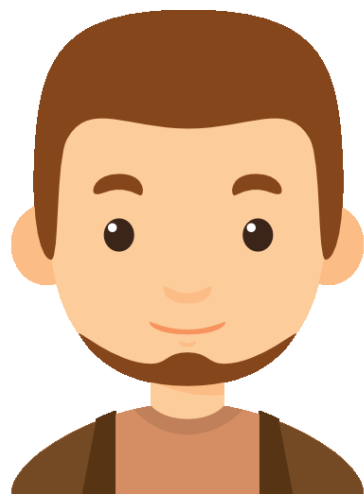
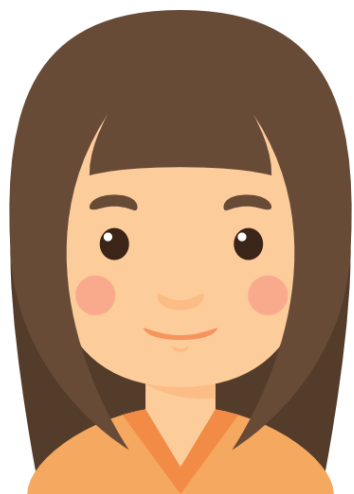


# 婚恋 职场 人格

雷五明



## 5.3 主题：中国创业团队TOP3



## 5.3 内容

1. 唐僧团队解读
2. 刘备团队解读
3. 宋江团队解读



# 唐僧团队分析







## 刘备团队分析



# 宋江团队分析

# 背景知识：优秀团队的运行特点

- 团队无我但有角色
- 协同作战（内驱力）
- 组织架构合理
- 建章立制，奖罚分明（“法治”）
- 一致对外
- 感情融合（“人治”）
- 学习提升（学习力强）
- .....





# 团队的要素

1. **目标：愿景、目标、精神、口号。目标是愿景的具体化，团队精神是个人的心理状态，口号是愿景和目标的表现形式。**

- **GCD的早期口号：“共产主义、社会主义、为人民服务、人民公仆、消灭贫富差异消灭剥削压迫……”。（农村包围城市，武装斗争）**
- **GCD的近期口号：“小康、共同富裕、和谐、幸福、中华民族的伟大复兴……”。（城市化）**
- **确定目标要知己知彼。现实与目标的连线自然形成方向。**



# 团队的要素

2. 规则：小到纪律、规章、制度，大到传统风俗、道德、宗教、法律。规则保障“质点不作‘布朗运动’”。

- 共军为什么打赢了国军？
- “三大纪律八项注意”
- “支部建立在连上”
- “党管枪”
- “党章”

# 团队的要素

## 3. 领导者：领导者的人格、能力、品德直接决定着团队的生命力。

- 毛泽东为什么最终成为领袖，而其他人只是成为领导？
- 陈独秀、向忠发（+李立三）、王明（+瞿秋白）、秦邦宪（化名博古）、张闻天（化名洛甫）
- #外部机遇也影响团队目标的实现（如抗日战争）。



## 历任中国共产党主要领导人

中央局书记	▪ 陈独秀 (1921-1922)		
中央执行委员会委员长	▪ 陈独秀 (1922-1925)		
中央执行委员会总书记	▪ 陈独秀 (1925-1927)		
中央委员会总书记	▪ 陈独秀 (1927)	▪ 向忠发 (1928)	▪ 王明 (1931代理)
	▪ 博古 (1934)	▪ 张闻天 (1935)	
中央委员会主席	▪ 毛泽东 (1945-1976)	▪ 华国锋 (1976-1981)	▪ 胡耀邦 (1981-1982)
中央委员会总书记	▪ 胡耀邦 (1982-1987)	▪ 赵紫阳 (1987-1989)	▪ 江泽民 (1989-2002)
	▪ 胡锦涛 (2002-2012)	▪ 习近平 (2012-)	

中共最高领导职务变迁：中国共产党中央局书记 → 中国共产党中央执行委员会委员长 → 中国共产党中央执行委员会总书记 → 中国共产党中央委员会总书记 → 中国共产党中央委员会主席 → 中国共产党中央委员会总书记



