

2. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И ВЫБОР СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГАТЧИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА (В ТОМ ЧИСЛЕ МО «ГОРОД ГАТЧИНА»)

Традиционно в основе стратегии делается анализ возможных сценариев развития на основе перспективных вариантов темпов социально-экономического развития. В сложившихся условиях для Гатчинского муниципального района данный выбор с использованием традиционных подходов к прогнозированию социально-экономического развития не актуален в связи со следующими условиями:

- Анализ реализации Стратегии показал, что независимо от кризисных явлений в экономике, ряд показателей социально-экономического развития Гатчинского муниципального района демонстрирует устойчивые состояния. С учетом того, что социально-экономический комплекс Гатчинского муниципального района развивается более интенсивными темпами, чем в среднем по Ленинградской области, основные усилия администрации должны быть направлены на преодоление отставания тех показателей, которые в настоящее время уже могут стать ограничивающими факторами для повышения уровня жизни населения, в том числе качество услуг социальной сферы, развитие инженерной инфраструктуры, стимулирование роста мест приложения труда в сельской местности и др.

- Формирование зоны опережающего развития в границах Санкт-Петербургской агломерации и развитие МО «Город Гатчина» в качестве полюса роста экономики Ленинградской области, заложенные в документах стратегического планирования федерального и регионального уровней.

Таким образом, для Гатчинского муниципального района базовый вариант социально-экономического развития Ленинградской области позволяет реализовать широкий набор приоритетных направлений стратегического развития с ориентацией на более высокие темпы развития. В основе рассматриваемых **сценариев социально-экономического развития Гатчинского муниципального района используется подход формирования основных принципов социально-экономической политики.**

Для формирования эффективной системы управления стратегическим развитием на уровне органов местного самоуправления необходимо определение единого для всех участников стратегического планирования подхода к реализации поставленных задач социально-экономического развития Гатчинского муниципального района. Выбор такого подхода в определении сценариев развития основан на том, что стратегическое планирование на уровне местного самоуправления реализуется наиболее приближенно к территории и к населению, что диктует свои условия выстраивания политики стратегического планирования и развития. В условиях нестабильного развития мировой экономики выбор единых подходов стратегического управления позволит снизить риски получения незавершенных проектов и повысить эффективность реализации стратегических направлений развития.

Критериями для определения базового сценария для разработки стратегии должна стать оценка такого варианта, который позволит в сложившихся условиях при оптимальных вложениях в социально-экономическое развитие территории достичь максимальных результатов в реализации целей и задач социально-экономического развития с учетом возможных вариантов сочетания ключевых действующих сил.

Сценарный подход объединяет совокупность методов, направленных на построение не одного прогноза будущего состояния социально-экономического развития и предпринимательской среды, а целого ряда альтернативных гипотетических картин развития ключевых факторов. В контексте стратегического планирования под сценарием понимают прогноз состояния будущей внешней и внутренней среды при определенной комбинации наиболее значимых факторов, оказывающих влияние на социально-экономическое развитие муниципального образования.

Кроме того, при выборе основного сценария стратегического развития учтены результаты анкетирования и демографический прогноз численности населения на долгосрочный период.

2.1. Сценарии стратегического развития Ленинградской области и Санкт-Петербурга

В качестве целевого для Ленинградской области в **Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года** выбран **реалистичный сценарий**, направленный на модернизацию традиционных секторов промышленности, увеличение добавленной стоимости, кластерное развитие, использование экспортного и транзитного потенциалов, развитие переработки грузов, выход продукции Ленинградской области на макрорегиональные и национальный рынки, реализация совместных проектов с Санкт-Петербургом. Предполагается, что развитие должны получить сфера услуг и малый бизнес, которые станут в перспективе основой устойчивого развития экономики.

Перспективное **развитие социально-экономического комплекса Гатчинского муниципального района будет происходить в зоне взаимодействия** между вариантом со средними темпами социально-экономического развития Ленинградской области и высокими темпами социально-экономического развития Санкт-Петербурга, что позволяет выбрать вариант реализации базового сценария Инновационного развития в условиях интенсификации агломерационных процессов, заявленных приоритетными в Стратегиях двух регионов: Ленинградской области и Санкт-Петербурга.

Как отмечено в Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года реализация инновационного сценария требует беспрецедентных для Ленинградской области финансовых ресурсов (бюджетных и внебюджетных) и в текущих макроэкономических условиях представляется затруднительной (реализация инновационного сценария базируется на отмене экономических санкций, открытии рынков технологий и капитала, активизации федеральной политики по развитию инновационной экономики).

В основе формирования сценариев стратегического развития заложены следующие **основные условия**:

- Выявление и сохранение достигнутых положительных результатов социально-экономического развития, лучших традиций в эффективной реализации приоритетных направлений социально-экономического развития.
- Учёт накопленного ресурсного потенциала, конкурентных преимуществ и стратегических направлений развития городских и сельских поселений, учёт интересов развития основных субъектов экономического комплекса (крупных предприятий и организаций, расположенных на территории муниципального района, субъектов естественных монополий).
- Учёт современных трендов развития внешней среды, основных тенденций и проблем социально-экономического развития Ленинградской области, Санкт-Петербурга и Российской Федерации.
- Учёт интересов внешних субъектов стратегического планирования и действующих документов стратегического развития федерального и регионального уровней (Российской Федерации, Ленинградской области и Санкт-Петербурга).

Но у Гатчинского муниципального района, в связи с расположением его территории в зоне активного формирования агломерационных связей с Санкт-Петербургом, такая возможность есть, что подтверждается приоритетами федеральной и межрегиональной политики. В перспективе **Гатчинский муниципальный район станет полюсом роста инновационной экономики Ленинградской области** и тем самым получит возможность использовать для своего социально-экономического развития агломерационный эффект, то есть получение выгод от реализации Стратегии Санкт-Петербурга, реализующего сценарий прорывного развития.

Таблица 24.

Сравнительная характеристика базовых сценариев стратегического развития

Базовый сценарий социально-экономического развития Ленинградской области	Варианты сценариев на основе различных принципов социально-экономической политики для Гатчинского муниципального района и МО «Город Гатчина»	Базовый сценарий социально-экономического развития Санкт-Петербурга
<p>Реалистичный сценарий (средний уровень темпов социально-экономического развития) -</p> <ul style="list-style-type: none"> • модернизация традиционных секторов экономики, увеличение добавленной стоимости, развитие в форме кластеров; • использование экспортного и транзитного потенциала, развитие глубокой переработки грузов; • развитие информационных технологий; • обеспечение товарами макрорегиональных рынков (частично – российского); <p>реализация совместных проектов с Санкт-Петербургом в сфере занятости, рекреации, инфраструктуры.</p>	<p>СЦЕНАРИЙ 1. «Инерционно-консервативный».</p> <p>Сценарий основан на предположении об инерционном развитии экономики Гатчинского муниципального района, где будут преобладать тенденции, сложившиеся в период (2015-2017 годов): снижение численности населения, замедляющиеся темпы экономического роста и повышения уровня благосостояния жителей, снижение инвестиционной активности, замедление строительной деятельности, нарастание бюджетного дефицита.</p> <p>Агломерационный эффект будет направлен на удовлетворение "сервисных" запросов Санкт-Петербурга: жилье «эконом-класса», пригородная и дачная рекреация, утилизация отходов.</p>	<p>Инновационный сценарий (высокий уровень темпов социально-экономического развития) - помимо повышения эффективности использования основных ресурсов успешная реализация Стратегии (по инновационному сценарию) возможна на основе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • улучшения параметров человеческого капитала; • повышения роли экономики знаний; • улучшения инвестиционного климата; • перехода к сбалансированному пространственно-территориальному развитию; • реализации новых подходов к государственному управлению развитием города.
	<p>СЦЕНАРИЙ 2. «Оптимистичный».</p> <p>Он основан на максимальном раскрытии потенциала Гатчинского района, эффективном использовании человеческого капитала, сбалансированном развитии территории поселений.</p> <p>Ожидается значительный приток капитала, активизация развития социальной сферы, наращивание параметров человеческого капитала и повышение роли инноваций.</p> <p>Агломерационный эффект будет состоять в росте деловой активности, внедрении новых стандартов проживания ведения и хозяйственной деятельности, реализации крупных инвестиционных проектов в сфере науки, производства и инфраструктуры, формирование экономики знаний и услуг, увеличение строительства коммерческой недвижимости.</p>	

Базовый сценарий социально-экономического развития Ленинградской области	Варианты сценариев на основе различных принципов социально-экономической политики для Гатчинского муниципального района и МО «Город Гатчина»	Базовый сценарий социально-экономического развития Санкт-Петербурга
	<p>СЦЕНАРИЙ 3. «Реалистичный».</p> <p>Сценарий предполагает повышение эффективности использования всех видов ресурсов на основе стратегического планирования и проектного управления.</p> <p>Приоритетное внимание будет уделяться улучшению делового и инвестиционного климата, привлечению инвестиций, созданию благоприятных условий для осуществления хозяйственной деятельности и комфортного проживания, поддержка и развитие сложившихся видов экономической деятельности (в частности формирование на территории района туристического кластера).</p> <p>Агломерационный эффект будет состоять в формировании на территории Гатчинского района нового центра высоко научной и деловой активности, повышении инвестиционной привлекательности и развитие территории г. Гатчины как центра проживания межрегионального уровня.</p>	

Таблица 25.

ОПИСАНИЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ

	Сценарий 1	Сценарий 2	Сценарий 3
Основные гипотезы	Ориентация на устранение или «локализацию» болевых точек развития, приоритет «стабилизации» над «развитием». Проведение политики выравнивания уровня жизни в сельской местности с развитием традиционных отраслей промышленности и сельского хозяйства).	Реализация крупных научно-инвестиционных проектов федерального значения (стимулирование развития инновационной экономики на всей территории Гатчинского муниципального района с созданием инновационных мест приложения труда и обучения; формирование многоотраслевого экономического комплекса г.Гатчина постиндустриального типа).	Реализации точечных комплексных проектов развития на территории Гатчинского муниципального района с ориентацией на баланс интересов развития «агломерационного эффекта» (активное привлечение непосредственных участников стратегического планирования к реализации Стратегии).
Влияние сценария на различные сферы социально-экономического развития:			
-экономику муниципального образования (в том числе по видам экономической деятельности)	Снижение издержек влияния негативных внешних факторов влияния на экономический комплекс Гатчинского муниципального района с сохранением за МО «Город Гатчина» статуса экономического центра района с определением для каждого поселения приоритетной экономической специализации: промышленной, сельскохозяйственной, туристско-рекреационной или специализация на развитии комплекса придорожного обслуживания в зоне влияния транспортных коридоров.	Развитие многоотраслевого экономического комплекса Гатчинского муниципального района с полюсом экономического роста в МО «Город Гатчина» с реализацией крупных инвестиционных проектов федерального и регионального значения. Активизация инвестиционной политики в поселениях района с определением для выбранных «точек экономического роста» приоритетной экономической специализации: промышленной, сельскохозяйственной, туристско-рекреационной или специализация на развитии комплекса придорожного обслуживания в зоне влияния транспортных коридоров.	Развитие многоотраслевого экономического комплекса Гатчинского муниципального района с полюсом экономического роста в МО «Город Гатчина» с реализацией на территории всех поселений единой политики экономического развития , которая позволяет потенциальным инвесторам самостоятельно определять место реализации проектов в различных сферах; основные направления экономической политики заключаются в концентрации усилий на создании единых условий высокой инвестиционной привлекательности территории городских и сельских поселений за счет развития инфраструктуры.
-инвестиционную активность предприятий	Сохранение единых условий на территории городских и сельских поселений для инвестиционной	Создание условий повышения инвестиционной активности, сконцентрированное в «точках роста» и	Повышение инвестиционной привлекательности территории стимулирует появление новых

	активности предприятий, инвестиции преимущественно за счет собственных средств, средств хозяйствующих субъектов и за счёт участия в целевых программах федерального и регионального уровней.	развитии экономики человека.	предприятий на территории Гатчинского муниципального района и в целом повышение инвестиционной активности с упором на развитие современных механизмов взаимодействия между предприятиями и органами власти (в т.ч. муниципально-частное партнерство), использование агломерационного эффекта как источника инвестиций.
- занятость	Сохранение взаимных трудовых миграций с Санкт-Петербургом		
	Сохранение мест приложения труда, поддержка малого и среднего бизнеса в отраслях экономической специализации и смежных сферах услуг. реализация мероприятий, направленных на социальную и профессиональную адаптацию в условиях кризиса.	Приоритетная работа с крупными и средними инвесторами, способными создать инновационные рабочие места, привлекательные для жителей Санкт-Петербурга и смежных муниципальных районов, а также поддержка развития малого бизнеса (в том числе в смежных видах деятельности).	Создание новых мест приложения труда в первую очередь в «точках роста» при реализации соответствующих мероприятий со стороны администрации Гатчинского муниципального района, разработке программ (в т.ч. развитие бизнес-инкубаторов, стимулирование развития кооперации между крупным и малым бизнесом).
- доходы населения	Основные источники роста доходов населения – бюджетные средства. предпринимательская активность, Реализации политики на недопущение уменьшения рабочих мест и роста задолженности заработной платы.	Опережающие темпы роста доходов граждан, повышение их конкурентоспособности с доходами работников из Санкт-Петербурга.	Высокий уровень мобильности населения позволит жителям Гатчинского муниципального района выбирать конкурентоспособные места приложения труда, в том числе на территории соседних поселений Гатчинского муниципального района.
- доходы бюджета	Снижение неналоговых доходов бюджета при сохранении тенденции увеличения налоговых доходов. Увеличение средств на выравнивание бюджетов поселений Гатчинского муниципального района.	Взрывной рост налоговых доходов консолидированного бюджета.	Рост налоговых и неналоговых доходов бюджета.
- экологию	Сохранение негативных факторов влияния на окружающую среду, в том числе вопросы складирования мусора.	Снижение нагрузки на окружающую среду в «точках роста» при решении вопросов деактивации вредных	Решение проблем утилизации бытовых и промышленных отходов, реализация инвестиционного проекта в области

		выбросов основных источников загрязнения.	глубокой переработки мусора.
- иные значимые для муниципального образования сферы (сезонное население)	Развитие садоводств, стимулирующее спрос на территории Гатчинского муниципального района на развитие инфраструктуры и сферы услуг.	Развитие «точек роста» с учетом спроса со стороны сезонного населения как потенциальных потребителей коммерческих услуг, «управляемая сезонность».	Совместное решение вопросов развития садоводств и рекреационных зон, ориентированных на жителей Санкт-Петербурга.
Риски , связанные с реализацией сценария	Усиление диспропорций уровня жизни, бюджетной обеспеченности между поселениями ГМР и полюсом роста МО «Город Гатчина»; риск снижения эффективности социально-экономической политики из-за «рассредоточения» средств и риски получения незавершенных проектов в связи с прекращением финансирования, затянутыми сроками реализации, изменениями государственной политики (наиболее сильная зависимость социально-экономического развития от внешних факторов).	Риски снижения инвестиционной привлекательности территории в связи с недостатком подготовленных инвестиционных площадок; риск роста диспропорций уровня социально-экономического развития между поселениями Гатчинского муниципального района.	Риск роста диспропорций уровня социально-экономического развития поселений в зависимости от реализации проектов; риск инерционности и пассивности в развитии территории, особенно сельских поселений.
Основные риски в условиях неблагоприятных трендов развития мировой политики и экономики	Риски сохранения и усугубления накопленных проблем развития коммунальной и социальной инфраструктур, уровня жизни населения; риски роста числа неконкурентоспособных производств и закрытия предприятий; риски усиления конкуренции со стороны экономики Санкт-Петербурга в качестве мест приложения труда.	Риски неэффективности проектов формирования «точек роста»; риски роста проблем отставания инфраструктурного развития; риски усиления негативных последствий сохранения санкционной политики.	Разрозненность развития территории агломерации, отсутствие совместных подходов к развитию территории и решению проблем приграничной территории Ленинградской области и СПб, эффект "вынесения" проблем из ядра агломерации на периферию

3. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГАТЧИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА (В ТОМ ЧИСЛЕ МО «ГОРОД ГАТЧИНА»)

Миссия Гатчинского муниципального района включает комплексную реализацию следующих ключевых стратегических направлений:

- «Гатчинский муниципальный район – комфортное место жизни, работы и отдыха для всех категорий населения в городской и сельской местности в формате развития агломерации»;

- «Гатчинский муниципальный район – зона опережающего экономического роста межрегионального значения с формированием многоотраслевого социально-экономического комплекса, интегрированный в систему экономических связей Ленинградской области и Санкт-Петербурга»;

- «Гатчинский муниципальный район – центр развития загородного отдыха и рекреации Санкт-Петербургской агломерации».

Миссия МО «Город Гатчина» включает комплексную реализацию следующих ключевых стратегических направлений:

- «МО «Город Гатчина» – центр промышленного производства Ленинградской области»;

- «МО «Город Гатчина» – научно-инновационный центр Российской Федерации»;

- «МО «Город Гатчина» – центр международного туризма европейского уровня на основе сохранения уникального историко-культурного наследия всемирного значения (ЮНЕСКО)»;

- «МО «Город Гатчина» – комфортное место для жизни»;

- «МО «Город Гатчина» – центр межселенного обслуживания и общественно-деловой центр юга Ленинградской области»;

- «МО «Город Гатчина» – региональный транспортно-логистический узел».

Миссия администрации Гатчинского муниципального района: содействие повышению качества жизни населения и устойчивому сбалансированному развитию территории района путем формирования системы стратегического планирования, повышения эффективности муниципального управления и поддержания многостороннего и равноправного диалога между обществом, бизнесом и властью.

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГАТЧИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА – повышение качества человеческого капитала на основе инновационного социально ориентированного типа экономического развития.

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МО «ГОРОД ГАТЧИНА» – создание многоотраслевого полюса роста инновационной экономики в рамках системы Санкт-Петербургской агломерации на основе формирования высокого качества городской среды.

Система целей и задач стратегического развития Гатчинского муниципального района и МО «Город Гатчина» основана на реализации Миссии, главных целей стратегического развития и приоритетных направлений, объединенных в формате «Стратегического ядра». Стратегические цели и задачи по приоритетным направлениям объединяют реализацию Миссии с учетом полномочий органов местного самоуправления.

3.1 Стратегическое ядро

В основе определения приоритетов стратегического развития на долгосрочный период заложен инновационный подход, опирающийся на «Стратегическое ядро».

«Стратегическое ядро» – это визуализация представления основных направлений деятельности администрации муниципального образования с отображением основных системообразующих и системоформирующих связей между участниками стратегического планирования и элементами стратегического планирования. В основе «Стратегического ядра» взаимодействие администрации с элементами «Стратегического ядра», которое осуществляется через управление развитием стратегических приоритетов.

Центральную часть «Стратегического ядра» занимает Администрация Гатчинского муниципального района, объединяющая в себе систему муниципального управления, в том числе взаимодействие с органами местного самоуправления городских и сельских поселений. Реализация Администрацией функции стратегического управления включает в себя пакет механизмов реализации и управления стратегическим развитием по трём основным приоритетным направлениям развития: «Инфраструктура», «Услуги» и «Экономика», в рамках которых определяются системы целей и задач для каждого приоритетного направления. Основные функции Администрации в системе связей «Стратегического ядра»:

- управление стратегическим развитием (включающее систему стратегического планирования и управления);
- координация распределения ресурсов между приоритетными направлениями;
- осуществление мониторинга и контроля реализации приоритетных направлений стратегического развития;
- реализация межрегиональной социально-экономической политики, представление интересов Гатчинского муниципального района при Правительстве Ленинградской области, продвижение положительного имиджа Гатчинского муниципального района на мероприятиях различного уровня;
- корректировка целевых показателей в зависимости от изменений внешних и внутренних условий и факторов.

Приоритетное направление «Экономика» включает в себя деятельность всех субъектов экономической деятельности на территории Гатчинского муниципального района, в том числе: промышленные предприятия, сельскохозяйственные предприятия, научные организации, объекты отдыха и туризма, малый бизнес, а также объекты в сфере коммерческих услуг (в т.ч. транспортно-логистических).

Реализация данного приоритетного направления предполагается на основании принципов формирования условий экономического роста, позволяющих в каждом поселении сформировать эффективный диверсифицированный экономический комплекс с широким выбором мест приложения труда. Экономический комплекс должен быть открыт для развития межрегиональных связей, с приоритетом на развитии наукоёмких и инновационных технологий, с использованием и развитием конкурентных преимуществ, в том числе созданием и продвижением брендов и привлекательного инвестиционного образа (имиджа) Гатчинского муниципального района, а также на основании современного кластерного подхода. Ключевыми результатами развития приоритетного направления «Экономика» должны стать:

- Формирование гибкого конкурентоспособного рынка труда в современных условиях развития агломерационных связей и повышения мобильности населения;
- Создание комфортной среды (условий) для участников экономической деятельности на территории муниципального района, направленных на обеспечение нового качества роста.

