

درایة  
لإستشارات

# دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع مزرعة أغنام متكاملة

المملكة العربية السعودية



+201031564641  
[dirayaconsulting@gmail.com](mailto:dirayaconsulting@gmail.com)



السادة الأفاضل /

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بناءً على طلب سعادتكم المقدم بشأن إعداد دراسة جدوى اقتصادية لمشروع مزرعة أغنام متكاملة بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية نود أن نحيطكم علمًا بأننا قد قمنا بإعداد دراسة جدوى تسويقية وفنية ومالية متكاملة للمشروع؛ وتبين من الدراسة نمو حجم الطلب على منتجات المشروع، كما أظهرت التحليلات والمؤشرات المالية التي تم اختبارها والتحقق منها توافر الجدوى المالية والاقتصادية للمشروع في حال وجود قدرة على إدارة تدفقاته المالية والنقدية بكفاءة تتيح له الوفاء بالتزاماته وتحقق له فوائض ملائمة ومشجعة على الاستثمار. وقد أتبع أسلوب متحفظ في التقديرات؛ حتى يمكن اختبار قدرة المشروع على الصمود في ظل مختلف ظروف التشغيل، بالإضافة إلى ذلك تم إخضاع جميع المؤشرات المالية لتحليلات الحساسية؛ فمن المتوقع قدرة المشروع على تحمل الظروف غير المواتية سواء في ظل ارتفاع التكاليف أو انخفاض الإيرادات، بالإضافة إلى تحقيق نتائج تعتبر مناسبة في ظل هذه الظروف؛ حيث كانت عوائد المشروع المحققة على كلٍ من الاستثمار الكلي ورأس المال متتجاوزة نقطة التعادل، بالإضافة إلى ذلك فإن فترة استرداد المشروع تعتبر جيدة اقتصاديًا؛ مما ينبي بجدوى المشروع من الناحية المالية، فضلًا عن توافق المشروع من الناحية الفنية مع المتطلبات الداخلية للمملكة العربية السعودية.

وتفضلو بقبول وافر التحية والاحترام.

شركة دراية للاستشارات الإدارية  
قسم الأبحاث والمشاريع الاقتصادية



## محتويات دراسة الجدوى الاقتصادية

5.....	المؤشرات والنتائج العامة للمشروع
5.....	الملخص التنفيذي للمشروع
8.....	العوامل المؤثرة على الطلب على منتجات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة
9.....	ثالثاً: الأوضاع الاقتصادية
9.....	رابعاً: القطاعات المستهدفة لمنتجات مشروع مزرعة أغنام متكاملة
12.....	دراسة قطاع الثروة الحيوانية بالمملكة العربية السعودية
13.....	الإنتاج المحلي في المملكة العربية السعودية
14.....	دراسة حجم التجارة الخارجية
16.....	دراسة حجم العرض
17.....	حجم الكميات المتاحة للاستهلاك بالمملكة
17.....	دراسة حجم الفجوة التسويقية المتوقعة
18.....	دراسة المنافسين
19.....	التحليل الرباعي (SWOT analysis)
20.....	استراتيجية التسويق لمنتجات المشروع
21.....	الأفكار الترويجية المقترحة للمشروع
22.....	تحليل المخاطر
25.....	وصف منتجات المشروع
31.....	مميزات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة
31.....	الاشتراءات
33.....	مراحل التنفيذ والجدول الزمني لمزرعة الأغنام المتكاملة
34.....	القوى العاملة للمشروع
40.....	الفرضيات المالية
42.....	رأس المال المستثمر
42.....	هيكل التمويل
43.....	التكاليف الرأسمالية للمشروع
48.....	التكاليف التشغيلية السنوية
53.....	الإيرادات المتوقعة للمشروع
57.....	القوائم المالية للمشروع
60.....	التحليل المالي والمؤشرات المالية للمشروع
60.....	ملخص المؤشرات المالية للمشروع
63.....	التقرير النهائي
63.....	التحليل وإبداء الرأي



# الملخص الستراتيجي



ملخص لأهم النتائج التي توصلت إليها  
الدراسة (التسويقية - القنية - المالية)

## الملخص التنفيذي للمشروع

المشروع	موقع المشروع	القطاع الذي يتبعه المشروع
مزرعة أغنام متكاملة	المنطقة الشرقية - المملكة العربية السعودية	القطاع الزراعي (قطاع الثروة الحيوانية)

### وصف مشروع مزرعة أغنام متكاملة



تتمثل فكرة المشروع في إقامة مزرعة لتربية الأغنام بابعة لشركة أركان وليمة، نيب للمواشي على مساحة 100,000 م<sup>2</sup>، بمدينة حفر الباطن بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية تهدف إلى إنتاج لحوم الأغنام النعيمي البلدي عالية الجودة، وذلك من خلال تربية الأغنام في بيئة صحية وآمنة، مع الالتزام بأعلى معايير الجودة والسلامة الغذائية، سيهدف المشروع إلى تعزيز الإنتاج المحلي من الأغنام واللحوم الخاصة بها، وسوف يتم إنشاء مسلح مجهز بالمزرعة للذبح وتجهيز اللحوم، سيساهم المشروع أيضاً في تحقيق التنمية المستدامة في المنطقة الشرقية من خلال توفير فرص عمل للمواطنين السعوديين وغير السعوديين، كما سيساهم في دعم الاقتصاد المحلي وتعزيز الأمن الغذائي، والإسهام في تحقيق الأمن الغذائي، لا يقتصر المشروع على إنتاج اللحوم فقط بل سيخدم المشروع الجانب الاجتماعي عن طريق خلق وظائف جديدة والاهتمام بالتوطين، كما يتطلع المشروع للتوسيع المستقبلي في إنشاء معملألبان ومصنع أعلاف لتحقيق اكتفاء المزرعة الذاتي من الأعلاف.

### أهداف المشروع

- الوصول إلى حالة الرضا الكامل للعملاء بتحقيق معادلة الجودة مع السعر.
- تحقيق مركز رياضي في تعطية كافة احتياجات المستهلكين.
- الوصول بالمنتجات إلى أكبر قدر ممكن من المستهلكين بالأسواق المستهدفة.
- المشروع سيخدم الجانب الاجتماعي عن طريق خلق وظائف جديدة والاهتمام بالتوطين؛ حيث ستمثل نسبة الوظائف السعودية 26% من إجمالي الوظائف بالمشروع.
- الإسهام في سد جزء من الاحتياجات المتزايدة بالمملكة العربية السعودية؛ حيث متوقع أن يصل حجم الطلب على لحوم الصأن لنحو 270,067 طناً خلال عام 2033م.
- تحقيق عوائد مادية جيدة لمالك مشروع مزرعة أغنام متكاملة.

1,047,350 مصاريف التأسيس	1,295,672 مبالغ مخصصة لمواجهة ارتفاع الأسعار	7,314,385 رأس المال التشغيلي	23,342,593 رأس المال الثابت
9,900,000 قيمة التمويل الذاتي	%70 التمويل البنكي	%30 التمويل الذاتي	33,000,000 اجمالي الاستثمار
5,670,378 التكاليف الثابتة للسنة الأولى	5,788,526 التكاليف المتغيرة للسنة الأولى	14,470,298 الإيرادات للسنة الأولى	23,100,000 قيمة التمويل البنكي
42,538,982 صافي القيمة الحالية	%36.7 متوسط نقطة التعادل	السنة الثالثة فترة الاسترداد	%38.6 معدل العائد الداخلي على الاستثمار

المواشرات التسويقية :-

6,250,870 رأساً من الأغنام الحية 18,267 طنًا من اللحوم حجم الواردات المتوقعة لعام 2033	50,387,549 رأساً من الأغنام 255,189 طنًا من اللحوم الإنتاج المطلي لعام 2033م	%2.5 معدل نمو السكان	42,216,682 نسمة أعداد سكان المملكة المتوقعة لعام 2033م
0.0363% للأغنام الحية 3.4% لللحوم الأغذية حصة المشروع المتوقعة لعام 2030	3,864,938 رأساً من الأغنام الحية 11,443 طنًا من اللحوم حجم الفجوة المتوقعة لعام 2033م	56,315,174 رأساً من الأغنام 270,067 طنًا من اللحوم حجم الطلب المتوقع بالمملكة لعام 2033	323,245 رأساً من الأغنام الحية 3,390 طنًا من اللحوم حجم الصادرات المتوقعة لعام 2033

المواشرات الفنية :-

12 شهراً فترة تنفيذ المشروع	الصين منشأ معدات المزرعة	100,000 متر مربع مساحة المزرعة	حفر الباطن موقع المزرعة
8 ساعات عدد ساعات الوردية للمسلخ	1,683,600 ريال سعودي اجمالي الرواتب للسنة الأولى	%26 نسبة التوطين	58 موظفاً عدد الموظفين
		5 سيارات عدد سيارات المشروع	6 أشهر دورة تسمين الصأن

# دراسة جم السوق



يتم فيه توضيح للعوامل المؤثرة على دجم الطلب للمشروع وتحليل المنافسين وتحديد حصة المشروع من دجم الطلب الكلي وتقديم التوصيات الخاصة بكافة النواحي التسويقية لتحقيق نجاح المشروع

## العوامل المؤثرة على الطلب على منتجات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة أولاً: موقع المشروع

### نبذة عن محافظة حفر الباطن



هي مدينة ومحافظة من محافظات المملكة العربية السعودية، تقع في الجهة الشمالية الشرقية من المملكة وهي ضمن محافظات المنطقة الشرقية، تمتاز بتوفر جميع الخدمات فيها للسكان، حيث بلغ تعداد سكانها نحو 478,682 نسمة خلال عام 2023م طبقاً لإحصائيات الهيئة العامة للإحصاء، تتميز مدينة حفر الباطن بموقعها الاستراتيجي وطبيعتها الصحراوية، مما يجعلها بيئة مناسبة ل التربية والأغنام بشكل عام والأغنام النعيمي بشكل خاص، توفر المدينة مساحات شاسعة من الأراضي الرعوية التي يمكن استخدامها لرعاية الأغنام، مما يقلل من تكاليف العلف، تقع حفر الباطن بالقرب من الأسواق المحلية والإقليمية، مما يسهل عملية تسويق منتجات المزرعة.

### ثانياً: حجم السكان بالمملكة العربية السعودية ١



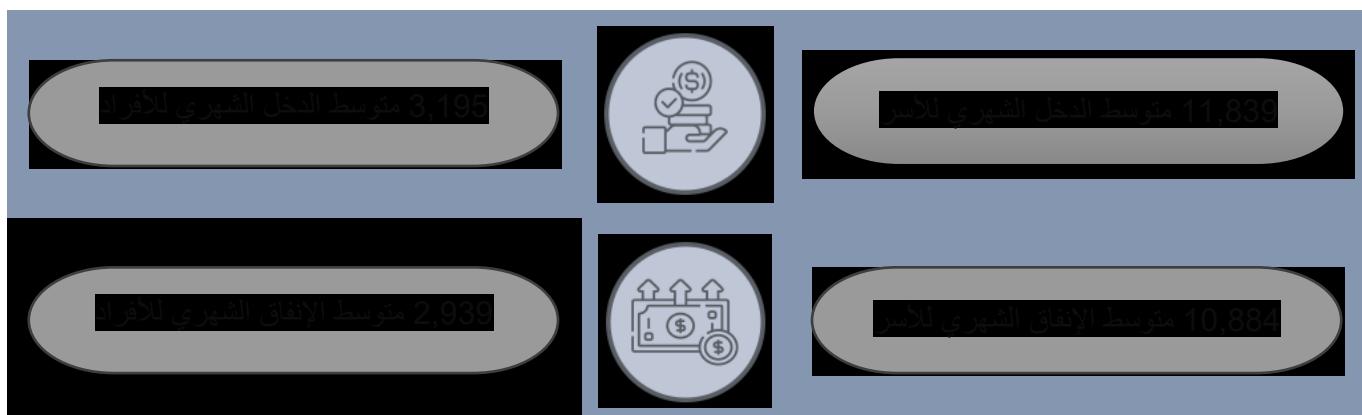
يرتبط حجم سوق منتجات المشروع بحجم قطاع الأفراد بالمملكة، حيث يرتبط ارتفاع الطلب على منتجات المشروع بارتفاع عدد السكان، وهذا الأمر الذي يؤدي بدوره إلى التأثير على منتجات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة بالزيادة، وقد بلغ حجم السكان بالمملكة العربية السعودية نحو 32,979,605 نسمة عام 2023م، ومحافظة حفر الباطن 478,682 نسمة، كما بلغ معدل نمو السكان نحو 2.5% سنوياً، وبناءً على ذلك فمن المتوقع أن يصل حجم السكان نحو 42,216,682 نسمة بالمملكة و 612,754 نسمة بمحافظة حفر الباطن عام 2033م.

### أعداد السكان المتوقعة

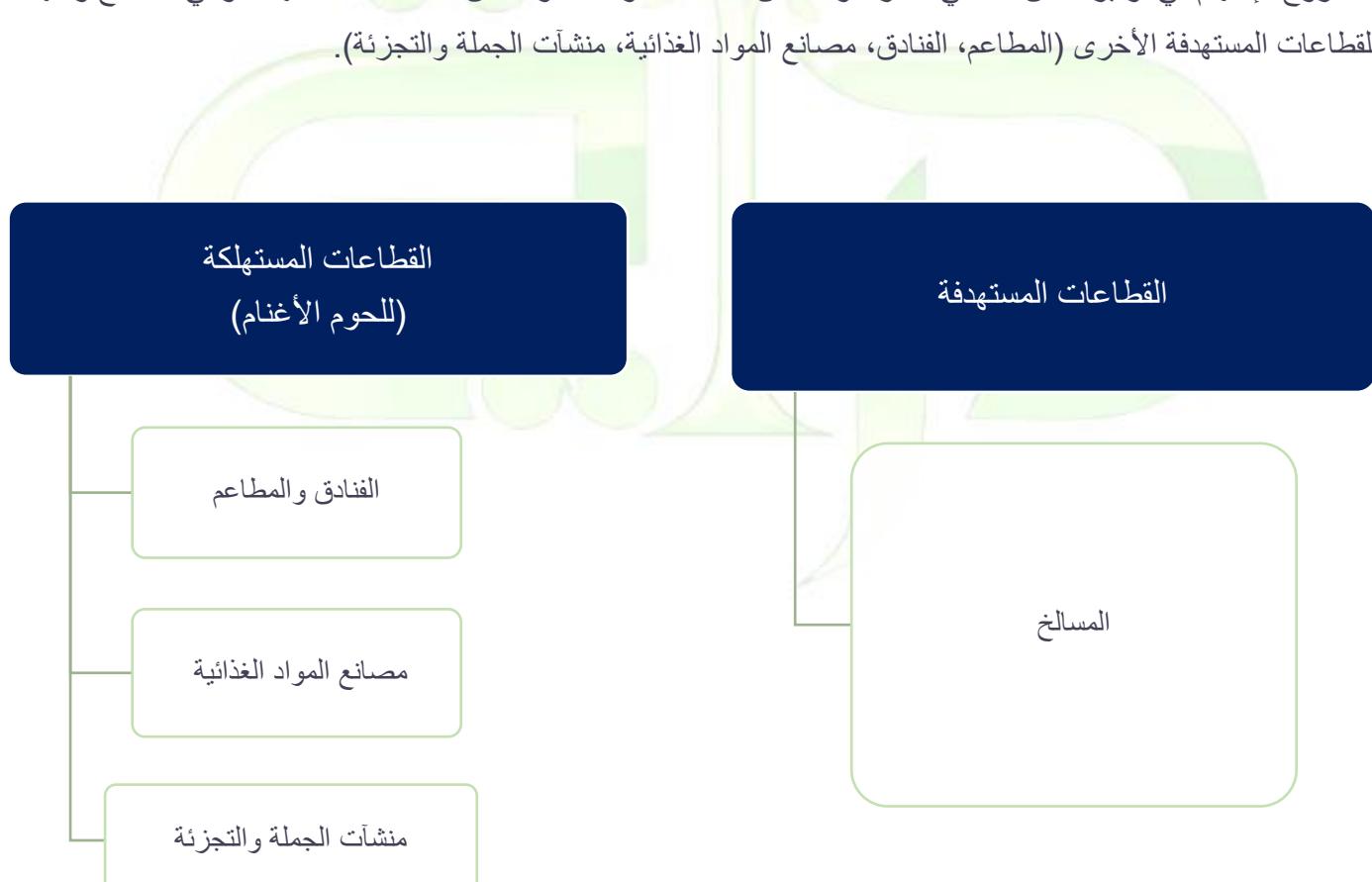
يوضح الجدول التالي الأعداد المتوقعة للسكان بكلٍ من المملكة العربية السعودية والمنطقة الشرقية ومحافظة حفر الباطنة وذلك بالاستناد إلى معدل نمو الفترة التاريخية الذي يمثل نحو 2.5%.

محافظة حفر الباطن / نسمة	المنطقة الشرقية / نسمة	المملكة / نسمة	العام
490,649	5,384,720	33,804,095	2024
502,915	5,519,338	34,649,197	2025
515,488	5,657,321	35,515,427	2026
528,376	5,798,754	36,403,313	2027
541,585	5,943,723	37,313,396	2028
555,125	6,092,316	38,246,230	2029
569,003	6,244,624	39,202,386	2030
583,228	6,400,740	40,182,446	2031
597,808	6,560,758	41,187,007	2032
612,754	6,724,777	42,216,682	2033

<sup>١</sup> الهيئة العامة للإحصاء

الأوضاع الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية**رابعاً: القطاعات المستهدفة لمنتجات مشروع مزرعة أغنام متكاملة**

يتأثر المشروع بالمستهلك النهائي من الأفراد والذي يؤثر بشكل مباشر على كافة المنتجات الاستهلاكية والغذائية لذا يستهدف المشروع الإسهام في توفير الأمن الغذائي للأفراد وذلك من خلال مجموعة متنوعة من القطاعات المستهدفة وهي المسالخ ومنها القطاعات المستهدفة الأخرى (المطاعم، الفنادق، مصانع المواد الغذائية، منشآت الجملة والتجزئة).

<sup>2</sup> المصدر: الهيئة العامة للإحصاء – مسح الدخل والإنفاق



يوضح الجدول التالي عدد المسالخ والمذابح بالمملكة العربية السعودية حسب المنطقة وحسب نوع المسالخ ونوع الذبح.