Wuli好课

## 一把手综合评价



一把手

抱负

有**强烈愿望**和坚定决心带领企业成就一番事业，使**团队成员认同**企业目标**并深受鼓舞**

思路

持续**关注运营**效率的提升，提供一流的产品和服务，成为行业标杆企业，领跑市场

**懂得资本**并借助资本市场，促进企业实现跨越式发展，实现战略目标

执行

坚持既定目标不动摇，**抓住关键核心事件**，持续推动并**一盯到底**，直至结果达成

曾经**说过的**事情、重大项目、战略举措都已经按预定目标不折不扣地完成，**取得理想结果**

合规意识

法律法规意识强，倡导合规文化和行为，企业未出现较大法律法规风险及纠纷

沟通意识

调动团队成员积极性，发挥集体智慧，不独断

队伍意识

知人善任，善于发现、引进人才并主动培养，提供支持和帮助，激发团队成员对工作的兴趣和热情，搭建一流人才队伍



Wuli好课

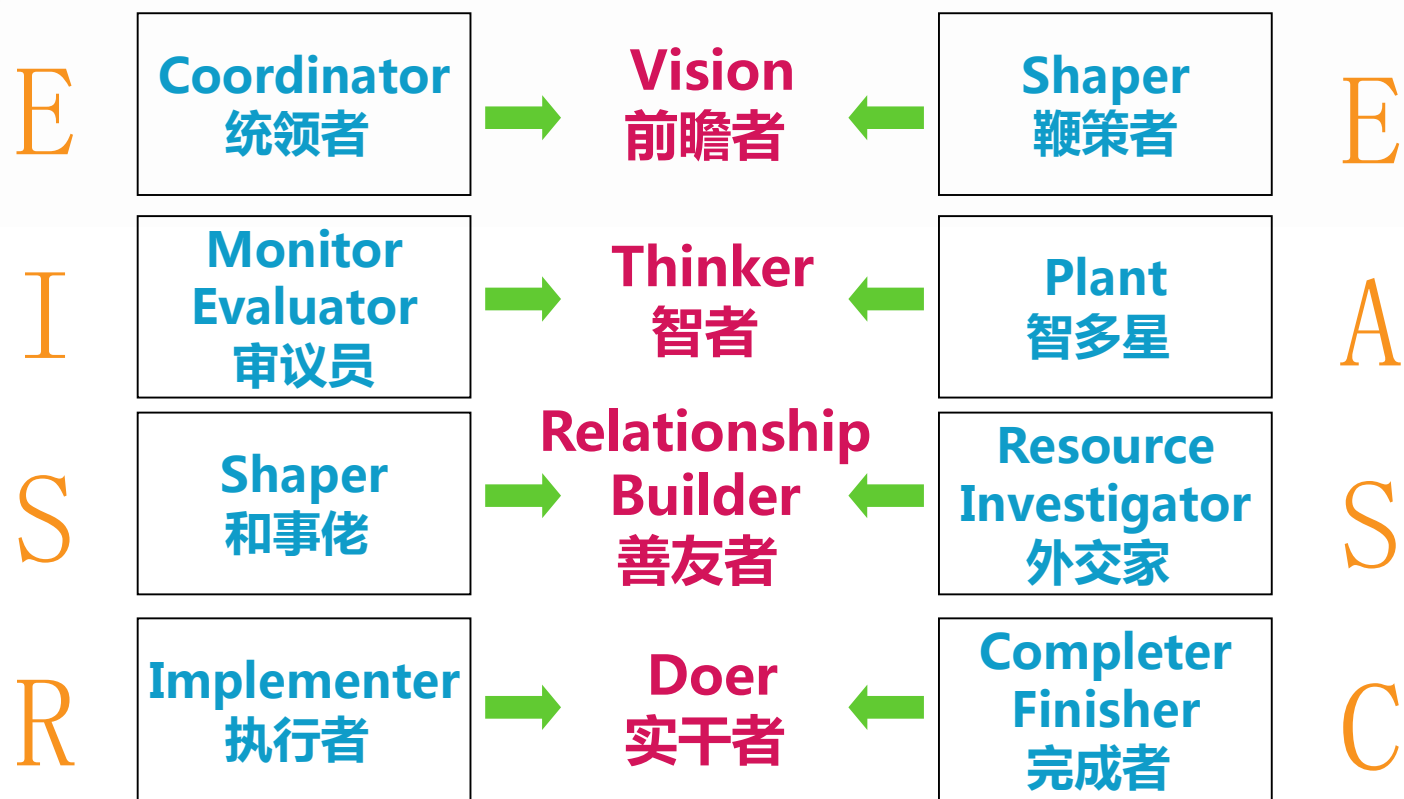


