

江苏豪锐信息技术有限公司

CMMI-ML3**专案**

咨询报告

冯云显

2009-6-18

Agenda

- CMMI项目目标完成情况
- 经验教训
- 风险与问题
- 下阶段任务安排
- 下次咨询时间及内容

CMMI项目目标完成情况

■ 本次任务完成情况

序号	任务	完成情况
1	研发过程体系定义	经过4天的评审，完成了基于CMMI-3的研发体系过程定义

■ CMMI项目整体进展情况

此次完成了CMMI-3的体系制定，7月份开始实施，整个CMMI项目进展比较顺利

过程体系定义问题与建议

- 供应商管理流程中加上高层经理审批的活动
- 增加采购申请单的模板
- 更新每个文档的页眉、页脚、首页、变更历史，注意更新编写人、审批人。初版发行日期等
- QA不能审计自己，需要QA互相审计
- 定义代码行统计标准：例如，空行，注释等，按开发语言分类。
- 产品需求规格说明书、概要设计说明书、详细设计说明书使用公司原有的模板
- 同行评审的模板通用评审过程定义中定义的模板
- 选取核心的代码做函数级的单元测试，测试用例是代码，不需要模板，模块级测试都要做，需要使用测试用例的模板
- 单元测试及代码评审计划自己制定模板，明确哪些核心代码需要函数级单元测试，哪些核心代码需要正式的同行评审
- 自定义BUG记录模板或者使用BUGfree\BUGzilla等工具，BUG管理流程使用BUGfree中的流程即可
- 自定义集成测试报告的模板，要求说明集成的过程与结论
- 系统测试人员的系统测试用例可以复用模块测试用例
- 自定义客服问题清单模板，描述问题以及解决状态即可。
- 6月26号发布体系，内部考试
- 完善员工技能矩阵
- 制定组织工作标准
- 按照每个PA的流程图更新过程裁剪表
- PPQA计划按照过程裁剪表定义，注明审计时间、审计结果；OPD、OPF、OT单独做一个计划，同前面
- 配置管理计划中识别配置项可以使用过程裁剪的工作产品
- 项目进度计划WBS.MPP按照过程裁剪更新

经验教训

- 此次咨询的经验与教训

公司EPG都能够参加全程参加过程体系的制定，为后面的实施奠定了良好的基础

风险与问题

- CMMI项目目前的风险与问题

由于时间较紧，内容较多，EPG可能还不能深入的理解定义的过程体系，所以需要大家投入较多的时间，认真理解公司的过程体系，否则在执行上将面临阻碍。

下阶段任务安排

■ 下阶段的详细任务

序号	任务	责任人	备注
1	按照评审结论，修改格式以及内容，最终定稿体系文档 要求6月26日所有文档修改完成，发布体系。	EPG	
2	针对开发人员，进行过程体系的内部培训，并考试，记录考试结果 要求7月初完成	EPG	
3	试点项目实施 按照新流程要求完成药监项目的文档，药监项目将作为正式评估项目 新成立的项目严格按照新流程实施，QA实施过程审计。		

下次咨询时间及内容

- 下次咨询的具体时间及详细内容

时间	内容	备注
7月中旬	试点项目实施指导	

谢谢!