إجمالي عدد المطابخ المرخص لها بالذبح في المملكة	مساحة المبني	نوع الذبح				نوع التشغيل				نوع المبني	الجهة
		المجموع	نصف يدوي	يدوي	آلي	المجموع	قطاع أهلي	عقد	ذاتي		
3	187,465	5	1	3	1	5	-	5	-	مسالخ	أمانة مكة المكرمة
-	50,000	1	1	-	-	1	-	1	-	نقطة ذبح	
21	52,628	18	4	13	1	18	-	18	-	مسالخ	أمانة منطقة المدينة المنورة
1	3,666	7	-	7	-	7	-	3	4	نقطة ذبح	
130	239,269	61	9	51	1	61	1	56	4	مسالخ	أمانة منطقة الرياض
1	20,914	7	3	4	-	7	1	6	-	نقطة ذبح	
120	90,205	20	3	16	1	20	-	17	3	مسالخ	أمانة محافظة جدة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقطة ذبح	
28	110,742	14	1	13	-	14	-	12	2	مسالخ	أمانة المنطقة الشرقية
1	18,292	6	-	6	-	6	2	1	3	نقطة ذبح	
204	54,864	30	5	25	-	30	-	21	9	مسالخ	أمانة منطقة عسير
14	2,823	7	-	7	-	7	-	7	-	نقطة ذبح	
23	644,641	33	6	27	-	33	-	25	8	مسالخ	أمانة منطقة القصيم
2	10,805	10	-	10	-	10	-	9	1	نقطة ذبح	
39	359,016	21	4	17	-	21	-	19	2	مسالخ	أمانة منطقة جازان
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقطة ذبح	
23	20,215	10	-	10	-	10	-	9	1	مسالخ	أمانة منطقة الجوف
-	850	1	-	1	-	1	-	1	-	نقطة ذبح	
63	20,173	10	2	8	-	10	-	10	-	مسالخ	أمانة منطقة تبوك
-	3,050	2	-	2	-	2	-	2	-	نقطة ذبح	
4	129,396	36	16	20	-	36	-	32	4	مسالخ	أمانة منطقة حائل
-	7,500	3	-	3	-	3	-	3	-	نقطة ذبح	
18	38,460	12	1	10	1	12	-	10	2	مسالخ	أمانة منطقة الحدود الشمالية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقطة ذبح	
40	32,647	10	2	8	-	10	-	8	2	مسالخ	أمانة منطقة الباحة
-	370	2	-	2	-	2	-	2	-	نقطة ذبح	
17	14,689	10	1	9	-	10	-	8	2	مسالخ	أمانة منطقة نجران
19	3,498	9	-	9	-	9	7	1	1	نقطة ذبح	
25	102,779	11	1	9	1	11	-	9	2	مسالخ	أمانة محافظة الطائف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقطة ذبح	
-	37,113	4	3	1	-	4	-	4	-	مسالخ	أمانة محافظة الاحساء
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقطة ذبح	
18	23,050	4	-	4	-	4	-	3	1	مسالخ	أمانة محافظة حفر الباطن
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقطة ذبح	
776	2,157,352	309	59	244	6	309	1	266	42	مسالخ	الإجمالي
38	121,768	55	4	51	-	55	10	36	9	نقطة ذبح	
814	2,279,120	364	63	295	6	364	11	302	51	المجموع	

منشآت تجارة الجملة والتجزئة التاريخية بالمملكة العربية السعودية<sup>4</sup>

يوضح الجدول التالي الأعداد التاريخية لمنشآت تجارة الجملة والتجزئة بالمملكة العربية السعودية للأعوام من 2015م:2023م؛ حيث بلغت أعداد منشآت تجارة الجملة في عام 2023م نحو 38,527 منشأة، وبلغ عدد منشآت التجزئة 362,946 منشأة بمتوسط معدل نمو منشآت تجارة الجملة والتجزئة نحو 1.6%.

العام	تجارة الجملة/منشأة	تجارة التجزئة/منشأة	المجموع/منشأة
2015	34,056	320,010	354,066
2016	36,090	339,665	375,755
2017	36,327	340,183	376,510
2018	36,166	340,259	376,425
2019	36,200	340,580	376,780
٥2020	36,768	346,039	382,807
2021	37,346	351,585	388,931
2022	37,932	357,220	395,152
2023	38,527	362,946	401,473

## منشآت تجارة الجملة والتجزئة المتوقعة بالمملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي الأعداد المتوقعة لمنشآت تجارة الجملة والتجزئة بالمملكة العربية السعودية للأعوام 2024م:2033م؛ حيث من المتوقع أن تبلغ أعداد منشآت تجارة الجملة نحو 45,022 منشأة عام 2033م، ومن المتوقع أن تبلغ عدد منشآت تجارة التجزئة نحو 425,499 منشأة عام 2033م بالاعتماد على متوسط معدل نمو منشآت تجارة الجملة والتجزئة نحو 1.6%.

العام	تجارة الجملة/منشأة	تجارة التجزئة/منشأة	المجموع/منشأة
2024	39,132	368,763	407,895
2025	39,747	374,674	414,420
2026	40,371	380,679	421,050
2027	41,005	386,780	427,785
2028	41,648	392,980	434,628
2029	42,302	399,278	441,581
2030	42,966	405,678	448,644
2031	43,641	412,180	455,821
2032	44,326	418,786	463,113
2033	45,022	425,499	470,521

الأعداد التاريخية للمطاعم والفنادق في المملكة العربية السعودية<sup>6</sup>

يوضح الجدول التالي حجم منشآت الإقامة (الفنادق) وأنشطة خدمات الأطعمة والمشروبات (المطاعم) بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من 2015:2023م؛ حيث بلغت أعداد الفنادق في عام 2023م نحو 4,273 فندقاً بمتوسط معدل نمو 14.7%， وبلغت أعداد المطاعم نحو 84,788 مطعماً بمتوسط معدل نمو 2% خلال 2023م بمتوسط معدل نمو 1%.

العام	أعداد الفنادق/فندق	أنشطة خدمات الأطعمة والمشروبات/منشأة
2015	1,446	72,549
2016	1,810	75,477
2017	2,231	75,971
2018	2,354	75,936
2019	2,621	78,408
2020	2,961	79,956
2021	3,250	81,536
2022	3,727	83,146
2023	4,273	84,788

٤ الهيئة العامة للإحصاء – المسح الاقتصادي لمنشآت

٥ تم التوقع بالأعوام (2020,2021,2022,2023) لعدم توافر بيانات وقت إعداد الدراسة

٦ الهيئة العامة للإحصاء – مسح المنشآت. . تم التوقع بعام 2022,2023 في أعداد الفنادق – وبالأعوام 2020 إلى 2023 في أنشطة خدمات الأطعمة والمشروبات لعدم توافر بيانات وقت إعداد الدراسة

الأعداد المتوقعة للمطاعم والفنادق في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي الأعداد المتوقعة لحجم منشآت الإقامة (الفنادق) وأنشطة خدمات الأطعمة والمشروبات (المطاعم) بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من عام 2024م:2033م، ومن المتوقع أن يبلغ عدد الفنادق في عام 2033م نحو 16,799 فندقاً بالاعتماد على متوسط معدل نمو 14.7%， ومن المتوقع أن يبلغ عدد المطعم نحو 103,102 مطعم بالاعتماد على متوسط معدل نمو 2% خلال عام 2033م بالاعتماد على معدل النمو 1%.

العام	أعداد الفنادق/فندق	أنشطة خدمات الأطعمة والمشروبات/منشأة
2024	4,900	86,462
2025	5,619	88,170
2026	6,444	89,911
2027	7,389	91,687
2028	8,473	93,498
2029	9,716	95,344
2030	11,141	97,227
2031	12,776	99,147
2032	14,650	101,105
2033	16,799	103,102

دراسة قطاع الثروة الحيوانية بالمملكة العربية السعوديةحجم الإنتاج المحلي التاريخي والمتوقع للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية حسب النوع / رأس <sup>7</sup>

يوضح الجدول حجم الإنتاج المحلي للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية خلال الفترة 2015:2022م؛ حيث بلغ عدد الأغنام الحية نحو 21,804,724 رأساً خلال عام 2022م.

العام	الإغاث	الماعز	الإعنة	الإبل	العام
2015	357,801	3,598,470	9,145,544	476,398	
2016	361,362	3,634,277	9,236,547	481,138	
2017	364,958	3,670,440	9,328,455	485,920	
2018	368,428	3,706,798	9,408,766	490,672	
2019	335,244	5,222,970	15,566,745	995,457	
2020	302,060	6,739,154	21,724,724	1,500,241	
2021	354,276	6,095,789	17,535,420	1,390,091	
2022	312,060	6,779,154	21,804,724	2,000,242	
معدلات النمو	0.22%	5.61%	7.91%	15.04%	
2023	312,748	7,159,616	23,529,941	2,301,033	

<sup>7</sup> المصدر: وزارة البيئة والمياه والزراعة ، الكتاب الإحصائي لعام 2022م – إحصائيات الثروة الحيوانية تم استبعاد معدل نمو 2019 في كل من الأبل والأضأن والماعز وكذلك معدل نمو عام 2022م في الأبقار وذلك لكبر معدلات النمو.

#### **حجم الإنتاج المحلي المتوقع للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية حسب النوع / رأس**

يوضح الجدول التالي حجم الإنتاج المحلي المتوقع للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية خلال الفترة 2033:2024م بالاستناد إلى معدلات نمو الفترة التاريخية، من المتوقع أن تصل أعداد الأغنام نحو 50,387,549 رأساً خلال عام 2033م بمتوسط معدل نمو بلغ نحو 7.91%.

العام	الإيداع	الإعتماد	الملايين	الناتج	الإيجار
2024	2,647,055	25,391,659	7,561,431	313,437	الإيجار
2025	3,045,112	27,400,678	7,985,796	314,128	الملايين
2026	3,503,028	29,568,654	8,433,978	314,820	الإعتماد
2027	4,029,803	31,908,162	8,907,313	315,514	الناتج
2028	4,635,793	34,432,776	9,407,213	316,210	الملايين
2029	5,332,911	37,157,139	9,935,168	316,906	الإيداع
2030	6,134,859	40,097,058	10,492,753	317,605	الإعتماد
2031	7,057,401	43,269,587	11,081,631	318,305	الملايين
2032	8,118,673	46,693,130	11,703,559	319,007	الناتج
2033	9,339,536	50,387,549	12,360,390	319,710	الإيداع

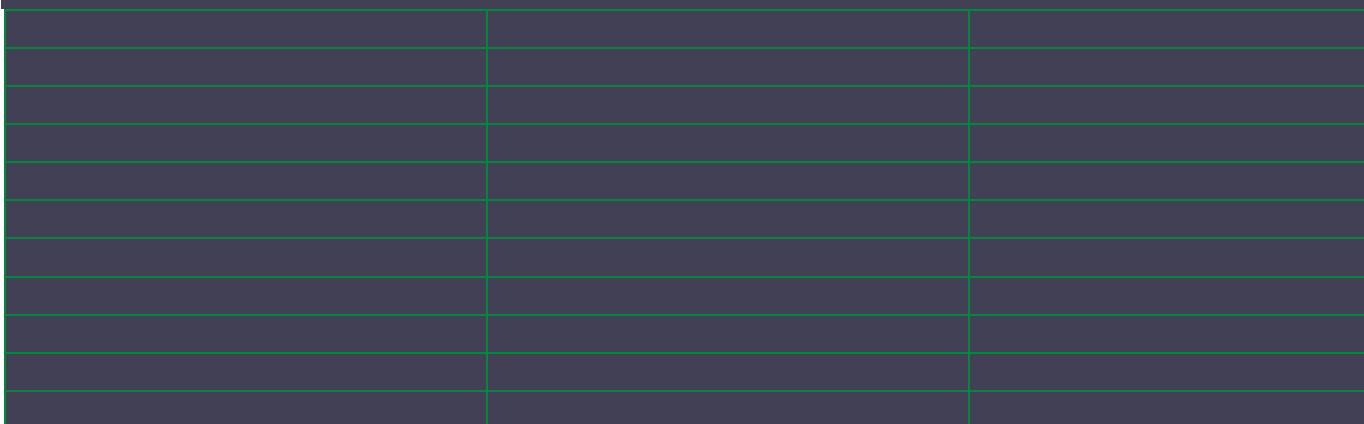
الإنتاج المحلي في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي حجم الإنتاج المحلي التاريخي من منتجات المشروع (أغنام حية - لحوم الأغنام) بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة 2015-2023م، طبقاً للإحصائيات التاريخية الصادرة عن الهيئة العامة للإحصاء للأغنام الحية ومنظمة الغذاء العالمي (الفاو) للعلوم الأغنام؛ حيث بلغ حجم إنتاج المملكة نحو 23,529,941 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 155,391 طناً من لحوم الأغنام في عام 2023م

وزارة البيئة والمياه والزراعة الكتاب الاحصائي 2022م

٩ وزارة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (FAO)

تم التوقع بعام 2023 لأعداد الأغنام لعدم توافر بيانات وقت إعداد الدراسة



## دراسة حجم التجارة الخارجية<sup>11</sup>

يرتبط حجم سوق المنتجات بالمملكة العربية السعودية بحجم التجارة الخارجية من المنتجات والتي أوضحت إحصائيات التجارة الخارجية في المملكة كما بإحصائيات الهيئة العامة للإحصاء - إحصائيات التجارة الدولية أنها كالتالي:

### حجم الواردات التاريخية من منتجات المشروع في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي حجم الواردات التاريخية من منتجات المشروع (أغنام حية - لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2015م:2024؛ بلغت حجم واردات المملكة نحو 4,503,593 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 26,318 طنًا من لحوم الأغنام خلال عام 2022م.

لحوم الأغنام		الأغنام الحية		العام
القيمة / ألف ريال	الوزن / طن	القيمة / ألف ريال	الكمية / رأس	
1,063,667	55,771	25,115	38,448	2015
794,100	42,902	2,216,707	6,326,366	2016
861,578	42,577	2,164,682	5,788,693	2017
661,442	32,750	1,942,557	5,625,021	2018
458,283	21,126	2,385,747	5,620,941	2019
394,864	18,854	1,257,962	2,553,512	2020
453,109	19,702	1,747,538	3,672,816	2021
692,270	26,318	2,419,805	4,503,593	2022
672,414	32,500	1,770,014	4,266,174	المتوسط
متوقع	25,459	متوقع	4,639,839	2023
	24,628		4,780,206	2024

<sup>11</sup> الهيئة العامة للإحصاء - إحصائيات التجارة الدولية



يوضح الجدول التالي حجم الواردات المتوقعة من منتجات المشروع (أغنام حية – لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2025م:2033؛ بالاستناد لمعدل نمو الفترة التاريخية الذي يمثل نحو 3% من الأغنام الحية و -3.3% لللحوم الأغنام.

العام	الكمية / رأس	القيمة / ألف ريال	الوزن / طن	حجم الأغنام
2025	4,924,820	23,823	4,924,820	
2026	5,073,809	23,046	5,073,809	
2027	5,227,306	22,293	5,227,306	
2028	5,385,446	21,565	5,385,446	
2029	5,548,370	20,861	5,548,370	
2030	5,716,223	20,180	5,716,223	
2031	5,889,154	19,521	5,889,154	
2032	6,067,317	18,884	6,067,317	
2033	6,250,870	18,267	6,250,870	

#### حجم الصادرات التاريخية من منتجات المشروع في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي حجم الصادرات التاريخية من منتجات المشروع (أغنام حية – لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2015م:2024؛ بلغت حجم صادرات المملكة نحو 133,038 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 240 طناً من لحوم الأغنام خلال عام 2022م.

العام	الكمية / رأس	القيمة / ألف ريال	الوزن / طن	حجم الأغنام
2015	21,888	9,000	3,029	14,000
2016	81,706	55,000	1,000	10,000
2017	216,575	143,000	1,000	8,000
2018	137,671	68,000	2,720	7,000
2019	145,325	78,000	1,230	9,000
2020	161,075	354,962	801	7,553
2021	176,824	86,576	101	1,802
2022	133,038	65,000	240	1,000
المتوسط	4,266,174	1,770,014	32,500	672,414
2023	192,912	متوقع	1,384	Mtouq
2024	205,946		1,513	



يوضح الجدول التالي حجم الصادرات المتوقعة من منتجات المشروع (أغنام حية - لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2025م:2033م؛ بالاستناد لأسلوب الانحدار للأغنام الحية ومعدل نمو الفترة التاريخية الذي يمثل نحو 9% للحوم الأغنام.

لحوم الأغنام / طن	الأغنام الحية / رأس	العام
1,655	218,979	2025
1,810	232,012	2026
1,980	245,045	2027
2,166	258,079	2028
2,369	271,112	2029
2,591	284,145	2030
2,833	297,178	2031
3,099	310,211	2032
3,390	323,245	2033

## دراسة حجم العرض

يوضح الجدول التالي حجم الكميات المعروضة المتوقعة من منتجات المشروع بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة 2025:2033م، التي تتمثل في حجم الإنتاج المحلي المتوقع مضافة إليه حجم الواردات المتوقعة، من المتوقع أن يصل حجم العرض إلى نحو 56,638,418 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 273,457 طن من لحوم الأغنام خلال عام 2033م.

