

دراية
للإستشارات

دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع مزرعة أغنام متكاملة

المملكة العربية السعودية



+201031564641
dirayaconsulting@gmail.com



السادة الأفاضل /

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بناءً على طلب سعادتك الموقر بشأن إعداد دراسة جدوى اقتصادية لمشروع مزرعة أغنام متكاملة بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية نود أن نحيطكم علماً بأننا قد قمنا بإعداد دراسة جدوى تسويقية وفنية ومالية متكاملة للمشروع؛ وتبين من الدراسة نمو حجم الطلب على منتجات المشروع، كما أظهرت التحليلات والمؤشرات المالية التي تم اختبارها والتحقق منها توافر الجدوى المالية والاقتصادية للمشروع في حال وجود قدرة على إدارة تدفقاته المالية والنقدية بكفاءة تتيح له الوفاء بالتزاماته وتحقيق له فوائد ملائمة ومشجعة على الاستثمار. وقد أتبع أسلوب متحفظ في التقديرات؛ حتى يمكن اختبار قدرة المشروع على الصمود في ظل مختلف ظروف التشغيل، بالإضافة إلى ذلك تم إخضاع جميع المؤشرات المالية لتحليلات الحساسية؛ فمن المتوقع قدرة المشروع على تحمل الظروف غير المواتية سواء في ظل ارتفاع التكاليف أو انخفاض الإيرادات، بالإضافة إلى تحقيق نتائج تعتبر مناسبة في ظل هذه الظروف؛ حيث كانت عوائد المشروع المحققة على كلٍّ من الاستثمار الكلي ورأس المال متجاوزة نقطة التعادل، بالإضافة إلى ذلك فإن فترة استرداد المشروع تعتبر جيدة اقتصادياً؛ مما يُنبئ بجدوى المشروع من الناحية المالية، فضلاً عن توافق المشروع من الناحية الفنية مع المتطلبات الداخلية للمملكة العربية السعودية.

وتفضلوا بقبول وافر التحية والاحترام.

شركة دراية للاستشارات الإدارية

قسم الأبحاث والمشاريع الاقتصادية





محتويات دراسة الجدوى الاقتصادية

5.....	المؤشرات والنتائج العامة للمشروع.....
5.....	الملخص التنفيذي للمشروع.....
8.....	العوامل المؤثرة على الطلب على منتجات مشروع مزرعة الأغنام متكاملة.....
9.....	ثالثاً: الأوضاع الاقتصادية.....
9.....	رابعاً: القطاعات المستهدفة لمنتجات مشروع مزرعة أغنام متكاملة.....
12.....	دراسة قطاع الثروة الحيوانية بالمملكة العربية السعودية.....
13.....	الإنتاج المحلي في المملكة العربية السعودية.....
14.....	دراسة حجم التجارة الخارجية.....
16.....	دراسة حجم العرض.....
17.....	حجم الكميات المتاحة للاستهلاك بالمملكة.....
17.....	دراسة حجم الفجوة التسويقية المتوقعة.....
18.....	دراسة المنافسين.....
19.....	التحليل الرباعي (SWOT analysis).....
20.....	استراتيجية التسعير لمنتجات المشروع.....
21.....	الأفكار الترويجية المقترحة للمشروع.....
22.....	تحليل المخاطر.....
25.....	وصف منتجات المشروع.....
31.....	مميزات مشروع مزرعة الأغنام متكاملة.....
31.....	الاشتراطات.....
33.....	مراحل التنفيذ والجدول الزمني لمزرعة الأغنام متكاملة.....
34.....	القوى العاملة للمشروع.....
40.....	الفروض المالية.....
42.....	رأس المال المستثمر.....
42.....	هيكل التمويل.....
43.....	التكاليف الرأسمالية للمشروع.....
48.....	التكاليف التشغيلية السنوية.....
53.....	الإيرادات المتوقعة للمشروع.....
57.....	القوائم المالية للمشروع.....
60.....	التحليل المالي والمؤشرات المالية للمشروع.....
60.....	ملخص المؤشرات المالية للمشروع.....
63.....	التقرير النهائي.....
63.....	التحليل وإبداء الرأي.....



المخلص التنفيذي



ملخص لأهم النتائج التي توصلت اليها
الدراسة (التسويقية - القنية - المالية)

الملخص التنفيذي للمشروع

المشروع	موقع المشروع	القطاع الذي يتبعه المشروع
مزرعة أغنام متكاملة	المنطقة الشرقية - المملكة العربية السعودية	القطاع الزراعي (قطاع الثروة الحيوانية)

وصف مشروع مزرعة أغنام متكاملة



تتمثل فكرة المشروع في إقامة مزرعة لتربية الأغنام تابعة لشركة أركان وللمه

شباب المواشي على مساحة 100,000 م²، بمدينة حفر الباطن بالمنطقة الشرقية

بالمملكة العربية السعودية تهدف إلى إنتاج لحوم الأغنام النعيمي البلدي عالية الجودة، وذلك من خلال تربية الأغنام في بيئة صحية وأمنة، مع الالتزام بأعلى معايير الجودة والسلامة الغذائية، سيهدف المشروع إلى تعزيز الإنتاج المحلي من الأغنام واللحوم الخاصة بها، وسوف يتم إنشاء مسلخ مجهز بالمزرعة للذبح وتجهيز اللحوم، سيساهم المشروع أيضاً في تحقيق التنمية المستدامة في المنطقة الشرقية من

خلال توفير فرص عمل للمواطنين السعوديين وغير السعوديين، كما سيساهم في دعم الاقتصاد المحلي وتعزيز الأمن الغذائي، والإسهام في تحقيق الأمن الغذائي، لا يقتصر المشروع على إنتاج اللحوم فقط بل سيخدم المشروع الجانب الاجتماعي عن طريق خلق وظائف جديدة والاهتمام بالتوطين، كما يتطلع المشروع للتوسع المستقبلي في إنشاء معمل ألبان ومصنع أعلاف لتحقيق اكتفاء المزرعة الذاتي من الأعلاف.

أهداف المشروع

- الوصول إلى حالة الرضا الكامل للعملاء بتحقيق معادلة الجودة مع السعر.
- تحقيق مركز ريادي في تغطية كافة احتياجات المستهلكين.
- الوصول بالمنتجات إلى أكبر قدر ممكن من المستهلكين بالأسواق المستهدفة.
- المشروع سيخدم الجانب الاجتماعي عن طريق خلق وظائف جديدة والاهتمام بالتوطين؛ حيث ستمثل نسبة الوظائف السعودية 26% من إجمالي الوظائف بالمشروع.
- الإسهام في سد جزء من الاحتياجات المتزايدة بالمملكة العربية السعودية؛ حيث متوقع أن يصل حجم الطلب على لحوم الضأن لنحو 270,067 طنًا خلال عام 2033م.
- تحقيق عوائد مادية جيدة لملاك مشروع مزرعة أغنام متكاملة.



1,047,350 مصاريف التأسيس	1,295,672 مبالغ مخصصة لمواجهة ارتفاع الأسعار	7,314,385 رأس المال التشغيلي	23,342,593 رأس المال الثابت
9,900,000 قيمة التمويل الذاتي	70% التمويل البنكي	30% التمويل الذاتي	33,000,000 إجمالي الاستثمار
5,670,378 التكاليف الثابتة للسنة الأولى	5,788,526 التكاليف المتغيرة للسنة الأولى	14,470,298 الإيرادات للسنة الأولى	23,100,000 قيمة التمويل البنكي
NPV	BEP		IRR
42,538,982 صافي القيمة الحالية	36.7% متوسط نقطة التعادل	السنة الثالثة فترة الاسترداد	38.6% معدل العائد الداخلي على الاستثمار

المواشرات التسويقية :-

6,250,870 رأساً من الأغنام الحية 18,267 طنًا من اللحوم حجم الواردات المتوقعة لعام 2033م	50,387,549 رأساً من الأغنام 255,189 طنًا من اللحوم الإنتاج المحلي لعام 2033م	2.5% معدل نمو السكان	42,216,682 نسمة أعداد سكان المملكة المتوقعة لعام 2033م
0.0363% للأغنام الحية 3.4% للحوم الأغنام حصة المشروع المتوقعة لعام 2030م	3,864,938 رأساً من الأغنام الحية 11,443 طنًا من اللحوم حجم الفجوة المتوقعة لعام 2033م	56,315,174 رأساً من الأغنام الحية 270,067 طنًا من اللحوم حجم الطلب المتوقع بالمملكة لعام 2033م	323,245 رأساً من الأغنام الحية 3,390 طنًا من اللحوم حجم الصادرات المتوقعة لعام 2033م

المواشرات الفنية :-

12 شهرًا فترة تنفيذ المشروع	الصين منشأ معدات المزرعة	100,000 متر مربع مساحة المزرعة	حفر الباطن موقع المزرعة
8 ساعات عدد ساعات الوردية للمسلخ	1,683,600 ريال سعودي إجمالي الرواتب للسنة الأولى	26% نسبة التوظيف	58 موظفًا عدد الموظفين
		5 سيارات عدد سيارات المشروع	6 أشهر دورة تسمين الضأن

دراسة حجم السوق



يتم فيه توضيح للعوامل المؤثرة علي حجم الطلب
للمشروع وتحليل المنافسين وتحديد حصة المشروع
من حجم الطلب الكلي وتقديم التوصيات الخاصة
بكافة النواحي التسويقية لتحقيق نجاح المشروع

العوامل المؤثرة على الطلب على منتجات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة أولاً: موقع المشروع

نبذة عن محافظة حفر الباطن



هي مدينة ومحافظة من محافظات المملكة العربية السعودية، تقع في الجهة الشماليّة الشرقيّة من المملكة وهي ضمن محافظات المنطقة الشرقية، تمتاز بتوفر جميع الخدمات فيها للسكان؛ حيث بلغ تعداد سكانها نحو 478,682 نسمة خلال عام 2023م طبقاً لإحصائيات الهيئة العامة للإحصاء، تتميز مدينة حفر الباطن بموقعها الاستراتيجي وطبيعتها الصحراوية، مما يجعلها بيئة مناسبة لتربية الأغنام بشكل عام والأغنام النعيمي بشكل خاص، توفر المدينة مساحات شاسعة من الأراضي الرعوية التي يمكن استخدامها لرعي الأغنام، مما يقلل من تكاليف العلف، تقع حفر الباطن بالقرب من الأسواق المحلية والإقليمية، مما يسهل عملية تسويق منتجات المزرعة.