Базовыми принципами развития экономического комплекса должны стать:

- инновационность;
- открытость к сотрудничеству;

- конкурентоспособность.

Приоритетное направление «Инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство» включает в себя набор базовых объектов инфраструктуры (инженерной, транспортной), необходимых для развития территории в целом, обеспечения высокого качества жизни и реализации приоритетных направлений социально-экономического развития.

Реализация данного приоритетного направления ориентировано на качественное развитие инфраструктуры, доступной всем категориям населения и удовлетворяющей спрос объектов экономики с учетом обеспечения инфраструктурных потребностей развития всех субъектов экономической деятельности и обеспечивающих качество жизни населения.

Базовыми принципами развития инфраструктуры и ЖКХ должны стать:

- надежность;
- комфорт;
- безопасность.

Приоритетное направление «Услуги» включает в себя полный спектр услуг: от широкого перечня видов социальных объектов обслуживания, муниципальных услуг, до услуг пассажирских перевозок, связи и интернет. В современных условиях развития высоких технологий особое внимание требует также направление информатизации сектора услуг на основе развития и внедрения современных информационных технологий, позволяющих повысить доступность, качество, а значит и эффективность предоставляемых услуг во всех сферах. Развитие данного приоритетного направления должно ориентироваться на достижение стандартов государственной политики, в том числе по снижению административных барьеров, развитию человеческого капитала, повышению качества жизни.

Базовыми принципами развития сектора услуг должны стать:

- качество;
- доступность (для всех слоев населения в городской и сельской местности);
- многообразие (удовлетворяющее все потребности населения, бизнеса и органов местного самоуправления, ориентированное на стимулирование спроса со стороны рекреантов и туристов, индивидуализацию предлагаемых услуг, в том числе за счет развития ресурса частных (коммерческих) услуг).

Развитие обозначенных трех приоритетных направлений происходит в условиях усиления социальных и экономических взаимных связей между ними, направленных на обеспечение высоких стандартов жизни. Комплексное развитие приоритетных направлений обеспечивает в целом развитие человеческого капитала, являющегося ключевым ориентиром стратегического развития Гатчинского муниципального района. В том числе «Экономика» составляет основу формирования местного бюджета, обеспечивает создание мест приложения труда, многообразие товаров и услуг. От развития «Инфраструктуры» зависит качество роста экономики и качество жизни населения, качество предоставления услуг. «Услуги», в свою очередь, обеспечивают возможности повышения качества развития экономики и инфраструктуры, формируя спрос на развитие тех или иных секторов экономики и видов инфраструктуры, а также играя важную роль в обеспечении качества жизни населения, обеспечивая многообразие форм удовлетворения спроса со стороны всех потребителей.

По отношению к «Стратегическому ядру» определены две основные группы факторов, оказывающих непосредственное влияние как на определение стратегических направлений развития Гатчинского муниципального района, так и на принятие стратегических решений при выборе приоритетов, учитываемых в цепочке стратегического планирования:

1. ВНУТРЕННИЕ элементы «Стратегического ядра» (стратегические партнеры и ресурсы развития) составляют основу для выбора приоритетных направлений стратегического развития на долгосрочные периоды (к ним отнесены основные интересы участников стратегического планирования предпринимательского сообщества и населения, а также имеющийся и накопленный ресурсный потенциал Гатчинского муниципального района – все вместе составляющие основу конкурентных преимуществ и обеспечивающие внутренние возможности развития).

2. ВНЕШНИЕ элементы «Стратегического ядра» (стратегические партнеры внешней среды), оказывающие влияние на конкурентоспособность социально-экономического комплекса муниципального района в долгосрочной перспективе, являются по отношению к процессу социально-экономического развития муниципального района ключевыми движущими силами. В данную группу отнесены интересы внешних участников стратегического планирования, которые необходимо учитывать при стратегическом планировании Гатчинского муниципального района, оказывающие непосредственное влияние на социально-экономическое развитие территории Гатчинского муниципального района (это интересы стратегического развития соседних муниципальных районов и субъектов РФ, государственная и международная политика и экономика, а также внешние потребители услуг и товаров, бизнес-партнеры, садоводы и др.).

Администрация Гатчинского муниципального района, являясь центром «Стратегического ядра», выполняет роль связующего звена между всеми участниками и элементами «Стратегического ядра» (как внутренними, так и внешними) на местном уровне муниципального района. Роль администрации в структуре «Стратегического ядра» носит центральный системообразующий характер как основного субъекта стратегического управления развитием территории. В процессе управления ключевую роль играет развитие взаимных связей между администрацией и элементами внешней и внутренней среды по следующим направлениям:

- взаимодействие администрации с предпринимательским сообществом основывается на развитии стратегического партнерства;

- взаимодействие администрации с населением и общественными объединениями основывается на открытом диалоге по оценке эффективности деятельности местного самоуправления, как основного индикатора достигнутых результатов стратегического развития;

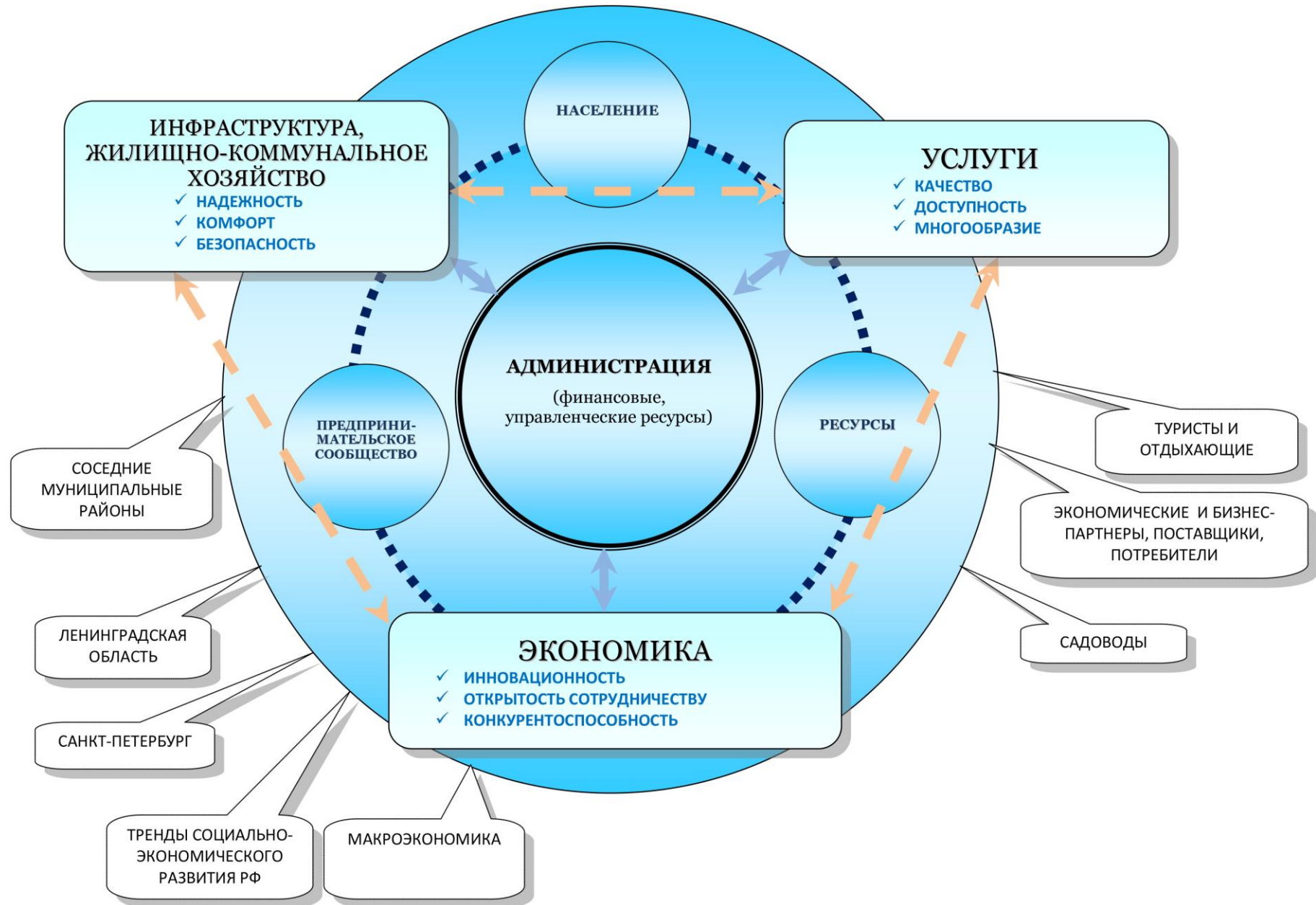
- управление ресурсами путем их использования и развития играет ключевую роль в реализации стратегического управления, обеспечивая возможности для развития территории.

Процесс управления стратегическим развитием в системе «Стратегического ядра» со стороны Администрации, включает в себя 2 уровня:

1. первый уровень включает управление внутренними процессами системы повышения эффективности стратегического управления «Администрация Гатчинского муниципального района»;