# 团队的要素

4. 团队成员：角色不同、分工不同、能力不同，性格、性别、文化修养也可以不同。

- 西汉的开国皇帝刘邦说：“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房（张良字子房）；镇国家，抚百姓，给饷馈（供给军饷），不绝粮道，吾不如萧何；连百万之众，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰，吾能用之，此吾所以取天下者也”。

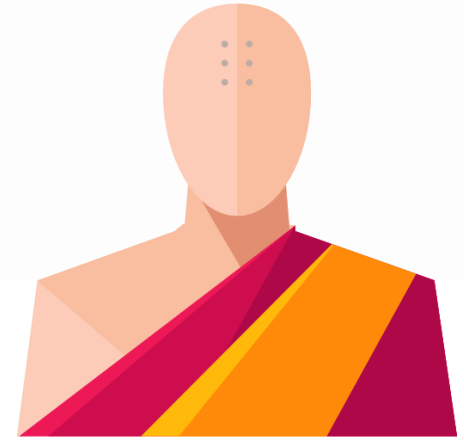
# 反思一下你在团队中扮演的角色



卓越团队需要各种人才有机组合



# 补充讨论1： 西游记团队中为什么 只有唐僧适合当领导？



1. 信仰与信念
2. 目标
3. 上层关系（组织信任）
4. 个人品格与成长经历
5. 没“本事”不等于没能力或价值

补充讨论2:

孙悟空的生涯发展符合发展与教育心理学吗？

如何看待他的“职业生涯发展”？

如果你是女生，在孙、猪中会选择谁当男友？

1. “家庭出身”与早期教育缺陷

2. 青春期叛逆

3. 入职及职场适应

4. 社会化与职业发展

5. 内部规章制度与团队成员分工

6. 心理成长与生涯发展

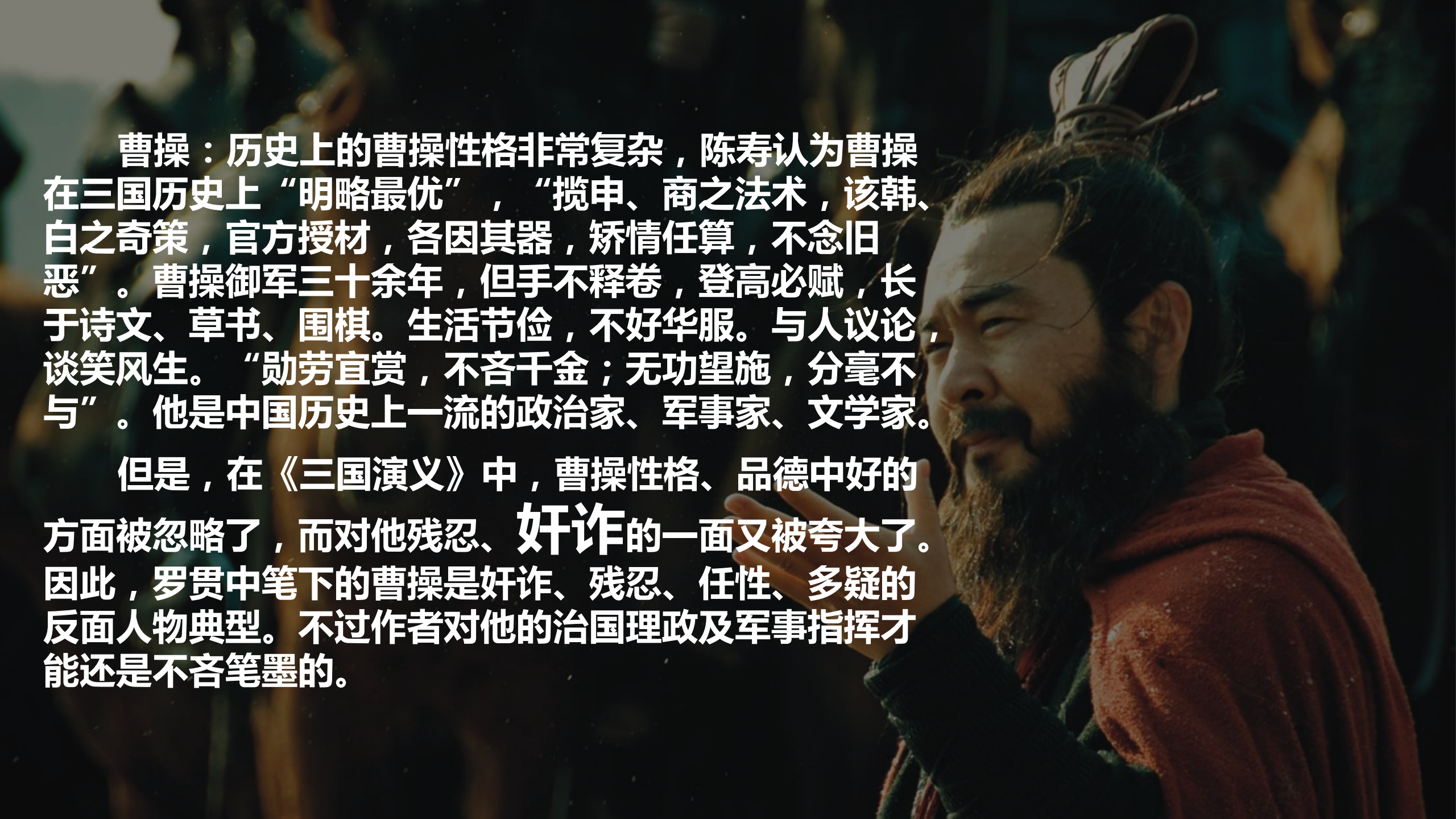
7. ....