ثانياً: حجم السكان المملكة العربية السعودية¹

2033



42,216,682 بالمملكة

معدل نمو السكان 2.5% ↑

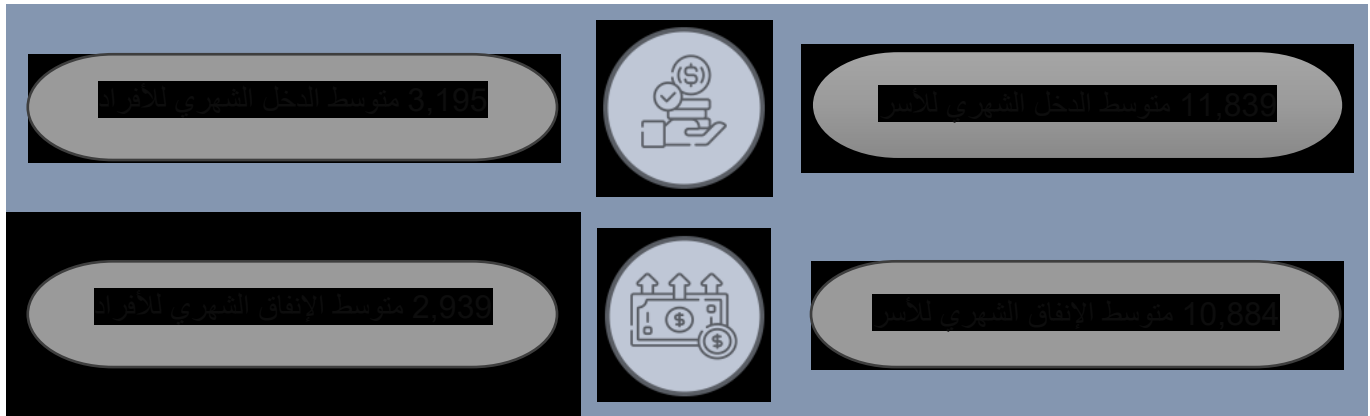
يرتبط حجم سوق منتجات المشروع بحجم قطاع الأفراد بالمملكة؛ حيث يرتبط ارتفاع الطلب على منتجات المشروع بارتفاع أعداد السكان، وهذا الأمر الذي يؤدي بدوره إلى التأثير على منتجات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة بالزيادة، وقد بلغ حجم السكان بالمملكة العربية السعودية نحو 32,979,605 نسمة بعام 2023م، ومحافظة حفر الباطن 478,682 نسمة، كما بلغ معدل نمو السكان نحو 2.5% سنوياً، وبناءً على ذلك فمن المتوقع أن يصل حجم السكان نحو 42,216,682 نسمة بالمملكة و612,754 نسمة بمحافظة حفر الباطن بعام 2033م.

أعداد السكان المتوقعة

يوضح الجدول التالي الأعداد المتوقعة للسكان بكلّ من المملكة العربية السعودية والمنطقة الشرقية ومحافظة حفر الباطنة وذلك بالاستناد إلى معدل نمو الفترة التاريخية الذي يمثل نحو 2.5%.

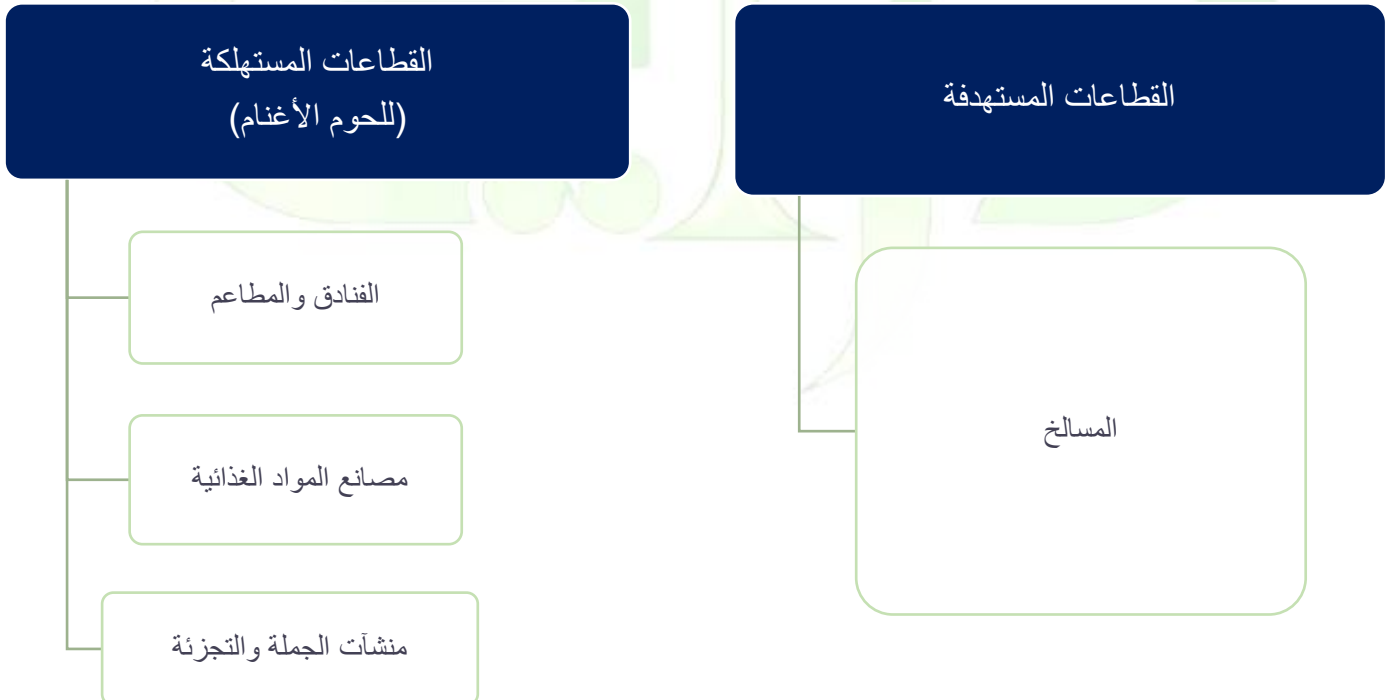
العام	المملكة / نسمة	المنطقة الشرقية / نسمة	محافظة حفر الباطن / نسمة
2024	33,804,095	5,384,720	490,649
2025	34,649,197	5,519,338	502,915
2026	35,515,427	5,657,321	515,488
2027	36,403,313	5,798,754	528,376
2028	37,313,396	5,943,723	541,585
2029	38,246,230	6,092,316	555,125
2030	39,202,386	6,244,624	569,003
2031	40,182,446	6,400,740	583,228
2032	41,187,007	6,560,758	597,808
2033	42,216,682	6,724,777	612,754

¹ الهيئة العامة للإحصاء



رابعاً: القطاعات المستهدفة لمنتجات مشروع مزرعة أغنام متكاملة

يتأثر المشروع بالمستهلك النهائي من الأفراد والذي يؤثر بشكل مباشر على كافة المنتجات الاستهلاكية والغذائية لذا يستهدف المشروع الإسهام في توفير الأمن الغذائي للأفراد وذلك من خلال مجموعة متنوعة من القطاعات المستهدفة وهي المسالخ ومنها للقطاعات المستهدفة الأخرى (المطاعم، الفنادق، مصانع المواد الغذائية، منشآت الجملة والتجزئة).



² المصدر: الهيئة العامة للإحصاء – مسح الدخل والإنفاق



يوضح الجدول التالي عدد المسالخ والمذابح بالمملكة العربية السعودية حسب المنطقة وحسب نوع المسلخ ونوع الذبح.

الجهة	نوع المبنى	نوع التشغيل				نوع الذبح				مساحة المبنى	إجمالي عدد المطابخ المرخص لها بالذبح في المملكة
		ذاتي	عقد	قطاع أهلي	المجموع	آلي	يدوي	نصف يدوي	المجموع		
أمانة مكة المكرمة	مسلك	-	5	-	5	1	3	1	5	187,465	3
	نقطة ذبح	-	1	-	1	-	-	1	1	50,000	-
أمانة منطقة المدينة المنورة	مسلك	-	18	-	18	1	13	4	18	52,628	21
	نقطة ذبح	4	3	-	7	-	7	-	7	3,666	1
أمانة منطقة الرياض	مسلك	4	56	1	61	1	51	9	61	239,269	130
	نقطة ذبح	-	6	1	7	-	4	3	7	20,914	1
أمانة محافظة جدة	مسلك	3	17	-	20	1	16	3	20	90,205	120
	نقطة ذبح	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
أمانة المنطقة الشرقية	مسلك	2	12	-	14	-	13	1	14	110,742	28
	نقطة ذبح	3	1	2	6	-	6	-	6	18,292	1
أمانة منطقة عسير	مسلك	9	21	-	30	-	25	5	30	54,864	204
	نقطة ذبح	-	7	-	7	-	7	-	7	2,823	14
أمانة منطقة القصيم	مسلك	8	25	-	33	-	27	6	33	644,641	23
	نقطة ذبح	1	9	-	10	-	10	-	10	10,805	2
أمانة منطقة جازان	مسلك	2	19	-	21	-	17	4	21	359,016	39
	نقطة ذبح	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
أمانة منطقة الجوف	مسلك	1	9	-	10	-	10	-	10	20,215	23
	نقطة ذبح	-	1	-	1	-	1	-	1	850	-
أمانة منطقة تبوك	مسلك	-	10	-	10	-	8	2	10	20,173	63
	نقطة ذبح	-	2	-	2	-	2	-	2	3,050	-
أمانة منطقة حائل	مسلك	4	32	-	36	-	20	16	36	129,396	4
	نقطة ذبح	-	3	-	3	-	3	-	3	7,500	-
أمانة منطقة الحدود الشمالية	مسلك	2	10	-	12	1	10	1	12	38,460	18
	نقطة ذبح	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
أمانة منطقة الباحة	مسلك	2	8	-	10	-	8	2	10	32,647	40
	نقطة ذبح	-	2	-	2	-	2	-	2	370	-
أمانة منطقة نجران	مسلك	2	8	-	10	-	9	1	10	14,689	17
	نقطة ذبح	1	1	7	9	-	9	-	9	3,498	19
أمانة محافظة الطائف	مسلك	2	9	-	11	1	9	1	11	102,779	25
	نقطة ذبح	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
أمانة محافظة الاحساء	مسلك	-	4	-	4	-	1	3	4	37,113	-
	نقطة ذبح	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
أمانة محافظة حفر الباطن	مسلك	1	3	-	4	-	4	-	4	23,050	18
	نقطة ذبح	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الإجمالي	مسلك	42	266	1	309	6	244	59	309	2,157,352	776
	نقطة ذبح	9	36	10	55	-	51	4	55	121,768	38
	المجموع	51	302	11	364	6	295	63	364	2,279,120	814