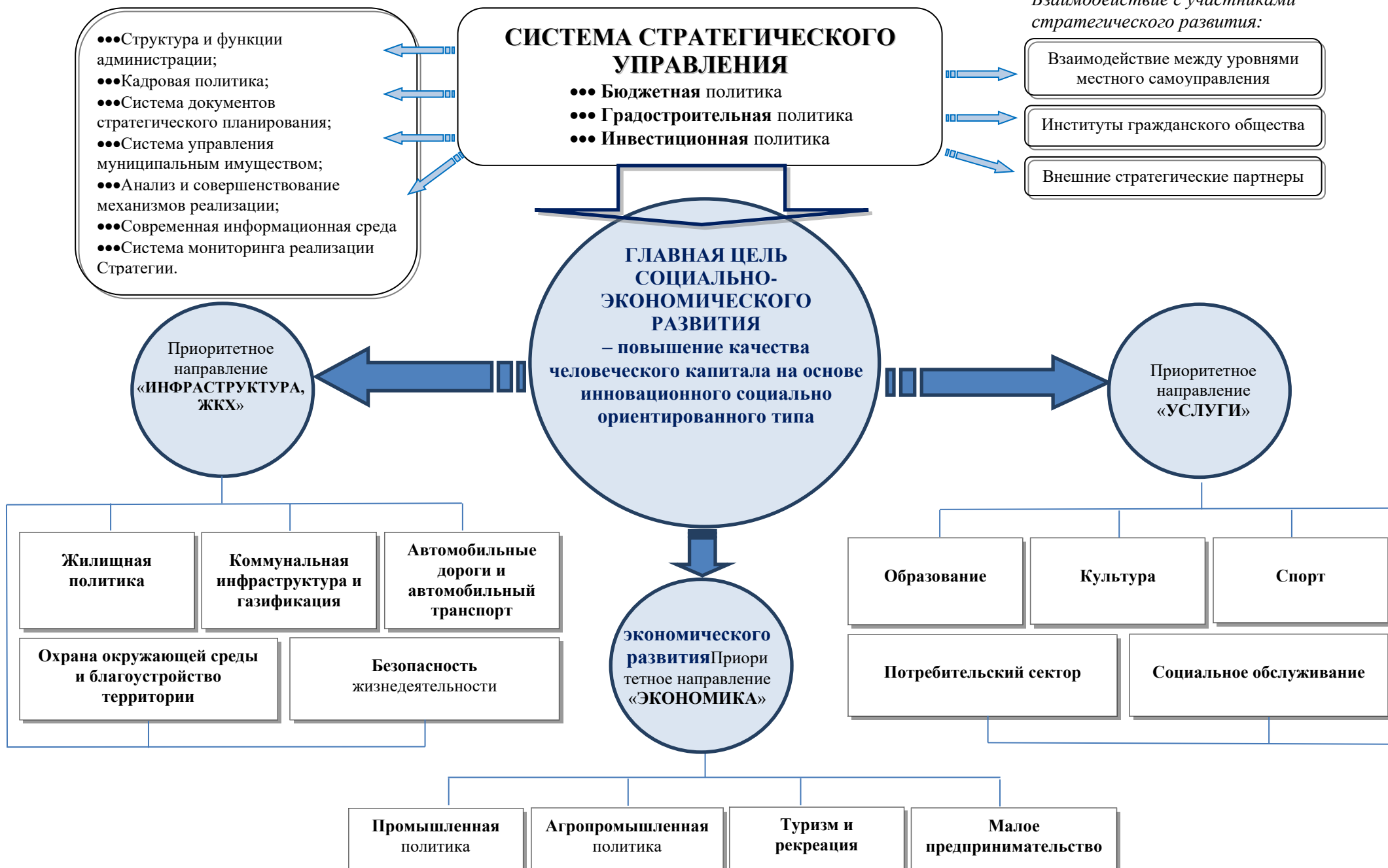
2. второй уровень включает управление внутренними элементами «Стратегического ядра» (население-бизнес-ресурсы) и взаимодействие с внешними элементами (реакция на изменение внешних условий и интересов), которое реализуется через управление приоритетами социально-экономического развития.

«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЯДРО»



*Повышение эффективности
процессов управления:*

*Взаимодействие с участниками
стратегического развития:*



Приоритетные направления социально-экономического развития Гатчинского муниципального района (в том числе МО «Город Гатчина»)

Федеральные и региональные приоритеты социально-экономического развития определяют для Гатчинского муниципального района ускоренные темпы развития, что подтверждается анализом промежуточных итогов реализации целевых индикаторов «Концепции-2020». Первостепенной задачей администрации в данных условиях становится обеспечение ускоренного развития тех секторов, которые демонстрируют отстающие темпы развития и могут создавать риски снижения качества жизни, выступая ограничивающими факторами для развития: это инженерная и транспортная инфраструктура, объекты социальной сферы.

Предлагаемый инновационный подход к стратегическому планированию включает пересмотр выбранных приоритетных направлений в составе «Концепции-2020» с их реструктуризацией для достижения наибольшей эффективности от консолидации ресурсов.

Определяющее влияние на развитие трех приоритетных направлений оказывают следующие **ключевые условия стратегического развития**:

- Наиболее важным и наиболее динамичным фактором социально-экономического развития является **человеческий капитал**.

- Использование **кластерного подхода** в развитии приоритетных направлений, в основе которого повышение эффективности реализации стратегических приоритетных направлений социально-экономического развития от создания системы взаимовыгодных вертикальных и горизонтальных связей между смежными субъектами экономической деятельности, сферами услуг, муниципальными и некоммерческими организациями и развитием необходимых объектов инфраструктуры (путем определения и развития ключевых экономических, социальных, технологических и других видов связей с учетом спроса со стороны основных потребителей и приоритетов социально-экономического развития городских и сельских поселений).

- Формирование **новой модели инновационного социально-экономического развития** на муниципальном уровне, отвечающего требованиям современной динамики и трендов социально-экономического развития, с приоритетом качественного роста всех секторов экономики и социальной сферы, отвечающих потребностям всех категорий населения и субъектов экономической деятельности, а также внешних участников стратегического планирования.

- **Комплексный подход** к реализации приоритетных направлений с учетом формирования тесных взаимосвязей их развития в решении стратегических задач.

3.2.1. Приоритетное направление «ЭКОНОМИКА»

Стратегической целью реализации приоритетного направления «Экономика» является обеспечение условий для динамичных и устойчивых темпов экономического роста в средне- и долгосрочной перспективе с приоритетом формирования новой модели качественного роста инновационной экономики в условиях изменения внешних и внутренних факторов развития страны и региона. Перспективная экономическая специализация Гатчинского муниципального района должна носить диверсифицированный характер, обеспечивающий формирование устойчивой экономической базы городских и сельских поселений и полюса роста в МО «Город Гатчина» (с прилегающими территориями).

Приоритетное направление «Экономика» включает развитие следующих стратегических блоков:

- **Промышленная политика;**
- **Агропромышленная политика;**
- **Туризм и рекреация;**
- **Малое предпринимательство.**

1.1.1.1 Промышленная политика

Целью промышленной политики на уровне муниципального района являются создание благоприятных условий для развития деятельности и повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, расположенных на территории муниципального района, а также привлечения новых предприятий путем формирования промышленных площадок, оказания содействия их инфраструктурного обустройства, стимулирования развития смежных видов деятельности и инфраструктуры, оказания поддержки и сопровождения реализации крупных инвестиционных проектов.

Для развития промышленного комплекса Гатчинского муниципального района необходимо решение следующих **приоритетных задач**:

- Создание и развитие современной промышленной инфраструктуры, инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности, соответствующих целям и задачам, определенным документами стратегического планирования на региональном и федеральном уровнях;
- Создание условий для реализации проектов в рамках формирования промышленных кластеров федерального уровня: «Кластер медицинской, фармацевтической промышленности, радиационных технологий»¹;
- Создание условий для реализации проектов в рамках формирования промышленных кластеров регионального уровня: развитие судостроительного кластера, автомобильного кластера, кластера пищевой промышленности и кластера строительных материалов;
- Поддержка предприятий, реализующих комплексные программы модернизации производств и технологического обновления оборудования;
- Инженерная и инфраструктурная подготовка новых промышленных площадок в существующих или вновь создаваемых промышленных зонах, промышленных парках для размещения новых современных промышленных производств;
- Содействие в разработке проектов планировки промышленных зон на территории Гатчинского муниципального района;
- Содействие в осуществлении региональной и межрегиональной кооперации, создании совместных производств с иностранным участием;
- Приведение существующих производственных площадок в соответствие современным требованиям к организации производств (экологическим, транспортно-логистическим и др.).

1.1.1.2 Агропромышленная политика

Целью агропромышленной политики на уровне муниципального района является обеспечение динамичного развития всех сфер агропромышленного комплекса, повышение его эффективности и конкурентоспособности, достижение на этой основе территориального самообеспечения основными видами сельскохозяйственной продукции путем содействия комплексному решению социально-экономических проблем развития сельских территорий, выработки скоординированной политики в области муниципальных закупок сельскохозяйственного сырья и продовольствия, промышленных товаров, используемых в агропромышленном комплексе.

Для развития агропромышленного комплекса Гатчинского муниципального района необходимо решение следующих **приоритетных задач**:

- Стимулирование производства качественной продукции местного сельского хозяйства;
- Создание условий для реализации проектов в сфере сельского хозяйства регионального значения: создание «Северо-Западного селекционно-семеноводческого центра» на базе Меньковской опытной станции;

¹ В соответствии с Поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 28.08.2012 № ДМ-П8-5060

- Содействие доступа местных сельскохозяйственных товаропроизводителей на рынки Санкт-Петербурга и Ленинградской области (мелкая розница, оптовые базы, рынки);
- Содействие сохранению в сельскохозяйственном производстве земельных ресурсов, обеспечивающих устойчивый рост объемов производства сельскохозяйственной продукции;
- Содействие модернизации и техническому перевооружению предприятий агропромышленного комплекса;
- Создание условий для развития перерабатывающей, пищевой промышленности на территории Гатчинского муниципального района, организационных механизмов взаимодействия между производителями и потребителями сельскохозяйственной продукции;
- Развитие логистической инфраструктуры, инфраструктуры первичной переработки; создание комплексов по хранению сельскохозяйственной продукции;
- Повышение производительности труда в агропромышленном комплексе, повышение квалификации специалистов, закрепление квалифицированных кадров в сельском хозяйстве Гатчинского муниципального района;
- Содействие развитию рыбоводства, пчеловодства и переработке дикоросов (производство продукции из ягод и грибов);
- Обеспечение роста предпринимательской активности, развитие существующих и создание новых крестьянско-фермерских хозяйств и проведение эффективных мер поддержки малого бизнеса, обеспечивающих рост занятости населения в сельской местности;
- Содействие повышению финансовой устойчивости сельскохозяйственных товаропроизводителей.

1.1.1.3 Туризм и рекреация

Цель развития туристско-рекреационного комплекса и сферы отдыха Гатчинского муниципального района и, в особенности в Гатчине, заключается в создании условий для формирования высококачественных туристских продуктов и развитие рынка многообразных рекреационных услуг, отвечающих современным стандартам качества, ориентированных на создание условий отдыха местного населения, удовлетворение спроса со стороны жителей Санкт-Петербурга, Ленинградской области и внешних туристов.

