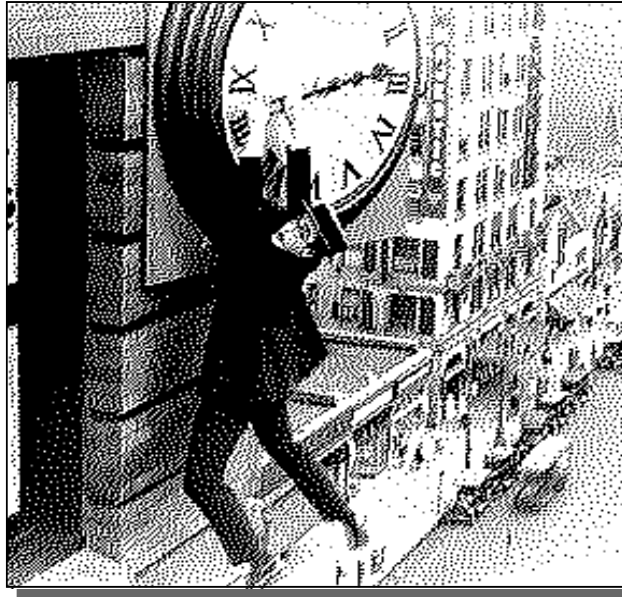


# GESTION DE PROJET

G21

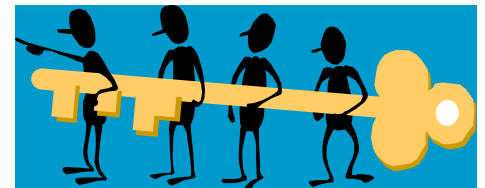


SENSIBILISATION

# Sensibilisation

## Le marché de l'emploi







- ✍ Attention aux excès dans les deux sens
- ✍ Multiples métiers
- ✍ Importance de la lecture régulière de la presse spécialisée
- ✍ Annonces avec références à gestion de projet

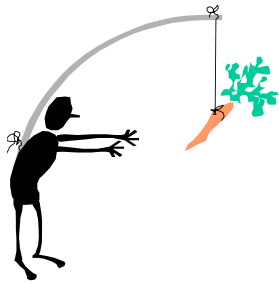


# Sensibilisation

Gestion de projet

## Les 6 phases d'un projet




-  Enthousiasme
-  Désillusion
-  Panique
-  Recherche du coupable
-  Punition des innocents
-  Prix et honneur pour les non-participants

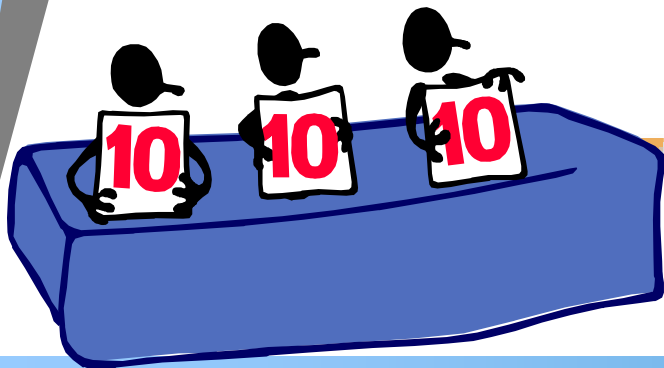


# Sensibilisation

Gestion de projet

## L'évolution de l'informatique

-  L'utilisateur au cœur des préoccupations
-  L'importance de l'IHM
-  Complexité des projets



*De l'artisanat à l'industrie ?*

# Sensibilisation

## Définitions (1/3)

Un projet a pour objet d'utiliser le plus efficacement possible les ressources humaines et techniques disponibles, afin d'apporter un nouveau service ou un produit précis, dans un environnement donné et avec un budget donné.

Il a sa raison d'être en un but bien défini et unique : l'équipe du projet n'existait pas avant et n'existera plus après.