4 منشآت تجارة الجملة والتجزئة التاريخية بالمملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي الأعداد التاريخية لمنشآت تجارة الجملة والتجزئة بالمملكة العربية السعودية للأعوام من 2015م:2023م؛ حيث بلغت أعداد منشآت تجارة الجملة في عام 2023م نحو 38,527 منشأة، وبلغ عدد منشآت التجزئة 362,946 منشأة بمتوسط معدل نمو منشآت تجارة الجملة والتجزئة نحو 1.6%.

العام	تجارة الجملة/منشأة	تجارة التجزئة/منشأة	المجموع/منشأة
2015	34,056	320,010	354,066
2016	36,090	339,665	375,755
2017	36,327	340,183	376,510
2018	36,166	340,259	376,425
2019	36,200	340,580	376,780
2020 ⁵	36,768	346,039	382,807
2021	37,346	351,585	388,931
2022	37,932	357,220	395,152
2023	38,527	362,946	401,473

منشآت تجارة الجملة والتجزئة المتوقعة بالمملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي الأعداد المتوقعة لمنشآت تجارة الجملة والتجزئة بالمملكة العربية السعودية للأعوام 2024م:2033م؛ حيث من المتوقع أن تبلغ أعداد منشآت تجارة الجملة نحو 45,022 منشأة عام 2033م، ومن المتوقع أن تبلغ عدد منشآت تجارة التجزئة نحو 425,499 منشأة عام 2033م بالاعتماد على متوسط معدل نمو منشآت تجارة الجملة والتجزئة نحو 1.6%.

العام	تجارة الجملة/منشأة	تجارة التجزئة/منشأة	المجموع/منشأة
2024	39,132	368,763	407,895
2025	39,747	374,674	414,420
2026	40,371	380,679	421,050
2027	41,005	386,780	427,785
2028	41,648	392,980	434,628
2029	42,302	399,278	441,581
2030	42,966	405,678	448,644
2031	43,641	412,180	455,821
2032	44,326	418,786	463,113
2033	45,022	425,499	470,521

الأعداد التاريخية للمطاعم والفنادق في المملكة العربية السعودية⁶

يوضح الجدول التالي حجم منشآت الإقامة (الفنادق) وأنشطة خدمات الأتعمة والمشروبات (المطاعم) بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من 2015:2023م؛ حيث بلغت أعداد الفنادق في عام 2023م نحو 4,273 فندقاً بمتوسط معدل نمو 14.7%، وبلغت أعداد المطاعم نحو 84,788 مطعمًا بمتوسط معدل نمو 2% خلال 2023م بمتوسط معدل نمو 1%.

العام	أعداد الفنادق/فندق	أنشطة خدمات الأتعمة والمشروبات/منشأة
2015	1,446	72,549
2016	1,810	75,477
2017	2,231	75,971
2018	2,354	75,936
2019	2,621	78,408
2020	2,961	79,956
2021	3,250	81,536
2022	3,727	83,146
2023	4,273	84,788

⁴ الهيئة العامة للإحصاء - المسح الاقتصادي للمنشآت

⁵ تم التوقع بالأعوام (2020,2021,2022,2023) لعدم توافر بيانات وقت إعداد الدراسة

⁶ الهيئة العامة للإحصاء - مسح المنشآت. تم التوقع بعام 2022,2023 في أعداد الفنادق - وبالأعوام 2020 إلى 2023 في أنشطة خدمات الأتعمة والمشروبات لعدم توافر بيانات وقت إعداد الدراسة

الأعداد المتوقعة للمطاعم والفنادق في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي الأعداد المتوقعة لحجم منشآت الإقامة (الفنادق) وأنشطة خدمات الأطعمة والمشروبات (المطاعم) بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من عام 2024م: 2033م، ومن المتوقع أن يبلغ عدد الفنادق في عام 2033م نحو 16,799 فندقاً بالاعتماد على متوسط معدل نمو 14.7%، ومن المتوقع أن يبلغ عدد المطاعم نحو 103,102 مطعم بالاعتماد على متوسط معدل نمو 2% خلال عام 2033م بالاعتماد على معدل النمو 1%.

العام	أعداد الفنادق/فندق	أنشطة خدمات الأطعمة والمشروبات/منشأة
2024	4,900	86,462
2025	5,619	88,170
2026	6,444	89,911
2027	7,389	91,687
2028	8,473	93,498
2029	9,716	95,344
2030	11,141	97,227
2031	12,776	99,147
2032	14,650	101,105
2033	16,799	103,102

دراسة قطاع الثروة الحيوانية بالمملكة العربية السعوديةحجم الإنتاج المحلي التاريخي والمتوقع للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية حسب النوع/ رأس⁷

يوضح الجدول حجم الإنتاج المحلي للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية خلال الفترة 2015: 2022م؛ حيث بلغ عدد الأغنام الحية نحو 21,804,724 رأساً خلال عام 2022م.

العام	الأغنام	الماعز	الأبقار	الحمير
2015	176,398	9,145,544	3,598,477	357,807
2016	181,138	9,236,547	3,634,277	361,362
2017	185,926	9,328,455	3,670,440	364,958
2018	190,672	9,408,766	3,706,795	368,428
2019	195,457	9,566,745	3,722,976	375,244
2020	200,241	9,724,722	3,739,154	382,060
2021	205,025	9,882,700	3,755,332	388,876
2022	209,809	10,040,678	3,771,510	395,692
معدلات النمو	15.04%	7.91%	5.61%	1.22%
2023	230,033	10,200,656	3,787,688	402,508

⁷ المصدر: وزارة البيئة والمياه والزراعة، الكتاب الإحصائي لعام 2022م – إحصائيات الثروة الحيوانية
تم استبعاد معدل نمو 2019 في كل من الأبل والضأن والماعز وكذلك معدل نمو عام 2022م في الأبقار وذلك لكبر معدلات النمو.

حجم الإنتاج المحلي المتوقع للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية حسب النوع/رأس

يوضح الجدول التالي حجم الإنتاج المحلي المتوقع للثروة الحيوانية في الحيازات الزراعية خلال الفترة 2023:2024م بالاستناد إلى معدلات نمو الفترة التاريخية، من المتوقع أن تصل أعداد الأغنام نحو 50,387,549 رأساً خلال عام 2033م بمتوسط معدل نمو بلغ نحو 7.91%.

	٢٠٢٧			٢٠٢٨			٢٠٢٩			٢٠٣٠			٢٠٣١	
	813,437			7,561,431			25,391,659			2,647,055			2024	
	814,128			7,985,796			27,400,678			3,045,112			2025	
	814,820			8,433,978			29,568,654			3,503,028			2026	
	815,514			8,907,313			31,908,162			4,029,803			2027	
	816,210			9,407,213			34,432,776			4,635,793			2028	
	816,906			9,935,168			37,157,139			5,332,911			2029	
	817,605			10,492,753			40,097,058			6,134,859			2030	
	818,305			1,081,631			43,269,587			7,057,401			2031	
	819,007			1,703,559			46,693,130			8,118,673			2032	
	819,710			2,360,390			50,387,549			9,339,536			2033	

الإنتاج المحلي في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي حجم الإنتاج المحلي التاريخي من منتجات المشروع (أغنام حية - لحوم الأغنام) بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة 2015م:2023م، طبقاً للإحصائيات التاريخية الصادرة عن الهيئة العامة للإحصاء للأغنام الحية ومنظمة الغذاء العالمي (الفاو) للحوم الأغنام؛ حيث بلغ حجم إنتاج المملكة نحو 23,529,941 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 155,391 طنّاً من لحوم الأغنام في عام 2023م

[illegible]

⁸وزارة البيئة والمياه والزراعة الكتاب الاحصائي 2022م

⁹ وزارة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (FAO)

¹⁰ تم التوقع بعام 2023 لأعداد الأغنام لعدم توافر بيانات وقت إعداد الدراسة

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1																					
2																					
3																					
4																					
5																					
6																					
7																					
8																					
9																					
10																					
11																					
12																					
13																					
14																					
15																					
16																					
17																					
18																					
19																					
20																					
21																					
22																					
23																					
24																					
25																					
26																					
27																					
28																					
29																					
30																					
31																					
32																					
33																					
34																					
35																					
36																					
37																					
38																					
39																					
40																					
41																					

دراسة حجم التجارة الخارجية¹¹

يرتبط حجم سوق المنتجات بالمملكة العربية السعودية بحجم التجارة الخارجية من المنتجات والتي أوضحت إحصائيات التجارة الخارجية في المملكة _ كما بإحصائيات الهيئة العامة للإحصاء - إحصائيات التجارة الدولية أنها كالآتي:

حجم الواردات التاريخية من منتجات المشروع في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي حجم الواردات التاريخية من منتجات المشروع (أغنام حية – لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2015م:2024م؛ بلغت حجم واردات المملكة نحو 4,503,593 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 26,318 طناً من لحوم الأغنام خلال عام 2022م.

