

Kern-Herausforderungen

In Kooperation mit RWE adressiert das Projekt die folgenden Kern-Herausforderungen.

1) Paradoxe Führung

Führungskräfte müssen im Rückbau ständig einen kognitiven Spagat zwischen sicherheitsrelevanten Prozessen und innovativen Ideen erbringen. Im Rahmen der ersten Projektkomponente erlangen Führungskräfte daher wertvolle Kompetenzen im souveränen Umgang mit widersprüchlichen Anforderungen.

2) Job Crafting

Die zweite Projektkomponente fokussiert sich auf die MitarbeiterInnen. Es werden Maßnahmen entwickelt, um diese aufzufangen und ihnen das Ankommen in einer neuen Organisation zu erleichtern. Dafür wurde die Situation in den jeweiligen Kraftwerken sorgfältig betrachtet und passgenaue Teamworkshops entwickelt, damit das Potenzial des Einzelnen in der neuen Organisation schnell wirksam wird.

3) People Analytics

Die dritte Projektkomponente befasst sich mit der Entwicklung einer datengetriebenen Software zur Personalentwicklung. Anhand von Kompetenzclustern wird identifiziert, welche Kompetenzen zu welcher Phase des Demontageprozessen notwendig sind. Danach werden die vorhandenen Fähigkeiten der MitarbeiterInnen mit den neu auftretenden Anforderungen abgeglichen. So können neu entstehende Stellen schnell identifiziert und die Personen ideal zugeordnet werden.



Womit beschäftigt sich das Projekt KernTrafo?

Im Juni 2011 hat der Bundestag den Austritt Deutschlands aus der Atomenergie beschlossen. Der Beschluss stellt die Betreiber von Kernkraftwerken bis heute vor große Herausforderungen. Neben Fragestellungen rund um den technischen Rückbau der Anlagen oder die fachgerechte Beseitigung atomarer Abfälle bildet das Thema „Mensch und Organisation“ eine zentrale Säule des Rückbaus. Mit diesem Bereich beschäftigt sich das Transformationsprojekt KernTrafo.

Das Projekt wird dabei vom Bundesministerium für Bildung und Forschung für den Zeitraum von Januar 2020 bis Ende August 2023 gefördert. Das Fördervolumen beträgt rund 1,9 Millionen Euro.



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung



KERNTRAFO

Transformationsprojekt:
Kernkraftwerke im Rückbau