### الأغنام الحية

السنة	الإنتاج المحلي المتوقع / رأس	الواردات المتوقعة / رأس	حجم العرض المتوقع / رأس
2025	27,400,678	4,924,820	32,325,499
2026	29,568,654	5,073,809	34,642,463
2027	31,908,162	5,227,306	37,135,468
2028	34,432,776	5,385,446	39,818,221
2029	37,157,139	5,548,370	42,705,510
2030	40,097,058	5,716,223	45,813,281
2031	43,269,587	5,889,154	49,158,741
2032	46,693,130	6,067,317	52,760,447
2033	50,387,549	6,250,870	56,638,418

### لحوم الأغنام

السنة	الإنتاج المحلي المتوقع / طن	الواردات المتوقعة / طن	حجم العرض المتوقع / طن
2025	171,598	23,823	195,422
2026	180,325	23,046	203,371
2027	189,496	22,293	211,791
2028	199,133	21,565	220,699
2029	209,261	20,861	230,122
2030	219,903	20,180	240,083
2031	231,087	19,521	250,608
2032	242,839	18,884	261,723
2033	255,189	18,267	273,457

وُضِحَتِ الجداول التالى حجم الكميات المتاحة للاستهلاك الذى تمثل الطلب على منتجات المشروع المتوقعة بالمملكة للفترة من عام 2033م، الذى يتمثل حجم الإنتاج المحلى المتوقع مضاف إليه حجم الواردات المتوقعة مطروحاً منها حجم الصادرات المتوقعة، من المتوقع أن يصل حجم الطلب إلى نحو 56,315,174 راساً من الأغذية الحية ونحو 270,067 طناً من لحوم

الأغنام الحية

لحوم الأغنام

السنّة	الإنتاج المحلي المتوقع /طن	الواردات المتوقعة /طن	الصادرات المتوقعة /طن	المتاح للاستهلاك المتوقع /طن
2025	171,598	23,823	1,655	193,767
2026	180,325	23,046	1,810	201,561
2027	189,496	22,293	1,980	209,809
2028	199,133	21,565	2,166	218,533
2029	209,261	20,861	2,369	227,753
2030	219,903	20,180	2,591	237,493
2031	231,087	19,521	2,833	247,775
2032	242,839	18,884	3,099	258,624
2033	255,189	18,267	3,390	270,067

## دراسة حجم الفجوة التسويقية المتوقعة



## دراسة حصة المشروع من الطلب المتوقع

يوضح الجدول التالي حصة المشروع المتوقعة من حجم الفجوة المتوقعة لمنتجات المشروع خلال الفترة 2026-2030م، من المتوقع أن يستحوذ المشروع على حصة 0.0363% من الأغنام الحية ونحو 3.4% من لحوم الأغنام من إجمالي الفجوة السوقية خلال عام 2030م.

العام	القيمة / رأس طن	الطاقة الاستيعابية / رأس طن	الحصة	القيمة / طن	الطاقة الإنتاجية / طن	الحصة	القيمة / طن	الحصة	العام
2026	2,303,931	418	0.0181%	7794.021	124.146	1.6%	124.146	0.0363%	2029
2027	2,479,972	356	0.0345%	8248.701	254.286	3.1%	254.286	0.0357%	2030
2028	2,669,720	938	0.0351%	8723.76	278.397	3.2%	278.397	0.0363%	2031
2029	2,874,255	1,026	0.0357%	9220.246	304.56	3.3%	304.56	0.0363%	2032
2030	3,094,739	1,122	0.0363%	9739.252	333.18	3.4%	333.18	0.0363%	2033

## دراسة المنافسين

تتمثل منافسو المشروع في المزارع المنتجة لنفس منتجات المشروع بالمملكة العربية السعودية، ويوضح الجدول التالي بعض هؤلاء المنافسين.

المنافس	عن المنافس
 <a href="https://www.harrifarms.com">/https://www.harrifarms.com</a>	<p>حري عبارة عن مزرعة نموذجية حديثة لإنتاج وتربية الأغنام من سلالة حري بأحدث الطرق والتقنيات المتوفرة حول العالم ل تقوم بتطوير هذه الصناعة والتأصيل والمحافظة على سلالة الأغنام الحرية العربية الأصيلة وإنما منتج فاخر من لحوم الأغنام الحرية وتوفيرها بسهولة للفئات التي تهتم بنوعية غذائها وجودة مصادرها. تقوم المزرعة على مساحة 300 ألف متر في أطهر بقاع العالم منطقة مكة المكرمة بالقرب من عرفات وتم إنشائها على أحدث الطرق العلمية والعملية المتبعه في إنتاج الأغنام حول العالم وتعتبر هذه المنطقة هي قلب منطقة هذه السلالة التي تمتد من الطائف وحتى المدينة المنورة لتوفير الأجزاء المناسبة لهذه السلالة.</p> <p>الإدارة العامة - مكة المكرمة، شارع ابراهيم الجفالي مبني (أ) الدور الثاني info@harrifarms.com +966 12 5500016 Ext: 201</p>
 للاعنة السعودية للاغنام والمواشي	<p>تُعد من أفضل مزارع الأغنام في السعودية، وتشتهر بتربية الأغنام تقدم هذه المزرعة جميع أنواع الأضاحي، بما في ذلك البلدي والروماني والجدي والماعز، بأوزان وأسعار متنوعة لتلبية رغبات العملاء.</p> <p>0785820361 07087582402</p>



تختص في إنتاج الخراف الحري المحلية. تقع المزرعة في منطقة خليص، على أطراف مدينة جدة.

[https://www.instagram.com/alfalah\\_farms/?hl=en&utm\\_source=chatgpt.com](https://www.instagram.com/alfalah_farms/?hl=en&utm_source=chatgpt.com)

## التحليل الرباعي (SWOT analysis)

### أولاً: الوضع الداخلي للمشروع - نقاط القوة والضعف

تحليل الوضع الداخلي للمشروع يركز على الوضع في الوقت الحاضر نقاط القوة والضعف تتعلق بجوانب مثل: منتجات المشروع - الجودة - السعر - العلامة التجارية - الموظفين - المهارات - البنية الأساسية.

- ملائمة حجم الإنفاق المخصص لدعائية منتجات المزرعة؛ حيث سيبلغ 144,703 ريال سعوديًّا.

- توفر فريق تسويق متميز يتواافق لديهم خبرة عالية في مجال تسويق منتجات المشروع.
- الأسعار التي ستقدمها المزرعة مناسبة للأسعار السائدة في الأسواق.
- قدرة المشروع على مواجهة الظروف الخارجية.

- يمتلك المشروع كافة المستلزمات والمكونات الالزامية لتوفير منتجات ذات طابع تميز من حيث الجودة.

- يعتمد المشروع على العمالة ذات مستويات الكفاءة العالية والخبرة وتوفير أعلى مستويات الأجر والمزايا؛ حيث سيبلغ أعداد العمالة 58 موظفًا.

- من المتوقع أن يبلغ العائد على الاستثمار ROI نحو 45.5%.
- هناك طلب متزايد على اللحوم الحمراء في السوق السعودي.

- تقدم الحكومة السعودية دعماً للقطاع الزراعي، بما في ذلك تربية الأغنام.



- إتباع سياسة تسعير أقل من الأسعار السائدة يعمل على تقليل نسب الأرباح للمشروع.
- حداثة المشروع بالسوق السعودي.

- ارتفاع تكاليف الأعلاف قد يشكل تحديًّا مالياً.

- تتعرض الأغنام للعديد من الأمراض التي قد تؤثر على الإنتاجية.

- تعتمد تربية الأغنام بشكلٍ كبيرٍ على الأعلاف، وتتعرض أسعارها للتذبذب.

توضيح: تحليل البيئة الخارجية للمشروع يركز على الوضع في المستقبل والبيئة الخارجية تتعلق بجوانب مثل: السوق - المستهلك - موسمية السلعة/الخدمة - العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية - البيئة - الإعلام - القوانين والتشريعات

- نمو اقتصادي ملحوظ يؤثر على اتجاهات المشروع.
- النمو المتوقع في السوق الناتج عن ارتفاع الزيادة السكانية بنسبة 2.5% وارتفاع الدخول والإنفاق.
- تحسين الوضع التنافيسي ومركز المشروع في السوق.
- موارد بشرية مؤهلة على أعلى مستوى.
- سهولة عملية التسويق والدعائية لانتشار التسويق الإلكتروني.
- تعمل المملكة على تشجيع الاستثمار والمستثمرين والاهتمام بالقطاعات المختلفة.
- النمو المتوقع في السوق نتيجة لاتساع السوق المستهدف.
- مع زيادة الوعي الصحي، يتوجه المستهلكون نحو البروتينات.
- رؤية 2030 توفر فرصاً لتطوير القطاع الزراعي.
- إمكانية الاستفادة من تقنيات صديقة للبيئة لتحسين الكفاءة وتقليل الأثر البيئي.
- يمكن التوسع في إنتاج منتجات أخرى مشتقة من الأغنام مثل الألبان والأصوف.
- وجود برامج حكومية تدعم التصنيع المحلي، بما في ذلك إعفاءات ضريبية وقروض ميسرة.



- دخول منافسين جدد بأحجام استثمارات أكبر.
- احتكار الموردين مما يؤدي إلى تحكمهم بالأسعار.
- ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج بصورة كبيرة.
- تقلبات أسعار المواد الخام خاصة الأعلاف واللقاحات المستوردة.
- تطلب الالتزام بمعايير بيئية وصحية قد يزيد من التكاليف.
- وجود مزارع أخرى قد يزيد من المنافسة على الأسواق.
- قد تنتشر الأمراض الوبائية بين القطعان وتسبب خسائر فادحة.



## استراتيجية التسعيير لمنتجات المشروع

- الاعتماد على تسعيير منتجات المشروع على استراتيجية (التسعيير وفقاً للسوق) وذلك عن طريق العمل على الخطوات

الالية:

3

تقديم أسعار مناسبة

2

تسعيير منتجات المنافسين

1

دراسة المنافسين



السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	العملة / الوحدة	بيان
أغنام حية (متاحة للبيع)						
1,940.75	1,904.56	1,869.05	1,834.20	1,800.00	ريال سعودي / رأس	أغنام حية عمر (6 شهور)
أغنام مذبوحة						
2,987.10	2,931.41	2,876.75	2,823.11	2,770.47	ريال سعودي / ذبيحة كاملة	ذبيحة كاملة
1,493.55	1,465.70	1,438.37	1,411.55	1,385.24	ريال سعودي / نصف ذبيحة	نصف ذبيحة
746.78	732.85	719.19	705.78	692.62	ريال سعودي / رباع ذبيحة	ربع ذبيحة
60.00	58.88	57.78	56.71	55.65	ريال سعودي / حبة	كبدة خروف نعيمي كاملة
18.13	17.79	17.46	17.13	16.81	ريال سعودي / حبة (4 قطع)	مقدام خروف نعيمي
27.18	26.67	26.18	25.69	25.21	ريال سعودي / حبة	راس خروف نعيمي كاملة
18.75	18.40	18.06	17.72	17.39	ريال سعودي / حبة	فしゃة خروف نعيمي كاملة
14.06	13.80	13.54	13.29	13.04	ريال سعودي / حبة	كرشة خروف نعيمي منظفة
48.52	47.61	46.73	45.86	45.00	ريال سعودي / حبة	لية خروف نعيمي كاملة
جلود وأصوات وسماد الأغنام						
3.23	3.17	3.12	3.06	3.00	ريال سعودي / 2 كجم	صوف
21.56	21.16	20.77	20.38	20.00	ريال سعودي / فرو	فرو (جلد + صوف)
323.46	317.43	311.51	305.70	300.00	ريال سعودي / طن	سماد الأغنام (روث)

## الأفكار الترويجية المقترنة للمشروع

### الترويج من خلال الحملات الإعلانية والدعائية

- الحملات الدعائية والإعلانية المنظورة والمسموعة.
- الحملات الدعائية والإعلانية بموقع التواصل الاجتماعي وقنوات اليوتيوب.

### التسويق المباشر مع العملاء

- تصميم مطبوعات دعائية بالمنتجات وتوزيعها على القطاعات المستهدفة.
- المكالمات الهاتفية للعملاء الحاليين أو المستهدفين لتعريفهم على المنتجات والمواصفات ومميزاتها.
- إرسال رسائل عبر البريد الإلكتروني للعملاء المستهدفين والحاليين.
- الاتصال المباشر عن طريق مندوبي التسويق والزيارات الدائمة للعملاء مع تقديم تسهيلات في الدفع وخصومات في الكمية.
- توزيع بطاقات الأعمال على الموزعين موضحاً عليها اسم المشروع وتفاصيل التواصل.
- نشر الإعلانات على موقع الإعلانات المجانية.



وسوف يتم تناول المخاطر المختلفة التي يمكن أن يتعرض لها المشروع.  
**مخاطر التشغيل**

يتمثل أهم مخاطر التشغيل في عدم قدرة المشروع على اتباع الأسس العلمية السليمة لإنشاء وتشغيل المشروعات لتحقيق الأهداف المنشودة منه ويعمل على تقليل هذا الخطأ عدة عوامل من أهمها:

### 1. الامراض الحيوانية: انتشار الامراض بين الاغنام قد يؤدي إلى خسائر فادحة في الاعداد والموارد. ويمكن التغلب

عليها عن طريق:

- تطبيق برامج تعليم منتظمة، إجراء فحوصات بيطريه دوريه، وعزل الحيوانات المصابة.
- توفير عادة بيطرية مجهزة جيداً وطاقم طبي متوازن.
- التنسيق مع الجهات الحكومية المعنية للتصدي للأوبئة.

### 2. نقص العمالة الماهرة: صعوبة العثور على عماله ماهرة في مجال الزراعة والتربية قد يترتب على سير العمل

يمكن التغلب عليها عن طريق:

- تقديم برامج تدريبية للعاملين الحاليين وتوظيف خريجي الكليات الزراعية.

### 3. الاضرار التي تلحق بالمعدات: الاعطال المتكررة للمعدات قد تؤدي إلى توقف الإنتاج وتکاليف اصلاح عالية

يمكن التغلب عليها عن طريق:

- اجراء صيانة دورية للمعدات لمنع الاعطال.
- توفير قطع غيار احتياطي.

### 4. التكيف مع التغيرات المناخية:

- زراعة أعلاف مقاومة للجفاف.
- توفير مصادر مياه بديلة.
- بناء ملاحي لحماية الاغنام من الحرارة الشديدة.

## مخاطر التمويل

• ويتمثل اهم مظاهر خطر التمويل في المشروع إلى تعرض المشروع بما قد يؤدي إلى نقص في السيولة بما قد يؤدي إلى

تعرضها إلى عسر مالي مؤقت أو عسر مالي دائم؛ مما يؤدي إلى عدم قدرة المشروع على توفير

مستلزمات التشغيل المختلفة أو الوفاء بالتزاماته المالية قبل الغير سواء كانت التزامات مالية قصيرة الأجل

أو التزامات مالية طويلة الأجل. ويعتبر مستوى المخاطر التمويلية للمشروع مستوى مخاطر مقبول حدي

لأسباب التقليدية.

• تم إمداد المشروع بكافة مصروفات التشغيل الازمة لدوره النشاط الأولي؛ للحيلولة دون وقوع المشروع في

براثن العسر المالي.

• بناء كافة عناصر التكاليف والمصروفات والإيرادات على أساس واقعية.

• تم الحصول على عروض أسعار سارية لجميع المعدات والتجهيزات الازمة للمشروع.

• التحفظ في بناء ايرادات المشروع وتقديرات الطاقة الإيرادية له.



- المنافسة: يسمى تربية المواشي والأغنام في المملكة العربية السعودية تنافسي للغاية؛ حيث تعامل العديد من العلامات التجارية العالمية في البلاد.

- تحديات التسويق الرقمي: مع تطور التسويق الرقمي، من الضروري أن تظل على اطلاع دائم بأحدث الاتجاهات.

المنصات للوصول إلى حممه لك المستهدف بشكل فعال.

- التحديات المالية: يتطلب تسويق منتجات المشروع الكثير من المال والجهد، بما في ذلك تصميم حملات تسويقية.

بتكلفة وإدارة الإعلانات الدافعية.

يمكن مواجهة المخاطر من خلال عدة مسارات يمكن أن تعتمد عليها المشروع لتفادي المخاطر تتمثل في:

- السعي نحو التفرد والتميز في السوق المحلي بعدها مزايا لمكنته من الاستحواذ على حصة تسويقية عالية في السوق المحلية، وبالتالي التميز عن المنافسين.

الالتزام باللوائح الخاصة بالمشروع والعمل على الاطلاع على اللوائح بشكل دائم.

- تخصيص جزء من الإيرادات المالية للتحسين والتطوير، بالإضافة إلى تحسين العملية التسويقية الخاصة بالمشروع.

إقامة الحملات التسويقية بشكل موسع.



# الدراسة الفنية



يتم عرض الإشتراطات الفنية للمشروع وتحديد حجم الأصول والآلات والمعدات والسيارات والتجهيزات الازمة لتشغيل المشروع ودراسة حجم التكاليف التشغيلية من المواد الخام ومستلزمات التشغيل والإدارية والتسويقية وتحديد البرنامج الزمني لتنفيذ المشروع

صورة توضيحية	تفاصيل المنتجات	المنتجات
	بيع الأغنام الحية للراغبين في شراء الماشي مباشرة من المزرعة	أغنام حية عمر (6 شهور)
	ذبيحة كاملة نصف ذبيحة ربع ذبيحة كبدة خروف نعيمي كاملة مقادم خروف نعيمي كاملة رأس خروف نعيمي كاملة فشة خروف نعيمي كاملة كرشة خروف نعيمي منظفة لية خروف نعيمي كاملة	أغنام مذبوحة
	صوف فرو (جلد + صوف) سماد الأغنام (روث)	جلود وأصواف وسماد الأغنام

### نبذة عن مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة



المشروع عبارة عن إنشاء مزرعة أغنام، بالإضافة إلى مسلح حديث ومتطور، ستتخصص المزرعة في تربية الضأن من سلالة النعيمي البلدي مع توفير رعاية وتغذية مثالية حتى مرحلة النضج الكامل، سيتم بناء المزرعة على أرض مخصصة لتكون مركزاً رئيسياً لاستقبال وتخزين الضأن في حظائر منفصلة، مع توفير حظائر عزل، سيقدم المشروع منتجات متنوعة تشمل بيع الضأن الحي، واللحوم الطازجة داخل المزرعة، لتلبية احتياجات السوق المحلي بجودة عالية، كما يوجد سيارات مبردة لنقل اللحوم لأماكن العملاء.