العام	الأغنام الحية		لحوم الأغنام	
	الكمية / رأس	القيمة / ألف ريال	الوزن / طن	القيمة / ألف ريال
2015	38,448	25,115	55,771	1,063,667
2016	6,326,366	2,216,707	42,902	794,100
2017	5,788,693	2,164,682	42,577	861,578
2018	5,625,021	1,942,557	32,750	661,442
2019	5,620,941	2,385,747	21,126	458,283
2020	2,553,512	1,257,962	18,854	394,864
2021	3,672,816	1,747,538	19,702	453,109
2022	4,503,593	2,419,805	26,318	692,270
المتوسط	4,266,174	1,770,014	32,500	672,414
2023	4,639,839	متوقع	25,459	متوقع
2024	4,780,206		24,628	

11 الهيئة العامة للإحصاء - إحصائيات التجارة الدولية



يوضح الجدول التالي حجم الواردات المتوقعة من منتجات المشروع (أغنام حية – لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2025م:2033م؛ بالاستناد لمعدل نمو الفترة التاريخية الذي يمثل نحو 3% من الأغنام الحية و -3.3% للحوم الأغنام.

السنة	الأغنام الحية / رأس	لحوم الأغنام / طن
2025	924,820	23,823
2026	973,809	23,046
2027	1,027,306	22,293
2028	1,085,446	21,565
2029	1,148,370	20,861
2030	1,216,223	20,180
2031	1,289,154	19,521
2032	1,367,317	18,884
2033	1,450,870	18,267

حجم الصادرات التاريخية من منتجات المشروع في المملكة العربية السعودية

يوضح الجدول التالي حجم الصادرات التاريخية من منتجات المشروع (أغنام حية – لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2015م:2024م؛ بلغت حجم صادرات المملكة نحو 133,038 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 240 طناً من لحوم الأغنام خلال عام 2022م.

العام	الأغنام الحية		لحوم الأغنام	
	الكمية / رأس	القيمة / ألف ريال	الوزن / طن	القيمة / ألف ريال
2015	21,888	9,000	3,029	14,000
2016	81,706	55,000	1,000	10,000
2017	216,575	143,000	1,000	8,000
2018	137,671	68,000	2,720	7,000
2019	145,325	78,000	1,230	9,000
2020	161,075	354,962	801	7,553
2021	176,824	86,576	101	1,802
2022	133,038	65,000	240	1,000
المتوسط	4,266,174	1,770,014	32,500	672,414
2023	192,912	متوقع	1,384	متوقع
2024	205,946		1,513	



يوضح الجدول التالي حجم الصادرات المتوقعة من منتجات المشروع (أغنام حية – لحوم الأغنام) في المملكة خلال الفترة من 2025م:2033م؛ بالاستناد لأسلوب الانحدار للأغنام الحية ومعدل نمو الفترة التاريخية الذي يمثل نحو 9% للحوم الأغنام.

العام	الأغنام الحية / رأس	لحوم الأغنام / طن
2025	218,979	1,655
2026	232,012	1,810
2027	245,045	1,980
2028	258,079	2,166
2029	271,112	2,369
2030	284,145	2,591
2031	297,178	2,833
2032	310,211	3,099
2033	323,245	3,390

دراسة حجم العرض

يوضح الجدول التالي حجم الكميات المعروضة المتوقعة من منتجات المشروع بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة 2025:2033م، التي تتمثل في حجم الإنتاج المحلي المتوقع مضاف إليه حجم الواردات المتوقعة، من المتوقع أن يصل حجم العرض إلى نحو 56,638,418 رأساً من الأغنام الحية، ونحو 273,457 طن من لحوم الأغنام خلال عام 2033م.

الأغنام الحية

السنة	الإنتاج المحلي المتوقع / رأس	الواردات المتوقعة / رأس	حجم العرض المتوقع / رأس
2025	27,400,678	4,924,820	32,325,499
2026	29,568,654	5,073,809	34,642,463
2027	31,908,162	5,227,306	37,135,468
2028	34,432,776	5,385,446	39,818,221
2029	37,157,139	5,548,370	42,705,510
2030	40,097,058	5,716,223	45,813,281
2031	43,269,587	5,889,154	49,158,741
2032	46,693,130	6,067,317	52,760,447
2033	50,387,549	6,250,870	56,638,418

لحوم الأغنام

السنة	الإنتاج المحلي المتوقع / طن	الواردات المتوقعة / طن	حجم العرض المتوقع / طن
2025	171,598	23,825	195,423
2026	180,325	23,046	203,371
2027	189,496	22,293	211,790
2028	199,133	21,565	220,699
2029	209,267	20,867	230,122
2030	219,907	20,180	240,087
2031	231,087	19,521	250,608
2032	242,839	18,884	261,723
2033	255,189	18,267	273,457



يوضح الجدول التالي حجم الكميات المتاحة للاستهلاك التي تمثل الطلب على منتجات المشروع المتوقعة بالمملكة للفترة من عام

2023م/2033م، الذي يمثل حجم الإنتاج المحلي المتوقع مضاف اليه حجم الواردات المتوقعة مطروحاً منها حجم الصادرات

المتوقعة، من المتوقع أن يصل حجم الطلب إلى نحو 56,315,174 رأساً من الأغنام الحية ونحو 270,067 طناً من لحوم

الأغنام بالمملكة خلال عام 2033م.

الأغنام الحية

لحوم الأغنام

السنة	الإنتاج المحلي المتوقع /طن	الواردات المتوقعة /طن	الصادرات المتوقعة /طن	المتاح للاستهلاك المتوقع /طن
2025	171,598	23,823	1,655	193,767
2026	180,325	23,046	1,810	201,561
2027	189,496	22,293	1,980	209,809
2028	199,133	21,565	2,166	218,533
2029	209,261	20,861	2,369	227,753
2030	219,903	20,180	2,591	237,493
2031	231,087	19,521	2,833	247,775
2032	242,839	18,884	3,099	258,624
2033	255,189	18,267	3,390	270,067

دراسة حجم الفجوة التسويقية المتوقعة

دراسة حصة المشروع من الطلاب المتوقع

يوضح الجدول التالي حصة المشر وع المتوقعة من حجم الفجوة المتوقعة لمنتجات المشر وع خلال الفترة 2026:2030، مما

المثقف ان يستحوذ المشروع على حصة 0.0363% من الاغنام الحية ونحو 3.4% من لحوم الاغنام من اجمالي الفجور


التسويقية خلال عام 2030م.

حرم الإغناء				لأغنام الحية				العام
الحصة		أطاقة الإنتاجية/طر	الفجوة / طر	الحصة		أطاقة الاستيعابية / رأس	الفجوة / رأس	
1.6%		124,146	794.02	0.0181%		418	2,303,931	2026
3.1%		254,286	1248.70	0.0345%		856	2,479,972	2027
3.2%		278,397	18723.76	0.0351%		938	2,669,720	2028
3.3%		304,56	1220.24	0.0357%		1026	2,874,255	2029
3.4%		333,18	1739.252	0.0363%		1122	3,094,739	2030

دراسة المنافسين

تتمثل منافسو المشروع في المزارع المنتجة لنفس منتجات المشروع بالمملكة العربية السعودية، ويوضح الجدول التالي بعض هؤلاء المنافسين

<p style="text-align: center;">عن المنافس</p> <p>حري عبارة عن مزرعة نموذجية حديثة لإنتاج وتربية الأغنام من سلالة حري بأحدث الطرق والتقنيات المتوفرة حول العالم لتقوم بتطوير هذه الصناعة والتأصيل والمحافظة على سلالة الأغنام الحرية العربية الاصيلة وإنتاج منتج فاخر من لحوم الأغنام الحرية وتوفيرها بسهولة للفئات التي تهتم بنوعية غذائها وجودة مصادره. تقوم المزرعة على مساحة 300 ألف متر في أطهر بقاع العالم منطقة مكة المكرمة بالقرب من عرفات وتم إنشائها على أحدث الطرق العلمية والعملية المتبعة في إنتاج الأغنام حول العالم وتعتبر هذه المنطقة هي قلب منطقة هذه السلالة التي تمتد من الطائف وحتى المدينة المنورة لتوفير الأجواء المناسبة لهذه السلالة.</p> <p style="text-align: center;">الإدارة العامة - مكة المكرمة، شارع ابراهيم الجفالي مبنى (أ) الدور الثاني info@harrifarms.com +966 12 5500016 Ext: 201</p>	<p style="text-align: center;">المنافس</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p style="text-align: center;">/https://www.harrifarms.com</p>
<p>تُعدُّ من أفضل مزارع الأغنام في السعودية، وتشتهر بتربية الأغنام تقدم هذه المزرعة جميع أنواع الأضاحي، بما في ذلك البلدي والروماني والجدي والماعز، بأوزان وأسعار متنوعة لتلبية رغبات العملاء.</p> <p style="text-align: center;">0785820361 07087582402</p>	<p style="text-align: center;">مزرعة السعودي</p> <p style="text-align: center;">للاغنام والمواشي</p>

عن المنافس	المنافس
تخصصت في إنتاج الخراف الحري المحلية. تقع المزرعة في منطقة خليص، على أطراف مدينة جدة.	 <p>https://www.instagram.com/alfalah_farms/?hl=en&utm_source=chatgpt.com</p>

التحليل الرباعي (SWOT analysis)

أولاً: الوضع الداخلي للمشروع - نقاط القوة والضعف

تحليل الوضع الداخلي للمشروع يركز على الوضع في الوقت الحاضر نقاط القوة والضعف تتعلق بجوانب مثل: منتجات المشروع - الجودة - السعر - العلامة التجارية - الموظفين - المهارات - البنية الأساسية.