- Alain Fernandez « Le chef de projet efficace »

## Définitions (2/3)

Un projet est un processus unique qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées, comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques, telles que les contraintes de délais, de coûts et de ressources

- NF ISO 10006 : lignes directrices pour la qualité  
en management de projet

# Sensibilisation

## Définitions (3/3)

Ensemble de travaux interdépendants,  
menés pour la réalisation d'un ouvrage défini,  
nécessitant des ressources multiples,  
dans un contexte économique donné.

### *Explication de texte*



# Explication de texte

travaux interdépendants : tâches différentes liées entre elles, effectuées en parallèle ou en série, ...

**structurer, ordonnancer, ne rien oublier**

ouvrage défini : produits, livrables, biens ou services, matériels ou immatériels, reconnus donc validés, répondant à des exigences de qualité, structurés, ...

**identifier, définir, délimiter, s'accorder**

ressources multiples : ressources humaines, compétences multiples, disponibilités, outillage, matériels, rôles et affectations,

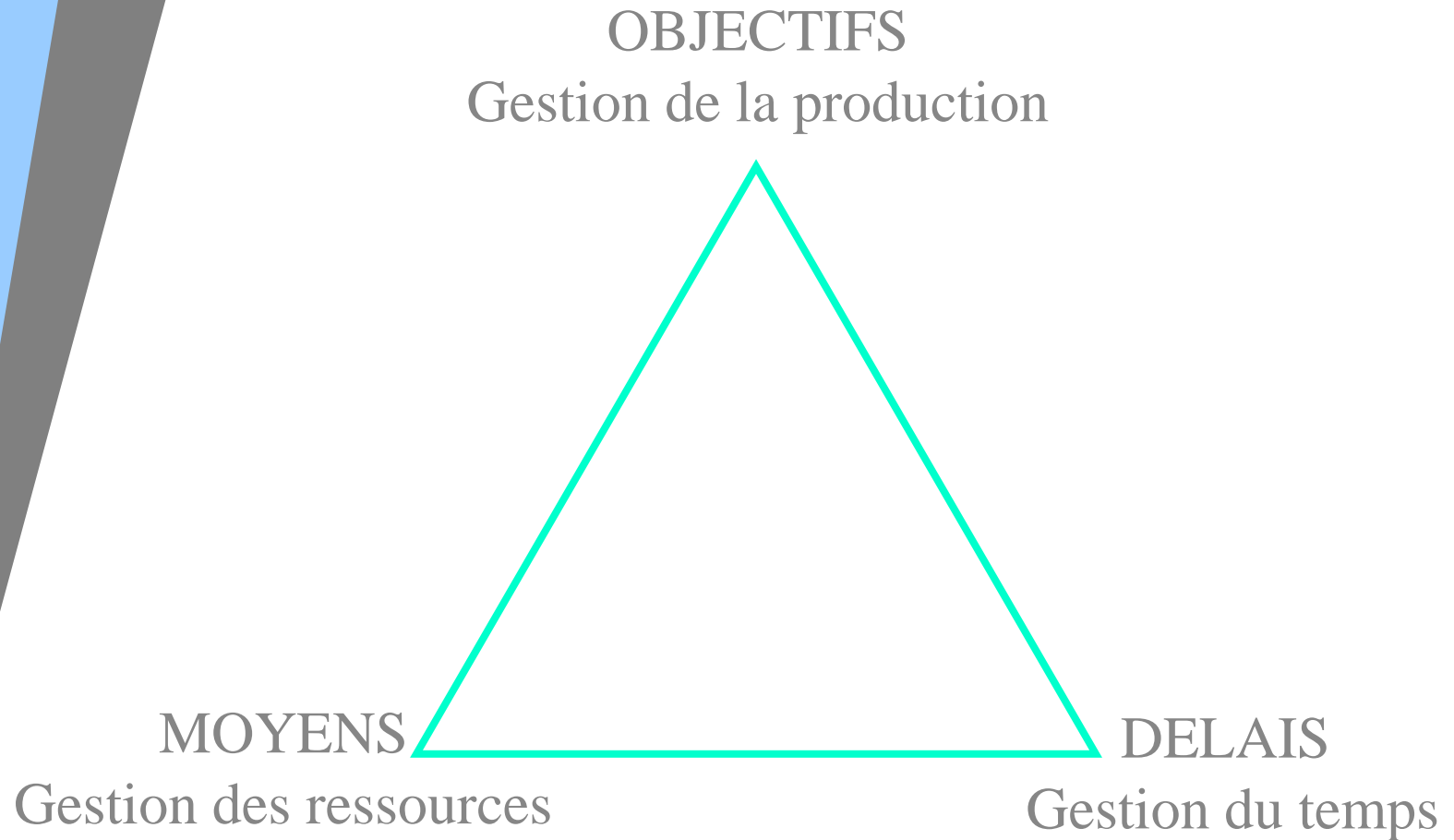
**gérer, anticiper, suivre**

contexte économique : délai, échéances imposées, coûts, budgets (charges), ...

**planifier, estimer, suivre, calculer, négocier**








# Le triangle du projet



# Les bases




## Spécificités d'un projet informatique

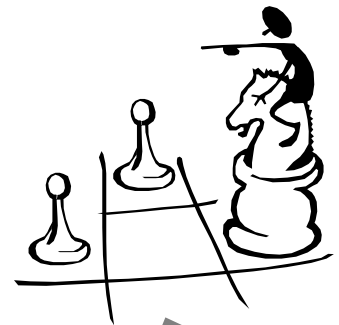
-  Immatérialité de l'ouvrage
-  Nouveauté du domaine
-  Evolution rapide des techniques
-  Reproductibilité de l'ouvrage
-  Outil stratégique



# Les 5 règles d'or d'un projet




## FIGER

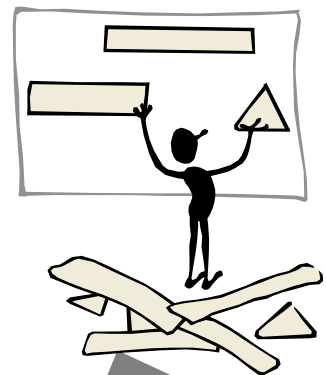
-  Un début et une fin
-  Un amont, un aval
-  Des projets adjacents



# Les 5 règles d'or d'un projet




## STRUCTURER

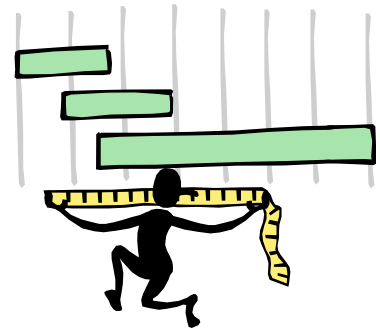
-  Les livrables
-  Les travaux à mener
-  Les ressources à gérer