تعتبر عملية اختيار الأغنام الصالحة للتسمين من بين الأمور المهمة لنجاح المشروع ويراعى أن تكون مظاهر الحيوانية بادية على الحيوان كбриق العينين ولمعان الشعر وتندية المخطم وانتصاب الأذنين وتدفق النشاط، كما لا بد أن تتوافر الخبرة لدى المشتري لتلافي الصور المرضية التالية عند شراء الأغنام:

نزوول لعاب من فم الأغنام	عدم قدرة الأغنام على الوقوف
إصدار أصوات بشكل دائم	حدوث نزيف أو وجود آية التهابات
الإسهال العادي والمدمم	انتفاخ المواشي وبطن المواشي غير طبيعية
عدم إقبال الأغنام على الأكل والشرب	حالة الأغنام العامة غير حيوية
الإخراج غير الطبيعي	وجود خراج أو التهابات بالصرة
حالة التهيج	وجود تقيحات جلدية
إحمرار العين	تساقط الشعر ووجود أي بثرات أو لون مخالف على جلد الحيوانات
الكحة شبة الدائمة	تقوس ظهر الأغنام

### الإجراءات الواجب اتخاذها عند استقبال الأغنام



### التخطيط الاستراتيجي للمزرعة

#### 1. المدخل الرئيسي والإدارة

تبدأ المزرعة ببوابة رئيسية كبيرة تؤدي إلى منطقة الإدارية، هذه المنطقة تضم مكاتب إدارية حديثة، وغرف اجتماعات مجهزة بأحدث التقنيات، ومنطقة ضيافة لاستقبال الزوار والمستثمرين.

#### 2. مناطق الإيواء المتخصصة

تم تجهيز المزرعة بحظائر حديثة مصممة وفقاً لأعلى المعايير العالمية لرفاهية الحيوان، مما يضمن بيئة مريحة وأمنة للأغنام

#### 3. مرافق الإنتاج والخدمات

تشمل مسلخ مجهز بأحدث التقنيات، ومستودعات لتخزين العلف والمعدات، وعيادة بيطرية متقدمة، بالإضافة إلى ذلك هناك مرافق لتجمیع وتخزين المخلفات العضوية لإعادة تدويرها.

#### 4. المناطق الزراعية والخدمية

تستغل المساحة المتبقية لمناطق متخصصة لتعقيم المواشي وحظائر عزل الحيوانات المصابة وحظائر عرض المواشي للبيع.



- الفحص الدوري:** يتم إجراء فحوصات دورية شاملة لجميع الماشي لضمان صحتها وسلامتها. يشمل ذلك فحوصات بدنية وتحاليل مخبرية للكشف المبكر عن أي أمراض.
- التطعيم والوقاية:** تطبق المزرعة برنامجاً وقائياً شاملًا يتضمن التطعيمات الضرورية ضد الأمراض الشائعة في المنطقة، مع مراعاة الجدول الزمني المناسب.
- العلاج والمتابعة:** في حالة اكتشاف أي مرض، يتم عزل الحيوانات المصابة وعلاجها في منطقة مخصصة تحت إشراف الأطباء البيطريين، مع متابعة دقيقة لحالتها حتى الشفاء التام.
- السجلات الصحية:** يتم الاحتفاظ بسجلات صحية دقيقة لكل حيوان، تتضمن تاريخ التطعيمات والفحوصات والعلاجات، مما يساعد في تتبع الحالة الصحية للقطيع بشكل شامل.

### المسلخ والتجهيز: معايير الجودة والكفاءة



- تقنيات الذبح الحديثة:** يضم المسلخ أحدث التقنيات لضمان عملية ذبح سريعة وإنسانية، متوافقة مع الشريعة الإسلامية والمعايير الدولية للرفق بالحيوان.
- منطقة التقطيع المتطورة:** تم تجهيز منطقة التقطيع بأدوات وألات حديثة لضمان دقة وجودة عالية في تقطيع اللحوم، مع مراعاة متطلبات السوق المحلي.
- نظام التغليف والتبريد:** يوفر المسلخ نظاماً متكاملاً للتغليف والتبريد، يضمن الحفاظ على جودة اللحوم وسلامتها حتى وصولها للمستهلك.
- إدارة الجودة الشاملة:** تطبق المزرعة نظام إدارة جودة شامل يغطي جميع مراحل الإنتاج، من الذبح إلى التغليف، لضمان منتجات تلبي أعلى المعايير الصحية والغذائية.

### إدارة الموارد والاستدامة



- إدارة المخلفات:** تبني المزرعة نظاماً متكاملاً لإدارة المخلفات العضوية، حيث يتم تجميعها وتتخزينها في "مردم" خاص لإعادة بيعها لمصانع الأسمدة، هذا النهج لا يقل من التأثير البيئي فحسب، بل يخلق أيضاً مصدر دخل إضافي للمزرعة.

المساحة في الحظيرة /م <sup>2</sup>	النوع
2	الذكور
1.5	الإناث
0.8	الحمل

### المكونات الغذائية التي تحتاجها الضأن والماعز



### تسمين الضأن

تبدأ عملية التسمين بعد الفطام مباشرةً؛ حيث تكون معدلات النمو للضأن سريعة ويجب التغذية الجيدة، وقد يصل الضأن المسمى إلى 50-40 كجم حسب السلالة ونوع الغذاء ويكون ذلك عند عمر 6-8 شهور حسب نوع التسمين.

### أهم الأمراض التي تصيب الضأن

يمكن تقسيم الأمراض التي تصيب الأغنام والماعز إلى ثلاثة مجموعات هي:

- طفيليات داخلية.
- طفيليات خارجية.
- أمراض معدية.

أمراض معدية	طفيليات خارجية	طفيليات داخلية
جريي الغنم	جرب	ديدان المعدة والأمعاء
الجمرة الخبيثة	قراد	ديدان شريطية
الحمى القلاعية	قمل	ديدان كبدية
أمراض الكلوستریدیوم		ديدان رئوية
		الأكياس المائية بالأحشاء

## البرامج الوقائية في عملية تسمين الأغنام

تعتبر برامج الوقاية من الأمراض جزءاً لا يتجزأ من عملية تسمين الأغنام في السعودية، فهي تساهم في الحفاظ على صحة القطيع وزيادة إنتاجيته، هذه البرامج تهدف إلى الوقاية من الأمراض الشائعة التي تؤثر على الأغنام، وتضمن الحصول على لحوم صحية وآمنة للاستهلاك.

### أهمية برامج الوقاية

- الحفاظ على صحة القطيع: تقلل برامج الوقاية من انتشار الأمراض بين الأغنام، مما يحافظ على صحتهم وقدرتهم على النمو.
- زيادة الإنتاجية: الأغنام الصحية تنتج كمية أكبر وأفضل من اللحوم.
- تقليل الخسائر الاقتصادية: تقلل البرامج الوقائية من الخسائر الناتجة عن نفوق الحيوانات وعلاج الأمراض.
- ضمان سلامة الغذاء: تساهُم في إنتاج لحوم آمنة وخالية من الملوثات.

### مكونات برنامج الوقاية

#### التطعيم

- اللقاحات الأساسية: يجب تطعيم الأغنام ضد الأمراض الشائعة مثل الجرب، الكلستريديا، والطاعون.
- جدول التطعيم: يجب اتباع جدول تطعيم دقيق يحدده الطبيب البيطري بناءً على عمر الأغنام وسلاماتها والظروف البيئية.

#### الوقاية من الطفيليات

- الديدان: يجب إجراء فحص دوري للكشف عن الديدان وإعطاء الأدوية الطبية المناسبة.
- الحشرات: يجب مكافحة الحشرات الخارجية مثل القراد والبراغيث باستخدام المبيدات الحشرية المناسبة.

#### نظافة المزرعة

- التنظيف والتطهير: يجب تنظيف وتطهير الحظائر والأماكن التي تتواجد فيها الأغنام بشكلٍ دوري.
- توفير مياه نظيفة: يجب توفير مياه شرب نظيفة ونقية للأغنام.

#### التغذية المتوازنة

- توفير علف متكامل يحتوي على جميع العناصر الغذائية الازمة لنمو الأغنام بشكلٍ صحيٍ.
- تجنب تغيير العلف فجأة لتجنب اضطرابات الجهاز الهضمي.

#### فحص الأغنام بشكلٍ دوري

- يجب فحص الأغنام بشكلٍ دوري للكشف عن أي علامات مرضية مبكرة.
- يجب عزل الحيوانات المريضة عن القطيع السليم.

#### الوقاية من الإجهاد الحراري

- توفير الظل والتهوية الجيدة خلال فصل الصيف.
- توفير مياه شرب نظيفة وباردة بكمياتٍ كافيةٍ.



نظراً لأهمية تغطيس المواشي؛ حيث أنها تقى من الإصابة بالطفيليات الخارجية فإنه يجب تغطيس المواشي مرة على الأقل سنوياً ويفضل أن يكون في الصيف حتى لا تتعرض لنزلات البرد.

### العوامل التي يجب مراعاتها عند التغطيس

تشريح الأغنام قبل تغطيتها

يجب مراعاة مكوث الأغنام مدة كافية في المغطس وأن يغمر المحلول جميع أجزاء جسمها

نزال الشوائب الطافحة على سطح محلول الحوض

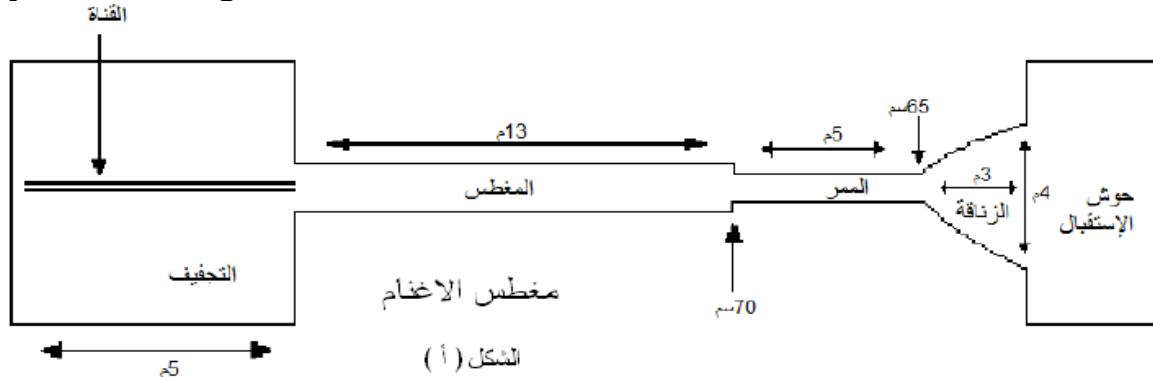
يتم تغيير محلول الحوض إذا اشتدت اتساخه

يزداد ماء الحوض كلما نقص ويضاف إليه محلول ويحرك حتى يختلط مع ماء الحوض

بعد التغطيس تحجز الأغنام في حظيرة نظيفة مدة كافية لتجف قليلاً

### مواصفات المغطس (الأغنام)

- حوش استقبال ويكون من أرضية إسمنتية.
- مزنة تكون بشكل قمعي بطول 3م وعرض القاعدة 4م والقمة المؤدية للمر 10سم. ممر ويكون بطول 5م وعرض 10سم.
- جسم المغطس يكون بطول 13.5م وعرض 70 سم يبدأ بعمق 1.2م ليصل إلى عمق 1,0 في نهايته، ومن ثم تدرج الصعود.
- حوض التصفية والتجفيف ويكون بمساحة 25م<sup>2</sup> ذو أرضية مائلة لتجمیع محلول التغطيس المتساقط من الأغنام وتوجيهها عبر قناة إلى المغطس.



### مميزات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة

- لا يقتصر المشروع على بيع الأغنام الحية فقط، بل يشمل بيع اللحوم الطازجة، مما يزيد من الإيرادات ويقلل من المخاطر.
- نظراً لندرة سلالة النعيمي البلدي في منطقة حفر الباطن، فقد تم اختيارها كسلالة أساسية للمشروع، مما يضيف قيمة استثنائية للمنتجات النهائية.
- يهدف المشروع إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال التوسيع في المستقبل ليشمل إنشاء معمل للألبان ومصنع للأعلاف، مما يضمن توفير احتياجات المزرعة من الأعلاف عالية الجودة.
- التركيز على توفير رعاية وتجذير مثالية للأغنام، بالإضافة إلى استخدام مسلح حديث، يضمن إنتاج منتجات ذات جودة عالية تحظى بطلب كبير في السوق.
- يساهم المشروع في توفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة لسكان المنطقة، مما يساهم في التنمية الاقتصادية.
- سيوفر المشروع منتجات غذائية عالية الجودة بأسعار تنافسية، مما يلبي احتياجات السوق المحلي.

### الاشتراطات

- تم العمل على دليل الأمان الحيوي في المنتجات الزراعية الحيوانية طبقاً لوزارة البيئة والمياه والزراعة.
- تم العمل على دليل فحص المسالخ واللحوم طبقاً لوزارة البيئة والمياه والزراعة.

(مرفق ملف بالاشتراطات)

### اشتراطات مشاريع الأغنام طبقاً لوزارة البيئة والمياه والزراعة

- يجب وجود طبيب بيطري أو مهندس زراعي لإنتاج حيواني مقيم بالمشروع أو بالتعاقد مع طبيب بيطري مرخص للعمل بالمشاريع الكبيرة للزيارة الدورية المشروع مع مراعاة تناسب عدد الأطباء والمهندسين مع حجم القطيع.
- تحاط الحظائر بسور لا يقل ارتفاعه عن 1.5 م ويفضل أن تبني الحظيرة بحيث تسمح بدخول أشعة الشمس إلى داخلها لتأمين الضوء والإضاءة إضافة إلى الدفء وتكون أرض الحظيرة مستوية مع وجود ميل إلى أحد الجوانب حتى يتم التخلص من مياه المطر ويفضل نظام الشبه مفتوح في الحظائر.
- مراعاة المساحة تبعاً لأعداد الحيوانات وتخصيص مساحة 2م للكبش و1.5م للنعجة و0.8م للحمل.



- يمكن بناء الحطائر طولياً من الشمال إلى الجنوب بشكلٍ مستطيلي وتقسم إلى جزء مظلل يمثل 40% وجزء غير مظلل 60% ويراعى أن يميل سقف الحظيرة بحدود 10 درجة باتجاه الطرقات لتجنب نزول مياه الأمطار داخل الحظيرة وألا تقل المسافة بين كل حظيرة والأخرى عن 5م.
- أرضية الحطائر ترابية ويتم تغييرها بصورة دورية مرة واحدة في السنة على الأقل، وبعد موسم الأمطار يتم تقليل الأرضية.
- يخصص لكل حظيرة عدد اثنين حوض شرب أحواض الشرب تكون من الصاج المجلفن (مطلي بالزنك مانع للصدأ من الداخل والخارج وتوزع داخل الحظيرة وتكون مظلله ويجب أن تكون سليمة وخالية من العيوب مثل الثقوب أو الصدأ يخصص لكل حيوان 40 سم على الأقل للتغذية ويكون مكان التغذية مظلل في الجهة المفتوحة من الحظيرة ويكون من الصاج المجلفن من الداخل والخارج، سليم وخالي من النتوءات التي قد تجرح الحيوان.
- حظائر مغلقة للأمهات والحملان الرضيعية وتكون نوافذها بمساحة لا تقل عن 20م من مساحة الحظيرة وارتفاع النوافذ لا يقل عن 2.5م حتى لا يتعرض الحيوان للتغيرات الهوائية وأن تغطي بطبقة من السلك لمنع دخول الذباب والبعوض والحشرات إليها ويكون البناء خالي من الشقوق التي تساعده على اختباء الحشرات.
- شراء الأعلاف من مصادر معروفة مع الاحتفاظ بإيصالات الشراء.
- بناء حظائر لعزل الحيوانات المريضة بأمراض معدية، أو المصابة، كدمات، كسور، جروح) بعيدة من حظائر التربية ولا يسمح باستخدام الحليب أو اللحم أو مشتقاتهما من الحيوانات المعالجة بالمضادات الحيوية أو أي أدوية أخرى إلا بعد مرور الفترة المقررة لانحسار الدوائي حسب نشرتها والتتأكد من ذلك.
- بناء حظيرة للحيوانات الجديدة بالقرب من بوابة المزرعة لحين التأكد من خلوها من أية أمراض قد تنتقل لبقية القطيع ومراقبة حالتها الصحية والسلوكية تخصيص حظائر خاصة لقطيع الجديد لفترة تمتد إلى 3 شهور في بعض الحالات الخاصة.
- وجود مخزن للأدوية والتحصينات مكيف ومجهز بثلاجات التبريد وأرفف على أن يتناسب مع سعة المشروع.
- توفر محركة صديقة للبيئة للتخلص من الحيوانات الناقفة داخل المشروع أو مرمي دفن تابع للمشروع بطريقة صحية يبعد عن وحدات المشروع مسافة لا تقل عن واحد كلم.
- التخلص الصحي من مخلفات المشروع السائلة إما بطريقة الصرف الصحي أو معالجة المياه.
- يجب تجهيز خزان للمياه لضمان توفر المياه النقية باستمرار مع مراقبة جودة المياه للتأكد من نظافة نظام التوصيل.
- وضع سجلات لمتابعة حالة الحيوان الصحية والإنتاجية سجلات مواليد ولادات..... الخ.
- ترقيم الحيوانات لتعريفها.
- وجود عيادة بيطرية مع وجود زناقة وذلك لسهولة التحكم في الحيوانات وخصوصاً أثناء إجراء وزن الحيوانات أو فحصها وعلاجها.
- يتم تعطيس الحيوانات بمجرد وصولها إلى المزرعة لمنع انتشار الطفيليات الخارجية وتستخدم المواد الكيماوية القاتلة للحشرات مثل المركبات الهيدروكرbone الكلورية أو المعقمات الجلدية مثل مركبات الكبريت أو المركبات الفسفورية أو مركبات الكلور.
- يتم تعطيس الحيوانات بشكلٍ دوري مرة واحدة سنويًا على الأقل.

