



مجموعة الأنظمة واللوائح والسياسات



الجمعية الخيرية بمحكمة المكرمة

تأسست عام ١٤٩٨هـ ، ومسجلة برقم : (٢٩)

لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية

ادارة الحوكمة

المجلس الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

الخطة التشغيلية للجمعية



الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم : ١٣٩٨

أبرز ملامح

الخطة التشغيلية

للجمعية الخيرية بمكة المكرمة

لعام ٢٠٢٢

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
Fax : ٥٤٢٦٦٤١
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط ساخن - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب : ٢١٩٥٥ الرمز البريدي ٢٠٦٠

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٥٢٦٥٤٠٠٠١٠٨



الجمعية الخيرية بملة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٢٩

الرقم : التاريخ : / / ١٤٥هـ

المشروعات :

المحاور الرئيسية للخطة :

١. المقدمة.
 ٢. الأهداف العامة للج
 ٣. النطاق الزماني والمك
 ٤. برامج العمل.
 ٥. الجدول الزمني.
 ٦. التكلفة التقديرية.

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.ikmm.org.sa - E-Mail : info@ikmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
مخطط الحمراء - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٠١٥٣٨ - ٥٤٠١٥٣١
فاكس : ٥٤٦٦٤٩٣
ص.ب. : ٢٠٦٠ - البريد الإلكتروني ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ١٠٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ١٠٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠ - بنك العربي الوطني ح/ا المستوصف الخيري ١٠٧٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ا مركز مكة السمع والنطق ٠٧٥٢٦٤٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات :

التاريخ : / / ١٤٥٦هـ

١. المقدمة :

تسعى الجمعية الخيرية بمكة المكرمة أن تكون شريكاً فاعلاً وأكثر إيجابية في التنمية المستدامة في المملكة تحقيقاً لمضامين رؤية المملكة ٢٠٣٠م ، وأن تكون شريكاً أصيلاً في التنمية الشاملة التي تشهدها المملكة بحمد الله .

ومن ناحية أخرى ، تحرص الجمعية أن تكون خدماتها متقنة وسهلة وميسرة وتحافظ على كرامة المستفيدين وتسعي لأخذها من الاحتياج إلى الإنتاج ، لذا فإن جميع برامج عمل الجمعية تصب في هذا الاتجاه ولتحقيق هذه الغاية . وتشترك الجمعية في كافة اللجان التي تشكلها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية للتخطيط للعمل الخيري بشكل مؤسسي

وفي هذه الوثيقة نقدم ملخص الخطة التشغيلية التي ترتكز على محاور نشاط الجمعية والتي تشمل :

أ. الحوكمة والعمل المؤسسي .

ب. المجال الطبي .

ج. تقنية المعلومات .

د. الخدمات الهندسية والمشاريع والصيانة .

هـ. الدراسات والبحوث الاجتماعية .

وـ. الاعلام والتواصل المجتمعي .

زـ. الشؤون المالية .

حـ. الشؤون الإدارية .

طـ. الشؤون القانونية .

تم ترجمة المهام المنظمة بالجمعية وأهدافها العامة على أرض الواقع من خلال خطة تشغيلية سنوية ، تحتوي على برامج عمل وضعتها الجمعية لتؤدي في مجملها بإذن الله تعالى إلى تحقيق الأهداف المنشودة منها ، ويتم تقييم ومراجعة برامج العمل عقب كل نهاية كل عام بهدف تطويرها ومعالجة ما قد يرصد من سلبيات وتعزيز للإيجابيات ، وتعقد ورش عمل خاصة بذلك تشارك فيها كافة قطاعات الجمعية .

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم :

الخطيط التشغيلي :

هو عملية ربط أهداف الجمعية بخطوات تنفيذية محددة تعمل على تحقيق تلك الأهداف ، مع تحديد المراحل والجدول الزمني للتنفيذ ، والخطة التشغيلية هي أساس طلب ميزانية التشغيل السنوية التقديرية .

٢. الأهداف العامة للجمعية :

أ. تقديم المساعدات بجميع أنواعها المادية والمعنوية وفي مختلف المجالات : الاجتماعية ، العلاجية ، التعليمية الثقافية ، والإسكانية للفئات المحتاجة من المجتمع المكي بكافة مكوناته .

ب. بناء القدرة المؤسسية للجمعية ، ويشمل ذلك :

ج. مراجعة الهيكل التنظيمي ، بناء أدلة السياسات والإجراءات ، بناء أنظمة القياس ومتابعة الأداء ، إعداد لائحة الحكومة ، تنمية الموارد البشرية .

د. تحقيق الجمعية الإلكترونية .

ه. التوسع في خدمات القطاع الطبي .

و. تنمية موارد الجمعية .

٣. النطاق الزماني والمكاني للخطة :

النطاق الزماني : من بداية شهر يناير ٢٠٢٢م إلى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٢م .

النطاق المكاني ومواقع العمل :

- مدينة مكة المكرمة وما بها من : أراضي ومباني ومشروعات استثمارية . مستفيدون وداعمون للجمعية .
- المقر الرئيسي للجمعية بالحمراء بمكة المكرمة .
- مركز غسيل الكل بحي الستين بمكة المكرمة .
- مركز السمع والنطق بحي النوارية بمكة المكرمة .
- معهد الخط العربي .
- المسجد .

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة

خط حمراء - طريق مكة جدة السريع

هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨

فاكس : ٥٤٢٦٦٤١

ص.ب : ٢٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة المكرمة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٥٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم : ١٣٩٨



المقر الرئيسي للجمعية بمخطط الحمرا طريق مكة جدة السريع



المركز الخيري لغسيل الكلى تم إنشاؤه عام ١٤١٨هـ
شارع الستين



مركز مكة المكرمة للسمع والنطق
النوارية



Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
مخطط الحمرا - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٠١٥٣١ - ٥٤٠١٥٣٨
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب : ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (ذكارة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة المكرمة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات :

التاريخ : / / ١٤٢٥ هـ

الرقم :

٤. برامج العمل :

برنامج الحوكمة والعمل المؤسسي :

حققت الجمعية بحمد الله وتوفيقه درجة ٩٦,٣٪ في معيار الالتزام والامتثال ومعيار الشفافية والافصاح نتيجة الزيارة التي تمت للجمعية بتاريخ ١ ديسمبر ٢٠٢١ م ،

نتائج التقييم <

نتائج المعايير

معيار الامتثال والالتزام



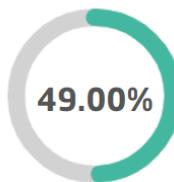
النتيجة العامة

96.32%

معيار الشفافية والإفصاح



معيار السلامة المالية



النتيجة العامة لا تشمل نتيجة
معيار السلامة المالية

تفاصيل بيانات المنظمة <

اسم المنظمة: الجمعية الخيرية بملكة المكرمة
رقم تسجيل المنظمة: 29
العنوان: شارع آمنه بنت وهب
الهاتف: 0125451531
المنطقة: منطقة مكة المكرمة

تفاصيل الزيارة الميدانية <

تاريخ الزيارة: 30/08/2022
سنة التقييم: 2021
تاريخ إصدار التقرير: 26/09/2022

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط ساخن - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب : ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بملكة المكرمة - مصرف الرياض الرئيسي بملكة المكرمة - بنك الرياض (ذكارة) - بنك الراجحي (ذكارة) - بنك الرياض الرئيسي بملكة المكرمة - بنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠١٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠٠٠٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة



مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩

المشفوعات :

التاريخ : / / ١٤٥٦هـ

١٣٩٨هـ

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة

خطط الحمراء - طريق مكة جدة السريع
هاتف: ٥٤٠١٥٣١ - ٥٤٠١٥٣٨

فاكس: ٥٤٢٦٦٤١

ص.ب: ٢٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية :

أعضاء الجمعية العمومية: ٨١ عضوا

| اسم العضو | م | اسم العضو | م | اسم العضو | م |
|------------------------------------|----|---------------------------------------|----|---------------------------------|----|
| عبدالله محمد حسن فدعق | ٥٧ | عصام عبدالله حسين ابو زنادة | ٢٩ | حاتم بن حسن بن عبد الله قاضي | ١ |
| محمد سعيد عبدالله محمد طيب | ٥٨ | عصام احمد جمال الثقفى | ٣٠ | عيسى بن محمد عيسى رواس | ٢ |
| طارق محمد عبدالله عنقاوى | ٥٩ | محمد حمزة محمد صالح عجاج | ٣١ | خالد بن امين بن عقيل عطاس | ٣ |
| محمد طاهر بن عبدالرحمن نور ولی | ٦٠ | هالة طلعت احمد محمود | ٣٢ | محمد امين عقيل عطاس | ٤ |
| مهند خالد امين عطاس | ٦١ | درويش بن صديق بن درويش جستنيه | ٣٣ | مدني بن عبدالقادر بن علي علاقى | ٥ |
| مازن ابراهيم عبده الشمرانى | ٦٢ | احمد بن عبدالله بن سليمان المزروع | ٣٤ | وليد بن محمد سعيد سماواة | ٦ |
| فؤاد محمد عمر توفيق | ٦٣ | عبدالعزيز محمد محمد محمود خضرى | ٣٥ | احمد بن عبدالعزيز بن محمد سندى | ٧ |
| يوسف يار محمد بخش | ٦٤ | صالح احمد ناصر بن ناصر | ٣٦ | محمد بن عبدالله بن محمود سندى | ٨ |
| ایمان حسن احمد عاشور | ٦٥ | عمر بن عبدالله بن عبدالرحيم قاضي | ٣٧ | عبد الله عبد الرحمن المحضار | ٩ |
| محمد حمزة امين عبن الدين | ٦٦ | هاشم بن محمد علي بن حسين مهدي | ٣٨ | خالد بن مراد بن علي رضا | ١٠ |
| سجاد مصطفى كمال الحسن | ٦٧ | صديق درويش صديق جستنيه | ٣٩ | عبد الله محمد زين باويان | ١١ |
| علي يوسف الزهراني | ٦٨ | هانى بن محمد امين بن محمد الربينى | ٤٠ | احمد بن محمد زين باويان | ١٢ |
| د. باسم عبدالله يحيى اوان | ٦٩ | اسامة بن فضل بن عيدروس البار | ٤١ | محمود محمد زين باويان | ١٣ |
| سمير عبد الرحمن ابراهيم سقطاط | ٧٠ | عبد الله محمد شرف شرف | ٤٢ | معتصم صالح بن حسني كتبى | ١٤ |
| نبيل صالح محى الدين كعكى | ٧١ | عبدالعزيز محمد شرف شرف | ٤٣ | سامي بكر حسين سمانى | ١٥ |
| مصطفى محمد سعيد عالم | ٧٢ | جميل امين محمد ولی | ٤٤ | عبد الله علي عبدالله زواوى | ١٦ |
| أحمد فوزي سراج أربعين | ٧٣ | محمد بن طلال بن عبدالله سمسم | ٤٥ | عبدالعزيز عبدالله علي الخضيري | ١٧ |
| نبيل حسين مصطفى حداد | ٧٤ | طلال بن عبدالوهاب بن عبدالعزيز مرزا | ٤٦ | يوسف بن محمد عباس سmekri | ١٨ |
| احمد سعيد علي الغامدى | ٧٥ | محمد سعيد بن محمد سعيد قطب | ٤٧ | محمد احمد حسن طيب | ١٩ |
| عادل محمد صالح أبو العلا | ٧٦ | نور النساء على محمد عثمان | ٤٨ | عبد الله علي محمد سابق | ٢٠ |
| عبدالحكيم عادل محمد صالح أبو العلا | ٧٧ | منير بن محمد سعيد بن محمد قطب | ٤٩ | احمد محمد حمد السنانى | ٢١ |
| انمار محمد انعام ناصر | ٧٨ | نجلاء امين عبدالله الشيبى | ٥٠ | محمد بن عبدالله بن حسين رمبو | ٢٢ |
| خالد عبدالحفظ عبدالفتاح فدا | ٧٩ | عبدالعزيز بن عبدالله بن عبدالغنى خياط | ٥١ | صباح عبدالجليل ابراهيم بترجي | ٢٣ |
| لمياء احمد عبدالله الشافعى | ٨٠ | فيصل بن محمد بن عبدالحميد نوح | ٥٢ | ياسر بن عبدالله بن يحيى اوان | ٢٤ |
| وهب احمد عبدالله شافعى | ٨١ | هشام عبدالملك عبدالله بن دهيش | ٥٣ | باسم عبدالله عبد الرحمن عالم | ٢٥ |
| | | فيصل عبد الملك عبدالله بن دهيش | ٥٤ | عصام ابراهيم احمد ازهرا | ٢٦ |
| | | هيزع بن علي بن سعد الشريف | ٥٥ | علي هلال هليل العميري | ٢٧ |
| | | احمد محمد علي المدنى | ٥٦ | عبد الرحمن بن محمد بن علي مارية | ٢٨ |

الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشروع : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم : ١٣٩٨

- وسيتم العمل بمشيئة الله على زيادة عدد أعداد الجمعية العمومية وفقاً للخطوات الآتية :
- أ. تكثيف التواصل مع الشخصيات البارزة في المجتمع وتزويدهم بكافة البيانات عن نشاطات الجمعية وتنظيم بعض الزيارات الميدانية لهم لواقع الجمعية.
 - ب. تنظيم عدد من الفعاليات الاجتماعية ودعوة الشخصيات ذات الحيّة الاجتماعية والعلمية للمشاركة والاطلاع عن كثب على نشاطات الجمعية وفعالياتها.
 - ج. الحرص على المشاركة الفاعلة في كافة المناسبات الوطنية وإبراز دور الجمعية ونشاطاتها.