- ملائمة حجم الإنفاق المخصص لدعاية منتجات المزرعة؛ حيث سيبلغ 144,703 ريالاً سعوديً.
- توفر فريق تسويق متميز يتوافر لديهم خبرة عالية في مجال تسويق منتجات المشروع.
- الأسعار التي ستقدمها المزرعة منافسة للأسعار السائدة في الأسواق.
- قدرة المشروع على مواجهة الظروف الخارجية.
- يمتلك المشروع كافة المستلزمات والمكونات اللازمة لتوفير منتجات ذات طابع متميز من حيث الجودة.
- يعتمد المشروع على العمالة ذات مستويات الكفاءة العالية والخبرة وتوفير أعلى مستويات الأجور والمزايا؛ حيث سيبلغ أعداد العمالة 58 موظفًا.
- من المتوقع أن يبلغ العائد على الاستثمار ROI نحو 45.5%.
- هناك طلب متزايد على اللحوم الحمراء في السوق السعودي.
- تقدم الحكومة السعودية دعمًا للقطاع الزراعي، بما في ذلك تربية الأغنام.



- إتباع سياسة تسعير أقل من الأسعار السائدة يعمل على تقليل نسب الأرباح للمشروع.
- حداثة المشروع بالسوق السعودي.
- ارتفاع تكاليف الأعلاف قد يشكل تحديًا ماليًا.
- تتعرض الأغنام للعديد من الأمراض التي قد تؤثر على الإنتاجية.
- تعتمد تربية الأغنام بشكل كبير على الأعلاف، وتعرض أسعارها للتذبذب.





توضيح: تحليل البيئة الخارجية للمشروع يركز على الوضع في المستقبل والبيئة الخارجية تتعلق بجوانب مثل: السوق - المستهلك - موسمية السلعة/الخدمة - العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية - البيئة - الإعلام - القوانين والتشريعات

- نمو اقتصادي ملحوظ يؤثر على اتجاهات المشروع.
- النمو المتوقع في السوق الناتج عن ارتفاع الزيادة السكانية بنسبة 2.5% وارتفاع الدخل والإنفاق.
- تحسين الوضع التنافسي ومركز المشروع في السوق.
- موارد بشرية مؤهلة على أعلى مستوى.
- سهولة عملية التسويق والدعاية لانتشار التسويق الإلكتروني.
- تعمل المملكة على تشجيع الاستثمار والمستثمرين والاهتمام بالقطاعات المختلفة.
- النمو المتوقع في السوق نتيجة لاتساع السوق المستهدف.
- مع زيادة الوعي الصحي، يتجه المستهلكون نحو البروتينات.
- رؤية 2030 توفر فرصًا لتطوير القطاع الزراعي.
- إمكانية الاستفادة من تقنيات صديقة للبيئة لتحسين الكفاءة وتقليل الأثر البيئي.
- يمكن التوسع في إنتاج منتجات أخرى مشتقة من الأغنام مثل الألبان والأصواف.
- وجود برامج حكومية تدعم التصنيع المحلي، بما في ذلك إعفاءات ضريبية وقروض ميسرة.
- دخول منافسين جدد بأحجام استثمارات أكبر.
- احتكار الموردين مما يؤدي إلى تحكمهم بالأسعار.
- ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج بصورة كبيرة.
- تقلبات أسعار المواد الخام خاصة الأعلاف واللقاحات المستوردة.
- تطلب الالتزام بمعايير بيئية وصحية قد يزيد من التكاليف.
- وجود مزارع أخرى قد يزيد من المنافسة على الأسواق.
- قد تنتشر الأمراض الوبائية بين القطعان وتسبب خسائر فادحة.



استراتيجية التسعير لمنتجات المشروع

الاعتماد على تسعير منتجات المشروع على استراتيجية (التسعير وفقًا للسوق) وذلك عن طريق العمل على الخطوات

التالية





بيان	العملة / الوحدة	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
أغنام حبة (متاحة للبيع)						
أغنام حبة عمر (6 شهور)	ريال سعودي / رأس	1,800.00	1,834.20	1,869.05	1,904.56	1,940.75
أغنام مذبوحة						
ذبيحة كاملة	ريال سعودي / ذبيحة كاملة	2,770.47	2,823.11	2,876.75	2,931.41	2,987.10
نصف ذبيحة	ريال سعودي / نصف ذبيحة	1,385.24	1,411.55	1,438.37	1,465.70	1,493.55
ربع ذبيحة	ريال سعودي / ربع ذبيحة	692.62	705.78	719.19	732.85	746.78
كبد خروف نعيمى كاملة	ريال سعودي / حبة	55.65	56.71	57.78	58.88	60.00
مقادم خروف نعيمى	ريال سعودي / حبة (4 مقطع)	16.81	17.13	17.46	17.79	18.13
راس خروف نعيمى كاملة	ريال سعودي / حبة	25.21	25.69	26.18	26.67	27.18
فشة خروف نعيمى كاملة	ريال سعودي / حبة	17.39	17.72	18.06	18.40	18.75
كرشة خروف نعيمى منظمة	ريال سعودي / حبة	13.04	13.29	13.54	13.80	14.06
لية خروف نعيمى كاملة	ريال سعودي / حبة	45.00	45.86	46.73	47.61	48.52
جلود وأصواف وسماد الأغنام						
صوف	ريال سعودي / 2 كجم	3.00	3.06	3.12	3.17	3.23
فرو (جلد + صوف)	ريال سعودي / فرو	20.00	20.38	20.77	21.16	21.56
سماد الأغنام (روث)	ريال سعودي / طن	300.00	305.70	311.51	317.43	323.46

الأفكار الترويجية المقترحة للمشروع

الترويج من خلال الحملات الإعلانية والدعاية

- الحملات الدعائية والإعلانية المنظورة والمسموعة.
- الحملات الدعائية والإعلانية بمواقع التواصل الاجتماعي وقنوات اليوتيوب.

التسويق المباشر مع العملاء

- تصميم مطبوعات دعائية بالمنتجات وتوزيعها على القطاعات المستهدفة.
- المكالمات الهاتفية للعملاء الحاليين أو المستهدفين لتعريفهم على المنتجات والمواصفات ومميزاتها.
- إرسال رسائل عبر البريد الإلكتروني للعملاء المستهدفين والحاليين.
- الاتصال المباشر عن طريق مندوبي التسويق والزيارات الدائمة للعملاء مع تقديم تسهيلات في الدفع وخصومات في الكمية.
- توزيع بطاقات الأعمال على الموزعين موضعاً عليها اسم المشروع وتفاصيل التواصل.
- نشر الإعلانات على مواقع الإعلانات المجانية.



وسوف يتم تناول المخاطر المختلفة التي يمكن أن يتعرض لها المشروع.
مخاطر التشغيل

يتمثل أهم مخاطر التشغيل في عدم قدرة المشروع على اتباع الأسس العلمية السليمة لإنشاء وتشغيل المنشآت لتحقيق

الأهداف المنشودة منه ويعمل على تقليل هذا الخطر عدة عوامل من أهمها

1. الأمراض الحيوانية: انتشار الأمراض بين الأغنام قد يؤدي إلى خسائر فادحة في الأعداد والموارد. ويمكن التغلب

عليها عن طريق

• تطبيق برامج تطعيم منتظمة، إجراء فحوصات بيطرية دورية، وعزل الحيوانات المصابة

• توفير عيادة بيطرية محبزة حديثاً وطاقم طبي متكامل

• التنسيق مع الجهات الحكومية المعنية للتصدي للأوبئة

2. نقص العمالة الماهرة: صعوبة العثور على عمالة ماهرة في مجال الزراعة والتربية قد يؤثر على سير العمل

يمكن التغلب عليها عن طريق

• تقديم برامج تدريبية للعاملين الحاليين وتوظيف خريجي الكليات الزراعية

3. الأضرار التي تلحق بالمعدات: الأعطال المتكررة للمعدات قد تؤدي إلى توقف الإنتاج وتكاليف إصلاح عالية

يمكن التغلب عليها عن طريق

• إجراء صيانة دورية للمعدات لمنع الأعطال

• توفير قطع غيار احتياطية

4. التكيف مع التغيرات المناخية

• زراعة أعلاف مقاومة للجفاف

• توفير مصادر مياه بديلة

• بناء ملاجئ لحماية الأغنام من الحرارة الشديدة

مخاطر التمويل

• وتتمثل أهم مظاهر خطر التمويل في المشروع إلى تعرض المشروع إلى نقص في السيولة بما قد يؤدي إلى

تعرضها إلى عسر مالي مؤقت أو عسر مالي دائم، مما يؤدي إلى عدم قدرة المشروع على توفير

مستلزمات التشغيل المختلفة أو الوفاء بالتزاماته المالية قبل العبر سواء كانت التزامات مالية قصيرة الأجل

أو التزامات مالية طويلة الأجل. ويعتبر مستوى المخاطر التمويلية للمشروع بمستوى مخاطر مقبول جداً

للسبب التالية

• تم إمداد المشروع بكافة مصروفات التشغيل اللازمة لدورة النشاط الأولى؛ للحيلولة دون وقوع المشروع في

إفلاس مالي

• بناء كافة عناصر التكاليف والمصروفات والأدوات على أسس واقعية

• تم الحصول على عروض أسعار سارية لجميع المعدات والتجهيزات اللازمة للمشروع

• التحفظ في بناء أدوات المشروع وتغييرات الطاقة الإبرادية له



المخاطر التسويقية

• المنافسة: سوق تربية المواشي والأغنام في المملكة العربية السعودية تنافسي للغاية؛ حيث تعامل العديد من العلامات

تجارية العالمية في البلاد

• تحديثات التسويق الرقمي: مع تطور التسويق الرقمي، من الضروري أن تظل على اطلاع دائم بأحدث الاتجاهات

المنصات للوصول إلى جمهورك المستهدف بشكل فعال

• التحديات المالية: تتطلب تسوية منتجات المشروع الكثير من المال والجهد، بما في ذلك تصميم حملات تسويقية

مبتكرة وإدارة الإعلانات الدافعية

يمكن مواجهة المخاطر من خلال عدة مسارات يمكن أن يعتمد عليها المشروع لتفادي المخاطر تتمثل في