## مراحل التنفيذ والجدول الزمني لمزرعة الأغنام المتكاملة

يشمل الجدول الزمني الآتي أهم الأنشطة التي تلزم لبدء التشغيل والمدى الزمني المقرر لها كما يلي:

المرحلة	الشهر الثاني عشر	الشهر الثاني عشر	الشهر الثاني عشر	الشهر السادس	فترة التطبيق										
															دراسات واستئنافات للمقروع
															إيجاد أرض مشروعة
															التعاقد مع شركات المقاولات والمتقدمة
															تخطيط وتصميم وتنفيذ خدمات
															استخراج الشهادات والترخيص
															المطلوبة
															تجهيز والتشهيدات منطقة الحظائر
															تجهيز المبنى الإداري والمخازن
															طلب معدات الحظائر والمسالخ والتجهيزات الأخرى
															استلام المعدات والتخلص
															الجماركي
															فحص جودة وسلامة المعدات
															المستلمة وتجهيزها للعمل
															شراء الأثاث والتجهيزات الازمة
															استقدام الفنون والمهن المساعدة
															تعيين الكوادر والأطباء والعماله الازمة
															شراء الأعلاف والأدوية
															والتحصينات الازمة
															فحص الأعلاف والأدوية للتأكد من سلامتها
															شراء الموارشى وتسويتها ونقلها إلى المزرعة
															الدعاه والإعلان والتسويق
															للمزرعة
															بدء عملية التربية والرسان

## الحظائر والمعدات اللازمة للتشغيل خلال السنة الأولى

البيان	التفاصيل	البيان	التفاصيل
الدولة	الصين	الطاقة الاستيعابية	رأس 1500
أبعاد الحظيرة	3000 متر مربع	عدد الحظائر	7

## المسلح

البيان	التفاصيل	البيان	التفاصيل
الدولة	الصين	الطاقة الإنتاجية	رأس/الساعة 20
استهلاك الكهرباء	52 كيلووات/ الساعة	المساحة	1,680 متر مربع



يجب اتباع الشروط الالزمة لشحن المعدات اللازمة سواء كان بحريًا أو جويًا، ومن أهمها وجود وسيط للشحن (وكيل شحن موثوق فيه) Nominated Forwarder تفاديًا لأى عمليات احتيال وضمان أموالك وسلامة وصول الشحنات التي سيتم استيرادها بالشكل الأمثل؛ حيث أن الاستعانة بوكيل شحن كشريك لوجيستي يضمن لك إكمال عملية الشحن بنجاح. ويوفر وكيل الشحن مجموعة كاملة من الخدمات تشمل على الآتي:

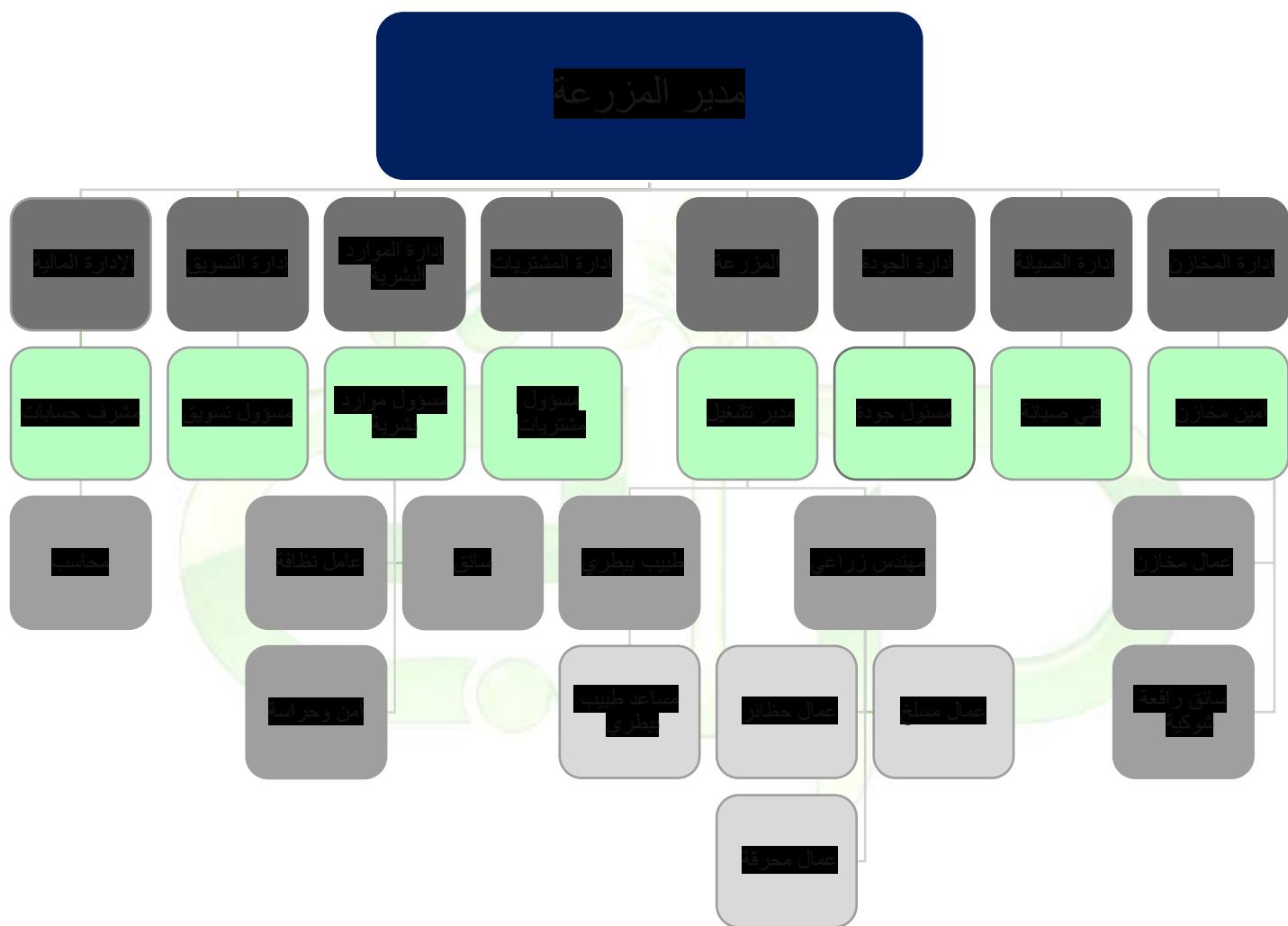
- التفاوض على العقود وتحديد تكاليف النقل وإعداد المستندات وتتبعها وفحصها وإعدادها للوفاء بمتطلبات الجمارك والتأمين، وأيضًا مراجعة مواصفات التعبئة وتطبيق اللوائح والأنظمة المالية في البلدان الأخرى، وضمان حلول آمنة للبضائع أثناء النقل نيابة عنك
- تتبع عملية النقل والتخزين والتفاوض بشأن رسوم الشحن والتأمين على البضائع وتقديم متطلبات التأمين
- يعمل مع كافة الجهات للتأكد من أن جميع وثائق التخلص الجمركي وغيرها من الوثائق الضرورية موجودة وسليمة وتمثل للوائح وتوفير وقتًا طويلاً وساعات ستسندر لتنظيم جميع المستندات والرسوم والتأمينات الالزمة للشحنات ملحوظة: يجب الأخذ في الاعتبار الاعتماد على وكيل شحن وليس مخلص جمركي؛ حيث أن وكيل الشحن ينظم نقل البضائع من الخارج، ولكن المخلص الجمركي يتم الاعتماد عليه وقت وصول الشحنة إلى ميناء الوصول لإنتهاء إجراءات الشحنة مع الجمارك.

### القوى العاملة للمشروع

يحتاج المشروع إلى حوالي 58 موظفًا لتشغيل المشروع وقد قدر حجم الرواتب بحوالي 1,683,600 ريال سعودي.  
ملحوظة: يتم الاعتماد على شركات التوظيف في استقطاب العمالة المباشرة وغير المباشرة.

العمالة المباشرة		العمالة غير المباشرة	
العدد	البيان	العدد	البيان
1	مدير تشغيل	1	مدير للمزرعة
1	طبيب بيطري	1	مشرف حسابات
2	مساعد طبيب بيطري	1	محاسب
1	مهندس زراعي	1	مسؤول موارد بشرية
1	مسؤول جودة	1	مسؤول مشتريات
2	فني صيانة	1	مسؤول تسويق
28	عمال حظائر	1	امين مخزن
4	عمال مسلح	2	امن وحراسة
1	عمال محركة	1	عمال خدمات
2	عمال مخازن		
4	سائق سيارة		
1	سائق رافعة شوكية		

## الهيكل التنظيمي للمشروع



البيان	المهام
مدير المزرعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تحديد وإبراز رؤية المشروع وتطوير الاستراتيجيات لتحقيق هذه الرؤية.</li> <li>● تطوير القيادة المستقبلية بالمشروع.</li> <li>● مراقبة عمليات المشروع وإدارة توافقها مع المتطلبات القانونية والتشريعية.</li> <li>● الإشراف على العاملين في تطوير الميزانيات السنوية التي تدعم خطط التشغيل وتقدم الميزانيات.</li> <li>● إدارة موارد المزرعة بحكمة في إطار الخطوط الإرشادية للميزانية ووفقاً للقوانين والتشريعات الحالية.</li> </ul>
مشرف حسابات	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إعداد وتحليل التقارير المالية الشهرية والسنوية.</li> <li>● متابعة الإيرادات والمصروفات والميزانيات التشغيلية.</li> <li>● مراجعة وضبط الحسابات البنكية.</li> <li>● إدارة الرواتب وسجلات الموظفين المالية.</li> <li>● تقديم تقارير دورية للإدارة حول الوضع المالي.</li> <li>● ضمان الامتثال للوائح المحاسبية والضريبية المحلية.</li> </ul>
محاسب	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تسجيل جميع المعاملات المالية، بما في ذلك المبيعات، والمشتريات، والنفقات، والإيرادات الأخرى.</li> <li>● إعداد فواتير المبيعات وإدارة حسابات العملاء.</li> <li>● متابعة مدفوعات العملاء وال媧دين.</li> <li>● إعداد المصالحات المصرفية.</li> <li>● إعداد الميزانية السنوية للمزرعة وتتبع الإنفاق مقارنة بالميزانية.</li> <li>● مراقبة التكاليف المتغيرة والثابتة وتقديم توصيات لتحسين الكفاءة.</li> </ul>
مسؤول موارد بشرية	<ul style="list-style-type: none"> <li>● يقدم آليات وخطط التوظيف.</li> <li>● إعداد خطط الإعلان عن الوظائف الشاغرة.</li> <li>● عمليات البحث واستقطاب المتقدمين بالطرق المتقدمة.</li> <li>● الإعداد والمشاركة في المقابلات الشخصية للمتقدمين.</li> <li>● القيام بعمليات التعيين وفقاً لمراحل التوظيف المعتمدة، من توقيع و مباشرة وغيرها.</li> <li>● رفع التقارير الشهرية أو السنوية.</li> <li>● تقارير الاستقالات والتغييرات، مع توضيح الأسباب الدافعة إلى ترك العمل وكيفية علاجها.</li> <li>● تنفيذ أعمال وإجراءات عملية تقييم الأداء السنوي.</li> </ul>
أمن وحراسة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● القيام بجولات دورية منتظمة داخل المزرعة وخارجها للتأكد من عدم وجود أي تهديدات أمنية.</li> <li>● مراقبة كاميرات المراقبة (إن وجدت) والتحقق من أي نشاط مشبوه.</li> <li>● الإبلاغ عن أي أضرار أو أعطال في الممتلكات.</li> <li>● تسجيل هويات جميع الزوار وتاريخ دخولهم وخروجهم.</li> <li>● التأكد من أن الزوار مخولون بالدخول إلى المزرعة.</li> </ul>
عمال نظافة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إزالة الروث والأوساخ من أحواض الأغنام بشكل يومي.</li> <li>● تعقيم الأحواض بانتظام باستخدام المطهرات المناسبة.</li> <li>● تغيير نشرة أو تبن الأحواض بشكل دوري.</li> <li>● إزالة الأوساخ والحسائش من المناطق المحيطة بالأحواض.</li> <li>● تنظيف المرمرات والأسوار.</li> <li>● جمع القمامه والتخلص منها بشكل صحيح.</li> </ul>
مسؤول مشتريات	<ul style="list-style-type: none"> <li>● التفاوض مع الموردين للحصول على أفضل الأسعار والجودة.</li> <li>● شراء المواد الغذائية والأعلاف والمعدات الضرورية للمزرعة.</li> <li>● متابعة الطلبات لضمان وصولها في الوقت المناسب.</li> <li>● إنشاء علاقات جيدة مع الموردين لتأمين التوريد المستمر.</li> <li>● مراقبة المخزون وإعداد تقارير المشتريات.</li> </ul>
مسؤول تسويق	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تنفيذ السياسات والبرامج التنفيذية الخاصة بإدارة التسويق.</li> <li>● تنفيذ سياسة التسويق المعتمدة وكذلك جميع أوامر التشغيل في حدود طبيعة عمله.</li> <li>● اقتراح الإجراءات التحسينية والعلاجية والوقائية التي من شأنها تحسين أداء العمل بإدارته.</li> <li>● تنفيذ جميع المهام التي يطلبها مديره في حدود العمل.</li> <li>● رفع تقرير أسبوعي إلى مديره ليبيان ما تم إنجازه وما تم تأجيله مع بيان السبب.</li> <li>● التخطيط والإشراف على عمليات الإنتاج اليومية، بما في ذلك الرعي، والتغذية، والجز، والتكاثر.</li> </ul>



البيان	المهام
طبيب بيطري	<ul style="list-style-type: none"> <li>● مراقبة صحة الحيوانات والوقاية من الأمراض.</li> <li>● ضمان جودة المنتجات الزراعية (الصوف، اللحوم).</li> <li>● تقييم أداء الموظفين.</li> <li>● ضمان الالتزام باللوائح والقوانين العمالية.</li> </ul>
مساعد طبيب بيطري	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تشخيص ومعالجة الأمراض التي تصيب الحيوانات.</li> <li>● تقديم التطعيمات والرعاية الصحية الوقائية.</li> <li>● مراقبة الحالة الصحية العامة للحيوانات في الحظائر.</li> <li>● وضع برامج تغذية صحية ومتوازنة بالتعاون مع فريق العمل.</li> <li>● تقديم تقارير دورية عن الحالة الصحية للمزرعة.</li> </ul>
مهندس زراعي	<ul style="list-style-type: none"> <li>● مساعدته الطبيب البيطري في فحص الأغنام والماعز.</li> <li>● القيام بالي عمل يقوم الطبيب البيطري بالإسناد إليه.</li> <li>● متابعة صحة الأغنام.</li> <li>● توليد النعجة المتعرضة في الولادة.</li> <li>● متابعة صحة الحمل الصغير.</li> </ul>
عامل حظائر	<ul style="list-style-type: none"> <li>● معرفة الخطة اليومية</li> <li>● تنظيم العمالة داخل عناصر الإنتاج</li> <li>● متابعة نظافة وترتيب العناصر</li> <li>● متابعة التقارير والتحاليل ومراحل التربية للدواجن</li> <li>● متابعة عمليات التخصين والإطلاع على التقارير الخاصة بعدها للتأكد من سلامة الدواجن</li> <li>● تنفيذ متطلبات وتعليمات إدارة الجودة أثناء العملية الإنتاجية</li> </ul>
عامل مسلح	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إطعام الحيوانات وفقاً للجداول المحددة.</li> <li>● تنظيف الحظائر وضمان نظافتها المستمرة.</li> <li>● مراقبة سلوك الحيوانات والإبلاغ عن أي تغيرات غير طبيعية.</li> <li>● توفير الماء والغذاء بشكل يومي.</li> </ul>
عامل محرق	<ul style="list-style-type: none"> <li>● التعامل مع الحيوانات النافقة من أماكن تواجدها إلى المحرق.</li> <li>● اتخاذ الاحتياطات اللازمة لحماية نفسه والأخرين أثناء عملية النقل.</li> <li>● تشغيل محرق الحيوانات وفقاً للإرشادات التشغيلية.</li> <li>● مراقبة عملية الحرق والتأكد من اكتمال الاحتراق.</li> <li>● تنظيف المحرق بعد كل عملية حرق.</li> <li>● التخلص من الرماد الناتج عن عملية الحرق بطريقة آمنة ووفقاً لأنظمة البيئة.</li> </ul>
أمين مخزن	<ul style="list-style-type: none"> <li>● استقبال شحنات الأعلاف والمعدات والمواد الأخرى.</li> <li>● فحص المواد المستلمة للتأكد من مطابقتها للطلبية.</li> <li>● تخزين المواد في الأماكن المخصصة لها بطريقة منتظمة وسهلة الوصول.</li> <li>● متابعة مستويات المخزون بشكل مستمر وتحديد الاحتياجات.</li> <li>● إجراء عمليات الجرد الدورية للمخزون.</li> <li>● الحفاظ على سجلات دقيقة للمخزون.</li> </ul>
عامل مخزن	<ul style="list-style-type: none"> <li>● استقبال وتغليف شحنات الأعلاف المختلفة (مثل القش، والحبوب، والمكممات الغذائية).</li> <li>● تخزين الأعلاف في أماكن جافة وباردة لحمايتها من التلف.</li> <li>● تنظيم الأعلاف وفقاً لأنواعها وتاريخ انتهاء صلاحتها.</li> <li>● تخزين الأدوات والمعدات الزراعية في أماكن مخصصة.</li> <li>● التأكد من نظافة الأدوات وصلاحتها للاستخدام.</li> <li>● إصلاح الأدوات التالفة أو إبلاغ المشرف عنها</li> </ul>
مسؤول جودة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إجراء فحوصات دورية على المنتجات الحيوانية للتأكد من مطابقتها للمواصفات المحددة.</li> <li>● إجراء عمليات تفتيش دورية على جميع مراحل الإنتاج للتأكد من الالتزام بمعايير الجودة.</li> <li>● مراقبة جودة اللحوم والخراف في جميع مراحل المعالجة.</li> </ul>



البيان	المهام
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● فحص معدات ومرافق المسلح للتتأكد من نظافتها وصيانتها.</li> <li>● تطوير وتنفيذ نظام إدارة جودة شامل يغطي جميع مرافق عملية الذبح والتصنيع.</li> <li>● التأكد من الامتثال لجميع اللوائح والمعايير الوطنية والدولية المتعلقة بسلامة الأغذية.</li> </ul>
فني صيانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إجراء فحوصات دورية منتظمة على جميع المعدات والألات.</li> <li>● تنظيف وتشحيم الأجزاء المتحركة.</li> <li>● استبدال الأجزاء التالفة قبل حدوث أعطال كبيرة.</li> <li>● تشخيص الأعطال وإصلاحها في أسرع وقت ممكن.</li> <li>● استبدال الأجزاء التالفة.</li> </ul>
سائق رافعة شوكية	<ul style="list-style-type: none"> <li>● نقل المواد الخام والمنتجات النهائية داخل المزرعة باستخدام الرافعة.</li> <li>● تحميل وتغريغ الشاحنات بطريقة آمنة ومنظمة.</li> <li>● فحص الرافعة بشكل دوري لضمان سلامتها وكفاءتها.</li> <li>● الالتزام بإجراءات السلامة العامة أثناء تشغيل الرافعة.</li> <li>● تنظيم المواد في أماكن التخزين المحددة.</li> </ul>
سائق	<ul style="list-style-type: none"> <li>● نقل المنتجات والمواشي بطرق آمنة وفي درجة حرارة مناسبة.</li> <li>● الالتزام بمواعيد التسليم والتتأكد من سلامة الشحنة.</li> <li>● صيانة السيارة وتسجيل أي مشاكل تقنية فيها.</li> <li>● نقل الموظفين داخل أي مكان بالمزرعة.</li> </ul>



# الدراسة العالية



تمكّن من خلال الدراسة المالية للمشروع تحديد حجم الإستثمار الكلي والتكاليف المتوقعة بالإضافة إلى دراسة القوائم المالية والمؤشرات التي تحدد مدى نجاح المشروع وتحليل الحساسية والمخاطر على المشروع



تعد دراسة الجدوى المالية للمشروع الاستثماري ركناً أساسياً من دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع؛ حيث لها دور أساسي في صناعة القرار الاستثماري الرشيد، ومحددات وضع الهيكل التمويلي الأمثل للمشروع الاستثماري، وكيفية تقدير الإيرادات المتوقعة والمصروفات المتوقعة، والمقارنة بينهما للحصول على الأرباح المتوقعة للمشروع خلال السنوات الأولى من عمر المشروع، وتوفير البيانات والمعلومات المطلوبة لإنجاز دراسة الجدوى المالية وتقييم المشاريع، والتي من أهمها تكلفة الاستثمار المبدئي للمشروع الاستثماري، وتقدير التدفقات النقدية للمشروع طوال عمره الاقتصادي، وأن القيام بإعداد مختلف القوائم المالية الخاصة بالمشروع الاستثماري.