إسم النشاط : تفريج كربة

فئة المستفيد من النشاط : الأسر المستفيدة من الجمعية - كبار السن - الأيتام - الأرامل والمطلقات -
الشباب - الفتيات

العدد المتوقع للمستفيدين : ٥٠٠٠

وصف تفصيلي عن النشاط :

يتم من خلال هذا البرنامج تقديم مختلف أنواع المساعدات العينية والنقدية في مجالات : الإسكان أجراة وتأثيث وترميم ، التعليم ، الصحة عن طريق شراء الخدمات الصحية الازمة من المستشفيات والعيادات التي تقدمها وتغطية تكاليفها ، التغذية والأرزاق والسلال الغذائية ، تكاليف الخدمات الضرورية للمحتاجين .

آلية تنفيذ النشاط : تستقبل طلبات المستفيدين يدوياً وإنترنتياً ، وتحال لقسم البحث الاجتماعي لدراستها وتقرير ما يلزم بشأنها ومن ثم يتم صرف المساعدة المطلوبة لتفريج كربة المستفيد بمشيئة الله.

أهداف البرنامج : سد احتياجات أساسية وهامة للشريحة التي تخدمها الجمعية من المجتمع وتحفيض معاناتها.

الجهات المشاركة في النشاط : الجهات المانحة ، المنصات الإلكترونية المعتمدة ، الداعمين من الأهالي .

مخرجات البرنامج : تفريج كربة ٥٠٠٠ شخص من أبناء المجتمع بما يمكّنهم من الانخراط في المجتمع بشكل طبيعي.

تاريخ بدء التنفيذ المتوقع : ٢٠٢٢/١/١ م

٢٠٢٢/١٢/٣١ م

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
Fax : ٥٤٢٦٦٤١
P.O.Box 2060 Zip code 21955

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٥٢٦٥٤٠٠١٠٨ - ص.ب. ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط الحمراء - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



الرقم : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ المشفوعات :

إسم النشاط : برنامج غسيل الكلى
فئة المستفيدن من النشاط : مرضى الفشل الكلوي من : الأسر المستفيدة من الجمعية - كبار السن - الأيتام - الأرامل والمطلقات - الشباب - الفتيات - الحجاج - المعتمرين.

العدد المتوقع للمستفيدن : ١٦,٠٠٠

وصف تفصيلي عن النشاط :

أنشأت الجمعية مركزاً لغسيل الكلى منذ عام ١٤٢٠هـ وتحتوى على كافة الكوادر المطلوبة من أطباء وممرضات وممرضين وفنين ، وهو يقوم باستقبال وتنفيذ جلسات غسيل الكلى مجاناً للمحتاجين إليها من المستفيدن ويوفر جميع مستلزمات هذه الخدمة على الوجه الأكمل تحت إشراف وزارة الصحة .

آلية تنفيذ النشاط : تستقبل طلبات المستفيدن يدوياً وإلكترونياً ، وتحال لمركز غسيل الكلى لدراستها وتقرير ما يلزم بشأنها ومن ثم البدء بتنفيذ الجلسات وفق ما يتقرر طبياً .

أهداف البرنامج : توفير خدمة غسيل الكلى للشريحة التي تخدمها الجمعية من المجتمع وتحفيظ معاناتها وألامها .

الجهات المشاركة في النشاط : الجهات المانحة ، المنصات الإلكترونية المعتمدة ، الداعمين من الأهالي .

مخرجات البرنامج : تنفيذ ستة عشر ألف جلسة غسيل كلى مجاناً للمحتاجين من أبناء المجتمع بما يعينهم على استمرارية حياتهم اليومية بشكل طبيعي بمشيئة الله .

تاريخ بدء التنفيذ المتوقع : ٢٠٢٢/١٢/٣١ م

إسم النشاط : برنامج تحسين السمع والنطق

فئة المستفيدن من النشاط : الأسر المستفيدة من الجمعية - الأيتام - الأرامل والمطلقات - الشباب - الفتيات

العدد المتوقع للمستفيدن : ٢٠٠٠

وصف تفصيلي عن النشاط :

أنشأت الجمعية مركزاً لمعالجة مشكلات السمع والنطق منذ عام ١٤٢٨هـ وهو يعالج هذه المشكلات لدى الأطفال والشباب وحتى كبار السن ويعالج أيضاً ما يترتب عليها من مشكلات نفسية ، وتم المعالجة على أيدي

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم :

متخصصين معتمدين من الهيئة السعودية للتخصصات الطبية وتشمل قياسات السمع وتخطيطه وزراعة السمعاء ومشكلات التخاطب والتائهة ومشكلات الحنجرة والصوتيات.

آلية تنفيذ النشاط : تستقبل طلبات المستفيدين يدوياً وإلكترونياً، وتحال لمركز السمع والنطق لدراستها وتقرير ما يلزم بشأنها ومن ثم بدء الجلسات بمشيئة الله.

أهداف البرنامج : توفير خدمة معالجة مشاكل السمع والنطق للشريحة التي تخدمها الجمعية من المجتمع وتخفيف معاناتها وألامها.

الجهات المشاركة في النشاط : الجهات المانحة، المنصات الإلكترونية المعتمدة، الداعمين من الأهالي.

مخرجات البرنامج : تأهيل ألفي شخص من أبناء المجتمع وحل مشاكل السمع والنطق لديهم بما يمكنهم من الانخراط في المجتمع بشكل طبيعي.

تاریخ بدء التنفيذ المتوقع : ٢٠٢٢/١٢/٣١ م

إسم النشاط : مجتمع مطمئن آمن

فئة المستفيدين من النشاط : الأسر - الرجال - النساء - الشباب - الفتيات - الأيتام - الأرامل والمطلقات

العدد المتوقع للمستفيدين : ١٠٠٠

وصف تفصيلي عن النشاط :

أنشأت الجمعية مركزاً يتولى النظر والسعى في الصلح في قضايا الأحوال الشخصية مثل القضايا الزوجية والخلافات الأسرية بين الآباء والأبناء وبين الأمهات والبنات والإخوة وأبناء العموم والشركاء في الأعمال التجارية لمعالجة مشكلات السمع والنطق

وكذلك النظر في زنا المحارم واعتداء الآباء والأخوان على البنات بعد أن يقعوا فريسة المخدرات وما ينشأ عنها من تبعات تؤثر على المجتمع سلباً وعلى الأمن الأسري للمجتمع، ويعمل في هذا المركز أكثر من عشرين متطوعاً من أساتذة الجامعات وأصحاب المراكز القيادية المتقاعدين من رجال الأمن والقضاء والأطباء النفسيين.

آلية تنفيذ النشاط : تستقبل طلبات المستفيدين يدوياً وإلكترونياً وتحال للمستشار المختص، وتم زيارة المستفيد للمركز ومقابلة المستشار الذي أحيل إليه موضوعه لدراسته ومن ثم التواصل مع بقية الأطراف وبذل

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم : ١٣٩٨

المساعي لتقريب وجهات النظر والتوصل للحلول .. وقد تتضمن الحلول صرف بعض المساعدات المادية.
أهداف البرنامج : تسوية الخلافات وتقريب وجهات النظر قبل تفاقمها ووصلها لأمور غير مرغوبة تحقيقاً لتعاليم الدين الإسلامي الحنيف (الصلح خير) - تخفيف الضغوط عن الجهات الأمنية والقضائية بحل المشكلات قبل تفاقمها ووصولها إليهم - المساهمة في خلق جو من الطمأنينة في المجتمع والبيوت - مساعدة من يقع عليه الضرر .

الجهات المشاركة في النشاط : أئتذة الجامعات - الأطباء - وجهاء المجتمع - القيادات الأمنية المتقدعة - أصحاب الرأي والحل والربط في المجتمع .

مخرجات البرنامج : حل المشكلات والتقارب بين أبناء الأسرة ، وبين أبناء المجتمع .

تاريخ بدء التنفيذ المتوقع : ٢٠٢٢/١٢/٣١ م تاریخ الإنتهاء المتوقع : ٢٠٢٢/١٢/٣١ م

إسم النشاط : شارك معنا
فئة المستفيدون من النشاط : رواد العمل التطوعي - الشباب - الفتيات - المختصين - الطلاب والطالبات - الجهات الحكومية .

العدد المتوقع للمستفيدين : ١٠٠٠
وصف تفصيلي عن النشاط :

الجمعية متعددة النشاطات ، وتشمل نشاطاتها: الخدمات الطبية ، الخدمة الاجتماعية ، النشاط التقني ، النشاط المالي والإداري ، لذا فقد أنشأت الجمعية إدارة للخدمات التطوعية تتيح للمتطوع إمكانية المشاركة مع الجمعية في الخدمات التي يرغبهما وفق ميثاق عمل تطوعي معد خصيصاً لهذا الغرض ووفق السياسات المعتمدة للعمل التطوعي في المملكة .

آلية تنفيذ النشاط : تستقبل طلبات الراغبين في تقديم الخدمات التطوعية يدوياً و إلكترونياً ، وتحال إلى إدارة التطوع لدراستها وتحديد المهام التي يمكن إناثتها براغب التطوع ، وفي حال التوافق بين الطرفين تحال إلى الإدارة المختصة مثل القطاع الطبي ، أو تقنية المعلومات ، أو قطاع الاستثمار ، أو القطاع المالي والإداري ، أو الخدمة الاجتماعية لدراسة الحالات الخ لتوقيع ميثاق العمل التطوعي والانخراط في العمل المطلوب بمشيئة الله .

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشروع : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم : ١٣٩٨

أهداف البرنامج : بث روح التعاون والانتماء بين الشباب بإتاحة الفرصة لهم لخدمة مجتمعهم – زيادة فاعلية قطاعات الجمعية التي يعمل من خلالها المتطوعون – المساهمة في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ فيما يخص العمل التطوعي.

الجهات المشاركة في النشاط : الشباب والفتيات – رواد العمل التطوعي .

مخرجات البرنامج : مشاركة ألف متطلع في مختلف الخدمات التي تقدمها الجمعية.