• السعي نحو التفرد والتميز في السوق المحلي بعدة مزايا يمكنه من الاستحواذ على حصة تسويقية عالية في السوق

محليته، وبالتالي التميز عن المنافسين

• الالتزام بالوائح الخاصة بالمشروع والعمل على الإطلاع على اللوائح بشكل دائم

• تخصيص جزء من الإيرادات المالية للتحسين والتطوير، بالإضافة إلى تحسين العملية التسويقية الخاصة بالمشروع

إقامة الحملات التسويقية بشكل مرمو



الدراسة الفنية



يتم عرض الإشتراطات الفنية للمشروع وتحديد حجم الأصول والآلات والمعدات والسيارات والتجهيزات اللازمة لتشغيل المشروع ودراسة حجم التكاليف التشغيلية من المواد الخام ومستلزمات التشغيل والإدارية والتسويقية وتحديد البرنامج الزمني لتنفيذ المشروع

المنتجات	تفاصيل المنتجات	صورة توضيحية
أغنام حية عمر (6 شهور)	بيع الأغنام الحية للراغبين في شراء المواشي مباشرة من المزرعة	
أغنام مذبوحة	ذبيحة كاملة نصف ذبيحة ربع ذبيحة كبدة خروف نعيمي كاملة مقادم خروف نعيمي رأس خروف نعيمي كاملة فشة خروف نعيمي كاملة كرشة خروف نعيمي منقفة لية خروف نعيمي كاملة	
جلود وأصواف وسماد الأغنام	صوف فرو (جلد + صوف) سماد الأغنام (روث)	

نبذة عن مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة



المشروع عبارة عن إنشاء مزرعة أغنام، بالإضافة إلى مسلخ حديث ومتطور، ستتخصص المزرعة في تربية الضأن من سلالة النعيمي البلدي مع توفير رعاية وتغذية مثالية حتى مرحلة النضج الكامل، سيتم بناء المزرعة على أرض مخصصة لتكون مركزاً رئيسياً لاستقبال وتخزين الضأن في حظائر منفصلة، مع توفير حظائر عزل، سيقدم المشروع منتجات متنوعة تشمل بيع الضأن الحي، واللحوم الطازجة داخل المزرعة، لتلبية احتياجات السوق المحلي بجودة عالية، كما يوجد سيارات مبردة لنقل اللحوم لأماكن العملاء.



تعتبر عملية اختيار الأغنام الصالحة للتسمين من بين الأمور المهمة لنجاح المشروع ويراعى أن تكون مظاهر الحيوية بادية على الحيوان كبريق العينين ولمعان الشعر وتنددية المخطم وانتصاب الأذنين وتدفق النشاط، كما لا بد أن تتوفر الخبرة لدى المشتري لتلافي الصور المرضية التالية عند شراء الأغنام:

عدم قدرة الأغنام على الوقوف	نزول لعاب من فم الأغنام
حدوث نزيف أو وجود أية التهابات	إصدار أصوات بشكل دائم
انتفاخ المواشي وبطن المواشي غير طبيعية	الإسهال العادي والمدمم
حالة الأغنام العامة غير حيوية	عدم إقبال الأغنام على الأكل والشرب
وجود خراج أو التهابات بالصرة	الإخراج غير الطبيعي
وجود تقيدات جلدية	حالة التهيج
تساقط الشعر ووجود أي بثرات أو لون مخالف على جلد الحيوانات	إحمرار العين
تقوس ظهر الأغنام	الكحة شبة الدائمة

الإجراءات الواجب اتخاذها عند استقبال الأغنام



التخطيط الاستراتيجي للمزرعة

1. المدخل الرئيسي والإدارة

تبدأ المزرعة ببوابة رئيسية كبيرة تؤدي إلى منطقة الإدارة، هذه المنطقة تضم مكاتب إدارية حديثة، وغرف اجتماعات مجهزة بأحدث التقنيات، ومنطقة ضيافة لاستقبال الزوار والمستثمرين.

2. مناطق الإيواء المتخصصة

تم تجهيز المزرعة بحظائر حديثة مصممة وفقاً لأعلى المعايير العالمية لرفاهية الحيوان، مما يضمن بيئة مريحة وآمنة للأغنام

3. مرافق الإنتاج والخدمات

تشمل مسلخ مجهز بأحدث التقنيات، ومستودعات لتخزين العلف والمعدات، وعيادة بيطرية متطورة، بالإضافة إلى ذلك هناك مرافق لتجميع وتخزين المخلفات العضوية لإعادة تدويرها.

4. المناطق الزراعية والخدمية

تستغل المساحة المتبقية لمناطق متخصصة لتعقيم المواشي وحظائر عزل الحيوانات المصابة وحظائر عرض المواشي للبيع.



- **الفحص الدوري:** يتم إجراء فحوصات دورية شاملة لجميع المواشي لضمان صحتها وسلامتها. يشمل ذلك فحوصات بدنية وتحاليل مخبرية للكشف المبكر عن أي أمراض.
- **التطعيم والوقاية:** تطبق المزرعة برنامجًا وقائيًا شاملاً يتضمن التطعيمات الضرورية ضد الأمراض الشائعة في المنطقة، مع مراعاة الجدول الزمني المناسب.
- **لعلاج والمتابعة:** في حالة اكتشاف أي مرض، يتم عزل الحيوانات المصابة وعلاجها في منطقة مخصصة تحت إشراف الأطباء البيطريين، مع متابعة دقيقة لحالتها حتى الشفاء التام.
- **السجلات الصحية:** يتم الاحتفاظ بسجلات صحية دقيقة لكل حيوان، تتضمن تاريخ التطعيمات والفحوصات والعلاجات، مما يساعد في تتبع الحالة الصحية للقطيع بشكل شامل.

المسلخ والتجهيز: معايير الجودة والكفاءة



- **تقنيات الذبح الحديثة:** يضم المسلخ أحدث التقنيات لضمان عملية ذبح سريعة وإنسانية، متوافقة مع الشريعة الإسلامية والمعايير الدولية للرفق بالحيوان.
- **منطقة التقطيع المتطورة:** تم تجهيز منطقة التقطيع بأدوات وآلات حديثة لضمان دقة وجودة عالية في تقطيع اللحوم، مع مراعاة متطلبات السوق المحلي.
- **نظام التغليف والتبريد:** يوفر المسلخ نظامًا متكاملًا للتغليف والتبريد، يضمن الحفاظ على جودة اللحوم وسلامتها حتى وصولها للمستهلك.
- **إدارة الجودة الشاملة:** تطبق المزرعة نظام إدارة جودة شامل يغطي جميع مراحل الإنتاج، من الذبح إلى التغليف، لضمان منتجات تلبي أعلى المعايير الصحية والغذائية.

إدارة الموارد والاستدامة

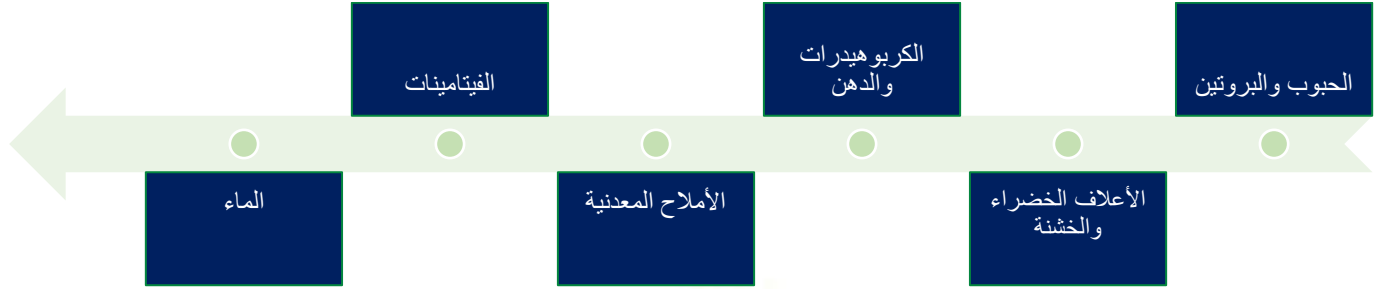


- **إدارة المخلفات:** تتبنى المزرعة نظامًا متكاملًا لإدارة المخلفات العضوية؛ حيث يتم تجميعها وتخزينها في "مردم" خاص لإعادة بيعها لمصانع الأسمدة، هذا النهج لا يقلل من التأثير البيئي فحسب، بل يخلق أيضًا مصدر دخل إضافي للمزرعة.



النوع	المساحة في الحظيرة /م ²
الذكور	2
الإناث	1.5
الحمل	0.8

المكونات الغذائية التي تحتاجها الضأن والماعز



تسمين الضأن

تبدأ عملية التسمين بعد الفطام مباشرة؛ حيث تكون معدلات النمو للضأن سريعة ويجب التغذية الجيدة، وقد يصل الضأن المسمن إلى 40-50 كجم حسب السلالة ونوع الغذاء ويكون ذلك عند عمر 6-8 شهور حسب نوع التسمين.

أهم الأمراض التي تصيب الضأن

يمكن تقسيم الأمراض التي تصيب الأغنام والماعز إلى ثلاث مجموعات هي:

- طفيليات داخلية.
- طفيليات خارجية.
- أمراض معدية.

أمراض معدية	طفيليات خارجية	طفيليات داخلية
جدري الغنم	جرب	ديدان المعدة والأمعاء
الجمرة الخبيثة	قراد	ديدان شريطية
الحمى القلاعية	قمل	ديدان كبدية
أمراض الكلوستريديوم		ديدان رئوية
		الأكياس المائية بالأحشاء

البرامج الوقائية في عملية تسمين الضأن

تعتبر برامج الوقاية من الأمراض جزءًا لا يتجزأ من عملية تسمين الأغنام في السعودية، فهي تساهم في الحفاظ على صحة القطيع وزيادة إنتاجيته، هذه البرامج تهدف إلى الوقاية من الأمراض الشائعة التي تؤثر على الأغنام، وتضمن الحصول على لحوم صحية وآمنة للاستهلاك.