## الفروض المالية

يبين الجدول التالي الفروض المالية المتعلقة بالتكاليف المتوقعة للمشروع:

بيان	القيمة / ريال سعودي
عدد سنوات الدراسة المالية	5
عملة الدراسة	ريال سعودي
سعر تحويل العملة	3.75
معدل التضخم	1.9%
مدة رأس المال التشغيلي/ شهر	12
معدل نمو الرواتب	5%
مبالغ مخصصة لمواجهة ارتفاع الأسعار	5.55%
الزكاة	2.5%
نسبة التمويل الذاتي	30%
نسبة التمويل الخارجي	70%
رسوم التمويل	18%
مدة القرض	10



قدر رأس المال الثابت للمشروع بحوالي 23,342,593 ريالاً سعودياً، وهو إجمالي تكاليف الأصول الحيوية والمباني والإنشاءات والآلات والمعدات والأثاث والتجهيزات، بالإضافة إلى وسائل النقل والسيارات والبرامج والتطبيقات، والجدول التالي يوضح تكاليف رأس المال الثابت للمشروع:

الأهمية النسبية	القيمة	بيان
41.7%	9,725,000	الأصول الحيوية
43.7%	10,209,764	المباني والإنشاءات
10.2%	2,385,799	الآلات والمعدات
3.2%	754,030	وسائل النقل
0.9%	218,000	الأثاث والتجهيزات
0.2%	50,000	البرامج والتطبيقات
100%	23,342,593	مجموع

### رأس المال التشغيلي

رأس المال التشغيلي للمشروع عبارة عن تكاليف مستلزمات التشغيل لمدة سنة، بالإضافة إلى تكاليف الرواتب والمنافع ومصاريف التسويق والمصاريف العمومية لمدة سنة، وقد قدر رأس المال التشغيلي للمشروع بحوالي 7,314,385 ريالاً سعودياً، وهو إجمالي تكاليف تشغيل المشروع دورة كاملة مدتها سنة.

مدة رأس المال التشغيلي	رأس المال التشغيلي / ريال سعودي	تكاليف التشغيل	بيان
سنة	1,200,000	1,200,000	أجور ومرتبات التشغيل
	4,375,400	4,375,400	إجمالي تكلفة مستلزمات التشغيل
	213,127	213,127	تكاليف المنافع والخدمات
	72,351	72,351	المصروفات العمومية
	144,703	144,703	مصاريف التسويق
	483,600	483,600	اجور ومرتبات إدارية
	500,000	500,000	الإيجار
	175,204	175,204	التأمين على الأصول
	150,000	150,000	البحث والتطوير
	7,314,385	7,314,385	إجمالي رأس المال التشغيلي

### تقدير مصاريف التأسيس

سوف تشمل هذه المصاريف كافة النفقات التي تتم خلال فترة التأسيس للمشروع، وقد قدرت هذه المصاريف بمبلغ قدره 1,047,350 ريالاً سعودياً، وذلك على النحو التالي:

### جدول مصاريف تأسيس المشروع

القيمة	بيان
25,000	دراسات واستشارات وابحاث علمية واتجاهات اخرى
50,000	ترخيص ورسوم حكومية
25,000	دعائية وإعلان قبل التشغيل
427,850	تأشيرات واستقدامات
346,500	رسوم بنكية
125,000	إيجارات قبل التشغيل
48,000	رواتب قبل العمل
1,047,350	إجمالي مصاريف ما قبل التشغيل



رأس المال المستثمر هو التمويل اللازم لتعطية كل من رأس المال الثابت والتشغيلي الخاص ببداية المشروع. وفيما يلي تقدير رأس المال المستثمر:

اجمالي قيمة الاستثمار	اجمالي رأس المال المستثمر
9,725,000	الأصول الحيوة
10,209,764	المباني والإنشاءات
2,385,799	الآلات والمعدات
754,030	وسائل النقل
218,000	الآلات والتجهيزات
50,000	البرامج والتطبيقات
23,342,593	اجمالي رأس المال الثابت
7,314,385	رأس المال التشغيلي
1,295,672	مبالغ مخصصة لموا جهة ارتفاع الأسعار
1,047,350	مصاريف التأسيس
33,000,000	اجمالي رأس المال المستثمر

### هيكل التمويل

نوع التمويل	تمويل ذاتي	تمويل بنكي	الإجمالي
ريال سعودي	9,900,000	23,100,000	33,000,000
النسبة	30%	70%	100%
رسوم الفرض	0%	18%	18%
فتره السماح	0	2	2
مدة السداد	0	8	8
إجمالي مدة الفرض	0	10	10

### جدول السداد

السنة	فسط القرض	باقي القرض	الفوائد السنوية
1	0	23,100,000	1,039,500
2	0	23,100,000	0
3	2,887,500	20,212,500	519,750
4	2,887,500	17,325,000	519,750
5	2,887,500	14,437,500	519,750
6	2,887,500	11,550,000	519,750
7	2,887,500	8,662,500	519,750
8	2,887,500	5,775,000	519,750
9	2,887,500	2,887,500	519,750
10	2,887,500	0	519,750

القيمة	بيان
10	عدد سنوات بالإضافة إلى فترة السماح
2.25%	الرسوم المتابعة والتقييم عن كل سنة
22.50%	إجمالي رسوم المتابعة والتقييم
5,197,500	قيمة مبلغ رسوم المتابعة والتقييم
20.00%	نسبة الرسوم تدفع عند الصرف
1,039,500	دفع عند الصرف
80%	نسبة الرسوم تجدول على جدول الأقساط
4,158,000	تدفع كأقساط

### التكاليف الرأسمالية للمشروع

تشمل التكاليف الرأسمالية الأصول الثابتة مضافاً إليها مصاريف تأسيس المشروع، وتتكون من البنود التالية:

- الأصول الحيوية
- تكاليف المباني والإنشاءات.
- تكاليف الآلات والمعدات.
- تكاليف وسائل النقل.
- البرامج والتطبيقات.
- تكاليف الأثاث والتجهيزات.
- مصاريف التأسيس.
- رأس المال الثابت.

وفيمما يلي حساب التكاليف الرأسمالية للمشروع:

### ملخص التوسيع في الأصول

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	بيان
126,000	112,000	105,000	98,000		الأصول الحيوية في السنوات المستقبلية
551,813	551,813	551,813	2,207,250		المباني والإنشاءات في السنوات المستقبلية
128,615	62,656	128,615	223,756		الآلات والمعدات في السنوات المستقبلية
136,955	125,400	136,955	125,400		وسائل النقل في السنوات المستقبلية
38,600	24,800	45,600	29,400		الأثاث والتجهيزات في السنوات المستقبلية
981,983	876,669	967,983	2,683,806		الإجمالي

### الأصول الحيوية

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
18	16	15	14	145	كتش	ذكور من الأغنام
				4,355	نجة	إناث من الأغنام
2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	ريال سعودي	تكلفة الإناث المنتجة
7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	ريال سعودي	تكلفة الذكور المنتجة (فحل)
126,000	112,000	105,000	98,000	9,725,000		الإجمالي



بلغ إجمالي توقعات تكليف المباني والإنشاءات 10,209,764 ريالاً سعودياً، والجدول التالي يوضح هذه التكاليف:

بيان	العدد	المساحة /م <sup>2</sup>	المساحة الإجمالية /م <sup>2</sup>	تكلفة م <sup>2</sup>	الإجمالي / ريال سعودي	معدل الإهلاك %	قسط الإهلاك السنوي
مساحة أرض المشروع				100,000.0			
السور				3,794.7		50	189,737
الحظيرة	7	3,000	21,000		3,862,688	5%	9,486.8
المسلح	1	1,680	1,680		1,344,000	5%	67,200.0
مخزن اعلاف	1	1,500	1,500		975,000	5%	48,750.0
معمل جودة	1	100	100		95,000	5%	4,750.0
مخزن ادوية	1	100	100		90,000	5%	4,500.0
مبني كشف ببطري	1	70	70		63,000	5%	3,150.0
مبني إداري ومتافق وخدمات العاملين	1	150	150		150,000	5%	7,500.0
مبني سكن للعاملين	1	500	500		500,000	5%	25,000.0
محرقة	1	40	40		26,000	5%	1,300.0
غرف عزل	4	100	400		65,000	5%	3,250.0
مغطس	1	50	50		32,500	5%	1,625.0
مظلة سيارات	2	250	500		162,500	5%	8,125.0
غرفة الأمن	2	12	24		12,000	5%	600.0
غرفة كهرباء	1	30	30		19,500	5%	975.0
مساحات خالية وطرق بيئية (وقواعد خرسانية للحظائر)				94,856		15	1,422,840
تكلفة خفر البتر عمق 150 متر							7,500.0
الإمدادات للكهرباء والمياه والصرف							30,000.0
نظام مكافحة حريق							22,500.0
الإجمالي							510,488
							10,209,764

### المباني والإنشاءات في السنوات المستقبلية

بيان	الحظائر	الوحدة حظيرة	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
إجمالي عدد الأغنام خلال السنة	راس	راس	16,081	17,601.0	19,254.0	21,064.0
عدد الحظائر المفروض توافرها	حظيرة	حظيرة	11	12	13	14
الحظائر المضافة خلال السنة	حظيرة	حظيرة	4	1	1	1
تكلفة الحظيرة الواحدة	ريال سعودي	ريال سعودي	551,813	551,813	551,813	551,813
الإجمالي			2,207,250	551,812.50	551,812.50	551,813
إجمالي تكاليف الإنشاءات			2,207,250	551,813	551,813	551,813

### تكليف الآلات والمعدات

بلغ إجمالي توقعات تكليف الآلات والمعدات 2,385,799 ريالاً سعودياً، والجدول التالي يوضح هذه التكاليف:

بيان	العدد	سعر الوحدة دولار	سعر الوحدة/دولار	القيمة / ريال سعودي	معدل الإهلاك %	قسط الإهلاك السنوي
معدات الحظائر	7		40,000	280,000	10%	28,000
مسلخ	1	315,240	1,182,150	1,182,150	10%	118,215
المحرقة	1	17,900.0	67,125	67,125	10%	6,713
غرف تبريد	1	4,804	18,015	18,015	10%	1,802
معدات البيطرية & الجودة	1		150,000	150,000	10%	15,000
وحدة معالجة مياه	1	22,500	84,375	84,375	10%	8,438
معدات رفع المياه	1	5,924	22,215	22,215	10%	2,222
خزانات المياه	2		30,000	60,000	10%	6,000
رافعة شوكية	1		62,818	62,818	10%	6,282
مولد كهرباء	1	75,300	282,375	282,375	10%	28,238
تكلفة الشحن والتراكيب			8%	176,726	10%	17,673
الإجمالي			2,385,799		10%	238,580



## الآلات والمعدات في السنوات المستقبلية

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	العدد	بيان
					معدات الحظائر
1	1	1	4	حظيرة	عدد الحظائر المضافة
1	1	1	4	مجموعة	عدد المعدات المضافة
43,200.0	43,200.0	43,200.0	43,200.0	ريال سعودي	تكلفة معدات الحظيرة الواحدة
43,200	43,200	43,200	172,800		إجمالي
					غرف التبريد
1	1	1	1	غرفة	عدد غرف التبريد المضافة
19,456	19,456	19,456	19,456	ريال سعودي	تكلفة الغرفة الواحدة
19,456	19,456	19,456	19,456		إجمالي
					خزانات المياه
0	-	-	1	خزان	عدد الخزانات المضافة
31,500.0	31,500.0	31,500.0	31,500.0	ريال سعودي	تكلفة الخزان الواحد
-	-	-	31,500		إجمالي
					رافعة شوكية
1		1		رافعة	عدد الرافعات المضافة
65,959	65,959	65,959	65,959	ريال سعودي	تكلفة الرافعة الواحدة
65,959	-	65,959	-		
128,615	62,656	128,615	223,756		إجمالي تكاليف الآلات والمعدات

## المتطلبات من وسائل النقل والمواصلات

قسط الإهلاك السنوي	% معدل الإهلاك	إجمالي القيمة	القيمة	العدد	بيان
10,400	20%	52,000	52,000	1	سيارة إدارية
38,600	20%	193,000	193,000	1	سيارة ركاب
49,335	20%	246,675	246,675	1	سيارة توزيع
25,080	20%	125,400	125,400	1	سيارة نقل مبردة
27,391	20%	136,955	136,955	1	سيارة توزيع المياه داخل المزرعة
150,806		754,030		5	إجمالي

## وسائل النقل في السنوات المستقبلية

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	تكلفة السيارة	بيان
1		1		136,955	سيارة توزيع المياه داخل المزرعة
	1		1	125,400	سيارة نقل مبردة
136,955	125,400	136,955	125,400		إجمالي تكاليف الانتشارات

## المتطلبات من البرامج والتطبيقات

البرامج وال التطبيقات	العدد	القيمة	إجمالي القيمة
ERP System	1	40,000	40,000
موقع إلكتروني	1	10,000	10,000
الإجمالي		50,000	

الأثاث والتجهيزات

قدر احتياجات المشروع من الأثاث والتجهيزات بما قيمته 218,000 ريال سعودي موزعة كالتالي:

الإجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
			تجهيزات الإدارة
8,000	8,000	1	غرفة مدير المشروع
16,800	1,200	14	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
30,000	30,000	1	أثاث ومفروشات
12,000	12,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
37,400	3,400	11	أجهزة كمبيوتر
32,400	3,600	9	أجهزة التكييف
4,000	200	20	طفايات حريق
50,000	50,000	1	تجهيزات سكن العمال
25,000	25,000	1	تجهيزات أخرى
218,000			الإجمالي

الأثاث والتجهيزات السنة الثانية

الإجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
2,400	1,200	2	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
5,000	5,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
6,800	3,400	2	أجهزة كمبيوتر
10,800	3,600	3	أجهزة التكييف
2,000	200	10	طفايات حريق
29,400			

الأثاث والتجهيزات السنة الثالثة

الإجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
8,400	1,200	7	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
5,000	5,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
17,000	3,400	5	أجهزة كمبيوتر
10,800	3,600	3	أجهزة التكييف
2,000	200	10	طفايات حريق
45,600			

الأثاث والتجهيزات السنة الرابعة

الإجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
1,200	1,200	1	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
5,000	5,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
3,400	3,400	1	أجهزة كمبيوتر
10,800	3,600	3	أجهزة التكييف
2,000	200	10	طفايات حريق
24,800			

الأثاث والتجهيزات السنة الخامسة

الأثاث والتجهيزات	العدد	القيمة	إجمالي القيمة
مكاتب وكراسي الإدارة	4	1,200	4,800
دواليب حفظ مستندات	3	800	2,400
نظم وكاميرات مراقبة	1	5,000	5,000
أجهزة كمبيوتر	4	3,400	13,600
أجهزة التكيف	3	3,600	10,800
طفيات حريق	10	200	2,000
			38,600

رأس المال الثابت

يشمل رأس المال الثابت الأصول الثابتة. وقد قدر بمبلغ 23,342,593 ريالاً سعودياً موزعاً كما بالجدول التالي:

بيان	القيمة	الأهمية النسبية
الأصول الحيوية	9,725,000	41.7%
المباني والإنشاءات	10,209,764	43.7%
الآلات والمعدات	2,385,799	10.2%
وسائل النقل	754,030	3.2%
الأثاث والتجهيزات	218,000	0.9%
البرامج والتطبيقات	50,000	0.2%
مجموع	23,342,593	100%

إهلاك الأصول الثابتة• معدلات الإهلاك والإطفاء

تم حساب الإهلاك السنوي للأصول الثابتة في ضوء الأسس المحاسبية والمالية المتتبعة بشأن تقدير الأصول بأنواعها، وذلك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للأسس التالية:

البيان	قيمة الأصل	نسبة الإهلاك	قيمة الإهلاك
المباني والإنشاءات	10,209,764	5%	510,488
الآلات والمعدات	2,385,799	10%	238,580
وسائل النقل	754,030	20%	150,806
الأثاث والتجهيزات	218,000	20%	43,600
البرامج والتطبيقات	50,000	50%	25,000
الإجمالي			968,474



يعتبر تقدير تكاليف التشغيل السنوية للمشروع بأنواعها المختلفة أحد أهم الأساليب الاقتصادية والمحاسبية المستخدمة في تقدير رأس المال التشغيلي، كما تمثل التكاليف التشغيلية من جانب آخر كافة بنود التكاليف الجارية التي يتم إنفاقها عند التشغيل الفعلي وهي تشمل:

- الأجور والمرتبات.
- مستلزمات التشغيل.
- المنافع العامة (المياه / الكهرباء/ الوقود والزيوت).
- المصاروفات الإدارية العمومية.
- مصاريف التسويق والإعلان الدعاية.
- تكاليف الإيجار.
- تكاليف الصيانة والتأمين.