В целях увеличения туристского потока на территорию Гатчинского муниципального района и достижения существенных показателей развития туристско-рекреационной сферы в целом предполагается решение следующих **приоритетных задач**:

- Стимулирование реализации международных проектов в области туризма и массовой рекреации и формирование массового иностранного туристского потока на территорию Гатчинского муниципального района;
- Формирование совместного туристского продукта с Санкт-Петербургом, включение Гатчины в межрегиональные туристские маршруты, создание единого туристско-рекреационного комплекса, интегрированного в межрегиональный туристский бизнес;
- Популяризация богатого культурного наследия исторического города Гатчины, а также его окрестностей среди граждан России и зарубежных гостей города;
- Рост инвестиционной привлекательности исторических мест расселения, объектов культурного наследия;
- Создание условий опережающего развития инфраструктуры гостеприимства, прежде всего гостиничной инфраструктуры за счет строительства преимущественно в г. Гатчина и прилегающих территориях новых современных отелей общей вместимостью не менее 2,1 тысяч мест;
- Содействие развитию инфраструктуры гостеприимства сложившихся локальных туристских центров Гатчинского муниципального района (Кобрино, Суйда, Рождествено, Выра), прежде всего за счет обустройства «зелёных стоянок» – благоустроенных стоянок туристских автобусов и сопутствующей инфраструктуры;

- Содействие созданию и развитию потенциальных туристских центров на территории Гатчинского муниципального района – маршрутно-опорных центров местного значения: Тайцы (усадьба «Большие Тайцы» А.Г. Демидова, объекты Таицкого водовода и др.), Белогорка (Усадьба Елисеевых-Фоминых «Белогорка», парк, церковь во имя святителя Николая, обнажения девона на реке Оредеж), Дылицы (усадьба «Дылицы»), Лампово (центр старообрядчества со множеством объектов деревянного зодчества), Этнографический парк «Инкери» – место компактного проживания финнов-ингерманландцев в окрестностях Пудости;

- Реализация проектов развития туристско-рекреационного комплекса в рамках сотрудничества с уполномоченными органами власти Ленинградской области, в том числе содействие проведению ремонтно-реставрационных работ памятников архитектуры – потенциальных объектов туристского интереса;

- Развитие культурно-массовых и спортивных мероприятий, расширение «календаря событий», ориентированных в том числе на отдыхающих и туристов.

1.1.1.4 Малое предпринимательство

Целью развития малого предпринимательства является создание благоприятного предпринимательского климата, направленного на диверсификацию экономического комплекса городских и сельских поселений, создание мест приложения труда, реализацию предпринимательской активности населения, а также обеспечение социальной стабильности и роста доходной базы местных бюджетов городских и сельских поселений.

Для обеспечения условий развития малого предпринимательства необходимо решение следующих **приоритетных задач**:

- Обеспечение благоприятных условий для развития субъектов малого предпринимательства путем развития институтов и инфраструктуры поддержки малого предпринимательства;

- Создание условий для приоритетного развития малых предприятий в сфере производства высокотехнологичной и инновационной продукции на базе «Северо-Западного нанотехнологического центра»;

- Обеспечение условий доступа субъектов малого предпринимательства к получению поддержки в соответствии с условиями ее предоставления;

- Обеспечение условий участия представителей субъектов малого предпринимательства, некоммерческих организаций, выражающих интересы субъектов малого предпринимательства, в формировании и реализации местной политики в области развития малого предпринимательства.

- Оказание содействия субъектам малого и среднего предпринимательства в продвижении производимых ими товаров (работ, услуг), результатов интеллектуальной деятельности на рынки Ленинградской области и Российской Федерации;

- Развитие рынка труда и самозанятости населения, подготовка кадров для сферы малого предпринимательства;

- Обеспечение роста предпринимательской активности, развитие существующих и стимулирование создания новых малых предприятий с проведением эффективных мер поддержки малого бизнеса;

- Снижение административных барьеров по развитию конкуренции и внедрение Стандарта развития конкуренции в Ленинградской области.

3.2.2. Приоритетное направление «ИНФРАСТРУКТУРА, ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО»

Стратегической целью реализации приоритетного направления «Инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство» является обеспечение безопасных и благоприятных условий проживания всех категорий населения в городской и сельской местности (в том числе маломобильных групп населения и инвалидов), ведения экономической деятельности,

в том числе путем обеспечения бесперебойного предоставления услуг отопления, горячего и холодного водоснабжения, водоотведения, электроснабжения и газоснабжения, повышения эффективности системы обращения с твердыми бытовыми отходами в соответствии с санитарными нормами и правилами и другими обязательными требованиями, установленными законодательством.

Приоритетное направление «Инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство» включает развитие следующих стратегических блоков:

- **Жилищная политика;**
- **Коммунальная инфраструктура и газификация;**
- **Автомобильные дороги и автомобильный транспорт;**
- **Охрана окружающей среды и благоустройство территории;**
- **Безопасность жизнедеятельности.**

3.2.2.1. Жилищная политика

Целью жилищной политики на уровне муниципального района является создание условий для развития жилищного строительства и реконструкции муниципального и частного жилищного фонда, обеспечение социальных гарантий в области жилищных прав граждан, создание условий по предоставлению конкурентоспособных услуг в сфере содержания и ремонта жилищного фонда.

В рамках реализации жилищной политики необходимо решение следующих **приоритетных задач**:

- Создание условий для формирования рынка доступного жилья, отвечающего требованиям энергоэффективности и экологичности;
- Выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем категорий граждан, установленных региональным и федеральным законодательством, в том числе создание условий для реализации областного закона № 105-оз от 14.10.2008 года «О бесплатном предоставлении отдельным категориям граждан земельных участков для индивидуального жилищного строительства на территории Ленинградской области»;
- Создание условий для повышения уровня обеспеченности населения жильем путем увеличения объемов жилищного строительства и развития финансово-кредитных институтов рынка жилья;
- Создание условий повышения доступности жилья в соответствии с платежеспособным спросом граждан и стандартами обеспечения их жилыми помещениями;
- Ликвидация и реконструкция ветхого и аварийного жилищного фонда.

3.2.2.2. Коммунальная инфраструктура и газификация

Целью развития коммунальной инфраструктуры является обеспечение условий проживания населения и ведения хозяйственной деятельности путем улучшения качества и надежности жилищно-коммунальных услуг, создания и эксплуатации коммунальной инфраструктуры, необходимой для обеспечения установленного уровня качества коммунальных услуг. Цель развития газификации в рамках полномочий муниципального района включает обеспечение условий для строительства и реконструкции объектов газовой инфраструктуры в рамках реализации Программ развития газоснабжения и газификации Ленинградской области и ОАО «Газпром».

В рамках развития коммунальной инфраструктуры (теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение, электроснабжение) необходимо решение следующих **приоритетных задач**:

- Модернизация и повышение энергетической эффективности объектов жилищно-коммунального хозяйства, стимулирование энергосбережения развитие рынка энергосервисных услуг;
- Своевременное выявление проблемных вопросов состояния жилищно-коммунального хозяйства, в том числе с точки зрения определения износа объектов, их энергопотребления, объема инвестиционных потребностей.

- Создание условий для развития предпринимательства с целью привлечения частных инвестиций в сферу ЖКХ;
- Повышение эффективности функционирования и устойчивого развития жилищно-коммунального хозяйства, в том числе повышение прозрачности информации о деятельности регулируемых субъектов для потребителей, инвесторов, контролирующих органов (на обеспечение которой направлено создание единой «электронной регуляторной среды» федерального и регионального уровней, включая единый портал раскрытия информации регулируемыми субъектами и органами регулирования);
- Обеспечение сбалансированного развития систем коммунальной инфраструктуры с учетом перспективных потребностей, обеспечение скоординированности механизмов территориального и инвестиционного планирования;
- Обеспечение условий развития газификации, направленной на повышение эффективности энергетической безопасности, повышение энергетической эффективности экономики, повышение бюджетной эффективности энергетики и повышение экологической безопасности энергетики.

3.2.2.3. Автомобильные дороги и автомобильный транспорт

Целью развития автомобильных дорог и автомобильного транспорта является создание условий устойчивого функционирования и развития инфраструктуры внешнего транспорта (в том числе автомобильных дорог местного значения, искусственных дорожных сооружений, элементов обустройства), направленное на обеспечение стабильного экономического роста городских и сельских поселений и удовлетворение спроса на автомобильные пассажирские перевозки с учетом требований обеспечения безопасности дорожного движения, улучшения технического и эксплуатационного состояния, повышения качества обслуживания и содержания объектов дорожной инфраструктуры, повышение эффективности и качества предоставления транспортных услуг населению и организации транспортного обслуживания населения.

В рамках развития автомобильных дорог местного значения Гатчинского муниципального района необходимо решение следующих **приоритетных задач**:

- Повышение связности существующих и новых планировочных территорий за счет строительства автомобильных дорог Гатчинского муниципального района и улично-дорожной сети МО «Город Гатчина» с учетом перспективного развития территории;
- Комплексная реконструкция и проведение своевременного ремонта автомобильных дорог Гатчинского муниципального района и улично-дорожной сети МО «Город Гатчина», а также искусственных дорожных сооружений на них;
- Оснащение пересечений и примыканий основных направлений необходимым количеством искусственных дорожных сооружений, призванных обеспечить надлежащую пропускную способность и высокую скорость движения транспорта, ликвидировать заторы на конфликтных участках и повысить безопасность движения;
- Повышение качества предоставляемых населению услуг в сфере пассажирских перевозок автомобильным транспортом с развитием сети автобусных маршрутов, охватывающих все населенные пункты, в том числе увеличение количества рейсов, модернизация подвижного состава, комплексное благоустройство пунктов отправления и прибытия пассажиров; обеспечение координации расписания пассажирского автотранспорта с движением пригородного железнодорожного сообщения;
- Содействие в организации регулярного пассажирского сообщения с соседними муниципальными районами Ленинградской области и Санкт-Петербургом;
- Модернизация подвижного состава автобусного парка с учетом требований безопасности, комфортности и экологичности, а также требований, соответствующим организации перевозки маломобильных групп населения;
- Обеспечение населения комфортными пунктами приема и отправки пассажиров (строительство автостанции, комплексное благоустройство остановочных пунктов);

- Создание условий для развития объектов придорожной инфраструктуры, объектов обслуживания автотранспорта с учетом соблюдения условий безопасности движения;
- Разработка проекта организации дорожного движения по дорогам общего пользования на территории города Гатчина в целях проектной реализации мероприятий Комплексной системы дорожного движения по дорогам общего пользования на территории МО «Город Гатчина» и Программы комплексного развития объектов транспортной инфраструктуры местного значения МО «Город Гатчина»;
- Ликвидация очагов дорожно-транспортных происшествий на территории МО «Город Гатчина» на пересечениях улиц путем установки светофорных объектов, пешеходных ограждений, обустройства тротуаров и элементов благоустройства, канализирующих направление движения транспорта, в соответствии с Комплексной схемой организации дорожного движения;
- Реализация комплекса мероприятий по оптимизации условий движения на улично-дорожной сети города Гатчины, предусмотренных Комплексной схемой организации дорожного движения, в том числе организация зон успокоенного движения транспорта (с ограничением скоростного режима и ограничением доступа грузового автотранспорта), организация одностороннего движения на участках улиц, ограничение остановки и стоянки, обустройство парковочных мест.