تاریخ بدء التنفيذ المتوقع : ٢٠٢٢/١٢/٣١ م تاریخ الإنتهاء المتوقع : ٢٠٢٢/١٢/٣١ م

إسم النشاط : جاهزون للعمل الخيري **تصنيف النشاط :** بناء قدرات المنظمة فنياً
فئة المستفيدین من النشاط : موظفو الجمعية

العدد المتوقع للمستفيدین : ١٢٠

وصف تفصيلي عن النشاط :

يتم من خلال هذا البرنامج عمل ما يلي :

الدورات التدريبية : يتم إرسال موظفي الجمعية إلى مراكز التدريب المتخصصة لحصولهم على التدريب اللازم
ميكنة أعمال الجمعية : يتم استكمال خطط الرقمنة الكاملة والتحول للعمل الإلكتروني وإلغاء العمل اليدوي.

آلية تنفيذ النشاط :

فيما يخص الدورات التدريبية : يتم عمل تحليل الاحتياج التدريبي لمختلف مسارات الموظفين ، وتحديد الفجوة بين ما لديهم من مؤهلات ودورات وخبرات ، ومن ثم تحديد الدورات التدريبية التي يحتاجها كل موظف لاستكمال مساره الوظيفي.

وفيما يخص التقنية : سبق للجمعية بناء عشرة أنظمة تغطي بعض الاحتياجات المالية والإدارية وفي مجال الخدمات التي تقدمها ، وتعقد الجمعية ورش عمل مع الموظفين المعينين لتحليل الواقع التقني واستكمال العمل في التحول الرقمي الكامل.

أهداف البرنامج : رفع كفاءة موظفي الجمعية وإمكاناتها المادية والتقنية بما يمكنهم من خدمة المستفيدين بشكل أفضل .



المجتمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٢٩

الرقم : التاريخ : / / ١٤ هـ

الجهات المشاركة في النشاط : الجهات المانحة ، المنصات الإلكترونية المعتمدة ، مراكز التدريب والجامعات ، شركات ومراكز تقنية المعلومات ، البنوك .

مخرجات البرنامج : تأهيل مئة وعشرين موظفاً من منسوبي الجمعية تأهيلاً كاملاً وحديثاً في المجالات المالية والإدارية والتقنية

٢٠٢٢/١٢/٣١ م تاريخ الانتهاء المتوقع : ٢٠٢٢/١/١ م تاريخ بدء التنفيذ المتوقع :

برنامج تنمية الموارد

برنامج تحفيز الداعمين :

تسعي الجمعية لتفعيل الشراكة المجتمعية وتحفيز الداعمين لزيادة الدخل ليتماشى مع رغبة الجمعية في دعم برامجها وزيادة المساعدات التي تقدمها للمحتاجين ،

مجالات الدعم:

تشمل أوجه الدعم ما يلى :

التطوع لتقديم خدمات الجمعية.

الدعم العيني

الدعم المادي

آلية الحصول على الدعم:

تسعى الجمعية لتحفيز الداعمين من خلال مبدأ win-win بحيث يشعر الداعم أنه أفاد واستفاد . ويمكن تحقيق ذلك من خلال ما يلى :

أ. رفع كفاءة البوابة الإلكترونية للجمعية، وتضمينها المواد المحفزة والمشجعة للداعمين.

بـ. استقطاب شخصية مشهورة في وسائل التواصل الاجتماعي (خاصة تويتر واليوتيوب) والتعاقد معه لعمل تغريدات ومقاطع فيديو توضح نشاطات الجمعية وتحفز على دعمها.

ومن الشخصيات المقترحة الأستاذ أحمد الشقيري ، الأستاذ هاني الغفيلي .

ج. تشكيل فريق مصغر من مجلس إدارة الجمعية بمشاركة سعادة مدير العلاقات العامة ، للقيام بزيارات خاصة لكل من :

٠ البنوك (مثل البنك الأهلي ، بنك الرياض ، البنك العربي ،).



المجتمعية الخيرية بملكة المكرمة

مجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٢٩

المشفوعات :

الرقم : التاريخ : / / ١٤ هـ

- أصحاب الفنادق الكبيرة (مثل الدار البيضاء ، هلتون ، شيراتون ،).
 - الشركات الكبيرة (مثل : البيك ، بن داود ، باندا ،).

وذلك لشرح نشاطات الجمعية وتحفيزهم على دعمها .

المدخل للإقناع (حسب المستهدف):

ب. مدخل مادي رقمي . ج. مدخل وطنى .

ب. مدخل مادي رقمي

۱۰۷

١. زيارة.
 ٢. حفل تكريم برعائية مسؤول كبير.
 ٣. هدية ذكية.
 ٤. وسيط فعال.
 ٥. فيلم.
 ٦. تواصل اجتماعي فعال.

أ. الجدول الزمني :

تسير أمور الجمعية بمشيئة الله تعالى بنفس وتيرة الأعوام الماضية في الأمور التقليدية المعتادة مع التركيز على وجه الخصوص على المستجدات الضرورية:

| الأشهر الميلادية | | | | | | | | | | | | البند |
|------------------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------|
| ١٢ | ١١ | ١٠ | ٩ | ٨ | ٧ | ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | |
| | | | | | | | | | | | | تعيينات الوظائف المستحدثة |
| | | | | | | | | | | | | برنامج تحفيز الداعمين |
| | | | | | | | | | | | | استقطاب المتطوعين |
| | | | | | | | | | | | | المبنى الجديد لغسيل الكلى |
| | | | | | | | | | | | | مستشفى الجمعية |
| | | | | | | | | | | | | عقد تشغيل الأنظمة الإلكترونية |
| | | | | | | | | | | | | دراسة تحديد الاحتياج |
| | | | | | | | | | | | | برنامج دعم المبدعين |

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم :

الميزانية التقديرية :

| المصروفات | البند | الإيرادات | البند |
|------------|------------------------------------|------------|-----------------------------------|
| 2,000,000 | المساعدات والبحث الاجتماعي | 3,750,000 | تبرعات نقدية عامة |
| 6,000,000 | مساعدات نقدية دائمة | 750,000 | تبرعات نقدية للمستوصف الخيري |
| 3,000,000 | مساعدات سكن تدفع نقداً | 30,000 | تبرعات لمركز السمع والنطق |
| 700,000 | مساعدات صحية تدفع نقداً | 2,500,000 | تبرعات عينية |
| 1,500,000 | مساعدات رمضان | 3,000,000 | تبرعات الزكاة |
| 2,500,000 | مساعدات عينية من الإيرادات العينية | 4,000,000 | تبرعات زكاة فاعل خير |
| 4,000,000 | مساعدات عينية تدفع نقداً | 100,000 | الاشتراكات |
| 600,000 | مساعدات طارئة متنوعة | 850,000 | إعانات الوزارة |
| 3,000,000 | مساعدات من الزكاة | 1,000,000 | إيرادات مركز السمع والنطق |
| 4,000,000 | مساعدات من زكاة فاعل خير | 30,000 | إيرادات مركز تحسين الخطوط العربية |
| 7,500,000 | مصاريف المستوصف الخيري | 16,200,000 | إيرادات الإيجارات عقارات |
| 6,000,000 | مصاريف مركز السمع والنطق | 10,000,000 | عائدات الاستثمار |
| 200,000 | مصاريف مركز تحسين الخطوط | 30,000 | إيرادات أخرى |
| 140,000 | مصاريف مسجد الجمعية | 42,240,000 | الإجمالي |
| 1,700,000 | مصاريف العقارات | | |
| 4,800,000 | مصاريف إدارية وعمومية | | |
| 1,000,000 | تكاليف الوظائف المستحدثة | | |
| 1,000,000 | الزيادة أو النقص في الأصول | | |
| 4,000,000 | المصاريف الرأسمالية | | |
| 53,640,000 | الإجمالي | | |



الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٢٩

الرقم : التاريخ : / / ١٤ هـ

المشروعات :

أبرز ملامح الخطة التشفيرية ل الجمعية الخيرية بمكة ا

عام ٢٠٢١

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
مخطط الحمرا - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٠١٥٣٨ - ٥٤٠١٥٣١
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب. : ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ١٠٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ١٠٥ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ٤٤٣٦٨٠١٠٠ - بنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ١٠٨ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة للسمع والنطق ٧٥٣٦٤٠٠١٠٨



المجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٣٩

المشروعات :

الرقم : التاريخ : / / ١٤ هـ

المحاور الرئيسية للخطة :

- . ١. المقدمة .
 - . ٢. الأهداف العامة للـ
 - . ٣. النطاق الزماني وا
 - . ٤. برامج العمل .
 - . ٥. الجدول الزمني .
 - . ٦. التكالفة التقديرية .

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.ikmm.org.sa - E-Mail : info@ikmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
مخطوط الحمراء - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٠١٥٣٨ - ٥٤٠١٥٣١
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب. : ٢٠٦٠ ، الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ١٠٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ١٠٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ٤٤٣٦٨٠١٠٠ - بنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري حـ/ مركز مكة السمع والنطق ٧٥٢٦٤٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات :

التاريخ : / / هـ

الرقم :

١. المقدمة :

تسعى الجمعية الخيرية بمكة المكرمة أن تكون شريكاً فاعلاً وأكثر إيجابية في التنمية المستدامة في المملكة تحقيقاً لمضامين رؤية المملكة ٢٠٣٠ ، وأن تكون شريكاً أصيلاً في التنمية الشاملة التي تشهدها المملكة بحمد الله .

ومن ناحية أخرى ، تحرص الجمعية أن تكون خدماتها متقدمة وسهلة وميسرة وتحافظ على كرامة المستفيدين وتسعى لأخذة من الاحتياج إلى الإنتاج ، لذا فإن جميع برامج عمل الجمعية تصب في هذا الاتجاه ولتحقيق هذه الغاية . وتشترك الجمعية في كافة اللجان التي تشكلها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية للتخطيط للعمل الخيري بشكل مؤسسي

وفي هذه الوثيقة نقدم ملامح الخطة التشغيلية التي ترتكز على محاور نشاط الجمعية والتي تشمل :

أ. الحوكمة والعمل المؤسسي .

ب. المجال الطبيعي .

ج. تقنية المعلومات .

د. الخدمات الهندسية والمشاريع والصيانة .

هـ. الدراسات والبحوث الاجتماعية .

وـ. الاعلام والتواصل المجتمعي .

زـ. الشؤون المالية .

حـ. الشؤون الإدارية .

طـ. الشؤون القانونية .

تم ترجمة المهام المناطقة بالجمعية وأهدافها العامة على أرض الواقع من خلال خطة تشغيلية سنوية ، تحتوي على برامج عمل وضعتها الجمعية لتؤدي في مجملها بإذن الله تعالى إلى تحقيق

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
Fax : ٥٤٢٦٦٤١
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط ساخن - طريق مكة جدة السريع
هاتف: ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس: ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب: ٢١٩٥٥ الرمز البريدي ٢٠٦٠

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم : ١٣٩٨هـ

الأهداف المنشودة منها ، ويتم تقييم ومراجعة برامج العمل عقب كل عام بهدف تطويرها ومعالجة ما قد يرصد من سلبيات وتعزيز للإيجابيات ، وتعقد ورش عمل خاصة بذلك تشارك فيها كافة قطاعات الجمعية .

الخطيط التشغيلي :

هو عملية ربط أهداف الجمعية بخطوات تنفيذية محددة تعمل على تحقيق تلك الأهداف ، مع تحديد المراحل والجدول الزمني للتنفيذ ، والخطة التشغيلية هي أساس طلب ميزانية التشغيل السنوية التقديرية .

٢. الأهداف العامة للجمعية :

- أ. تقديم المساعدات بجميع أنواعها المادية والمعنوية وفي مختلف المجالات : الاجتماعية ، العلاجية ، التعليمية والثقافية ، والإسكانية للفئات المحتاجة من المجتمع المكي بكافة مكوناته .
- ب. بناء القدرة المؤسسية للجمعية ، ويشمل ذلك :
- ج. مراجعة الهيكل التنظيمي ، بناء أدلة السياسات والإجراءات ، بناء أنظمة القياس ومتابعة الأداء ، إعداد لائحة الحكومة ، تنمية الموارد البشرية .
- د. تحقيق الجمعية الإلكترونية .
- ه. التوسع في خدمات القطاع الطبي .
- و. تنمية موارد الجمعية .

الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات :

التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ

الرقم :

٣. النطاق الزمني والمكاني للخطة :

النطاق الزمني : من بداية شهر يناير ٢٠٢١ م إلى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢١ م.

النطاق المكاني وموقع العمل :

- مدينة مكة المكرمة وما بها من : أراضي ومباني ومشروعات استثمارية . مستقidiون وداعمون للجمعية .
- المقر الرئيسي للجمعية بالحمراء بمكة المكرمة .
- مركز غسيل الكلى بحي الستين بمكة المكرمة .
- مركز السمع والنطق بحي النوارية بمكة المكرمة .
- معهد الخط العربي .
- المسجد .

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
Fax : ٥٤٢٦٦٤١
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط الحمراء - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب : ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم : ١٣٩٨



المقر الرئيسي للجمعية بمخطط الحمرا طريق مكة جدة السريع



المركز الخيري لغسيل الكلى تم إنشاؤه عام ١٤١٨هـ
شارع السنتين



مركز مكة المكرمة للسمع والنطق
النوارية



Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
مخطط الحمرا - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب : ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بملكة المكرمة - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (ذكارة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بملكة المكرمة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٨٠٥١٦٤٩٦٤٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم :

٤. برامج العمل :

البرنامج الأول : برنامج الحكومة والعمل المؤسسي :

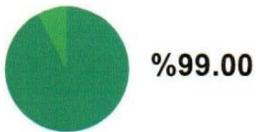
حققت الجمعية بحمد الله وتوفيقه درجة ٩٥٪ في معيار الالتزام والامتثال ومعيار الشفافية والإفصاح نتيجة الزيارة التي تمت للجمعية بتاريخ ١ ديسمبر ٢٠٢٠م ، وتشتمل التقرير أن مجالات وفرص التحسين تتمثل في :

- أ. العمل على زيادة عدد أعضاء الجمعية العمومية .
- ب. نشر التقارير المالية الرباعية في موقع الجمعية الإلكتروني .

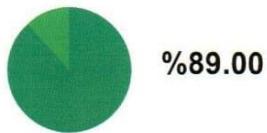
نتائج التقييم

نتائج المعايير

معيار الالتزام والامتثال



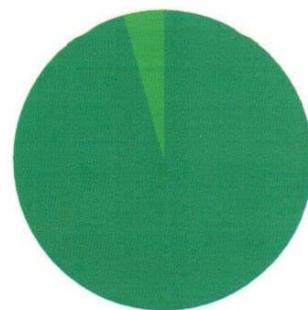
معيار الشفافية والإفصاح



معيار السلامة المالية



النتيجة العامة



* النتيجة العامة لا تشتمل نتيجة
معيار السلامة المالية

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
Fax : ٥٤٢٦٦٤١
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط ساخن - طريق مكة جدة السريع
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب : ٢١٩٥٥ الرمز البريدي ٢٠٦٠

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بملكة المكرمة - بنك الرياض الرئيسي بملكة المكرمة - مصرف الراجحي (ذكارة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٥٠٦ - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٥٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات :

التاريخ : / / ١٤٥٦هـ

الرقم :

وبناءً على ذلك قامت الجمعية بتضمين برامج عملها الخطوات الإجرائية الكفيلة بتحقيق فرص التحسين المشار إليها أعلاه على النحو التالي :

أعضاء الجمعية العمومية : ٨١ عضواً

| اسم العضو | م |
|------------------------------------|----|
| عبد الله محمد حسن فدعق | ٥٧ |
| محمد سعيد عبدالله محمد طيب | ٥٨ |
| طارق محمد عبدالله عنقاوي | ٥٩ |
| محمد طاهر بن عبدالرحمن نور ولی | ٦٠ |
| مهند خالد امين عطاس | ٦١ |
| مازن ابراهيم عبد الشمراني | ٦٢ |
| فؤاد محمد عمر توفيق | ٦٣ |
| يوسف يار محمد بخش | ٦٤ |
| ايمان حسن احمد عاشور | ٦٥ |
| محمد حمزة امين عبن الدين | ٦٦ |
| سجاد مصطفى كمال الحسن | ٦٧ |
| علي يوسف الزهراني | ٦٨ |
| د. باسم عبدالله يحيى اوان | ٦٩ |
| سمير عبدالرحمن ابراهيم سقطاط | ٧٠ |
| نبيل صالح محى الدين عكى | ٧١ |
| مصطفى محمد سعيد عالم | ٧٢ |
| أحمد فوزي سراج أربعين | ٧٣ |
| نبيل حسين مصطفى حداد | ٧٤ |
| احمد سعيد علي الغامدي | ٧٥ |
| عادل محمد صالح أبو العلا | ٧٦ |
| عبدالحكيم عادل محمد صالح أبو العلا | ٧٧ |
| انمار محمد انعم ناصر | ٧٨ |
| خالد عبدالحفيظ عبدالفتاح فدا | ٧٩ |
| لمياء احمد عبدالله الشافعى | ٨٠ |
| وهيب احمد عبدالله شافعى | ٨١ |

| اسم العضو | م |
|---------------------------------------|----|
| عصام عبدالله حسين ابو زنادة | ٢٩ |
| عصام احمد جمال الثقفي | ٣٠ |
| محمد حمزة محمد صالح عجاج | ٣١ |
| هالة طاعت احمد محمود | ٣٢ |
| درويش بن صديق بن درويش جستنيه | ٣٣ |
| احمد بن عبدالله بن سليمان المزروع | ٣٤ |
| عبدالعزيز محمد محمد محمود خضرى | ٣٥ |
| صالح احمد ناصر بن ناصر | ٣٦ |
| عمر بن عبدالله بن عبدالرحيم قاضى | ٣٧ |
| هاشم بن محمد علي بن حسين مهدي | ٣٨ |
| صديق درويش صديق جستنيه | ٣٩ |
| هانى بن محمد امين بن محمد الرهيبنى | ٤٠ |
| اسامة بن فضل بن عيدروس البار | ٤١ |
| عبدالله محمد شرف شرف | ٤٢ |
| عبدالعزيز محمد شرف شرف | ٤٣ |
| جميل امين محمد ولي | ٤٤ |
| محمد بن طلال بن عبدالله سمس | ٤٥ |
| طلال بن عبدالوهاب بن عبدالعزيز مرزا | ٤٦ |
| محمد سعيد بن محمد سعيد قطب | ٤٧ |
| نور النساء علي محمد عثمان | ٤٨ |
| منير بن محمد سعيد بن محمد قطب | ٤٩ |
| نجلاء امين عبدالله الشيبى | ٥٠ |
| عبدالعزيز بن عبدالله بن عبدالغنى خياط | ٥١ |
| فيصل بن محمد بن عبدالحميد نوح | ٥٢ |
| هشام عبد الملك عبدالله بن دهيش | ٥٣ |
| فيصل عبد الملك عبدالله بن دهيش | ٥٤ |
| هيزع بن علي بن سعد الشريف | ٥٥ |
| احمد محمد علي المدنى | ٥٦ |

| اسم العضو | م |
|---|----|
| Hatim bin Hossen bin Abd al-Malik Qasabi | ١ |
| Uisey bin Mohammad Uisey Rawaes | ٢ |
| Khaldan bin Amine bin Qeel Utas | ٣ |
| Mohamed Amine Unqil Utas | ٤ |
| Madni bin Abd al-Qader bin Ali Ulaifi | ٥ |
| Waleed bin Mohammad Saeed Smeibawa | ٦ |
| Ahmed bin Abdulaziz bin Mohammad Sandi | ٧ |
| Mohamed bin Abd al-Latif bin Mohammad Sandi | ٨ |
| Abdullah bin Abd al-Rahman Al-Mashari | ٩ |
| Khaldan bin Marad bin Ali Rasa | ١٠ |
| Abdullah bin Mohammad Zain Bawiyah | ١١ |
| Ahmed bin Mohammad Zain Bawiyah | ١٢ |
| Mahmoud Mohammad Zain Bawiyah | ١٣ |
| Mutassim Saleh bin Hossny Kntbi | ١٤ |
| Samiy Bkr Hossin Smdani | ١٥ |
| Abdullah Ali Zawawi | ١٦ |
| Abdulaziz Abdullah Ali Al-Khazirri | ١٧ |
| Yousif bin Mohammad Ubais Smekri | ١٨ |
| Mohamed Ahmed Hossen Tibe | ١٩ |
| Abdullah Ali Mohammad Sabyk | ٢٠ |
| Ahmed Mohammad Hamed Al-Sanani | ٢١ |
| Mohamed bin Abd al-Latif bin Hossin Rmbo | ٢٢ |
| Scabah Abd al-Jalil Ibrahim Btarghi | ٢٣ |
| Yasir bin Abd al-Latif bin Hossny Awlan | ٢٤ |
| Basm Abd al-Latif Abd al-Rahman Al-Ulam | ٢٥ |
| Usamah Ibrahim Ahmed Azher | ٢٦ |
| Ali Hallal Hleli Al-Ghribi | ٢٧ |
| Abd al-Rahman bin Mohammad bin Ali Mairyah | ٢٨ |

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم : ١٣٩٨هـ

وسيتم العمل بمشيئة الله على تحفيز الإنضمام للجمعية العمومية وفقاً للخطوات الآتية :

أ. تكثيف التواصل مع الشخصيات البارزة في المجتمع وتزويدهم بكافة البيانات عن نشاطات الجمعية وتنظيم بعض الزيارات الميدانية لهم لموقع الجمعية .

ب. تنظيم عدد من الفعاليات الاجتماعية ودعوة الشخصيات ذات الحيثية الاجتماعية والعلمية للمشاركة والاطلاع عن كثب على نشاطات الجمعية وفعالياتها .

ج. الحرص على المشاركة الفاعلة في كافة المناسبات الوطنية وإبراز دور الجمعية ونشاطاتها .
ويستهدف البرنامج تحقي أكبر زيادة ممكنة في العدد خلال فترة هذه الخطة التشغيلية .

البرنامج الثاني : برنامج المتطلبات الإدارية والمالية :

المتطلبات الإدارية هي التي تسهم في تسيير البنية الرئيسية للجمعية وفي تحقيق الأهداف بالاستخدام الأمثل للموارد المتاحة ، وفق منهج محدد ، وتقسم الإدارة عادة إلى ثلاث مستويات :
الإدارة العليا ويمثلها في الغالب مجلس الإدارة والمدير العام .
الإدارة الوسطى ويمثلها رؤساء ومديرو الأقسام .

الإدارة التنفيذية وأحياناً تسمى الإدارة التشغيلية ويمثلها الموظفون والمشرّفون فهي التي تشرف مباشرة على تنفيذ الأعمال وتتولى السياسات على أرض الواقع.

