一、项目经理：V1@20240524

重点：你觉得你与其他项目经理有什么不同处，我们为什么招你。

待优化：当前只有局限于管理本身，没体现出技术型项目管理和研发团队融为一体。

1、自我介绍（3分钟）

2、你认为自已做的最后的项目是哪个，好在哪里，请介绍一下；（10分钟）

3、你觉得你适合方案设计还是与客户沟通调研需求（3分钟）

4、你是适合做管理还是更适合做产品（3分钟）

5、面试官的提问：

5.1、说说项目管理的整体流程(5-10分钟）

5.2、说说你在项目上遇到最深刻的难点时你是如何应对解决的（5-10分钟）

5.3、说说你是如何做好项目成本及资源分配（3分钟）

5.4、在具体的项目中如何激发团队战斗力，如何对团队成员管理？（3分钟）

5.5、如何做好项目相关利益相关方的管理（如客户、甲方、公司领导、同级、下属），向上管理管理、平行管理、向下管理侧重点有哪些？（10分钟）

6、面试官的理想候选人：

6.1、希望做过大项目对项目有自已独特的见解的项目经理；

6.2、能统筹管理整体项目流程、能做好项目团队的组建，能做项目团队管理；

6.3、沟通能力强，处理好客户甲方各涉众相关方关切问题；

6.4、熟练项目成本控制、进度管理等相关技能。

缺少待优化

1、项目的资源成本，周期、回款

2、计划的推进（）

3、时刻跟原发团队融入一起（学会跟需求、产品、测试、运维、能进行日常需求沟通、知道技术整体方案，技术排期、资源网络策略

4、业务理解、研发融入

5、如何做好项目管理，产品管理