3.2.2.4. Охрана окружающей среды и благоустройство территории

Стратегическая цель – сохранение, защита и улучшение условий окружающей среды для обеспечения здоровья и благоприятных условий жизнедеятельности населения, обеспечение рационального использования природных ресурсов.

В рамках охраны окружающей среды и благоустройства территории необходимо решение следующих **приоритетных задач**:

- Развитие системы планово-регулярной санитарной очистки территории;
- Предотвращение экологического вреда от несанкционированного размещения отходов производства и потребления (в том числе вывоз твёрдых коммунальных отходов из мест несанкционированного их складирования);
- Обеспечение населения района качественной питьевой водой;
- Организация и проведение мероприятий по мониторингу окружающей среды;
- Охрана воздушного бассейна, почв, подземных и поверхностных вод, защита от шума;
- Развитие благоустройства территории для проживания населения;
- Содействие участию в деятельности по охране окружающей среды государственным природоохранным органам, органам местного самоуправления, общественным и иным некоммерческим объединениям, юридическим и физическим лицам;
- Повышение уровня экологической культуры и образования населения муниципального района, содействие экологическому воспитанию подрастающего поколения, обеспечение населения Гатчинского муниципального района достоверной информацией о состоянии окружающей среды.

3.2.2.5. Безопасность жизнедеятельности

Целью данного блока является обеспечение условий безопасной жизнедеятельности населения и развития территории муниципального района путем предупреждения негативных последствий возможных аварий и стихийных гидрометеорологических явлений и процессов, развития эффективной системы быстрого реагирования на возникающие угрозы.

В рамках безопасности жизнедеятельности населения необходима реализация следующих **приоритетных задач**:

- Обеспечение пожарной безопасности территории;
- Обеспечение надежной работы муниципальной системы оповещения населения;

- Обеспечение безопасности на водных объектах;
- Определение границ зон возможного затопления (подтопления) на территории района.

3.2.3. Приоритетное направление «УСЛУГИ»

Стратегической целью приоритетного направления «Услуги» является реализация комплекса вопросов социальной политики, развития сферы услуг, направленных на повышение качества жизни, создание условий для развития экономического комплекса, удовлетворение спроса всех категорий и слоев населения (в том числе маломобильных групп населения и инвалидов), а также внешних потребителей, в том числе путем развития направления «индивидуализации услуг», создания условий для развития сети организаций различных организационно-правовых форм и форм собственности, развитие сектора негосударственных некоммерческих организаций в сфере оказания услуг населению, в том числе создание механизма привлечения их на конкурсной основе к выполнению муниципального заказа по оказанию услуг населению, создание прозрачной и конкурентной системы поддержки негосударственных некоммерческих организаций на уровне муниципального района, оказывающих услуги населению. Реализация данного приоритета также направлена на обеспечение условий реализации функции МО «Город Гатчина» в качестве центра обслуживания регионального уровня.

Приоритетное направление «Услуги» включает развитие следующих стратегических блоков:

- **Образование;**
- **Культура;**
- **Спорт;**
- **Потребительский сектор;**
- **Социальное обслуживание.**

3.2.3.1. Образование

Целью развития услуг в сфере образования является организация эффективной системы предоставления населению общедоступного и бесплатного дошкольного, общего и дополнительного образования по основным общеобразовательным программам в муниципальных образовательных организациях.

Основные направления развития системы образования в долгосрочной перспективе включают решение следующих **ключевых задач**:

- Обеспечение 100 процентов доступности дошкольного, общего и дополнительного образования для детей;
- Обеспечение современных условий предоставления дошкольного, общего и дополнительного образования в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом для всех детей, посещающих образовательные организации;
- Создание условий для постоянного повышения качества образовательных услуг, сокращения разрыва в образовательных результатах между обучающимися в городской и сельской местности (включая развитие кадрового потенциала, материально-технического обеспечения);
- Развитие научно-образовательной среды МО «Город Гатчина» на основании развития профориентационной работы (развитие комплексного сотрудничества учреждений образования с НИЦ «Курчатовский институт» - ПИЯФ, СПбГУ и другими ведущими ВУЗами), создание условий для реализации проектов в сфере непрерывного междисциплинарного образования;
- Развитие кадрового потенциала системы дошкольного, общего и дополнительного образования детей (реализация мер поддержки привлечения и развития кадрового потенциала);

- Создание условий по предоставлению образовательных услуг по индивидуальным образовательным траекториям и дополнительным общеобразовательным программам (в том числе с использованием дистанционных технологий);
- Развитие системы поддержки талантливой молодежи;
- Развитие программ дополнительного образования на базе общеобразовательных организаций;
- Обеспечение условий предоставления образовательных программ детям-инвалидам и детям с ограниченными возможностями, которым показаны данные формы обучения в форме дистанционного образования;
- Создание условий для развития современных форм образования, в том числе для повышения квалификации специалистов, получения нового образования в условиях меняющихся требований рынка труда.

3.2.3.2. Культура

Цель развития услуг в сфере культуры и культурно-досуговой деятельности включает создание условий и возможностей для максимального вовлечения каждого человека в разнообразные формы творческой и культурно-досуговой деятельности с использованием современных технологий и с учётом конкурентной среды.

Развитие культуры и культурно-досуговой деятельности включают решение следующих **ключевых задач**:

- Создание условий для развития разнообразных форм организации досуга граждан на базе муниципальных учреждений культуры и культурно-досуговых учреждений с расширением спектра культурно-просветительских, информационно-образовательных, интеллектуально-досуговых услуг, соответствующих запросам населения на основе повышения качества и комфортности предоставления услуг, развития материально-технической базы муниципальных учреждений, развития кадрового потенциала;
- Вовлечение в деятельность культурно-досуговых учреждений разных социальных групп населения (анализ общественной жизни, потребностей населения, конкурентной и партнёрской среды);
- Создание условий для развития коммерческих форм предоставления услуг в культурно-досуговой сфере различного типа, ориентированных на спрос со стороны всех категорий потребителей (населения и отдыхающих);
- Увеличение охвата населения культурно-досуговыми мероприятиями, мероприятиями по сохранению национальных культур, создание условий для развития коллективов любительского творчества, культурного обмена посредством поддержки конкурсной и фестивальной деятельности;
- Усиление вклада учреждений культуры и культурно-досуговых учреждений в сохранение культурного наследия, формирование качественной творческой среды, развитие человеческого капитала и социальную стабильность;
- Создание условий сохранения для будущих поколений культурного наследия, народных художественных промыслов и ремесел, способствующих духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения.

3.2.3.3. Спорт

Цель развития услуг в сфере физической культуры и спорта включает создание условий, обеспечивающих возможность для населения вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, получать доступ к развитой спортивной инфраструктуре, а также повысить конкурентоспособность спорта.

Развитие физической культуры и спорта включает решение следующих **приоритетных задач**:

- Модернизация и развитие сети учреждений физической культуры и спорта для обеспечения доступности различных категорий и групп населения с целью развития

массового спорта, повышение уровня обеспеченности городских и сельских поселений объектами спорта;

- Совершенствование подготовки спортсменов по различным видам спорта, создание инфраструктурных условий для подготовки спортивного резерва (спортивно-тренировочные центры, материально-техническое обеспечение детских спортивных школ), развитие кадрового потенциала.

3.2.3.4. Потребительский сектор

Цель развития потребительского сектора включает создание условий для наиболее полного удовлетворения спроса населения на потребительские товары и услуги в широком ассортименте в пределах благоприятной территориальной доступности, повышение оперативности и качества торгового сервиса.

Развитие потребительского сектора включают решение следующих **ключевых задач**:

- Повышение уровня обслуживания потребителей, внедрение новых видов услуг, обеспечение безопасности и качества потребительских товаров;
- Обеспечение доступности потребительского рынка на всей территории муниципального района с использованием современных форм его организации, развитием объектов «шаговой доступности», мобильных форм предоставления услуг в сфере потребительского сектора;
- Создание условий для совершенствования и развития инфраструктуры организаций, функционирующих на потребительском рынке (объекты оптовой и розничной торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения);
- Поддержка в продвижении продукции местных товаропроизводителей на потребительский рынок;
- Содействие развитию торговой деятельности потребительской кооперации, создание экономических и правовых условий для развития интеграционных процессов в торговле, развитие межрегиональных торговых связей;
- Защита прав потребителей, обеспечение качества и безопасности товаров и услуг;
- Создание условий для организации и проведения выставочно-ярмарочной деятельности на территории Гатчинского муниципального района.

3.2.3.5. Социальное обслуживание

Целью развития услуг в сфере социального обслуживания населения является модернизация и развитие сектора социальных услуг, повышение эффективности предоставляемых услуг в сфере социальной поддержки населения и повышение доступности социального обслуживания населения.

Основные задачи развития сектора социального обслуживания населения включают решение следующих **приоритетных задач**:

- Повышение качества социального обслуживания, в том числе обеспечение доступности адресной, современной и эффективной помощи для нуждающихся в ней граждан, содействие развитию сети организаций различных организационно-правовых форм и форм собственности, осуществляющих социальное обслуживание населения;
- Укрепление материальной базы учреждений системы социального обслуживания населения;
- Создание условий для развития конкуренции в сфере социального обслуживания населения.

7. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Индикаторы социально-экономического развития являются стратегическим инструментом, отражающим наглядность всех действий по стратегическому управлению развитием территории, их согласованность, темпы достижения целей. С целью повышения эффективности стратегического планирования и управления развитием территории в основе выбора целевых индикаторов развития используется двухступенчатый подход:

- Общие и комплексные индикаторы социально-экономического развития;
- Отраслевые индикаторы развития по приоритетным направлениям.

Показатели достижения стратегических приоритетов предлагаются исходя из перспектив и проблем, характерных для социально-экономического развития Гатчинского муниципального района. Они призваны отслеживать развитие ситуации, связанной с ростом качества жизни и общим экономическим ростом, с развитием промышленности, привлечением инвестиций и другими факторами. Целевые показатели являются наиболее эффективным инструментом контроля за эффективностью реализации Стратегии социально-экономического развития, они позволяют своевременно определять отклонения от заданных параметров развития и вносить необходимые корректировки в процесс управления.

С целью обеспечения условий комплексного развития всех трех приоритетных направлений, снижения рисков дисбаланса в динамике развития целевых индикаторов по различным приоритетным направлениям, в состав индикаторов включены **отраслевые целевые индикаторы**, отражающие итоги развития по каждому приоритетному направлению (табл. 26).

Таблица 26.