المتطلبات الإدارية الازمة لسير العمل على الوجه المطلوب ، تشمل ما يلي :

١. مرتبات وبدلات السكن للموظفين الحالين ، والذين يبلغ عددهم (١٠٨) موظفاً موزعون على كافة مواقع العمل التابعة للجمعية ، وتتراوح بين :

٢. حيث تمت إعادة هيكلة الجمعية بناءً على الخطة استراتيجية شاملة وتم استحداث العديد من الوظائف ، وبسبب ما طرأ في العام الماضي من ظروف كورونا مما أدى إلى تأخير التنفيذ ، فسيتم

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



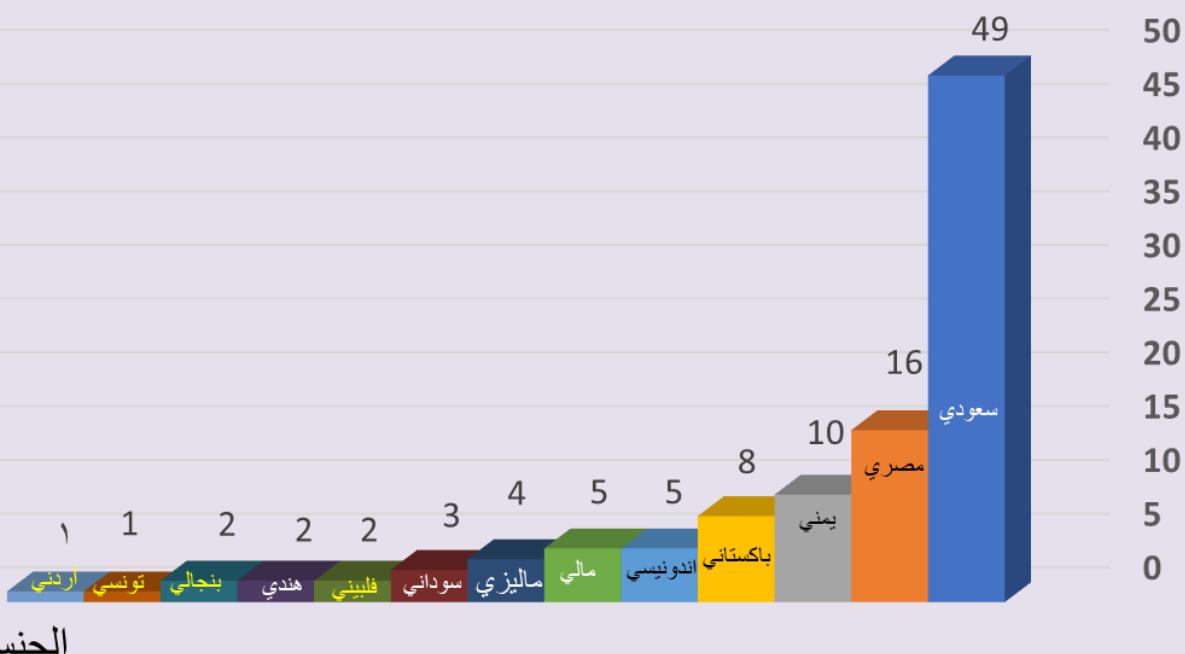
المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم :

بمشيئة الله تعالى في هذا العام اتخاذ الخطوات النظامية الازمة للتعيينات التالية :

| المرتب المقترن | العدد | المؤهل | مسمى الوظيفة | القطاع |
|----------------|-------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| ١٠,٠٠٠ | ١ | بكالوريوس في المجال الطبي | مدير الإدارة الطبية | الطبي |
| ١٠,٠٠٠ | ١ | بكالوريوس هندسة | مدير إدارة المشاريع | الهندسي |
| ١٠,٠٠٠ | ١ | بكالوريوس اقتصاد | مدير إدارة الاستثمار وتنمية الموارد | الاستثمار |
| ١٠,٠٠٠ | ١ | بكالوريوس + خبرة مالية وإدارية | مدير الشؤون الإدارية والمالية | الإداري |
| ١٠,٠٠٠ | ١ | بكالوريوس | مسؤول استقطاب متطلعين | التطوع |

- ٤. مكافآت و تكليف بالعمل خارج وقت الدوام في المناسبات التي تقضي ذلك .
- ٥. عقود النظافة والصيانة والتشغيل .
- ٦. عقود الحراسات .

العاملون في الجمعية ١٠٨ موظف

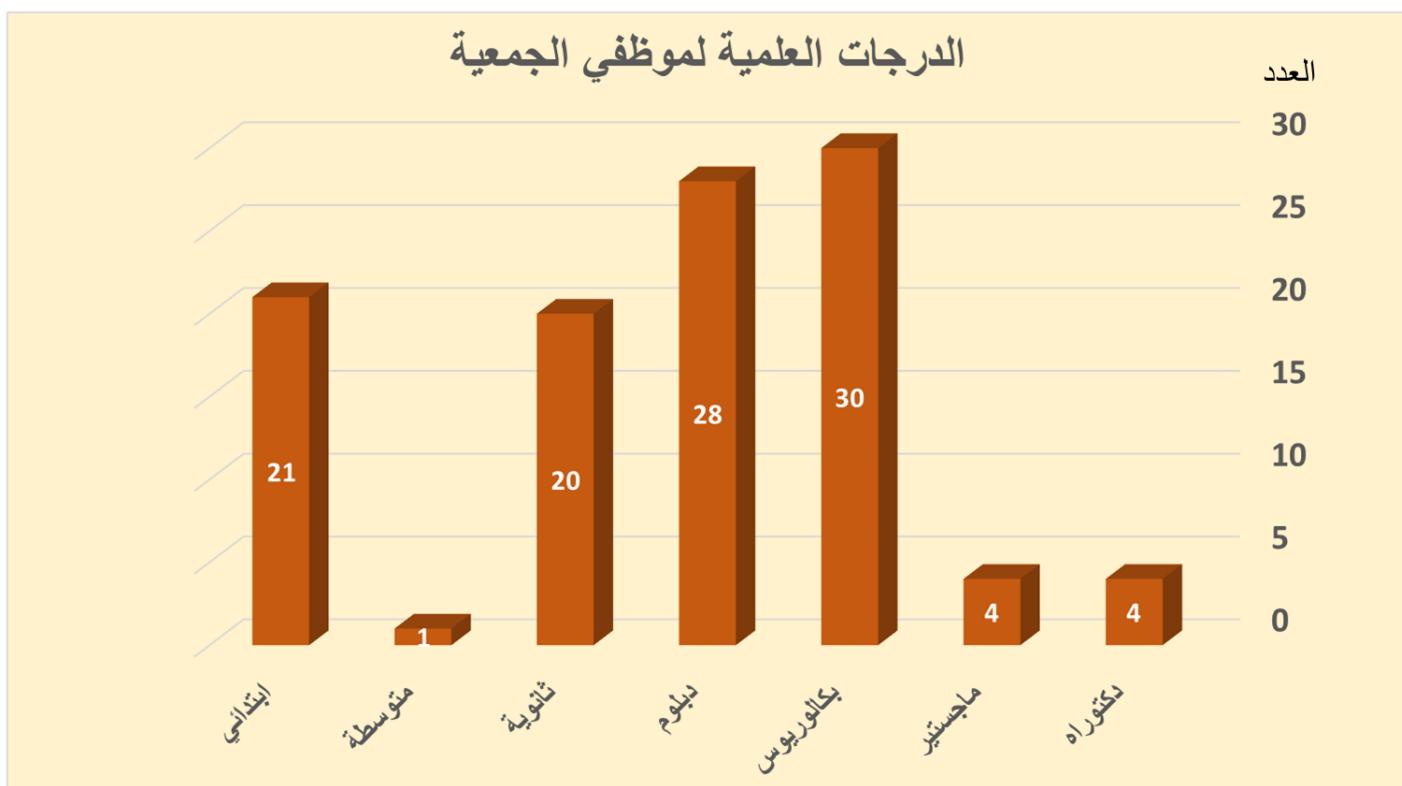


الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



الرقم : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ المشفوعات :



القوائم المالية :

تتألف القوائم المالية للجمعية مما يلي :

- الموازنة التقديرية ، وتعرض وتعتمد من الجمعية العمومية .
- التقرير المالي السنوي الدخل والمنصرف .
- تقرير المحاسب القانوني الذي يتولى مراجعة حسابات الجمعية ، وتعرض على القطاع المعنى بالوزارة .
- التقارير المالية الرباعية المدققة وتعرض على القطاع المعنى بالوزارة .

ويتم عرض كافة القوائم المالية في الموقع الإلكتروني للجمعية أولاً بأول .

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات :

التاريخ : / / ١٤٥٦هـ

الرقم :

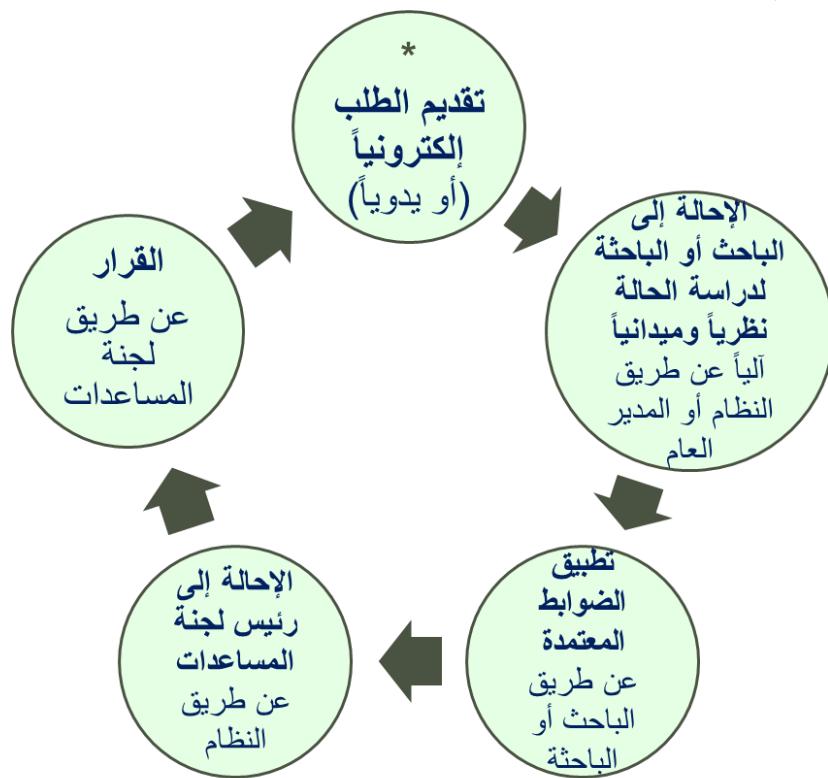
البرنامج الثالث : برنامج المساعدات

تعنى الجمعية بتقديم المساعدات للفئات المحتاجة داخل مدينة مكة المكرمة ، وتقدم لهم :

- مبالغ نقدية .
- خدمات عينية .
- خدمات صحية .
- خدمات تعليمية .
- خدمات سكانية .

وتقام دراسة الحالات التي تقدم بطلب المساعدات من قبل الباحثين الاجتماعيين ، وتتولى لجنة المساعدات النظر في هذه الحالات واتخاذ القرار اللازم بشأنها .

ويتم العمل وفقاً للآلية التالية :



الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ الرقم : ١٣٩٨هـ

كما تدرس الجمعية تنفيذ أحد المشروعات التالية خلال عام الخطة بهدف العمل على إيصال المستفيد من الاحتياج إلى الإنتاج :

- أ. إنشاء مشغل نسائي .
- ب. إقامة ورشة صيانة للجوالات .
- ج. إنشاء مخبز .

ليتم من خلاله توظيف عدد من المستفيدين .

البرنامج الرابع : برنامج الخدمات الطبية

تميز الجمعية بخدماتها الطبية المتنوعة والتي تمثل فيما يلي :

أولاً : خدمات طبية مقدمة من الجمعية مباشرة ، وتشمل :

١. مركز غسيل الكلى (يجب ترميم الحالى ، وسرعة بناء البديل) .
٢. مركز السمع والنطق .
٣. المستشفى (مشروع مستقبلي) .

ثانياً : خدمات طبية يتم شراؤها ودفع تكاليفها من قبل مقدميها ، مثل المستشفيات الخاصة ومستشفيات وزارة الصحة المدفوعة الأجر .

ثالثاً : تقديم خدمات مساندة للخدمات الطبية ، مثل :

تهدف هذه الخدمة إلى دعم الحالات المرضية التي تأتي من خارج مكة المكرمة للعلاج بمستشفياتها وتحتم حالة مرضاتهم تواجد بعض أفراد الأسرة بجوارهم لرعايتهم ، ولا يوجد لديهم سكن بمكة المكرمة ، وتشترك الجمعية في أعمال اللجنة التي شكلها صاحب السمو الملكي مستشار خادم الحرمين الشريفين أمير منطقة مكة المكرمة لدراسة إمكانية إنشاء نزل خيري لهذا الغرض .

