

Gestion de Projet

1^{ère} étude de cas G21
Compléments de cours

Février 2019

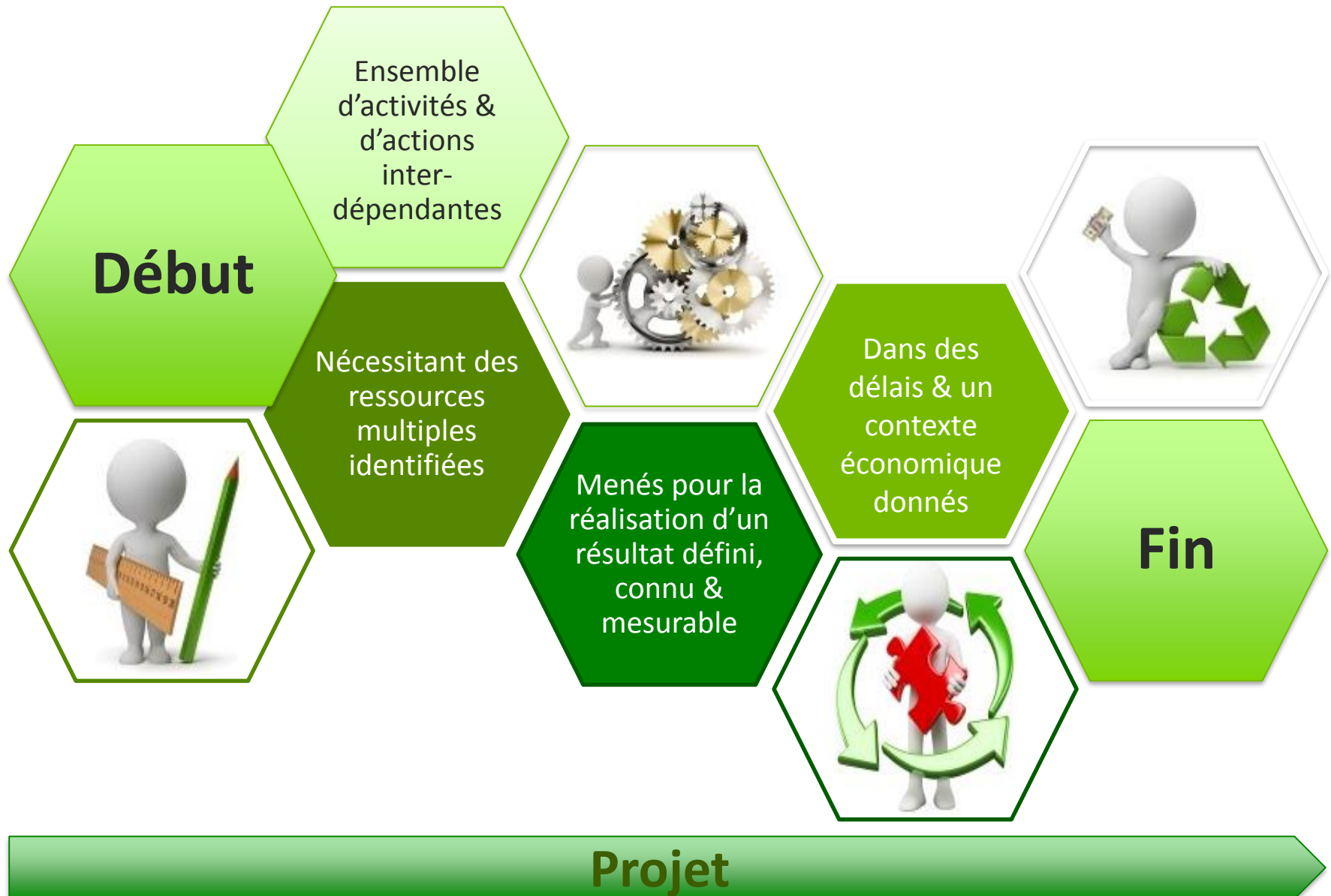
Département Informatique

Les casquettes du chef de projet

Petit rappel sur la notion de gestion de projet



Définition : gestion de projet



Définition : gestion de projet

Ensemble
d'activités &
d'actions inter-
dépendantes



Ensemble de tâches liées entre elles,
exécutées en :

- Parallèle,
- Série.

Certaines tâches sont conditionnées par
d'autres.

Structurer

Ordonnancer

Ne rien oublier

Définition : gestion de projet



Nécessitant des
ressources
multiples
identifiées

Ressources multiples :

- Ressources humaines,
- Ressources matérielles,
- Equipements,
- Rôles & affectations,
- Disponibilités,
- Partenaires

Gérer

Anticiper

Communiquer

Suivre

Définition : gestion de projet

Menés pour la
réalisation d'un
résultat défini,
connu &
mesurable



Résultat défini appelé livrable :

- Produit, document, service ou bien,
- Matériel ou immatériel,
- Reconnu donc validé ou mesuré,
- Répondant à des exigences de qualité

Un projet peut générer de 1 à N livrables



Définition : gestion de projet

Dans des
délais & un
contexte
économique
donnés



En fonction du contexte :

- Délais,
- Charges prévisionnelles / réelles
- Échéances imposées,
- Budgets,
- Coûts

Un projet doit rester dynamique & équilibrer continuellement les contraintes techniques, de coûts & de délais ...



Définition : gestion de projet

Un projet est SMART ...



Les 12 commandements ...

ou

les 12 casquettes d'un chef de projet



1^{er} commandement

- ☐ Le Chef de projet est ... un ingénieur dans le domaine fonctionnel
 - Il comprend les besoins, les utilisateurs,
 - Il les conseille,
 - Il recherche et valide les solutions.



2^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un technicien

- Il connaît l'utilisation des outils, des techniques, des méthodes,
- Il met parfois la main à la pâte.



3^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un organisateur

- Il s'entoure des bonnes compétences,
- Il utilise au mieux les ressources.



4^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un gestionnaire

- Il planifie, suit, contrôle,
- Il gère les délais, les charges, les coûts,
- ... et au quotidien les aléas.



5^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un communicateur

- Il anime les réunions,
- Il diffuse une large information,
- Il utilise le bon canal, le bon média.



6^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un géographe & un historien

- Il trace les plans, les itinéraires,
- Il trace les évènements,
- Il trace le projet.



7^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un écrivain

- Il décrit,
- Il écrit,
- Il explicite,
- Il définit, ...



8^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un promoteur

- Il explique & convainc,
- Il soutient son projet,
- Il soutient sa société.



9^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un négociateur

- Il vend ses solutions,
- Il obtient des arrangements,
- Il remporte des suppléments (avenants).



10^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un formateur

- Il montre comment faire,
- Il donne l'exemple.



11^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un manager

- Il mène ses troupes, fixe des objectifs,
- Il reconnaît, récompense,
- ... Et il sanctionne.



12^{ème} commandement

☐ Le Chef de projet est ... un psychologue

- Il assure la cohésion, la motivation,
- Il gère les conflits, anticipe les réactions,
- Il écoute et comprend.



Question