#### القوى العاملة البشرية للمشروع

يحتاج المشروع إلى حوالي 58 موظفاً لتشغيله، وقد قدر حجم الرواتب بحوالي 1,683,600 ريال سعودي، وذلك على النحو التالي:

#### رواتب الإدارة

البيان	العدد	الراتب الأساسي / الشهير	راتب الموظف شامل الدلات/الشهر	الإجمالي الشهري	الإجمالي الشهري للرواتب السنوية
مدير المزرعة	1	8,000	8,000	8,000	96,000
مشرف حسابات	1	4,500	4,500	4,500	54,000
محاسب	1	4,000	4,000	4,000	48,000
مسئول مواردبشرية	1	4,000	4,000	4,000	48,000
مسئول مشتريات	1	3,500	3,500	3,500	42,000
مسئول تسويق	1	4,000	4,000	4,000	48,000
امين مخزن	1	3,500	3,500	3,500	42,000
امن وحراسة	2	3,500	3,500	3,500	84,000
عمال خدمات	1	1,800	1,800	1,800	21,600
الإجمالي	10				483,600

#### رواتب القوى العاملة المباشرة

البيان	العدد	الراتب الأساسي / الشهير	راتب الموظف شامل الدلات/الشهر	الإجمالي الشهري	الإجمالي الشهري للرواتب السنوية
مدير تشغيل	1	6,000	6,000	6,000	72,000
طبيب بيطرى	1	4,500	4,500	4,500	54,000
مساعد طبيب بيطرى	2	3,500	3,500	3,500	84,000
مهندس زراعى	1	4,500	4,500	4,500	54,000
مسئول جودة	1	4,000	4,000	4,000	48,000
فني صيانة	2	2,000	2,000	2,000	48,000
عمال حظائر	28	1,700	1,700	1,700	571,200
عمال مسلح	4	1,800	1,800	1,800	86,400
عمال محرقه	1	1,800	1,800	1,800	21,600
عمال مخازن	2	1,800	1,800	1,800	43,200
سائق سيارة	4	2,000	2,000	2,000	96,000
سائق رافعة شوكية	1	1,800	1,800	1,800	21,600
الإجمالي	48				1,200,000

الزيادة السنوية في الوظائف غير المباشرة

بيان	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
رواتب مباشرة				
محاسب	1	1	1	1
مسئول مشتريات				1
مسئول تسويق			1	1
امن و حراسة		2	1	1
عمال خدمات			2	1
الراتب السنوي				42,000
محاسب				42,000
مسئول مشتريات				48,000
مسئول تسويق				48,000
امن و حراسة				42,000
عمال خدمات				21,600

الزيادة السنوية في الوظائف المباشرة

بيان	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
رواتب مباشرة				
طبيب بيطرى	1	1		1
مساعد طبيب بيطرى	2	2	4	4
مهندس زراعى	1	1	1	1
مسئول حودة		1	1	1
فني صيانة	1	1	1	1
عمال حظائر	4	4	16	4
عمال مسلح	1	1	1	1
سائق سيارة	1	1	1	1
سائق رافعة شوكية				1
الراتب السنوى				54,000
طبيب بيطرى				54,000
مساعد طبيب بيطرى				42,000
مهندس زراعى				54,000
مسئول حودة				48,000
فني صيانة				24,000
عمال حظائر				20,400
عمال مسلح				21,600
عمال محركة				21,600
سائق سيارة				24,000
سائق رافعة شوكية				21,600

مستلزمات التشغيل

قدر إجمالي تكالفة مستلزمات التشغيل خلال السنة الأولى بحوالي 4,375,400 ريال سعودي، وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل مستلزمات التشغيل الخاصة بالمشروع:

النفقة السنوية / ريال سعودي	تكلفة الوحدة	إجمالي عدد الأغذام كل نصف سنة	احتياج الراس من الأعلاف في (6 شهور) / طن	احتياج الراس من الأعلاف في الشهر / كجم	احتياج الراس من الأعلاف في اليوم / كجم	الوحدة	بيان	السنة الاولى
1,004,400	1,240	4,500	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الأول
144,703	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
247,500	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
2,219,501	1,240	9,944	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الثاني
144,703	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
546,920	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
67,673	1%					نسبة من الإيراد	تعينة وتغليف المنتجات المذبحة	
4,375,400								الإجمالي
								السنة الثانية
2,267,712	1,240	10,160	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الأول
301,400	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
558,800	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
2,374,178	1,240	10,637	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الثاني
301,400	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
585,035	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
141,247	1%					نسبة من الإيراد	تعينة وتغليف المنتجات المذبحة	
6,529,771								الإجمالي
								السنة الثالثة
2,482,877	1,240	11,124	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الأول
336,255	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
611,820	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
2,596,932	1,240	11,635	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الثاني
336,255	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
639,925	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
157,574	1%					نسبة من الإيراد	تعينة وتغليف المنتجات المذبحة	
7,161,638								الإجمالي
								السنة الرابعة
2,716,121	1,240	12,169	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الأول
374,850	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
669,295	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
2,840,890	1,240	12,728	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الثاني
374,850	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
700,040	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
175,661	1%					نسبة من الإيراد	تعينة وتغليف المنتجات المذبحة	
7,851,707								الإجمالي
								السنة الخامسة
2,971,462	1,240	13,313	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الأول
417,859	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	
732,215	611		0.09	15.00	0.50	طن	اعلاف خضراء (شعير)	
3,107,837	1,240	13,924	0.18	30	1	طن	أعلاف	النصف الثاني
417,859	1%					نسبة من الإيراد	ادوية وتحصينات	



بيان	الوحدة	احتياج الراس من الاعلاف في اليوم / كجم	احتياج الراس من الاعلاف في الشهر / كجم	احتياج الراس من الاعلاف في (6 شهور) / طن	إجمالي عدد الأغنام كل نصف سنة	تكلفة الوحدة	التكلفة السنوية / ريال سعودي
اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00	0.09	611	765,820	
تعينة وتغليف المنتجات المذبحة	نسبة من الإبراد				1%	195,820	
الإجمالي						8,608,870	

### تكلف مستلزمات التشغيل خلال عمر المشروع

بيان	تكلفة مستلزمات التشغيل السنوية	الإجمالي
السنة الخامسة	4,375,400	8,608,870
السنة الرابعة	6,529,771	7,851,707
السنة الثالثة	7,161,638	7,851,707
السنة الثانية	8,608,870	8,608,870
السنة الأولى	4,375,400	

### تكلف المنافع والخدمات للسنة الأولى

النوع	الاحتياجات اليومية	الاحتياجات الشهرية	متوسط التكلفة الوحدة	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية / ريال سعودي
استهلاك المياه (م³) التجاري	3	73	870	5.70	4,959
استهلاك المصرف الصحي					2,975
استهلاك الكهرباء (Kw)	1,689	42,220	0.26	506,640	130,206
استهلاك الوقود (لتر) بترول	15	375	2.18	4,500	9,810
استهلاك الوقود (لتر) ديزل	180	5,400	0.62	64,800	40,176
ريوت وشحوم					25,000
اجمالي تكلفة المنافع والخدمات					213,127

### المصروفات العمومية والإدارية للمشروع

قدر المصروفات العمومية والإدارية خلال السنة الأولى بحوالي 72,351 ريالاً سعودياً، وهي تشمل كافة المصروفات اللازمة لضمان استمرارية المشروع في أداء مهامه وأنشطته بالشكل المناسب. ويمكن حصرها على النحو التالي:

البيان	النفقة السنوية / ريال سعودي
المطبوعات والأدوات المكتبية والأبحار والدفاتر المحاسبية	72,351
خدمات عامة وضيافة	
البريد والهاتف والإنترنت	
محاسب قانوني	
سفريات	
إجمالي المصارييف الإدارية والعمومية	72,351

### مصاريف التسويق والدعاية

قدر مصاريف التسويق للمشروع خلال السنة الأولى بمبلغ 144,703 ريالاتٍ سعودية، موزّعة على النحو التالي:

البيان	النفقة السنوية / ريال سعودي
دعاية وإعلان	144,703
تسويق إلكتروني	
اجمالي تكاليف التسويق	144,703

### تكلفة الإيجار

البيان	المنطقة	المساحة/م²	تكلفة المتر	الإيجار السنوي / ريال سعودي
حرف الباطن	100,000	5	500,000	500,000
الإجمالي				

**تكاليف الصيانة**

قررت تكاليف صيانة الأصول الثابتة للمشروع للسنة الثانية بحوالي 147,896 ريالاً سعودياً، وقد تم حسابها من قيمة الأصول الثابتة بالمشروع وفقاً للمعدلات المتعارف عليها وذلك على النحو المبين بالجدول أدناه:

البيان	قيمة الأصل	نسبة الصيانة	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
المباني والإنشاءات	10,209,764	1.0%	102,098	107,203	112,563	118,191
الآلات والمعدات	2,385,799	1.0%	23,858	25,051	26,303	27,619
وسائل النقل	754,030	2.0%	15,081	15,835	16,626	17,458
الأثاث والتجهيزات	218,000	2.0%	4,360	4,578	4,807	5,047
البرامج والتطبيقات	50,000	5.0%	2,500	2,625	2,756	2,894
الإجمالي			147,896	155,291	163,056	171,208

**تكاليف التأمين على الأصول**

قررت تكاليف التأمين على الأصول الثابتة للمشروع للسنة الأولى بحوالي 175,204 ريالاتٍ سعودية، وقد تم حسابها من قيمة الأصول الثابتة بالمشروع وفقاً للمعدلات المتعارف عليها وذلك على النحو المبين بالجدول أدناه:

البيان	قيمة الأصل	نسبة التأمين	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
المباني والإنشاءات	10,209,764	1.0%	102,098	98,055	96,093	94,172	
الآلات والمعدات	2,385,799	2.0%	47,716	46,762	45,826	44,910	
وسائل النقل	754,030	2.5%	18,851	18,474	18,104	17,742	
الأثاث والتجهيزات	218,000	3.0%	6,540	6,409	6,281	6,155	
الإجمالي			175,204	171,700	168,266	164,901	161,603

## الإيرادات المتوقعة للمشروع

## عدد الأغنام في مرحلة التأسيس

الوحدة	القيمة	بيان
حظيرة	3	عدد الحظائر
راس	1500	عدد الأغنام / حظيرة
راس	4500	إجمالي عدد الأغنام
نجة	4355	عدد الإناث
كبش	145	عدد الذكور
نسبة الذكور إلى الإناث		
كبش	1	عدد 1 كبش لكل 30 نجة
نجة	30	عدد 30 نجة لكل 1 كبش
31		الإجمالي
نسبة	3%	نسبة الذكور
نسبة	97%	نسبة الإناث

## الطاقة التشغيلية المتوقعة للأغنام

السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
النصف الثاني	النصف الأول	النصف الثاني	النصف الأول	النصف الثاني
			4500	عدد الأغنام في الحظائر
174	166.00	159.00	145	ذكور من الأغنام (عمر سنتين)
5,221.00	4,992.00	4,773.00	4355	إناث من الأغنام في سن التزاوج (عمر سنة)
25%	25%	25%	25%	نسبة ولادة التوائم في القطيع
6,526.00	6,240.00	5,966.00	5,705.00	إجمالي عدد الأغنام المولودة
261	250	239	228	عدد الأغنام النافق (%)
6,265.00	5,990.00	5,727.00	5,477.00	صافي عدد الأغنام
3,133.00	2,995.00	2,864.00	2,739.00	عدد الإناث من الأغنام (%50)
3,132.00	2,995.00	2,863.00	2,738.00	عدد الذكور من الأغنام (%50)
240	229	219	209	عدد الذكور المتاحة للبيع عمر 6 شهور
240	229	219	209	عدد الإناث المتاحة للبيع عمر 6 شهور
480.00	458.00	438.00	418.00	إجمالي الأغنام المتاحة للبيع
2,755.00	2,634.00	2,519.00	2,404.00	عدد الذكور المتاحة للذبح عمر 6 شهور
2,516.00	2,406.00	2,301.00	2,194.00	عدد الإناث المتاحة للذبح عمر 6 شهور
5,271.00	5,040.00	4,820.00	4,598.00	إجمالي الأغنام المتاحة للذبح
240.00	229.00	219.00	209.00	عدد الإناث المرحلية للإنجاب عمر 6 شهور
938		856	418	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للبيع
10,311		9,418	4,598	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح

## الطاقة التشغيلية المتوقعة للأغنام

السنة الخامسة	السنة الرابعة	الوحدة	بيان
النصف الثاني	النصف الأول	النصف الثاني	النصف الأول
208	199	190	182
6,248.00	5,974.00	5,712.00	5,461.00
25%	25%	25%	25%
7,810	7,468	7,140	6,826
312	299	286	273
7498	7169	6854	6553
3749	3585	3427	3277
3749	3584	3427	3276
			-
287	274	262	251
287	274	262	251
574	548	524	502



3297	3153	3014	2881	كبش	عدد الذكور المتاحة للذبح عمر 6 شهور
3011	2879	2753	2632	نوعة	عدد الإناث المتاحة للذبح عمر 6 شهور
6308	6032	5767	5513	رأس	إجمالي الأغنام المتاحة للذبح
287	274	262	251	نجة	عدد الإناث المرحلة للإنتاج عمر 6 شهور
1122		1026		رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للبيع
12340		11280		رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح

## جدول الإنتاج السنوي للأغنام المذبوحة

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	حصة المنتج	الوحدة	بيان
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح
4,936	4,512	4,124	3,767	1,839	40%	ذبحة كاملة	ذبحة كاملة
8,638	7,896	7,218	6,593	3,219	35%	نصف ذبحة	نصف ذبحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	25%	ربع ذبحة	ربع ذبحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	كتلة حروف تعليمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة (4 قطع)	مقدام حروف تعليمي
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	رأس حروف تعليمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	فتشة حروف تعليمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	كرشة حروف تعليمي منطقة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	لية حروف تعليمي كاملة

## جدول الإنتاج السنوي للأغنام الحية

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
1,122	1,026	938	856	418	رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للبيع عمر (6 شهور)

## جدول الإنتاج السنوي من الصوف والجلود

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
6,456	5,902	5,395	4,932	4,500	رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح
		2			كم	متوسط إنتاج أغنام التعليمي من الصرف لرأس الواحدة متوزعاً
12912	11804	10790	9864	9000	كم	أجمالي إنتاج الأغنام من السوق متوزعاً
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	فرو	عدد فراء الأغنام المتولدة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	فرو	أجمالي فراء الأغنام المتولدة متوزعاً

## جدول الإنتاج السنوي من السماد الطبيعي للأغنام

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
6,456.00	5,902.00	5,395.00	4,932.00	4500	رأس	إنتاج السماد للأغنام المنتجة
287	262	240.00	219.00	209	رأس	(أجمالي عدد الأغنام المرحله للإنتاج (مواليد النصف الأول))
		0.0001			طن	متوسط إنتاج الرأس من السماد في اليوم
		365			يوم	عدد أيام الإنتاج للأغnam المرحله للإنتاج
		183			يوم	أجمالي أيام الإنتاج للأغnam المرحله للإنتاج (مواليد النصف الأول)
241	220	201	184	168	طن	إنتاج السماد للأغنام (المبالغة حبة أو مذبوحة)
13462	12,305.00	11,248.00	10,275.00	5,017.00	راس	أجمالي عدد الأغنام (المبالغة حبة أو مذبوحة)
		0.0001			طن	متوسط إنتاج الرأس من السماد في اليوم
		183			يوم	عدد أيام الإنتاج للأغنام المبالغة (حبة أو مذبوحة)
246	225	205	188	92		أجمالي إنتاج بالطن
487	445	407	372	260		أجمالي الإنتاج السنوي

**جدول الأسعار**

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	العملة / الوحدة	بيان
1,940.75	1,904.56	1,869.05	1,834.20	1,800.00	ريال سعودي / رأس	أغنام حية عمر (6 شهور )
						أغنام مذبوحة
2,987.10	2,931.41	2,876.75	2,823.11	2,770.47	ريال سعودي / ذبيحة كاملة	ذبيحة كاملة
1,493.55	1,465.70	1,438.37	1,411.55	1,385.24	ريال سعودي / نصف ذبيحة	نصف ذبيحة
746.78	732.85	719.19	705.78	692.62	ريال سعودي / ربع ذبيحة	ربع ذبيحة
60.00	58.88	57.78	56.71	55.65	ريال سعودي / حبة	كبدة خروف نعيمي كاملة
18.13	17.79	17.46	17.13	16.81	ريال سعودي / حبة (4 مقطع)	مقادم خروف نعيمي
27.18	26.67	26.18	25.69	25.21	ريال سعودي / حبة	رأس خروف نعيمي كاملة
18.75	18.40	18.06	17.72	17.39	ريال سعودي / حبة	فتشة خروف نعيمي كاملة
14.06	13.80	13.54	13.29	13.04	ريال سعودي / حبة	كرشة خروف نعيمي منظفة
48.52	47.61	46.73	45.86	45.00	ريال سعودي / حبة	لية خروف نعيمي كاملة
						جلود وأصوات وسماد الأغنام
3.23	3.17	3.12	3.06	3.00	ريال سعودي / 2 كجم	صوف
21.56	21.16	20.77	20.38	20.00	ريال سعودي / فرو	فرو (جلد + صوف)
323.46	317.43	311.51	305.70	300.00	ريال سعودي / طن	سماد الأغنام (روث)

**الكميات السنوية المتوقعة للمشروع**

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
100%	100%	100%	100%	100%	%	معدل التحميل السنوي للمشروع
						أغنام حية (متاحة للبيع)
1.122	1,026	938	856	418	رأس	أغنام حية عمر (6 شهور )
						أغنام مذبوحة
4,936	4,512	4,124	3,767	1,839	ذبيحة كاملة	ذبيحة كاملة
8,638	7,896	7,218	6,593	3,219	نصف ذبيحة	نصف ذبيحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	ربع ذبيحة	ربع ذبيحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	كبدة خروف نعيمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة (4 قطع)	مقادم خروف نعيمي
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	رأس خروف نعيمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	فتشة خروف نعيمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	كرشة خروف نعيمي منظفة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	لية خروف نعيمي كاملة
						جلود وأصوات وسماد الأغنام
6,456	5,902	5,395	4,932	4,500	حبة (2 كجم)	صوف
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	فرو	فرو (جلد + صوف)
487	445	407	372	260	طن	سماد الأغنام (روث)