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax : 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط الحمراء - طريق مكة جدة السريع
هاتف: ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس: ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب: ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة المكرمة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات :

التاريخ : / / هـ

الرقم :

قامت الجمعية باستئجار (١٠) وحدات سكنية ، خصصت لفقراء مرضى السرطان القادمين للعلاج من خارج مكة المكرمة والذين يتم علاجهم بمدينة الملك عبد الله الطبية ، وتقع هذه الوحدات السكنية بجوار مدينة الملك عبد الله الطبية لسهولة التنقل بينها وبين المستشفى ، ويتم التسakin فيها بعد اعتماد الحالة خطياً من قسم الخدمة الاجتماعية بإدارة المدينة الطبية ، وقد استفاد فعلياً من هذه المبادرة أكثر من (٥٠٠) مريض وعائلته .

رابعاً : احتياجات خاصة ، مثل :

تحتاج الخدمات الطبية بشكل عاجل إلى ما يلي :

مركز غسيل الكلى القائم حالياً :

عملية الترميم العاجلة والضرورية .

مركز السمع والنطق :

١. جهاز التصوير الحنجري .

٢. تفعيل أنشطة مركز السمع والنطق من ندوات ومحاضرات ودعائية .

٣. تجهيز قسمي التخاطب والحضانة من الألعاب والوسائل التعليمية المختلفة .

٤. تعيين ثلاثة أخصائي تخطاب وثلاثة معلمات للحضانة .

البرنامج الخامس : برنامج تقنية معلومات

نفذت الجمعية مشروعًا متكاملاً للتحول من العمل الورقي إلى التعاملات الإلكترونية بهدف :

• تطوير أعمال الجمعية وتقنيات إجراءاتها الإدارية والمالية .

• تسهيل آليات التواصل بين الجمعية والمستفيدون .

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة

خط ساخن - طريق مكة جدة السريع

هاتف: ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨

فاكس: ٥٤٢٦٦٤١

ص.ب: ٢٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax: 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بملكة المكرمة - بنك الرياض الرئيسي بملكة المكرمة - مصرف الراجحي (ذكارة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٠٦ - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠١٠٦ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٥٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم : ١٣٩٨

• التعريف الفعال بنشاطات الجمعية لدى الراغبين في المساهمة في النشاطات الخيرية .
حيث يتم تفزيذ جميع الإجراءات الداخلية والخارجية وكذلك خدماتها لمستفيدين ، والحصول على التمويل من الداعمين والمتربيين ، بأسلوب تقني يختصر الزمن ويسهل الإجراء ويرفع مستوى الدقة ، ويشمل ذلك :

١. تبسيط وتسهيل دورة العمل الإدارية والمالية داخل الجمعية والتخلص من المعاملات الورقية دون إخلال بأي ضوابط .
٢. زيادة فعالية التنسيق بين أعضاء مجلس الإدارة بهدف تسهيل أعمال المجلس .
٣. التخطيط الاستراتيجي للجمعية ومتابعة مؤشرات الأداء .
٤. رفع كفاءة التواصل بين الجمعية والفئات المستهدفة بتقديم الخدمة لها .

وقد تم بناء الأنظمة التالية :

١. تصميم وبناء بوابة إلكترونية للجمعية .

٢. نظام الخدمات التفاعلية (مستفيدون / متربيون) .

٣. نظام إدارة المبادرات والمشاريع .

٤. نظام اجتماعات ومحاضر مجلس الإدارة .

٥. تطبيقات الأجهزة الذكية .

٦. نظام الصادر والوارد والأرشفة الإلكترونية .

٧. نظام الإسكان والمساعدات .

٨. نظام مركز السمع والنطق .

٩. نظام مركز غسيل الكلى .

١٠. نظام مؤشرات قياس الأداء .

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
Fax : ٥٤٢٦٦٤١
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط الحمراء - طريق مكة جدة السريع
هاتف: ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس: ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب: ٢١٩٥٥ الرمز البريدي ٢٠٦٠

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بملكة المكرمة - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بملكة المكرمة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠٠٠١٦٥٩٠٠٠٠١٦٠ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٢٦٥٤٠٠٠١٠٨



الْجَمِيعَيْهُ الْجَيْرَيْهُ بِكَلَّهُ الْمَكْلَمَهُ

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٢٩

المشفوعات :

الرقم : التاريخ : / / ١٤ هـ

١١. نظام شؤون الموظفين .
 ١٢. نظام المحاسبة .
 ١٣. نظام الاتصالات الإدارية .
 ١٤. الإرشيف الإلكتروني .

ولا شك أن تشغيل البوابة الإلكترونية ، وكامل هذه الأنظمة وتطويرها وتحديثها لتواكب كافة المستجدات ، وصيانة التجهيزات التقنية والبني التحتية ، ونظرأً لانتهاء التعاقد مع الشركة التي قامت ببناء هذه الأنظمة ، وحيث تم التعاقد مع شركة خاصة بتطوير وتشغيل البوابة الإلكترونية ، وقد تم إعداد كراسة الشروط والمواصفات لعملية تشغيل وتطوير الأنظمة التقنية للتعاقد مع شركة متخصصة وذات خبرة في المجال التقني حفاظاً على سير العمل ، وجارى العمل على استكمال إجراءات الترسية بالطرق النظامية .

البرنامج السادس : برنامج صيانة العقار

تمتالك الجمعية العديد من العقارات والبعض منها مؤجر ، هذه العقارات تحتاج إلى صيانة مستمرة : معماريًّا ، وفي مجال المسباكه والكهرباء ، لذا تخصص الجمعية مبلغًا للقيام بعمليات الصيانة المطلوبة . ولدى الجمعية العقارات التالية :

- | | | |
|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| ٣. مبني العتبية (ش الجزائر) . | ٢. عمارة غزة . | ١. مبني التيسير . |
| ٦. عمارة بيت الطفل . | ٥. مبني محبس الجن. | ٤. أرض الفيحاء . |
| ٩. مجمع الستين . | ٨. عمارة الكعكية . | ٧. أرض مخطط الحمراء . |
| ١٢. الروضة + المسجد . | ١١. عمارة الرصيفية . | ١٠. عمارة مخطط القنطرة . |

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



الرقم : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ المشفوعات :

١٣. مبني مركز السمع والنطق .
١٤. أرض التوانك .
١٥. مبني الإدارة بالحرماء .
١٧. مبني شارع جرهم.
١٨. عمارة دار الرحمة .
١٩. عمارة ملقية .
٢٠. فندق بير بليلة .

البرنامج السابع : برنامج التطوع

أنشأت الجمعية وحدة خاصة بالتطوع ،

وتم تكليف إحدى منسوبات الجمعية مديرية لها .

كما حصلت الجمعية على عروض أسعار لكل من :

أ. إعداد لوائح ووثائق هذه الوحدة .

ب. بناء نظام إلكتروني خاص بالتطوع يتكامل مع ما لدى الوزارة والجهات المعنية الأخرى .

ج. يستهدف هذا البرنامج الحصول على أكبر عدد ممكن من المتطوعين خلال عام الخطة .

الفرص التطوعية المتاحة :

١. مدير وحدة التطوع .
٢. أخصائي استقطاب متقطعين .
٣. طبيب .
٤. إستشاري أو أخصائي أنف وأذن وحنجرة .
٥. أخصائي سمع .
٦. أخصائي نطق .
٧. ممرض أو ممرضة .
٨. توفير التجهيزات الطبية وملحقاتها .
٩. مبرمج حاسب آلي .
١٠. مهندس (أو فني) شبكات حاسب آلي .
١١. متخصص في أمن المعلومات .
١٢. الدعم الفني .
١٣. توفير تجهيزات الحاسوب الآلي وملحقاتها .
١٤. إستشاري في الأعمال الهندسية .
١٥. مراقب أعمال الصيانة والمشاريع .
١٦. باحث (أو باحثة) اجتماعي .



المجتمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٢٩

المشفوعات :

الرقم : التاريخ : / / ١٤ هـ

- | | |
|------------------------|-------------------------------|
| ١٨. مدقق ومراجع مالي . | ١٧. إعلامي (ورقي وإلكتروني) . |
| ٢٠. مستشار قانوني . | ١٩. مستشار إداري . |

البرنامج الثامن : برنامج تنمية الموارد

برنامج تحفيز الداعمين :

تسعى الجمعية لتفعيل الشراكة المجتمعية وتحفيز الداعمين لزيادة الدخل ليتماشى مع رغبة الجمعية في دعم برامجها وزيادة المساعدات التي تقدمها للمحتاجين ،

مجالات الدعم :

تشمل أوجه الدعم ما يلى :

الدعم العيني

التطوع لتقديم خدمات الجمعية .

الدعم المادي

آلية الحصول على الدعم :

تسعى الجمعية لتحفيز الداعمين من خلال مبدأ win-win بحيث يشعر الداعم أنه أفاد واستفاد. ويمكن تحقيق ذلك من خلال ما يلي :

أ. رفع كفاءة البوابة الإلكترونية للجمعية ، وتضمينها المواد المحفزة والمشجعة للداعمين.

بـ. استقطاب شخصية مشهورة في وسائل التواصل الاجتماعي (خاصة تويتر واليوتيوب) والتعاقد معه لعمل تغريدات ومقاطع فيديو توضح نشاطات الجمعية وتحفز على دعمها .

ومن الشخصيات المقترحة الأستاذ أحمد الشقيري ، الأستاذ هانى الغيفارى .

ج. تشكيل فريق مصغر من مجلس إدارة الجمعية بمشاركة سعادة مدير العلاقات العامة ، للقيام بزيارات خاصة لكل من :

البنوك (مثل البنك الأهلي ، بنك الرياض ، البنك العربي ،) .
 أصحاب الفنادق الكبيرة (مثل الدار البيضاء ، هلتون ، شيراتون ،) .

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



الرقم : التاريخ : / / ١٤٥٦هـ المشفوعات :

- الشركات الكبيرة (مثل : البيك ، بن داود ، باندا ،) .
- وذلك لشرح نشاطات الجمعية وتحفيزهم على دعمها .

المداخل للإيقاع (حسب المستهدف) :

- ج. مدخل وطني .
- ب. مدخل مادي رقمي
- أ. مدخل ديني

الوسائل :

- ٢. حفل تكريم برعاية مسؤول كبير .
- ٤. وسيط فعال .
- ٦. تواصل اجتماعي فعال .
- ١. زيارة
- ٣. هدية ذكية .
- ٥. فيلم .

أ. الجدول الزمني :

تسير أمور الجمعية بمشيئة الله تعالى بنفس وتيرة الأعوام الماضية في الأمور التقليدية المعتادة مع التركيز على وجه الخصوص على المستجدات الضرورية :

| الأشهر الميلادية | | | | | | | | | | | | البند |
|------------------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------|
| ١٢ | ١١ | ١٠ | ٩ | ٨ | ٧ | ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | تعيينات الوظائف المستحدثة |
| | | | | | | | | | | | | برنامج تحفيز الداعمين |
| | | | | | | | | | | | | استقطاب المتطوعين |
| | | | | | | | | | | | | المبني الجديد لغسيل الكلى |
| | | | | | | | | | | | | مستشفى الجمعية |
| | | | | | | | | | | | | عقد تشغيل الأنظمة الإلكترونية |
| | | | | | | | | | | | | دراسة تحديد الاحتياج |
| | | | | | | | | | | | | برنامج دعم المبدعين |

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway
Tel. 5451531 - 5451538
Fax: 5426641
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة
خط ساخن - طريق مكة جدة السريع
هاتف: ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨
فاكس: ٥٤٢٦٦٤١
ص.ب: ٢١٩٥٥ الرمز البريدي ٢٠٦٠

الحسابات البنكية : البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة - بنك الرياض الرئيسي بمكة المكرمة - مصرف الراجحي (ذكاء) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٥٠٦ - ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٦ - البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٢٦٥٤٠٠٠١٠٨

الجمعية الخيرية بملكة المكرمة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية تحت رقم ٢٩



المشفوعات : التاريخ : / / ١٤٥٦ هـ الرقم :