Целевые индикаторы социально-экономического развития Гатчинского муниципального района и МО «Город Гатчина»

№	Приоритетное направление, показатели	Единица измерения	Достигнутый уровень			Целевые ориентиры		
			2012 г.	2013 г.	2017 г.	2020 г.	2025 г.	2030 г.
1	Общие индикаторы развития							
1.1	Численность постоянного населения Гатчинского муниципального района	тысяч человек (среднегодовая)	241,6	244,4	244,2	244,4	243,3	243,8
	в том числе МО «Город Гатчина»		95,4	95,9	94,4	94,8	94,3	95,7
1.2	Численность работающих в экономике по крупным и средним предприятиям Гатчинского муниципального района	тысяч человек	85,0	85,1	84,7	83,6	83,2	84,7
	в том числе МО «Город Гатчина»		45,8	46,0	46,7	46,2	45,9	46,3
1.3	Уровень среднемесячной заработной платы по крупным и средним предприятиям Гатчинского муниципального района	в процентах от среднего уровня по Ленинградской области	102,3	94,0	95,7	97,3	99,6	103,4
1.4	Уровень зарегистрированной безработицы	в процентах от экономически активного населения	0,29	0,28	0,32	0,30	0,31	0,29
1.5	Объем инвестиций в экономику Гатчинского муниципального района	тысяч рублей на душу населения	18,54	16,93	27,22	29,26	33,21	34,64
2	«ЭКОНОМИКА»							
2.1	Динамика объема отгруженных товаров собственного производства , выполненных работ и услуг по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства	среднегодовой индекс, в процентах	112,6	113,6	104,5	109,3	112,6	116,8
2.2	Туристский поток , всего	тысяч человек в год	200-220			220-260	330-350	380-570
	в том числе МО «Город Гатчина»		180-200			240	280-300	350-500
2.3	Динамика объема отгруженных товаров собственного производства , выполненных работ и услуг малыми предприятиями	среднегодовой индекс, в процентах	74,4	123,6	122,2	123,1	124,6	126,3
2.4	Число предпринимателей без образования юридического лица	единиц			6430	6486	65022	65137

№	Приоритетное направление, показатели	Единица измерения	Достигнутый уровень			Целевые ориентиры		
			2012 г.	2013 г.	2017 г.	2020 г.	2025 г.	2030 г.
3	«ИНфраСТРУКТУРА, ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО»							
3.1	Уровень обеспеченности населения жилищным фондом	кв.м/чел.	28,9	29,1	28,5	29,3	30,6	31,1
	в том числе МО «Город Гатчина»		21,2	20,95	21,81	23,22	23,86	24,12
3.2	Протяженность тепловых и паровых сетей, нуждающихся в замене	процентов от общей протяженности сетей	44,7	45,0	30,28	29,56	28,23	27,45
	в том числе МО «Город Гатчина»		30,3	33,6	36,24	35,89	35,15	34,52
3.3	Протяженность уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене	процентов от общей протяженности сетей	68,7	71,5	73,21	72,58	71,63	69,98
	в том числе МО «Город Гатчина»		63,9	72,8	70,99	70,12	68,78	67,54
3.4	Протяженность уличной канализационной сети, нуждающейся в замене	процентов от общей протяженности сетей	63,0	70,2	66,94	66,14	64,96	63,43
	в том числе МО «Город Гатчина»		71,3	82,1	81,77	80,23	78,64	76,13
3.5	Удельный вес автомобильных дорог местного значения с твердым покрытием, всего по Гатчинскому муниципальному району	в процентах от общей протяженности дорог	79,0	85,0	85,50	86,50	87,0	88,5
	в том числе по МО «Город Гатчина»		99,9	99,9	100	100	100	100
4	«УСЛУГИ»							
4.1	Уровень удовлетворенности жителей услугами учреждений детского дошкольного образования (всего по Гатчинскому муниципальному району)	процент от опрошенных	72,0	73,5	75,6	76,9	78,6	80,1
	в том числе МО «Город Гатчина»		53,3	56,7	57,1	57,8	59,5	61,7
4.2	Уровень удовлетворенности жителей услугами общеобразовательных учреждений (всего по Гатчинскому муниципальному району)	процент от опрошенных	90,0	90,0	91,2	91,7	92,1	92,4
	в том числе МО «Город Гатчина»		70,0	70,0	69,8	71,3	71,8	73,2
4.3	Уровень удовлетворенности жителей услугами учреждений дополнительного образования	процент от опрошенных	74,0	72,0	73,1	73,6	74,3	74,6
	в том числе МО «Город Гатчина»		37,0	37,0	39,0	39,8	40,5	41,2

№	Приоритетное направление, показатели	Единица измерения	Достигнутый уровень			Целевые ориентиры		
			2012 г.	2013 г.	2017 г.	2020 г.	2025 г.	2030 г.
4.4	Уровень удовлетворенности жителей услугами учреждений культурно-досугового типа	процент от опрошенных		41,2	38,0	42,0	46,0	58,0
	в том числе МО «Город Гатчина»			6,3	10,2	11,3	13,5	14,8
4.5	Оборот розничной торговли, общественного питания и объем платных услуг населению по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства	тыс.руб./чел.	23,7	27,96	76,48	81,26	83,91	85,55
	в том числе МО «Город Гатчина»		36,06	42,96	127,93	130,56	131,89	134,11
4.6	Единовременная пропускная способность спортивных сооружений	процент от норматива			12,2	13,6	14,2	15,8
	в том числе МО «Город Гатчина»				12,7	13,8	14,4	15,2
4.7	Спортивные залы, площадь пола	процент от норматива			24,4	26,3	28,1	31,9
	в том числе МО «Город Гатчина»				27,9	28,3	29,6	30,4
4.8	Плоскостные спортивные сооружения, га	процент от норматива			42,4	43,2	43,8	44,4
	в том числе МО «Город Гатчина»				29,7	30,2	30,9	32,1

ИНФОРМАЦИЯ О МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ, УТВЕРЖДАЕМЫХ В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Таблица 27.

Перечень реализуемых муниципальных программ

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ «ЭКОНОМИКА»		
Стимулирование экономической активности в Гатчинском муниципальном районе в 2018-2020 гг. <u>Подпрограммы:</u> 1. Развитие и поддержка малого и среднего предпринимательства в Гатчинском муниципальном районе 2. Регулирование градостроительной деятельности Гатчинского муниципального района	Стимулирование экономической активности в МО «Город Гатчина» в 2018- 2020 гг. <u>Подпрограммы:</u> 1. Развитие и поддержка малого и среднего предпринимательства в МО «Город Гатчина» 2. Общество и власть в МО «Город Гатчина»	Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел по развитию малого, среднего бизнеса и потребительского рынка администрации Гатчинского муниципального района Комитет градостроительства и архитектуры администрации Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Отдел по развитию малого, среднего бизнеса и потребительского рынка администрации Гатчинского муниципального района Отдел градостроительного развития территорий комитета градостроительства и архитектуры администрации Гатчинского муниципального района Комитет по управлению имуществом Гатчинского муниципального района Ленинградской области Сектор информационных систем обеспечения градостроительной деятельности комитета градостроительства и архитектуры администрации Гатчинского муниципального района «Муниципальный Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства» Гатчинского муниципального района

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
		Муниципальное бюджетное учреждение «Архитектурно-планировочный центр» Гатчинского муниципального района МО «Город Гатчина» <u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел по развитию малого, среднего бизнеса и потребительского рынка администрации Гатчинского муниципального района Отдел по внутренней политике администрации Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства – микрокредитная компания МО «Город Гатчина» Комитет по управлению имуществом Гатчинского муниципального района Ленинградской области Главный специалист – пресс-секретарь администрации Гатчинского муниципального района
Развитие сельского хозяйства в Гатчинском муниципальном районе в 2018-2020 гг. <u>Подпрограммы:</u> 1. Содействие увеличению объемов сельскохозяйственной продукции на рынках Гатчинского муниципального района. 2. Борьба с борщевиком Сосновского в Гатчинском муниципальном районе.	-	Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел по агропромышленному комплексу комитета экономики и инвестиций администрации Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Сельскохозяйственные товаропроизводители Гатчинского муниципального района Комитет финансов Гатчинского муниципального района

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ «ИНФРАСТРУКТУРА, ЖИЛИЩНО- КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО»		
<p>Создание условий для обеспечения определенных категорий граждан жилыми помещениями в Гатчинском муниципальном районе в 2018-2020 гг. <u>Подпрограммы:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поддержка граждан, в том числе молодежи Гатчинского муниципального района, нуждающихся в улучшении жилищных условий в 2018 – 2020 гг. 2. Обеспечение жильем работников бюджетной сферы Гатчинского муниципального района в 2018-2020 гг. 3. Улучшение жилищных условий граждан, проживающих в сельской местности Гатчинского муниципального района Ленинградской области, в том числе молодых семей и молодых специалистов в 2018 – 2020 гг. 4. Обеспечение жильем, предоставление мер социальной поддержки по оплате жилья и коммунальных услуг, оказание содействия для приобретения жилья отдельным категориям граждан, установленным федеральным и областным законодательством на территории Гатчинского муниципального района в 2018 – 2020 гг. 	<p>Создание условий для обеспечения качественным жильем граждан МО «Город Гатчина» в 2018-2020 гг. <u>Подпрограммы:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поддержка граждан, нуждающихся в жилых помещениях, на территории МО «Город Гатчина», в том числе молодежи 2. Переселение граждан из аварийного жилищного фонда МО «Город Гатчина» 3. Обеспечение мероприятий по ремонту жилых помещений, находящихся в муниципальной собственности МО «Город Гатчина» 4. Обеспечение мероприятий по ремонту общего имущества в многоквартирных домах и ремонту жилых домов, расположенных на территории МО «Город Гатчина» и не включенных в Региональную программу капитального ремонта 	<p>Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел жилищной политики комитета городского хозяйства и жилищной политики администрации Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Отдел жилищной политики комитета городского хозяйства и жилищной политики администрации Гатчинского муниципального района; Комитет по опеке и попечительству администрации Гатчинского муниципального района. Комитет социальной защиты населения Гатчинского муниципального района. МО «Город Гатчина» <u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел жилищной политики комитета городского хозяйства и жилищной политики администрации Гатчинского муниципального района. <u>Участники:</u> Отдел жилищной политики комитета городского хозяйства и жилищной политики администрации Гатчинского муниципального района. Отдел городского хозяйства комитета городского хозяйства и жилищной политики администрации Гатчинского муниципального района.</p>