أهمية برامج الوقاية

- الحفاظ على صحة القطيع: تقلل برامج الوقاية من انتشار الأمراض بين الأغنام، مما يحافظ على صحتهم وقدرتهم على النمو.
- زيادة الإنتاجية: الأغنام الصحية تنتج كمية أكبر وأفضل من اللحوم.
- تقليل الخسائر الاقتصادية: تقلل البرامج الوقائية من الخسائر الناتجة عن نفوق الحيوانات وعلاج الأمراض.
- ضمان سلامة الغذاء: تساهم في إنتاج لحوم آمنة وخالية من الملوثات.

مكونات برنامج الوقاية

التطعيم

- اللقاحات الأساسية: يجب تطعيم الأغنام ضد الأمراض الشائعة مثل الجرب، الكلستريديا، والطاعون.
- جدول التطعيم: يجب اتباع جدول تطعيم دقيق يحدده الطبيب البيطري بناءً على عمر الأغنام وسلالاتها والظروف البيئية.

الوقاية من الطفيليات

- الديدان: يجب إجراء فحص دوري للكشف عن الديدان وإعطاء الأدوية الطبية المناسبة.
- الحشرات: يجب مكافحة الحشرات الخارجية مثل القراد والبراغيث باستخدام المبيدات الحشرية المناسبة.

نظافة المزرعة

- التنظيف والتطهير: يجب تنظيف وتطهير الحظائر والأماكن التي تتواجد فيها الأغنام بشكلٍ دوري.
- توفير مياه نظيفة: يجب توفير مياه شرب نظيفة ونقية للأغنام.

التغذية المتوازنة

- توفير علف متكامل يحتوي على جميع العناصر الغذائية اللازمة لنمو الأغنام بشكلٍ صحي.
- تجنب تغيير العلف فجأة لتجنب اضطرابات الجهاز الهضمي.

فحص الأغنام بشكلٍ دوري

- يجب فحص الأغنام بشكلٍ دوري للكشف عن أي علامات مرضية مبكرة.
- يجب عزل الحيوانات المريضة عن القطيع السليم.

الوقاية من الإجهاد الحراري

- توفير الظل والتهوية الجيدة خلال فصل الصيف.
- توفير مياه شرب نظيفة وباردة بكمياتٍ كافية.



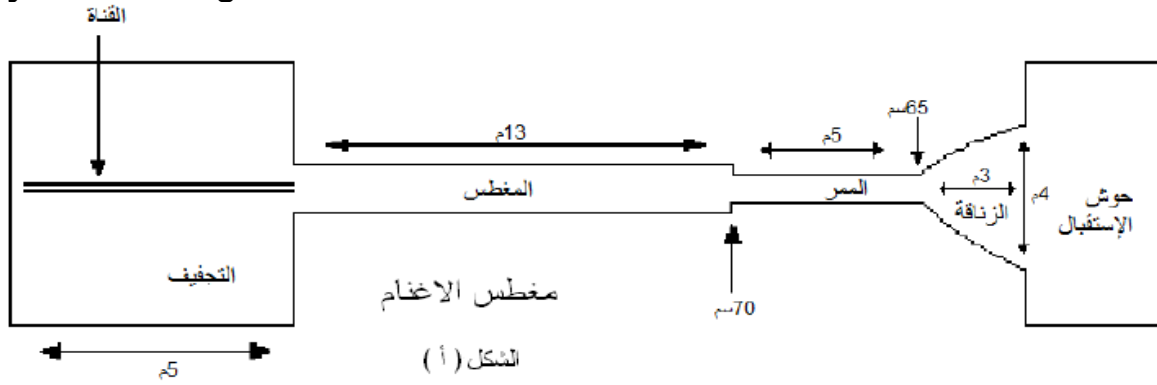
نظرًا لأهمية تغطيس المواشي؛ حيث أنها تقي من الإصابة بالطفيليات الخارجية فإنه يجب تغطيس المواشي مرة على الأقل سنويًا ويفضل أن يكون في الصيف حتى لا تتعرض لنزلات البرد.

العوامل التي يجب مراعاتها عند التغطيس

تشريب الأغنام قبل تغطيسها	
يجب مراعاة مكوث الاغنام مدة كافية في المغطس وأن يغمر المحلول جميع أجزاء جسمها	
تزال الشوائب الطافية على سطح محلول الحوض	
يتم تغيير محلول الحوض إذا اشتدت اتساخه	
يزداد ماء الحوض كلما نقص ويضاف إليه المحلول ويحرك حتى يختلط مع ماء الحوض	
بعد التغطيس تحجز الأغنام في حظيرة نظيفة مدة كافية لتجف قليلاً	

مواصفات المغطس (الأغنام)

- حوش استقبال ويكون من أرضية إسمنتية.
- مزنقة وتكون بشكل قمعي بطول 3م وعرض القاعدة 4م والقمة المؤدية للممر 10سم. ممر ويكون بطول 5م وعرض 10سم.
- جسم المغطس يكون بطول 13.5 م وعرض 70سم يبدأ بعمق 1.2م ليصل الى عمق 1,0 في نهايته، ومن ثم تدرج الصعود.
- حوض التصفية والتجفيف ويكون بمساحة 25م² وذو أرضية مائلة لتجميع محلول التغطيس المتساقط من الأغنام وتوجيهها عبر قناة إلى المغطس.



مميزات مشروع مزرعة الأغنام المتكاملة

- لا يقتصر المشروع على بيع الأغنام الحية فقط، بل يشمل بيع اللحوم الطازجة، مما يزيد من الإيرادات ويقلل من المخاطر.
- نظرًا لندرة سلالة النعيمي البلدي في منطقة حفر الباطن، فقد تم اختيارها كسلالة أساسية للمشروع، مما يضيف قيمة استثنائية للمنتجات النهائية.
- يهدف المشروع إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال التوسع في المستقبل ليشمل إنشاء معمل للألبان ومصنع للأعلاف، مما يضمن توفير احتياجات المزرعة من الأعلاف عالية الجودة.
- التركيز على توفير رعاية وتغذية مثالية للأغنام، بالإضافة إلى استخدام مسلخ حديث، يضمن إنتاج منتجات ذات جودة عالية تحظى بطلب كبير في السوق.
- يساهم المشروع في توفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة لسكان المنطقة، مما يساهم في التنمية الاقتصادية.
- سيوفر المشروع منتجات غذائية عالية الجودة بأسعار تنافسية، مما يلبي احتياجات السوق المحلي.

الاشتراطات

- تم العمل على دليل الأمن الحيوي في المنشآت الزراعية الحيوانية طبقاً لوزارة البيئة والمياه والزراعة.
 - تم العمل على دليل فحص المسالخ واللحوم طبقاً لوزارة البيئة والمياه والزراعة.
- (مرفق ملف بالاشتراطات)

اشتراطات مشاريع الأغنام طبقاً لوزارة البيئة والمياه والزراعة

- يجب وجود طبيب بيطري أو مهندس زراعي إنتاج حيواني مقيم بالمشروع أو بالتعاقد مع طبيب بيطري مرخص للعمل بالمشاريع الكبيرة للزيارة الدورية المشروع مع مراعاة تناسب عدد الأطباء والمهندسين مع حجم القطيع.
- تحاط الحظائر بسور لا يقل ارتفاعه عن 1.5 م ويفضل أن تبني الحظيرة بحيث تسمح بدخول أشعة الشمس إلى داخلها لتأمين الضوء والإنارة إضافة إلى الدفاء وتكون أرض الحظيرة مستوية مع وجود ميل إلى أحد الجوانب حتى يتم التخلص من مياه المطر ويفضل نظام الشبه مفتوح في الحظائر.
- مراعاة المساحة تبعاً لأعداد الحيوانات وتخصيص مساحة 2م للكباش و1.5م للنعجة و0.8م للحمل.



- يمكن بناء حظائر طوليًا من الشمال إلى الجنوب بشكلٍ مستطيلٍ وتقسم إلى جزء مظلّل يمثل 40% وجزء غير مظلّل 60% ويراعى أن يميل سقف الحظيرة بحدود 10 درجة باتجاه الطرقات لتجنب نزول مياه الأمطار داخل الحظيرة وألا تقل المسافة بين كل حظيرة والأخرى عن 5م.
- أرضية الحظائر ترابية ويتم تغييرها بصورة دورية مرة واحدة في السنة على الأقل، وبعد موسم الأمطار يتم تقليب الأرضية.
- يخصص لكل حظيرة عدد اثنين حوض شرب أحواض الشرب تكون من الصاج المجلفن (مطلي بالزنك مانع للصدأ من الداخل والخارج وتوزع داخل الحظيرة وتكون مظلمة ويجب أن تكون سليمة وخالية من العيوب مثل الثقوب أو الصدأ يخصص لكل حيوان 40 سم على الأقل للتغذية ويكون مكان التغذية مظلّل في الجهة المفتوحة من الحظيرة ويكون من الصاج المجلفن من الداخل والخارج، سليم وخالي من النتوءات التي قد تجرح الحيوان.
- حظائر مغلقة للأمهات والحملان الرضعية وتكون نوافذها بمساحة لا تقل عن 20م من مساحة الحظيرة وارتفاع النوافذ لا يقل عن 2.5م حتى لا يتعرض الحيوان للتيارات الهوائية وأن تغطى بطبقة من السلك لمنع دخول الذباب والبعوض والحشرات إليها ويكون البناء خالي من الشقوق التي تساعد على اختباء الحشرات.
- شراء الأعلاف من مصادر معروفة مع الاحتفاظ بإيصالات الشراء.
- بناء حظائر لعزل الحيوانات المريضة بأمراض معدية، أو المصابة، كدمات، كسور، جروح) بعيدة من حظائر التربية ولا يسمح باستخدام الحليب أو اللحم أو مشتقاتهما من الحيوانات المعالجة بالمضادات الحيوية أو أي أدوية أخرى إلا بعد مرور الفترة المقررة للانحسار الدوائي حسب نشرتها والتأكد من ذلك.
- بناء حظيرة للحيوانات الجديدة بالقرب من بوابة المزرعة لحين التأكد من خلوها من أية أمراض قد تنتقل لبقية القطيع ومراقبة حالتها الصحية والسلوكية تخصيص حظائر خاصة للقطيع الجديد لفترة تمتد إلى 3 شهور في بعض الحالات الخاصة.
- وجود مخزن للأدوية والتحصينات مكيف ومجهز بثلاجات التبريد وأرفف على أن يتناسب مع سعة المشروع.
- توفر محرقة صديقة للبيئة للتخلص من الحيوانات النافقة داخل المشروع أو مرمى دفن تابع للمشروع بطريقة صحية يبعد عن وحدات المشروع مسافة لا تقل عن واحد كلم.
- التخلص الصحي من مخلفات المشروع السائلة إما بطريقة الصرف الصحي أو معالجة المياه.
- يجب تجهيز خزان للمياه لضمان توفر المياه النقية باستمرار مع مراقبة جودة المياه للتأكد من نظافة نظام التوصيل.
- وضع سجلات لمتابعة حالة الحيوان الصحية والإنتاجية سجلات مواليد ولادات..... الخ.
- ترقيم الحيوانات لتعريفها.
- وجود عيادة بيطرية مع وجود زناقة وذلك لسهولة التحكم في الحيوانات وخصوصاً أثناء إجراء وزن الحيوانات أو فحصها وعلاجها.
- يتم تغطيس الحيوانات بمجرد وصولها إلى المزرعة لمنع انتشار الطفيليات الخارجية وتستخدم المواد الكيماوية القاتلة للحشرات مثل المركبات الهيدروكربونية الكلورية أو المعقمات الجلدية مثل مركبات الكبريت أو المركبات الفسفورية أو مركبات الكلور.
- يتم تغطيس الحيوانات بشكلٍ دوري مرة واحدة سنويًا على الأقل.