الميزانية التقديرية المبدئية :

| المصروفات | البند | الإيرادات | البند |
|------------|------------------------------------|------------|-----------------------------------|
| 2,000,000 | مصاريف المساعدات والبحث الاجتماعي | 3,750,000 | تبرعات نقدية عامة |
| 6,000,000 | مساعدات نقدية دائمة | 750,000 | تبرعات نقدية للمستوصف الخيري |
| 3,000,000 | مساعدات سكن تدفع نقداً | 30,000 | تبرعات لمركز السمع والنطق |
| 700,000 | مساعدات صحية تدفع نقداً | 2,500,000 | تبرعات عينية |
| 1,500,000 | مساعدات رمضان | 3,000,000 | تبرعات الزكاة |
| 2,500,000 | مساعدات عينية من الإيرادات العينية | 4,000,000 | تبرعات زكاة فاعل خير |
| 4,000,000 | مساعدات عينية تدفع نقداً | 100,000 | الاشتراكات |
| 600,000 | مساعدات طارئة متنوعة | 850,000 | إعانات الوزارة |
| 3,000,000 | مساعدات من الزكاة | 1,000,000 | إيرادات مركز السمع والنطق |
| 4,000,000 | مساعدات من زكاة فاعل خير | 30,000 | إيرادات مركز تحسين الخطوط العربية |
| 7,500,000 | مصاريف المستوصف الخيري | 16,200,000 | إيرادات الإيجارات عقارات |
| 6,000,000 | مصاريف مركز السمع والنطق | 10,000,000 | عائدات الاستثمار |
| 200,000 | مصاريف مركز تحسين الخطوط | 30,000 | إيرادات أخرى |
| 140,000 | مصاريفات مسجد الجمعية | 42,240,000 | الإجمالي |
| 1,700,000 | مصاريفات العقارات | | |
| 4,800,000 | مصاريفات إدارية وعمومية | | |
| 1,000,000 | تكاليف الوظائف المستحدثة | | |
| 1,000,000 | الزيادة أو النقص في الأصول | | |
| 4,000,000 | المصاريفات الرأسمالية | | |
| 53,640,000 | الإجمالي | | |

أَبْرَزْ مَلَامِحْ

الخطة التَّشْغِيلِيَّة

لِلجمعية الخيرية بمكة المكرمة

لِلعام الْتَّالِيٍ ٢٠٢١ - ٢٠٢٠



الحاور الرئيسية لخطبة

١. المقدمة ، الأهداف العامة للجمعية .
 ٢. النطاق الزماني والمكاني للخطة .
 ٣. برامج العمل .
 ٤. الجدول الزمني .
 ٥. التكافأة التقديرية .



المقدمة والأهداف



التخطيط التشغيلي : هو عملية ربط أهداف الجمعية بخطوات تنفيذية محددة تعمل على تحقيق تلك الأهداف ، مع تحديد المراحل والجدول الزمني للتنفيذ ، والخطة التشغيلية هي أساس طلب ميزانية التشغيل السنوية التقديرية .

الأهداف العامة للجمعية :

1. تقديم المساعدات بجميع أنواعها المادية والمعنوية وفي مختلف المجالات : الاجتماعية ، العلاجية ، التعليمية والثقافية ، والإسكانية للفئات المحتاجة من المجتمع المكي بكافة مكوناته .
2. بناء القدرة المؤسسية للجمعية ، ويشمل ذلك : مراجعة الهيكل التنظيمي ، بناء أدلة السياسات والإجراءات ، بناء أنظمة القياس ومتابعة الأداء ، إعداد لائحة الحوكمة ، تنمية الموارد البشرية .
3. تحقيق الجمعية الإلكترونية .
4. التوسع في خدمات القطاع الطبي .
5. تنمية موارد الجمعية .



النطاق الزماني والمكانى للخطة



النطاق الزماني :
من بداية شهر يناير ٢٠٢٠م إلى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٠م .

النطاق المكاني و مواقع العمل :

- مدينة مكة المكرمة وما بها من : أراضي ومباني ومشروعات استثمارية .
مستفيدون وداعمون للجمعية .
- المقر الرئيسي للجمعية بالحمرا بمكة المكرمة .
- مركز غسيل الكلى بحي الستين بمكة المكرمة .
- مركز السمع والنطق بحي النوارية بمكة المكرمة .
- معهد الخط العربي .
- المسجد .

موقع تقديم خدمات الجمعية



المركز الخيري لغسيل الكلى تم إنشاؤه عام ١٤١٨هـ
شارع الستين



مركز مكة المكرمة للسمع والنطق
النوارية





برامج العمل



١. المتطلبات الإدارية

المتطلبات الإدارية هي التي تساهم في تسيير البنية الرئيسية للجمعية وفي تحقيق الأهداف بالاستخدام الأمثل للموارد المتاحة ، وفق منهج محدد ، وتقسم الإدارة عادة إلى ثلاثة مستويات :

الإدارة العليا ويمثلها في الغالب مجلس الإدارة والمدير العام .

الإدارة الوسطى ويمثلها رؤساء ومديرو الأقسام .

الإدارة التنفيذية وأحياناً تسمى الإدارة التشغيلية ويمثلها الموظفون والشرفون فهي التي تشرف مباشرة على تنفيذ الأعمال وتنزيل السياسات على أرض الواقع.

المتطلبات الإدارية الازمة لسير العمل على الوجه المطلوب ، تشمل ما يلي :

١. المتطلبات الإدارية

1. مرتبات وبدلات السكن للموظفين الحاليين ، والذين يبلغ عددهم (١٠٨) موظفاً موزعون على كافة مواقع العمل التابعة للجمعية ، وتتراوح بين : .
 2. حيث تمت إعادة هيكلة الجمعية بناءً على الخطة الاستراتيجية شاملة ، فقد استلزم ذلك استحداث العديد من الوظائف ، على النحو التالي :



١. المتطلبات الإدارية

| القطاع | مسمى الوظيفة | المؤهل | العدد | المرتب المقترن |
|-----------|-------------------------------------|------------------------------|-------|----------------|
| الطبي | مدير الإدارة الطبية | بكالوريوس في المجال الطبي | ١ | ١٠,٠٠٠ |
| الهندسي | مدير إدارة المشاريع | بكالوريوس هندسة | ١ | ١٠,٠٠٠ |
| الاستثمار | مدير إدارة الاستثمار وتنمية الموارد | بكالوريوس اقتصاد | ١ | ١٠,٠٠٠ |
| الإداري | مدير الشؤون الإدارية والمالية | بكالوريوس + خبرةالية وإدارية | ١ | ١٠,٠٠٠ |
| التطوع | مسؤول استقطاب متظوعين | بكالوريوس | ١ | ١٠,٠٠٠ |



١. المتطلبات الإدارية

٣. نظراً لأهمية بعض التخصصات في المجال الطبي ، ورغبة في الحفاظ على الكفاءات من التسرب ، وأسوة بما هو معمول به في مستشفيات وزارة الصحة ، يصرف بدل ندرة لبعض الأطباء حسب ندرة التخصص وعلى غرار المعامل به لدى الجهات الطبية الأخرى :

١. المتطلبات الإدارية

4. مكافآت و تكليف بالعمل خارج وقت الدوام في المناسبات التي تقتضي ذلك .
5. عقود النظافة والصيانة والتشغيل .
6. عقود الحراسات .
7. صيانة السيارات والمحروقات .
8. مصروفات نثرية ، وتشمل الضيافات .



١. المتطلبات الإدارية

العنوان: سطح المكتب - سطح المكتب

العدد

49

5

4

4

3

3

2

2

1

1

0

سعودي مصري يمني

10

8

5

5

4

3

2

2

1

1

2

1

1

الجنسية

١. المتطلبات الإدارية

الدرجات العلمية لموظفي الجمعية





٢. المساعدات

تعنى الجمعية بتقديم المساعدات للفئات المحتاجة داخل مدينة مكة المكرمة ، وتقديم لهم :

- مبالغ نقدية .
- خدمات عينية .
- خدمات صحية .
- خدمات تعليمية .
- خدمات سكانية .

وتتم دراسة الحالات التي تقدم بطلب المساعدات من قبل الباحثين الاجتماعيين ، وتتولى لجنة المساعدات النظر في هذه الحالات واتخاذ القرار اللازم بشأنها .
ويتم العمل وفقاً للآلية التالية :

٢. المساعدات



دورة العمل لتقديم المساعدات



٣. الخدمات الطبية

تتميز الجمعية بخدماتها الطبية المتنوعة والتي تتمثل فيما يلي :

أولاً : خدمات طبية مقدمة من الجمعية مباشرة ، وتشمل :

1. مركز غسيل الكلى (يجب ترميم الحالى ، وسرعة بناء البديل) .
2. مركز السمع والنطق .
3. المستشفى (مشروع مستقبلي) .

ثانياً : خدمات طبية يتم شراؤها ودفع تكاليفها من قبل مقدميها ، مثل المستشفيات الخاصة ومستشفيات وزارة الصحة المدفوعة الأجر .



٣. الخدمات الطبية

ثالثاً : تقديم خدمات مساندة للخدمات الطبية ، مثل :

تهدف هذه الخدمة إلى دعم الحالات المرضية التي تأتي من خارج مكة المكرمة للعلاج بمستشفياتها وتحتم حالة مرضاتهم تواجد بعض أفراد الأسرة بجوارهم لرعايتهم ، ولا يوجد لديهم سكن بمكة المكرمة ، وتشترك الجمعية في أعمال اللجنة التي شكلها صاحب السمو الملكي مستشار خادم الحرمين الشريفين أمير منطقة مكة المكرمة لدراسة إمكانية إنشاء نزل خيري لهذا الغرض .

قامت الجمعية باستئجار (١٠) وحدات سكنية ، خصصت لفقراء مرضى السرطان القادمين للعلاج من خارج مكة المكرمة والذين يتم علاجهم بمدينة الملك عبدالعزيز الطبية ، وتقع هذه الوحدات السكنية بجوار مدينة الملك عبدالعزيز لسهولة التنقل بينها وبين المستشفى ، ويتم التسكين فيها بعد اعتماد الحالة خطياً من قسم الخدمة الاجتماعية بإدارة المدينة الطبية ، وقد استفاد فعلياً من هذه المبادرة أكثر من (٥٠٠) مريض وعائلته .



٣. الخدمات الطبية

رابعاً : احتياجات خاصة ، مثل :

تحتاج الخدمات الطبية بشكل عاجل إلى ما يلي :

مركز غسيل الكلى القائم حالياً :

عملية الترميم العاجلة والضرورية .

مركز السمع والنطق :

1. جهاز التصوير الحنجري .
2. تفعيل أنشطة مركز السمع والنطق من ندوات ومحاضرات و دعائية .
3. تجهيز قسمي التخاطب والحضانة من الألعاب والوسائل التعليمية المختلفة .
4. تعين ثلاثة أخصائي تخطاب وثلاثة معلمات للحضانة .



٤. الخدمات التقنية

نفذت الجمعية مشروعًا متكاملاً للتحول من العمل الورقي إلى التعاملات الإلكترونية بهدف :

- تطوير أعمال الجمعية وتقنين إجراءاتها الإدارية والمالية .
- تسهيل آليات التواصل بين الجمعية والمستفيدين .
- التعريف الفعال بنشاطات الجمعية لدى الراغبين في المساهمة في النشاطات الخيرية .

بحيث يتم تنفيذ جميع الإجراءات الداخلية والخارجية وكذلك خدماتها للمستفيدين ، والحصول على التمويل من الداعمين والمتبوعين ، بأسلوب تقني يختصر الزمن ويسهل الإجراء ويرفع مستوى الدقة ، ويشمل ذلك :

1. تبسيط وتسهيل دورة العمل الإدارية والمالية داخل الجمعية والتخلص من المعاملات الورقية دون إخلال بأي ضوابط .
2. زيادة فعالية التنسيق بين أعضاء مجلس الإدارة بهدف تسهيل أعمال المجلس .
3. التخطيط الاستراتيجي للجمعية ومتابعة مؤشرات الأداء .
4. رفع كفاءة التواصل بين الجمعية والفئات المستهدفة بتقديم الخدمة لها .

