

الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

تأسست عام ١٣٩٨ه ، ومسجلة برقم : (٢٩) لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية

إدارة الحوكمت

آلية اختيار ومهام المدير التنفيذي

مجموعت الأنظمت واللوائح والسياسات





الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

تأسست عام ۱۳۹۸ ، ومسجلة برقم ، (۲۹) لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية إدارة الحوكمة

آلية التعيين:

يعين مجلس الإدارة المدير التنفيذي بقرار يصدر من المجلس يتضمن كامل بيانات المدير ويوضح صلاحياته ومسؤولياته وحقوقه والتزاماته وراتبه على ضوء النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، ويتم تحديد راتبه في القرار عبر لجنة مستقلة من مجلس الإدارة تُكلف بدراسة كفاءات المدير ومؤهلاته وخبراته وتحدد راتبه بناء على ذلك مع اعتبار نطاق ومتوسط رواتب المديرين التنفيذيين في الجمعيات المشابهة في الحجم والمجال، وترسل نسخة من قرار تعيينه، ومسوغات راتبه إلى المركز، مع إرفاق صورة من بطاقة هويته الوطنية وبيانات التواصل معه. ويُعد مجلس الإدارة الجهة الإشرافية على المدير التنفيذي، وللمجلس متابعة أعماله ، وفي حال وقع تقصير أو إخلال من المدير التنفيذي للجمعية؛ فيجوز لمجلس الإدارة بما يتناسب مع حجم التقصير أو الإخلال محاسبة المدير التنفيذي ومساءلته كتابيا.

وإذا لم تتمكن الجمعية من تعيين مدير تنفيذي متفرغ لأعمالها لأي سبب من الأسباب؛ فلمجلس الإدارة وبعد موافقة المركز تكليف أحد أعضائه ليتولى هذا العمل مؤقتاً، وفي هذه الحالة لا يفقد العضو المكلف حقه في حضور اجتماعات مجلس الإدارة والمناقشة فيها دون التصويت على قراراتها.

الشروط الواجب توفرها في المدير التنفيذي:

- ١. أن يكون سعودي الجنسية.
- ٢. أن يكون كامل الأهلية المعتبرة شرعاً.
 - ٣. ألا يقل عمره عن (٢٥) سنة.
 - ٤. أن يكون متفرغاً لإدارة الجمعية.
- ٥. أن يمتلك خبرة لا تقل عن (٢) سنوات في العمل الإداري.
 - ٦. ألا تقل شهادته عن (الشهادة الجامعية).
 - ٧. موافقة المركز على تعيينه.
- ٨. ألا يكون قد صدر في حقه حكم نهائي بإدانته في جريمة مخلة بالشرف والأمانة ما لم يكن قد رُدَّ إليه اعتباره.



مجموعت الأنظمت واللوائح والسياسات





الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

تأسست عام ۱۳۹۸ ، ومسجلة برقم ، (۲۹) لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية إدارة الحوكمة

مهام المدير التنفيذي:

- ١. يتولى المدير التنفيذي الأعمال الإدارية كافة، ومنها على وجه الخصوص:
- ٢. رسم خطط الجمعية وفق مستوياتها انطلاقاً من السياسة العامة وأهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها.
 - ٣. رسم أسسٍ ومعايير لحوكمة الجمعية لا تتعارض مع أحكام النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة،
 والإشراف على تنفيذها ومراقبة مدى فاعليتها بعد اعتمادها.
 - ٤. إعداد اللوائح الإجرائية والتنظيمية اللازمة التي تضمن قيام الجمعية بأعمالها وتحقيق أهدافها ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها.
 - ٥. تنفيذ أنظمة الجمعية ولوائحها وقراراتها وتعليماتها، وتعميمها.
 - ٦. توفير احتياجات الجمعية من البرامج والمشروعات والموارد والتجهيزات اللازمة.
 - ٧. اقتراح قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية وآليات تفعيلها.
 - ٨. رسم وتنفيذ الخطط والبرامج التطويرية والتدريبية التي تنعكس على تحسين أداء منسوبي الجمعية وتطويرها.
- 9. رسم سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع المستفيدين من خدمات الجمعية وتضمن تقديم العناية اللازمة لهم، والإعلان عنها بعد اعتمادها.
- ١٠. تزويد المركز بالبيانات والمعلومات عن الجمعية وفق النماذج المعتمدة من المركز والتعاون في إعداد التقارير التبعية والسنوية بعد عرضها على مجلس الإدارة واعتمادها، وتحديث بيانات الجمعية بصفة دورية.
 - ١١. الرفع بترشيح أسماء كبار الموظفين في الجمعية لمجلس الإدارة مع تحديد صلاحياتهم ومسؤولياتهم للاعتماد.
 - ١٢. الارتقاء بخدمات الجمعية كافة.
 - 17. متابعة سير أعمال الجمعية ووضع المؤشرات لقياس الأداء والإنجازات فيها على مستوى الخطط والموارد، والتحقق من اتجاهها نحو الأهداف ومعالجة المشكلات وإيجاد الحلول لها.
 - ١٤. إعداد التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية للجمعية وفقاً للمعايير المعتبرة تمهيداً لاعتمادها.
 - ١٥. إعداد التقويم الوظيفي للعاملين في الجمعية ورفعه لاعتماده.



مجموعت الأنظمة واللوائح والسياسات





الجمعية الخيرية بمكة المكرمة

تأسست عام ۱۳۹۸ ، ومسجلة برقم ، (۲۹) لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية إدارة الحوكمة

- ١٦. إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل في الجمعية.
- ١٧. تولي أمانة مجلس الإدارة وإعداد جدول أعمال اجتماعاته وكتابة محاضر الجلسات والعمل على تنفيذ القرارات الصادرة عنه.
 - ١٨. الإشراف على الأنشطة والمناسبات التي تقوم بها الجمعية كافة، وتقديم تقارير عنها.
 - 19. إعداد التقارير الدورية لأعمال الجمعية كافة توضح الإنجازات والمعوقات وسبل علاجها وتقديمها لمجلس الإدارة لاعتمادها.
 - ٠٢٠. أي مهام أخرى يكلف بها من قبل مجلس الإدارة في مجال اختصاصه.
 - ٢١. يجوز للمدير التنفيذي أن يفوض بعض هذه الأعمال مع مراعاة ما يشترط له موافقة المركز.
 - ٢٢. للمدير التنفيذي في سبيل إنجاز المهام المناطة به الصلاحيات الآتية:
- أ. انتداب منسوبي الجمعية لإنهاء أعمال خاصة بها أو حضور مناسبات أو لقاءات أو زيارات أو دورات أو غيرها وحسب ما تقتضيه مصلحة العمل وبما لا يتجاوز شهرًا في السنة، على ألا تزيد الأيام المتصلة عن عشرة أيام.
 - ب. متابعة قرارات تعيين الموارد البشرية اللازمة بالجمعية وإعداد عقودهم ومتابعة أعمالهم، والرفع لمجلس الإدارة بتوقيع العقود وإلغائها وقبول الاستقالات للاعتماد.
 - ج. اعتماد تقارير الأداء.
 - د. تنفيذ جميع البرامج والأنشطة على مستوى الجمعية وفق الخطط المعتمدة.
 - ه. اعتماد إجازات منسوبي الجمعية كافة بعد موافقة مجلس الإدارة.
 - و. تفويض صلاحيات رؤساء الأقسام وفق الصلاحيات الممنوحة له.

اعتماد مجلس الإدارة:

تم اعتماد هذه السياسة من قبل مجلس إدارة الجمعية في جلسته الخامسة المنعقدة بتاريخ ١٤٤٠/١١/١٩ هـ الموافق ٢٠١٩/٢/٢٦م .

والله الموفق ،،،