### 补充讨论3:

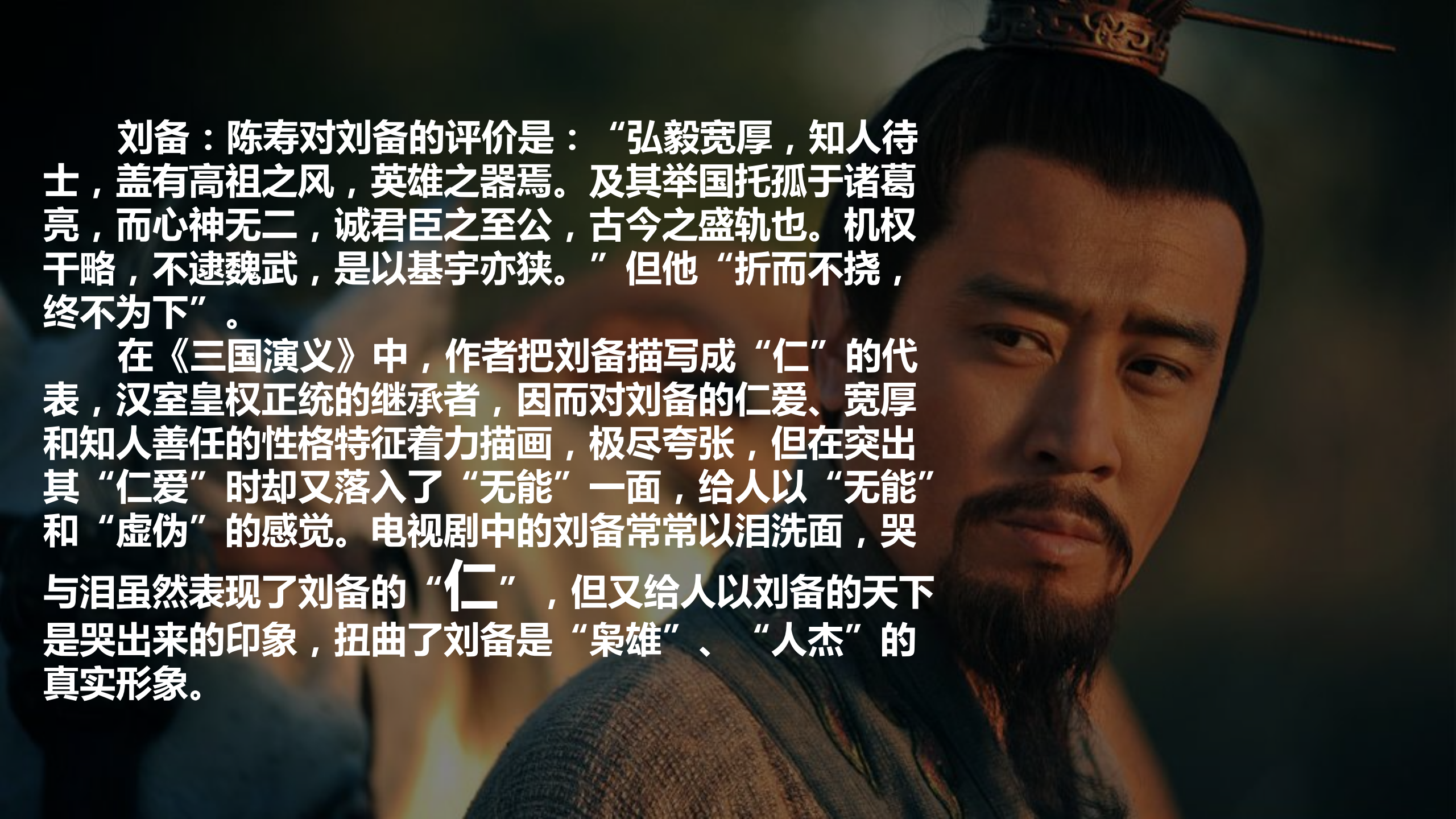
刘备与曹操，你更欣赏哪一个？为什么？他们各自的显著性格是什么？

- 奸雄
- 高瞻远瞩
- 人力资源专家
- 性情中人（真实）
- 多疑
- 文采出众
- 现实主义+浪漫主义
- 仁义
- 真诚
- 低调
- 善于做秀（虚伪）
- 重人治轻法治
- 军事才能一般
- 理想主义



曹操：历史上的曹操性格非常复杂，陈寿认为曹操在三国历史上“明略最优”，“揽申、商之法术，该韩、白之奇策，官方授材，各因其器，矫情任算，不念旧恶”。曹操御军三十余年，但手不释卷，登高必赋，长于诗文、草书、围棋。生活节俭，不好华服。与人议论，谈笑风生。“勋劳宜赏，不吝千金；无功望施，分毫不与”。他是中国历史上一流的政治家、军事家、文学家。