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
		Управляющие организации.
Безопасность Гатчинского муниципального района на 2018-2020 годы <u>Подпрограммы:</u> 1. Обеспечение правопорядка и профилактика правонарушений в Гатчинском муниципальном районе. 2. Предупреждение чрезвычайных ситуаций, развитие гражданской обороны, защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обеспечение безопасности людей на водных объектах в Гатчинском муниципальном районе. 3. Экологическая безопасность в Гатчинском муниципальном районе.	-	Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Муниципальное казенное учреждение «Управление безопасности гражданской защиты населения и территории» Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> МКУ «Управление БГЗН и Т»; Отдел муниципального контроля администрации Гатчинского муниципального района Ленинградской области
Обеспечение устойчивого функционирования и развития коммунальной, инженерной и транспортной инфраструктуры и повышение энергоэффективности в Гатчинском муниципальном районе в 2018 -2020 гг. <u>Подпрограммы:</u> 1. Строительство, реконструкция и капитальный ремонт объектов теплоснабжения и водопроводно-канализационного хозяйства Гатчинского муниципального района в 2018 - 2020 гг. 2. Газоснабжение Гатчинского муниципального района в 2018 -2020 гг. 3. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в бюджетных учреждениях Гатчинского муниципального района в 2018 -2020 гг. 4. Строительство, реконструкция, ремонт и содержание автомобильных дорог местного значения Гатчинского муниципального района в 2018 -2020 гг. 5. Устойчивое развитие сельских территорий Гатчинского муниципального района в 2018 -2020 гг.	Обеспечение устойчивого функционирования и развития коммунальной, инженерной инфраструктуры и повышение энергоэффективности в МО «Город Гатчина» в 2018-2020гг. <u>Подпрограммы:</u> 1. Устойчивое развитие систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения в МО "Город Гатчина 2. Газификация жилищного фонда, расположенного на территории МО "Город Гатчина" 3. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на территории МО «Город Гатчина»	Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> МКУ «Служба координации и развития коммунального хозяйства и строительства» <u>Участники:</u> Комитет образования Гатчинского муниципального района; Комитет по культуре и туризму Гатчинского муниципального района. МО «Город Гатчина» <u>Ответственный исполнитель:</u> МКУ "Служба координации и развития коммунального хозяйства и строительства" <u>Участники:</u> МУП "Водоканал" г. Гатчина, МУП "Тепловые сети" г. Гатчина, Комитет по культуре и туризму Гатчинского муниципального района, Управляющие организации, ТСЖ, ЖСК

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
	<p>Развитие территорий, социальной и инженерной инфраструктуры в МО «Город Гатчина» на 2018-2020гг.</p> <p><u>Подпрограммы:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Инфраструктурное развитие земельных участков на территории МО «Город Гатчина», предоставленных (предоставляемых) бесплатно гражданам в соответствии с областным законом от 14.10.2008 № 105-оз 2. Выполнение мероприятий по градостроительной деятельности МО «Город Гатчина» 	<p>МО «Город Гатчина»</p> <p><u>Ответственный исполнитель:</u> Комитет градостроительства и архитектуры администрации Гатчинского муниципального района.</p> <p><u>Участники:</u> Отдел капитального строительства комитета градостроительства и архитектуры администрации Гатчинского муниципального района Отдел градостроительного развития территорий комитета градостроительства и архитектуры администрации Гатчинского муниципального района</p>
	<p>Комплексное развитие, реконструкция и ремонт автомобильных дорог местного значения, благоустройство территории МО «Город Гатчина» в 2018-2020 гг.</p> <p><u>Подпрограммы:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Содержание, ремонт и уборка дорог и территорий общего пользования в границах МО «Город Гатчина»; 2. Благоустройство территории МО «Город Гатчина»; 3. Обеспечение безопасности дорожного движения на территории МО «Город Гатчина»; 4. Комплексное строительство, реконструкция улично-дорожной сети МО «Город Гатчина»; 5. Капитальный ремонт и ремонт автомобильных дорог общего пользования местного значения, дворовых территорий многоквартирных домов в МО «Город 	<p>МО «Город Гатчина»</p> <p><u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел городского хозяйства Комитета городского хозяйства и жилищной политики администрации Гатчинского муниципального района</p> <p><u>Участники:</u> Муниципальное бюджетное учреждение «Управление благоустройства и дорожного хозяйства» Отдел гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций администрации Гатчинского муниципального района</p>

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
	Гатчина»	
	<p>Формирование комфортной городской среды на территории МО «Город Гатчина» в 2018-2022 гг.</p> <p><u>Подпрограммы:</u></p> <p>1. Благоустройство дворовых территорий МО «Город Гатчина»</p> <p>2. Благоустройство общественных пространств МО «Город Гатчина»</p>	<p>МО «Город Гатчина»</p> <p><u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел городского хозяйства Комитета городского хозяйства и жилищной политики администрации Гатчинского муниципального района</p> <p><u>Участники:</u> Управляющие организации, осуществляющие управление многоквартирными домами на территории МО «Город Гатчина», ТСЖ, ЖСК, расположенные на территории МО «Город Гатчина», ресурсоснабжающие организации МО «Город Гатчина», население МО «Город Гатчина»;</p> <p>Отдел капитального строительства комитета градостроительства и архитектуры администрации Гатчинского муниципального района;</p>
ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ «УСЛУГИ»		
<p>Современное образование в Гатчинском муниципальном районе в 2018-2020 гг.</p> <p><u>Подпрограммы:</u></p> <p>1. Развитие дошкольного образования;</p> <p>2. Развитие начального общего, основного общего и среднего общего образования;</p> <p>3. Развитие дополнительного образования;</p> <p>4. Развитие системы отдыха, оздоровления, занятости детей, подростков и молодежи;</p> <p>5. Развитие кадрового потенциала системы образования Гатчинского муниципального района;</p> <p>6. Обеспечение реализации муниципальной программы «Современное образование в Гатчинском муниципальном</p>	-	<p>Гатчинский муниципальный район</p> <p><u>Ответственный исполнитель:</u> Комитет образования Гатчинского муниципального района Ленинградской области</p> <p><u>Участники:</u> Администрация Гатчинского муниципального района; Комитет социальной защиты населения Гатчинского муниципального района; Комитет по опеке и попечительству администрации Гатчинского муниципального района;</p>

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
районе в 2018-2020 гг.»; 7. Социальная защита прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.		муниципальные учреждения, подведомственные Комитету образования Гатчинского муниципального района; муниципальные учреждения и предприятия Гатчинского муниципального района и иные юридические и физические лица.
Развитие физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном районе в 2018-2020 гг.» <u>Подпрограммы:</u> 1. Развитие физической культуры и массового спорта в Гатчинском муниципальном районе. 2. Совершенствование системы подготовки спортивных сборных команд Гатчинского муниципального района.	Развитие физической культуры, спорта и молодежной политики в МО «Город Гатчина» на 2018 – 2020 годы» <u>Подпрограммы:</u> 1. Развитие физической культуры и массового спорта в МО «Город Гатчина» 2. Молодежная политика в МО «Город Гатчина» 3. Содержание и развитие инфраструктуры спорта и молодежной политики на территории МО «Город Гатчина».	Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Комитет по физической культуре, спорту, туризму и молодежной политике администрации Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Гатчинский филиал Государственного казенного учреждения «Центр занятости населения Ленинградской области» МО «Город Гатчина» <u>Ответственный исполнитель:</u> Комитет по физической культуре, спорту, туризму и молодежной политике администрации Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Комитет финансов Гатчинского муниципального района
Развитие сферы культуры в Гатчинском муниципальном районе» в 2018-2020 гг. <u>Подпрограммы:</u> 1. Сохранение и развитие народной культуры, искусства и самодеятельного творчества; 2. Сохранение и развитие дополнительного образования в сфере культуры; 3. Обеспечение доступа жителей и гостей Гатчинского	Развитие сферы культуры в МО «Город Гатчина» на 2018-2020 годы <u>Подпрограммы:</u> 1. Сохранение и развитие культуры, искусства и народного творчества в МО «Город Гатчина» 2. Обеспечение культурным досугом населения МО «Город Гатчина»	Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Комитет по культуре и туризму Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Комитет социальной защиты населения Гатчинского муниципального района МО «Город Гатчина» <u>Ответственный исполнитель:</u>

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
муниципального района к культурным ценностям.		Комитет по культуре и туризму Гатчинского муниципального района Ленинградской области
<p>Устойчивое общественное развитие в Гатчинском муниципальном районе в 2018-2020 гг.» <u>Подпрограммы:</u> 1. Общество и власть в Гатчинском муниципальном районе; 2. Молодежь Гатчинского муниципального района; 3. Поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций в Гатчинском муниципальном районе; 4. Развитие муниципальной информационной системы; 5. Развитие муниципальной службы и повышения квалификации работников, замещающих должности, не отнесенные к должностям муниципальной службы в администрации Гатчинского муниципального района и ее структурных подразделениях, обладающих правами юридического лица.</p>	<p>Социальная поддержка отдельных категорий граждан в МО «Город Гатчина» в 2018-2020 гг. <u>Подпрограммы:</u> 1. Социальная поддержка отдельных категорий граждан в сфере оплаты жилищно - коммунальных услуг; 2. Дополнительные меры социальной поддержки отдельных категорий граждан; 3. Создание условий для обеспечения реализации программы «Социальная поддержка отдельных категорий граждан в МО «Город Гатчина».</p>	<p>Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Отдел по внутренней политике администрации Гатчинского муниципального района <u>Участники:</u> Главный специалист – пресс-секретарь администрации Гатчинского муниципального района Комитет образования Гатчинского муниципального района Комитет по культуре и туризму Гатчинского муниципального района Комитет по управлению имуществом Гатчинского муниципального района Комитет финансов Гатчинского муниципального района Комитет по физической культуре, спорту, туризму и молодежной политике Гатчинского муниципального района Комитет социальной защиты населения Гатчинского муниципального района МО «Город Гатчина» <u>Ответственный исполнитель:</u> МКУ «Центр социальной поддержки граждан города Гатчина» <u>Участники:</u> МКУ «Центр социальной поддержки граждан города Гатчина»</p>

Наименование муниципальной целевой программы Гатчинского муниципального района, подпрограммы	Наименование муниципальной целевой программы МО «Город Гатчина», подпрограммы	Ответственные исполнители, соисполнители
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ		
Эффективное управление финансами и оптимизация муниципального долга Гатчинского муниципального района на 2018-2020 годы» <u>Подпрограммы:</u> 1. Развитие и поддержка информационных технологий, обеспечивающих бюджетный процесс в Гатчинском муниципальном районе; 2. Создание условий для эффективного и ответственного управления муниципальными финансами, повышения устойчивости бюджетов Гатчинского муниципального района и управление муниципальным долгом.	-	Гатчинский муниципальный район <u>Ответственный исполнитель:</u> Комитет финансов Гатчинского муниципального района