# Les 5 règles d'or d'un projet

## SUIVRE

-  La réalisation
-  Les modifications
-  Les écarts et dérives



# Les 5 règles d'or d'un projet

## ANIMER



Informer



Communiquer



Récompenser



Sanctionner



# Les 5 règles d'or d'un projet

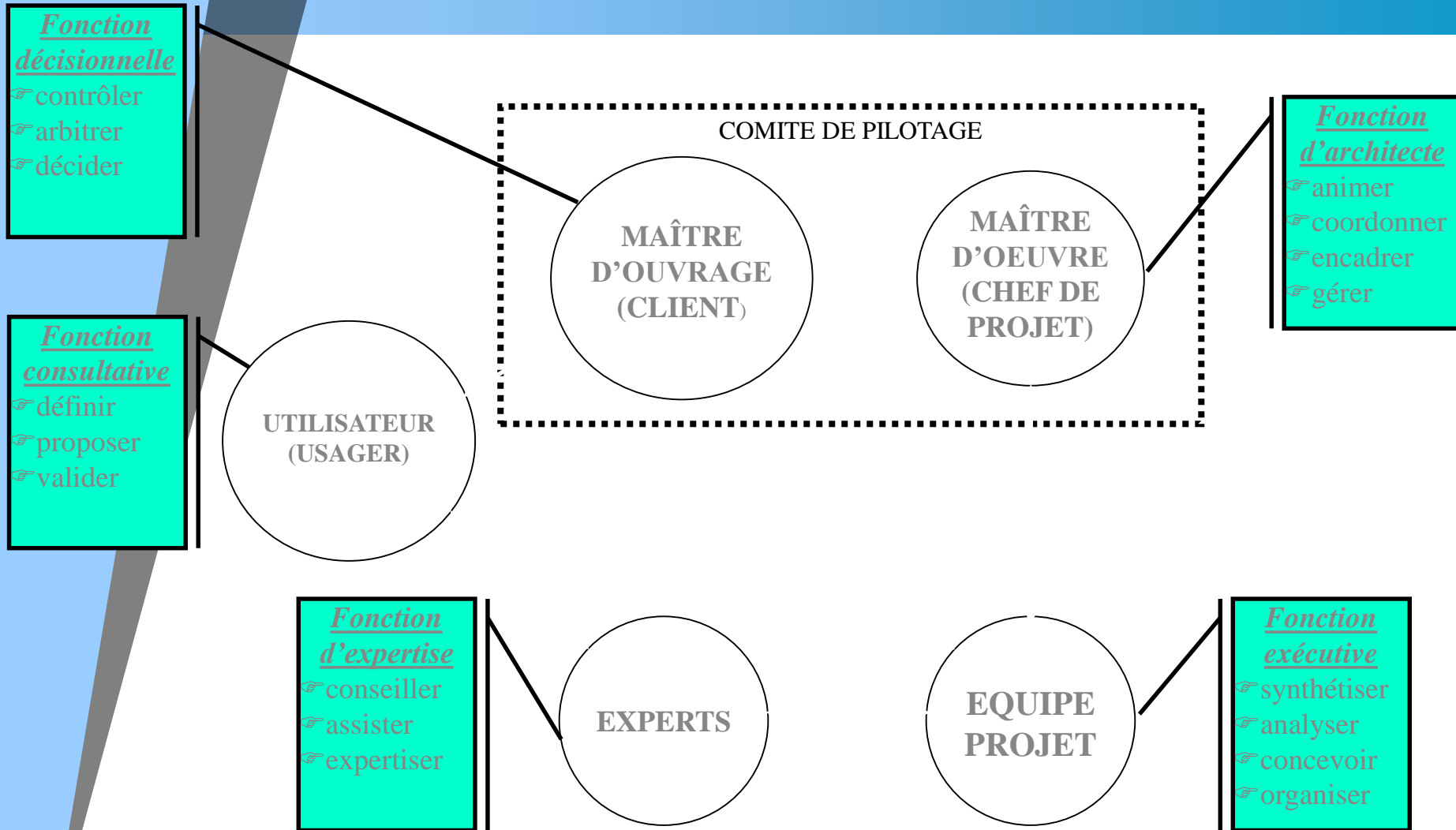
## TERMINER

 Livraison

 Recette

 Bilan







# MAÎTRE D'OEUVRE

Maître d'Oeuvre

## DEFINITION

***PERSONNE MORALE CHARGÉE DE LA CONCEPTION  
ET DE LA RÉALISATION DE L'OUVRAGE .***

***Représenté par un responsable unique,  
compétent et décisionnaire, permanent,  
et distinct de celui du maître d'ouvrage.***

# MAÎTRE D'OUVRAGE

Maître d'Ouvrage

## DEFINITION

***PERSONNE MORALE (organisme) POUR LE COMPTE DE LAQUELLE L'OUVRAGE (le projet informatique puis la ou les applications qui en découlent) EST REALISE.***

***Représenté par un responsable unique, compétent, décisionnaire, permanent, et distinct de celui du maître d'œuvre.***

# Les acteurs



## Les facteurs humains