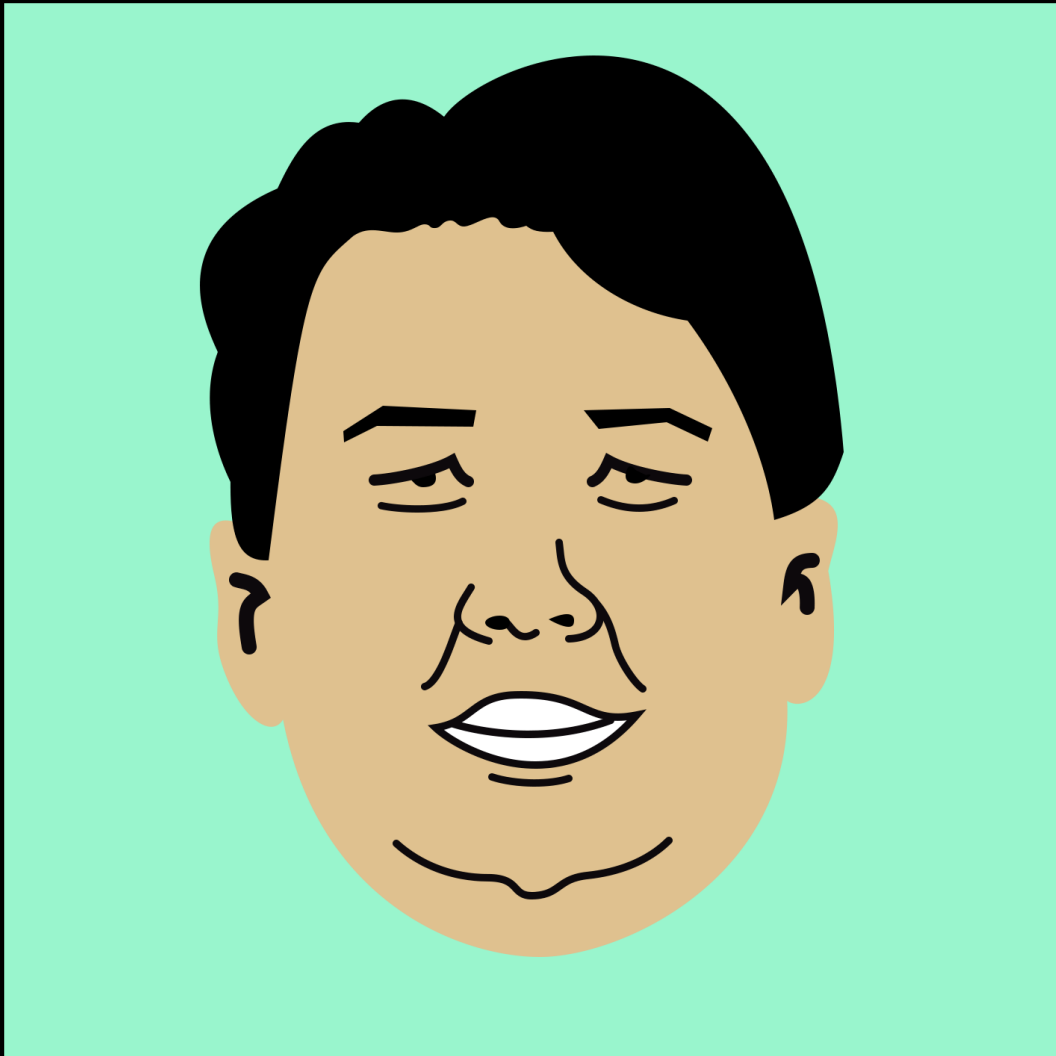
但是，在《三国演义》中，曹操性格、品德中好的方面被忽略了，而对他残忍、**奸诈**的一面又被夸大了。因此，罗贯中笔下的曹操是奸诈、残忍、任性、多疑的反面人物典型。不过作者对他的治国理政及军事指挥才能还是不吝笔墨的。



刘备：陈寿对刘备的评价是：“弘毅宽厚，知人待士，盖有高祖之风，英雄之器焉。及其举国托孤于诸葛亮，而心神无二，诚君臣之至公，古今之盛轨也。机权干略，不逮魏武，是以基宇亦狭。”但他“折而不挠，终不为下”。

在《三国演义》中，作者把刘备描写成“仁”的代表，汉室皇权正统的继承者，因而对刘备的仁爱、宽厚和知人善任的性格特征着力描画，极尽夸张，但在突出其“仁爱”时却又落入了“无能”一面，给人以“无能”和“虚伪”的感觉。电视剧中的刘备常常以泪洗面，哭与泪虽然表现了刘备的“仁”，但又给人以刘备的天下是哭出来的印象，扭曲了刘备是“枭雄”、“人杰”的真实形象。





# Thanks

By 雷五明

新浪实名微博: <http://weibo.com/leiwu>



文中图片来源:

Icon made by Freepik / Madebyoliver Popcorns / Icon pond

Arts from [www.flaticon.com](http://www.flaticon.com) <https://pixabay.com/>

头像设计: 吾理好课 Alyfant