وقد تم بناء الأنظمة التالية :



٤. الخدمات التقنية

- .1. تصميم وبناء البوابة الإلكترونية للجمعية .
 - .2. نظام الخدمات التفاعلية (مستفيدون / متبرعون) .
 - .3. نظام إدارة المبادرات والمشاريع .
 - .4. نظام اجتماعات ومحاضر مجلس الإدارة .
 - .5. تطبيقات الأجهزة الذكية .
 - .6. نظام الصادر والوارد والأرشفة الإلكترونية .
 - .7. نظام الإسكان والمساعدات .
 - .8. نظام مركز السمع والنطق .
 - .9. نظام مركز غسيل الكلى .
 - .01. نظام مؤشرات قياس الأداء .
 - .11. نظام شؤون الموظفين .
 - .21. نظام المحاسبة .
 - .31. نظام الاتصالات الإدارية .
 - .41. الإرشيف الإلكتروني .



٤. الخدمات التقنية

ولا شك أن تشغيل البوابة الإلكترونية ، وكمال هذه الأنظمة وتطويرها وتحديثها لتواء كل المستجدات ، وصيانة التجهيزات التقنية والبنية التحتية ،

ونظراً لانتهاء التعاقد مع الشركة التي قامت ببناء هذه الأنظمة ،
وتم التعاقد مع شركة خاصة بتطوير وتشغيل البوابة الإلكترونية ،

فإن الأمر يحتم التعاقد مع شركة متخصصة وذات خبرة في المجال التقني لإدارة وتشغيل الأنظمة الداخلية حفاظاً على سير العمل ، بالأسلوب التقني المتقدم الذي تم الوصول إليه بحمد الله وتوفيقه وعدم حدوث تراجع للخلف لا سمح الله .



٥. صيانة العقار

تمتلك الجمعية العديد من العقارات والبعض منها مؤجر ، هذه العقارات تحتاج إلى صيانة مستمرة : معمارياً ، وفي مجال السباكة والكهرباء .

لذا تخصص الجمعية مبلغاً ل القيام بعمليات الصيانة المطلوبة .

٦. التطوع



أنشأت الجمعية وحدةً خاصة بالتطوع ،
وتم تكليف إحدى منسوبات الجمعية مديره لها .

كما حصلت الجمعية على عروض أسعار لكل من :

1. إعداد لواح ووثائق هذه الوحدة .
2. بناء نظام إلكتروني خاص بالتطوع يتكملا مع ما لدى الوزارة والجهات المعنية الأخرى .



٧. الخدمات الثقافية

تعنى الجمعية بالخدمات الثقافية والتي تتمثل فيما يلي :

أولاً : دعم البحث العلمي لتطوير العمل الخيري ، ومن ذلك تنفيذ دراسة ميدانية لتحديد أعداد وفئات المحتججين بمكة المكرمة

ثانياً : دعم المبدعين من أبناء الأسر الغير قادرة على رعايتهم .

ثالثاً : رعاية الطفل .

رابعاً : التدريب ودعم مراكز التدريب : مثل برنامج جمعية إقرأ لدعم الجالية البرماوية والإفريقية .

خامساً : تحسين الخط العربي .

سادساً : المسجد .



٨. تنمية الموارد

برنامج تحفيز الداعمين :

تسعى الجمعية لتفعيل الشراكة المجتمعية وتحفيز الداعمين لزيادة الدخل ليتماشى مع رغبة الجمعية في دعم برامجها وزيادة المساعدات التي تقدمها للمحتاجين ،

أولاً : مجالات الدعم :

تشمل أوجه الدعم ما يلى :

الدعم المادي الدعم العيني التطوع لتقديم خدمات الجمعية .

ثانياً : آلية الحصول على الدعم :

تسعى الجمعية لتحفيز الداعمين من خلال مبدأ win win بحيث يشعر الداعم أنه أفاد واستفاد . ويمكن تحقيق ذلك من خلال ما يلي :

١. رفع كفاءة البوابة الإلكترونية للجمعية ، وتضمينها المواد المحفزة والمشجعة للداعمين.

(هذه الخطوة تحت الإجراء حيث تم التعاقد مع شركة متخصصة لتطوير البوابة وسيتم إطلاع المجلس على نتائج التطوير خلال الجلسة القادمة بمشيئة الله).



٨. تنمية الموارد

2. استقطاب شخصية مشهورة في وسائل التواصل الاجتماعي (خاصة توينر واليوتيوب) والتعاقد معه لعمل تغريدات ومقاطع فيديو توضح نشاطات الجمعية وتحفز على دعمها .

ومن الشخصيات المقترحة الأستاذ أحمد الشقيري ، الأستاذ هاني الغفيلي ،

3. تشكيل فريق مصغر من مجلس إدارة الجمعية بمشاركة سعادة مدير العلاقات العامة ، للقيام بزيارات خاصة لكل من :

أ- البنوك (مثل البنك الأهلي ، بنك الرياض ، البنك العربي ،) .

ب- أصحاب الفنادق الكبيرة (مثل الدار البيضاء ، هلتون ، شيراتون ،) .

ج- الشركات الكبيرة (مثل : البيك ، بن داود ، باندا ،) .

وذلك لشرح نشاطات الجمعية وتحفيزهم على دعمها .

٨. تنمية الموارد

ثالثاً: المدخل للإقناع (حسب المستهدف) :

١. مدخل دینی ٢. مدخل مادی رقمی ٣. مدخل وطني .

رابعاً : الوسيلة :

- . 1. زيارة .
 - . 2. حفل تكريم برعاية مسؤولة .
 - . 3. هدية ذكية .
 - . 4. وسيط فعال .
 - . 5. فيلم .
 - . 6. تواصل اجتماعي فعال .



الجدول الزمني



تسير أمور الجمعية بنفس وتيرة الأعوام الماضية في الأمور التقليدية المعتادة مع التركيز على وجه الخصوص على المستجدات الضرورية:

| الأشهر الميلادية | | | | | | | | | | | | البند |
|------------------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------|
| ١٢ | ١١ | ١٠ | ٩ | ٨ | ٧ | ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | |
| | | | | | | | | | | | | تعيينات الوظائف المستحدثة |
| | | | | | | | | | | | | برنامج تحفيز الداعمين |
| | | | | | | | | | | | | استقطاب المتطوعين |
| | | | | | | | | | | | | المبني الجديد لغسيل الكل |
| | | | | | | | | | | | | مستشفى الجمعية |
| | | | | | | | | | | | | عقد تشغيل الأنظمة الإلكترونية |
| | | | | | | | | | | | | دراسة تحديد الاحتياج |
| | | | | | | | | | | | | برنامج دعم المبدعين |



الميرزاية التقديرية

الإيرادات

| البند | التقديرى ٢٠٢٠ م | الفعلى ٢٠١٩ م |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| تبرعات نقدية عامة | 3,750,000 | 3,184,261 |
| تبرعات نقدية للمستوصف الخيري | 750,000 | 228,968 |
| تبرعات لمركز السمع والنطق | 30,000 | 17,000 |
| تبرعات عينية | 2,500,000 | 2,300,000 |
| تبرعات الزكاة | 3,000,000 | 3,002,268 |
| تبرعات زكاة فاعل خير | 4,000,000 | 4,150,000 |
| الاشتراكات | 100,000 | 103,500 |
| إعانات الوزارة | 850,000 | - |
| إيرادات مركز السمع والنطق | 1,000,000 | 971,244 |
| إيرادات مركز تحسين الخطوط العربية | 30,000 | 26,600 |
| إيرادات الإيجارات عقارات | 16,200,000 | 8,981,600 |
| عائدات الاستثمار | 10,000,000 | 9,072,640 |
| إيرادات أخرى | 30,000 | 17,000 |
| الإجمالي | 42,240,000 | 32,055,081 |



المصروفات

| الفعل ٢٠١٩ م | التقدير ٢٠٢٠ م | البند |
|--------------|----------------|------------------------------------|
| 1,716,238 | 2,000,000 | مصاريف المساعدات والبحث الاجتماعي |
| 644,604 | 6,000,000 | مساعدات نقدية دائمة |
| 3,055,900 | 3,000,000 | مساعدات سكن تدفع نقداً |
| 722,031 | 700,000 | مساعدات صحية تدفع نقداً |
| 1,521,592 | 1,500,000 | مساعدات رمضان |
| 2,300,000 | 2,500,000 | مساعدات عينية من الإيرادات العينية |
| 3,247,310 | 4,000,000 | مساعدات عينية تدفع نقداً |
| 610,064 | 600,000 | مساعدات طارئة متعددة |
| 3,259,018 | 3,000,000 | مساعدات من الزكاة |
| 3,893,250 | 4,000,000 | مساعدات من زكاة فاعل خير |
| 6,571,164 | 7,500,000 | مصاريف المستوصف الخيري |
| 5,996,599 | 6,000,000 | مصاريف مركز السمع والنطق |



المصروفات

| البند | التقديرى ٢٠٢٠ م | الفعلى ٢٠١٩ م |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| مصاروفات مركز تحسين الخطوط | 200,000 | 190,467 |
| مصاروفات مسجد الجمعية | 140,000 | 216,214 |
| مصاروفات العقارات | 1,700,000 | 1,773,371 |
| مصاروفات إدارية و عمومية | 4,800,000 | 4,697,640 |
| تكاليف الوظائف المستحدثة | 1,000,000 | - |
| الزيادة أو النقص في الأصول | 1,000,000 | 8,360,381 |
| المصاروفات الرأسمالية | 2,000,000 | 871,373 |
| الإجمالي | 51,640,000 | 49,647,216 |



الإضافات



الخدمات الطبية

| م | البند | المطلوب م ٢٠٢٠ |
|---|--------------------------------|----------------|
| ١ | النزل الخيري | 300,000 |
| ٢ | ترميم مركز غسيل الكلى الحالى | 400,000 |
| ٣ | بدل ندرة للأطباء | 150,000 |
| ٤ | جهاز التصوير الحنجري | 400,000 |
| ٥ | أنشطة وندوات مركز السمع والنطق | 50,000 |
| ٦ | تجهيزات لقسم التخاطب | 20,000 |
| ٧ | (٣) أخصائي تخطاب و (٣) معلمات | 432,000 |
| | الإجمالي | 1,702,000 |



الخدمات التقنية

| م | البند | المطلوب ٢٠٢٠ م |
|---|--|----------------|
| ١ | عقد تطوير وتشغيل وصيانة الأنظمة الإلكترونية بالجمعية | 500,000 ريال |
| ٢ | عقد استضافة وتطوير وتشغيل البوابة الإلكترونية | 24,150 ريال |
| ٣ | تحديث وتطوير التجهيزات التقنية | 50,000 ريال |
| ٤ | توفير رخص إلكترونية | 20,000 ريال |
| | الإجمالي | 594,150 ريال |

الخدمات الثقافية

| المطلوب | البند | م |
|--------------|----------------------------------|---|
| 90,000 ريال | دعم الجالية البرماوية والإفريقية | ١ |
| 100,000 ريال | دعم المبدعين | ٢ |
| 50,000 ريال | البحث العلمي لتحديد الاحتياج | ٣ |
| - | رعاية الطفل | ٤ |
| 240,000 ريال | الإجمالي | |

التطوع

| م | البند | المطلوب ٢٠٢٠ م |
|---|------------------------|----------------|
| ١ | التعاقد مع مؤسسة عطا | 25,000 ريال |
| ٢ | بناء النظام الإلكتروني | 60,000 ريال |
| | الإجمالي | 85,000 ريال |

الإجمالي

| ال Benson | الخدمات الطبية | م |
|----------------|----------------|---|
| ١,٧٠٢,٠٠٠ ريال | ال Benson | ١ |
| ٥٩٤,١٥٠ ريال | ال Benson | ٢ |
| ٢٤٠,٠٠٠ ريال | ال Benson | ٣ |
| ٨٥,٠٠٠ ريال | ال Benson | ٤ |
| ٢,٦٢١,١٥٠ ريال | ال Benson | |



مُحَمَّدٌ مَّلِكُ الْأَنْبَابِ