**قيمة المبيعات السنوية المتوقعة**

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	العملة	بيان
2,177,520	1,954,080	1,753,169	1,570,075	752,400	ريال سعودي	أغنام حية عمر (6 شهور )
						أغنام مذبوحة
14,744,340	13,226,505	11,863,709	10,634,651	5,094,894	ريال سعودي	ذبيحة كاملة
12,901,298	11,573,192	10,382,184	9,306,379	4,459,071	ريال سعودي	نصف ذبيحة
9,215,213	8,266,566	7,415,537	6,647,010	3,184,655	ريال سعودي	ربع ذبيحة
740,418	664,197	595,819	534,070	255,879	ريال سعودي	كبدة خروف نعيمي كاملة
223,700	200,671	180,013	161,357	77,308	ريال سعودي	مقادم خروف نعيمي
335,417	300,888	269,912	241,939	115,916	ريال سعودي	راس خروف نعيمي كاملة
231,372	207,554	186,187	166,891	79,959	ريال سعودي	فتشة خروف نعيمي كاملة
173,496	155,636	139,613	125,144	59,958	ريال سعودي	كرشة خروف نعيمي منظفة
598,721	537,086	481,794	431,862	206,910	ريال سعودي	لية خروف نعيمي كاملة
						جلود وأصوات وسماد الأغنام
20,882	18,735	16,806	15,077	13,500	ريال سعودي	صوف



البيان	العملة	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
فرو (جلد + صوف)	ريال سعودي	91,960	191,939	214,131	238,705	266,098
سماد الأغنام (روث)	ريال سعودي	77,887	113,578	126,651	141,182	157,383
إجمالي الإيرادات السنوية		14,470,298	30,139,972	33,625,524	37,484,996	41,785,857

التكاليف التشغيلية للمشروع

البيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
اجمالي تكاليف مستلزمات التشغيل	4,375,400	6,529,771	7,161,638	7,851,707	8,608,870
أجور ومرتبات التشغيل	1,200,000	1,656,000	2,151,600	2,410,380	2,895,699
تكلف المنافع والخدمات	213,127	265,615	297,771	324,179	356,334
اجمالي التكاليف المتغيرة	5,788,526	8,451,386	9,611,009	10,586,266	11,860,904

التكاليف الثابتة للمشروع

البيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الرواتب الإدارية (غير المباشرة)	483,600	603,780	829,569	919,047	1,055,000
المصاريف الإدارية والعمومية	72,351	452,100	504,383	562,275	626,788
مصاريف التسويق	144,703	1,054,899	1,176,893	1,311,975	1,462,505
الإهلاك والإطفاء السنوي	2,015,824	1,043,908	1,005,099	979,573	968,873
رسوم مكتب العمل وتتجدد الإقامات والتأمينات	667,573	940,524	921,287	936,708	1,022,957
إيجار السنوي	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
الصيانة	0	147,896	155,291	163,056	171,208
فوائد التمويل	1,039,500	0	519,750	519,750	519,750
تأمين على الأصول	175,204	171,700	168,266	164,901	161,603
البحث والتطوير	150,000	301,400	336,255	374,850	417,859
اجمالي التكاليف الثابتة	5,248,756	5,216,207	6,116,794	6,432,134	6,906,543

## القواعد المالية للمشروع

## قائمة الدخل التقديرية

تم إعداد قائمة الدخل التقديرية للمشروع خلال السنوات الخمس الأولى في ضوء بيانات الإيرادات والتكاليف السابقة تقديرها. والجدول التالي يمثل قائمة الدخل التقديرية، ومن المتوقع أن يحقق المشروع صافي ربح ابتداءً من العام الأول قدره 3,011,393 ريالاً سعودياً سنوياً بعد خصم المصروفات غير المباشرة، ثم يرتفع تدريجياً بزيادة معدلات التشغيل للمشروع إلى أن يصل إلى 20,911,292 ريالاً سعودياً في العام الخامس.

البيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	المتوسط خلال عمر المشروع
الأرباح	14,470,298	30,139,972	33,625,524	37,484,996	41,785,857	31,501,329
<b>الكلفة المتغيرة</b>						
مستلزمات التشغيل	4,375,400	6,529,771	7,161,638	7,851,707	8,608,870	6,905,477
الأجر المباشرة	1,200,000	1,656,000	2,151,600	2,410,380	2,895,699	2,062,736
تكاليف المترافق والخدمات	213,127	265,615	297,771	324,179	356,334	291,405
إجمالي الكلفة المباشرة	5,788,526	8,451,386	9,611,009	10,586,266	11,860,904	9,259,618
محل الربح	8,681,771	21,688,585	24,014,515	26,898,731	29,924,953	22,241,711
هامش محل الربح	60.0%	72.0%	71.4%	71.8%	71.6%	69%
<b>الكلفة التشغيلية الثابتة</b>						
أرباح الإدارية (غير المباشرة)	483,600	603,780	829,569	919,047	1,055,000	778,199
المصاريف الإدارية والمعمورة	72,351	452,100	504,383	562,275	626,788	443,579
مصاريف المشروع	144,703	1,054,899	1,176,893	1,311,975	1,462,505	1,030,195
مصاريف الأداء	1,047,350	0	0	0	0	209,470
رسوم وكتب العمل وتحديد الأقساط والتأمينات	667,573	940,524	921,287	936,708	1,022,957	897,810
الإيجار السنوي	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
مكافأة نهاية الخدمة	70,150	94,158	124,215	138,726	164,612	118,372
المصروف ونظام العذر	0	147,896	155,291	163,056	171,208	127,490
تأمين على الأصول	175,204	171,700	168,266	164,901	161,603	168,335
الجهاز والتطور	150,000	101,400	836,255	374,860	417,859	316,073
أعمال التأمين التأمينية الثالثة	3,310,932	4,266,456	4,716,160	5,071,538	5,582,532	4,589,524
أعمال الكلفة الثابتة المتغيرة	9,099,458	12,717,843	14,327,169	15,657,803	17,443,436	13,849,142
الربح قبل الأهلاك، الفائدة، المضرائب (الربح)	5,370,839	17,422,129	19,298,355	21,827,193	24,342,421	17,652,187
الإهلاك (-)	968,474	1,043,908	1,005,099	979,573	988,873	993,185
الربح قبل الضرائب (الربح)	4,402,365	16,378,221	18,293,256	20,847,620	23,373,548	16,659,002
الربح قبل الضرائب (-)	1,039,500	0	519,750	519,750	519,750	519,750
الربح قبل الخدمة (الربح)	3,362,865	16,378,221	17,773,506	20,327,870	22,853,798	16,139,252
% 2.5 الائتمان	351,472	711,744	1,067,780	1,480,030	1,942,506	1,110,706
ضاف الربح	20.8%	52.0%	49.7%	50.3%	50.0%	44.6%
نسبة ضاف الربح	3,011,393	15,666,477	16,705,726	18,847,841	20,911,292	20,911,292
ضاف الربح القابل للتمويل	3,011,393	15,666,477	16,705,726	18,847,841	20,911,292	20,911,292
ارتفاع مراكمه أول السنة	3,011,393	18,677,870	18,677,870	35,383,596	54,231,437	54,231,437
ارتفاع مراكمه أول السنة	3,011,393	18,677,870	18,677,870	56,231,437	75,142,729	75,142,729
ارتفاع مراكمه أول السنة	3,011,393	18,677,870	18,677,870	56,231,437	75,142,729	75,142,729



## قائمة المركز المالي للمشروع

تعرض قائمة المركز المالي للمشروع الموارد والاستخدامات المتوقعة في كل سنة مالية خلال السنوات الخمس الأولى للتشغيل. ويهدف عرض هذه القائمة إلى التوصل إلى صورة كاملة عن ميزانية المشروع خلال الفترة المقدرة للتشغيل بشكل يسمح بتحطيم الموارد والاستخدامات بصورة تضمن سلامة المركز المالي خلال تلك الفترة. كما هو موضح بالجدول أدناه:

البيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الأصول					
الأصول المتداولة					
83,681,022	63,100,744	45,006,493	29,603,120	14,410,369	
النقدية					
الأصول الثابتة					
10,166,000	10,040,000	9,928,000	9,823,000	9,725,000	الأصول الحيوة
11,193,283	11,230,590	11,269,862	11,311,200	9,699,276	المباني، والإنشاءات
1,815,862	1,889,010	2,036,243	2,133,878	2,147,219	الآلات والمعدات
558,385	561,027	575,883	582,899	603,224	وسائل النقل
153,576	153,370	166,912	163,040	174,400	الاثاث والتجميّزات
1	1	1	1	25,000	البرامج والتطبيقات
23,887,107	23,873,997	23,976,901	24,014,017	22,374,119	مجموع الأصول الثابتة
107,568,129	86,974,742	68,983,395	53,617,138	36,784,488	مجموع الأصول
الالتزامات					
الالتزامات المتداولة					
1,942,506	1,480,030	1,067,780	711,744	351,472	%2.5 الزكاة
591,861	427,249	288,523	164,308	70,150	مكافأة نهاية الخدمة
2,534,367	1,907,279	1,356,303	876,051	421,622	مجموع المطلوبات المتداولة
الالتزامات طويلة الأجل					
14,437,500	17,325,000	20,212,500	23,100,000	23,100,000	قرض طويلة الأجل
16,971,867	19,232,279	21,568,803	23,976,051	23,521,622	مجموع الالتزامات
					حقوق الملكية
9,900,000	9,900,000	9,900,000	9,900,000	9,900,000	مساهمة مالك المشروع (المساهمة الذاتية)
80,696,261	57,842,463	37,514,592	19,741,086	3,362,865	الإرباح المترافق
90,596,261	67,742,463	47,414,592	29,641,086	13,262,865	مجموع حقوق الملكية
107,568,129	86,974,742	68,983,395	53,617,138	36,784,488	مجموع الالتزامات وحقوق الملكية

قائمة التدفقات النقدية

قائمة التدفقات النقدية هي بيان تقديرات التدفقات النقدية الخارجة والداخلة خلال العمر الافتراضي للمشروع. والهدف الأساسي من تقديرها هو حساب القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية للتعرف على مستوى الربحية المتوقع في المشروع مقدماً قبل أن يبدأ نشاطه، ومن ثم فإن هذه القائمة تعتبر من الوجهة التنظيمية أداة جيدة لتقدير التخطيط المالي والاقتصادي للمشروع؛ فهي أداة لتقدير مستوى الربحية المتوقع ومن ثم تساعد على اتخاذ القرار الخاص بالاستمرار في المشروع.

البيان	فترة التأسيس	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
صافي الربح قبل الركاه						المرحل من قائمة الدخل
الرکاه 2.5%						
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية						
الاهمال						
مكافأة نهاية الخدمة						
صافي التدفقات من الأنشطة التشغيلية						
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية						
شراء أصول ثابتة						
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية						
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية						
مساهمة مالك المشروع (المساهمة الذاتية)						
التمويل من القررهن						
مداد الفروض						
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية						
صافي التدفقات النقدية السنوية						
الدورة الأولى من القرره						
التدفقات النقدية نهاية الفترة						
83,681,022	63,100,744	45,006,493	29,603,120	14,410,369	9,657,407	



هناك معايير عديدة تستخدم في تقييم وترتيب أساليب الإنفاق الرأسمالي المتاحة. وتتفاوت هذه المعايير فيما بينها من حيث الدقة والصعوبة؛ وذلك لتتنوعها بين المعايير التي تعتمد على التقدير الشخصي والمعايير الموضوعية التي تقوم على الأساس الكمي. ونظرًا للتعدد هذه المعايير وتفاوتها فإننا سوف نتناول تلك التي تستخدم في الحياة العملية على نطاق واسع وتتميز بالدقة والصحة من الناحية النظرية وهي:

- نقطة التعادل للمشروع.
- ملخص المؤشرات المالية للمشروع.
- تحليلات الحساسية.

### نقطة التعادل للمشروع

يساعد تحليل التعادل في معرفة أقل مستوى لإيرادات التي تسمح للمشروع أن يستمر في السوق؛ فكلما انخفضت نقطة التعادل، ارتفعت فرص المشروع في تحقيق الإيرادات، وانخفض احتمال وقوع الخسائر.

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{الإيرادات} - \text{التكاليف المتغيرة}}$$

البيان	البيد ١ السنة	البيد ١ السنة	التكاليف الثابتة	التكاليف المتغيرة	نقطة التعادل
المصاريف الإدارية والعوممية					
443,579	626,788	562,275	504,383	452,100	72,351
1,030,195	1,462,505	1,311,975	1,176,893	1,054,899	144,703
778,199	1,055,000	919,047	829,569	603,780	483,600
897,810	1,022,957	936,708	921,287	940,524	667,573
500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
118,372	164,612	138,726	124,215	94,158	70,150
127,490	171,208	163,056	155,291	147,896	0
209,470	0	0	0	0	1,047,350
993,185	968,873	979,573	1,005,099	1,043,908	968,474
168,335	161,603	164,901	168,266	171,700	175,204
316,073	417,859	374,850	336,255	301,400	150,000
519,750	519,750	519,750	519,750	0	1,039,500
1,110,706	1,942,506	1,480,030	1,067,780	711,744	351,472
7,213,165	9,013,661	8,050,890	7,308,789	6,022,108	5,670,378
6,905,477	8,608,870	7,851,707	7,161,638	6,529,771	4,375,400
2,062,736	2,895,699	2,410,380	2,151,600	1,656,000	1,200,000
291,405	356,334	324,179	297,771	265,615	213,127
9,259,618	11,860,904	10,586,266	9,611,009	8,451,386	5,788,526
31,501,329	41,785,857	37,484,996	33,625,524	30,139,972	14,470,298
36.7%	30.1%	29.9%	30.4%	27.8%	65.3%

### ملخص المؤشرات المالية للمشروع

المؤشرات المالية		التكلفة الإجمالية للمشروع	
38.6%	معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR	23,342,593	رأس المال الثابت
45.5%	معدل العائد على الاستثمار ROI	7,314,385	رأس المال التشغيلي
السنة الثالثة	فترة الاسترداد	1,295,672	مبالغ مخصصة لمواجهة ارتفاع الأسعار
42,538,982	صافي القيمة الحالية للمشروع NPV	1,047,350	مصاريف التأسيس
36.7%	متوسط نقطة التعادل	33,000,000	إجمالي التكاليف الاستثمارية
			هيكل التمويل
		9,900,000	التمويل الذاتي
		23,100,000	التمويل الخارجي
		33,000,000	إجمالي التمويل

المؤشر	الحالة الرئيسية	زيادة التكاليف الاستثمارية	ارتفاع المصاروفات	انخفاض إيرادات	Notes
إجمالي التكاليف الاستثمارية	33,000,000	33,990,000	33,000,000	33,000,000	ريال سعودي
معدل العائد الداخلي على الاستثمار	38.63%	37.25%	37.30%	35.66%	%
متوسط معدل العائد على الاستثمار (ROI)	46.18%	47.97%	47.67%	46.04%	%
فتره استرداد الاستثمار من بدء التشغيل	السنة الثالثة	السنة الثالثة	السنة الثالثة	السنة الثالثة	تبدأ من بدء التشغيل
متوسط نقطة التعادل خلال عمر المشروع 5 سنوات	34%	30%	33%	33%	%
القيمة الحالية	42,538,982	42,189,659	41,031,772	39,487,650	ريال سعودي
مضاعف الربحية	1.29	1.24	1.24	1.20	مرة



# التحفيير النهائي والتوصيات



توضيح أهم نتائج الدراسة التسويقية والفنية  
والمالية والإقتصادية وإيضاح أهم التوصيات



توضح النقاط التالية أهم نتائج دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع مزرعة الأغنام المتكاملة بالمملكة العربية السعودية والتي تتمثل في التالي:

- المشروع يخدم القطاع الزراعي، (الثروة الحيوانية) للدولة وذلك عن طريق تغطية جزء من الطلب المتزايد على منتجات المشروع والذي يتمثل في نسبة 0.0363% من الأغذية الحية و 3.4% من لحوم الأغنام حال عام 2030م.
- المشروع يخدم الجانب الاجتماعي عن طريق خلق وظائف جديدة والاهتمام بالتوظيف؛ حيث يمثل نسبة الوظائف السعودية 26% من إجمالي الوظائف بالمشروع.
- المشروع يحقق فوائض نقدية جيدة جداً تمكنه من الاستمرارية والتوسّع المستقبلي.
- جميع مؤشرات المشروع المالية ممتازة؛ حيث يمثل معدل العائد على الاستثمار 45.5% ومتوسط نقطة التعادل .%36.7.

## الوصيات

- تنويع شرائح العملاء المستهدفين لتحقيق انتشار المنتجات في أسرع وقت ممكن وبأقل تكلفة ممكنة.
- التوسيع المستمر في المنتجات يؤدي إلى تقليل مخاطر المشروع.
- تحقيق سياسة تسوييرية مرنّة تتناسب مع طبيعة العملاء المستهدفين وتحقيق قدرة عالية على المنافسة.
- الاهتمام بتوفير أفضل العمالة ذات الخبرات الجيدة بغض النظر عن التكاليف لتحقيق مستوى جودة عالي للمنتج وهو المفتاح الرئيسي للنجاح في السوق.
- وضع نظام دقيق للتسلیم يحافظ على المواعيد ويعطي مصداقية كبيرة للمشروع.
- الحفاظ على سياسة مالية تهدف إلى الاقتصاد في النفقات.

## التحليل وإبداء الرأي

أظهرت دراسة الجدوى الاقتصادية بشكل واضح لمشروع مزرعة الأغنام المتكاملة بالمملكة العربية السعودية بمختلف جوانبها التسويقية والفنية والمالية أن الاستثمار في هذا المشروع الزراعي والمنشأ بالمملكة العربية السعودية سوف يقوم بتقديم منتجات هامة مطلوبة لدى الفئات المستفيدة، وسيتحقق عوائد مقبولة، كما أن الدراسة كشفت عن أن هذا المشروع سيحقق ربحية تجارية للملكين بنسبة (44.6%) من المبيعات أو الإيرادات السنوية طيلة فترة حياته الإنتاجية، بالإضافة إلى أن هذا المشروع الاستثماري سيتمتع بإيجابيات اقتصادية متعددة.