







STATE OF STATES

- الإدارة المعامة للتعليم العالي

Observatoire National des Sciences et de la Technologie

## ficat de Tarticipation

Ce certificat est décerné à

## Monsieur Khaled Jouini

« Pour un meilleur classement des universités tunisiennes » en témoignage de sa participation au 3ème atelier de travail

le 10 Mars 2022 à Hôtel the Pearl Marriott, Sousse

Directeur général de l'enseignement superieur

Directrice de l'ONST Pr. Ahlem Dakhlaoui

Président de l'Université de Monastir Pr. Hédi Belhadj Salah

Président de l'Université de Sousse Pr. Lotfi Belkacem