مراحل التنفيذ والجدول الزمني لمزرعة الأغنام المتكاملة

يشمل الجدول الزمني الآتي أهم الأنشطة التي تلزم لبدء التشغيل والمدى الزمني المقرر لها كما يلي:

[illegible]

الحظائر والمعدات اللازمة للتشغيل خلال السنة الأولى

البيان	التفاصيل	البيان	التفاصيل
الدولة	الصين	الطاقة الاستيعابية	1500 رأس
أبعاد الحظيرة	3000 متر مربع	عدد الحظائر	7

المسلخ

البيان	التفاصيل	البيان	التفاصيل
الدولة	الصين	الطاقة الإنتاجية	20 رأس/الساعة
استهلاك الكهرباء	52 كيلووات/ الساعة	المساحة	1,680 متر مربع



يجب اتباع الشروط اللازمة لشحن المعدات اللازمة سواء كان بحرياً أو جويًا، ومن أهمها وجود وسيط للشحن (وكيل شحن موثوق فيه) Nominated Forwarder تفاديًا لأي عمليات احتيال وضمان أموالك وسلامة وصول الشحنات التي سيتم استيرادها بالشكل الأمثل؛ حيث أن الاستعانة بوكيل شحن كشريك لوجستي يضمن لك إكمال عملية الشحن بنجاح. ويوفر وكيل الشحن مجموعة كاملة من الخدمات تشمل على الآتي:

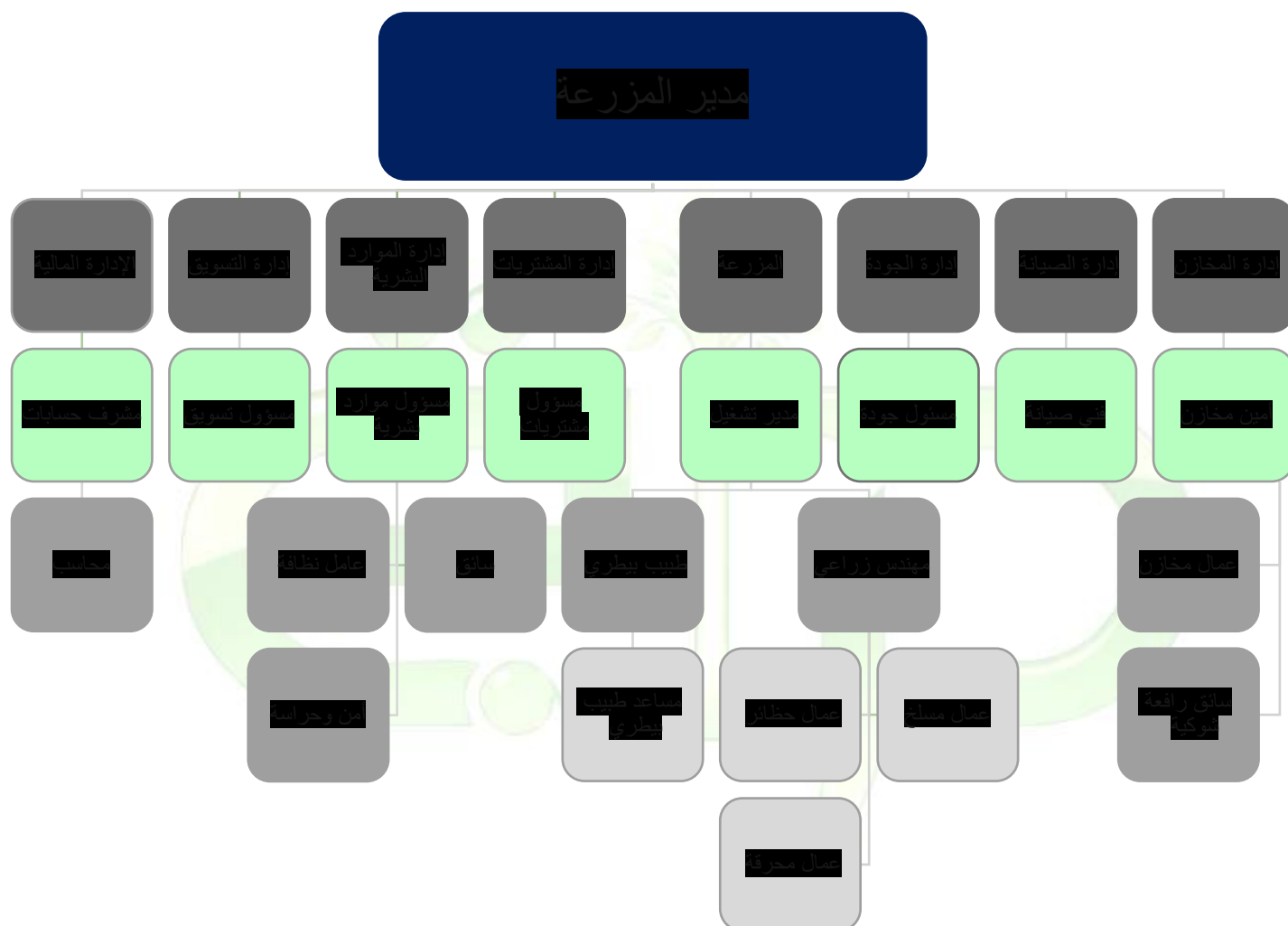
- التفاوض على العقود وتحديد تكاليف النقل وإعداد المستندات وتتبعها وفحصها وإعدادها للوفاء بمتطلبات الجمارك والتأمين، وأيضًا مراجعة مواصفات التعبئة وتطبيق اللوائح والأنظمة المالية في البلدان الأخرى، وضمان حلول آمنة للبضائع أثناء النقل نيابة عنك
 - تتبع عملية النقل والتخزين والتفاوض بشأن رسوم الشحن والتأمين على البضائع وتقديم متطلبات التأمين
 - يعمل مع كافة الجهات للتأكد من أن جميع وثائق التخليص الجمركي وغيرها من الوثائق الضرورية موجودة وسليمة وتمتثل للوائح وتوفير وقتًا طويلاً وساعات ستستغرق لتنظيم جميع المستندات والرسوم والتأمينات اللازمة للشحنات
- ملحوظة: يجب الأخذ في الاعتبار الاعتماد على وكيل شحن وليس مخلص جمركي؛ حيث أن وكيل الشحن ينظم نقل البضائع من الخارج، ولكن المخلص الجمركي يتم الاعتماد عليه وقت وصول الشحنة إلى ميناء الوصول لإنهاء إجراءات الشحنة مع الجمارك.

القوى العاملة للمشروع

يحتاج المشروع إلى حوالي 58 موظفًا لتشغيل المشروع وقد قدر حجم الرواتب بحوالي 1,683,600 ريال سعودي. ملحوظة: يتم الاعتماد على شركات التوظيف في استقطاب العمالة المباشرة وغير المباشرة.

العمالة غير المباشرة		العمالة المباشرة	
البيان	العدد	البيان	العدد
مدير للمزرعة	1	مدير تشغيل	1
مشرف حسابات	1	طبيب بيطري	1
محاسب	1	مساعد طبيب بيطري	2
مسئول موارد بشرية	1	مهندس زراعي	1
مسئول مشتريات	1	مسئول جودة	1
مسئول تسويق	1	فني صيانة	2
أمين مخزن	1	عمال حظائر	28
امن وحراسة	2	عمال مسلخ	4
عمال خدمات	1	عمال محرقة	1
		عمال مخازن	2
		سائق سيارة	4
		سائق رافعة شوكية	1

الهيكل التنظيمي للمشروع





المهام	البيان
<ul style="list-style-type: none"> ● تحديد وإبراز رؤية المشروع وتطوير الاستراتيجيات لتحقيق هذه الرؤية. ● تطوير القيادة المستقبلية بالمشروع. ● مراقبة عمليات المشروع وإدارة توافقها مع المتطلبات القانونية والتشريعية. ● الإشراف على العاملين في تطوير الميزانيات السنوية التي تدعم خطط التشغيل وتقديم الميزانيات ● إدارة موارد المزرعة بحكمة في إطار الخطوط الإرشادية للميزانية ووفقاً للقوانين والتشريعات الحالية 	مدير المزرعة
<ul style="list-style-type: none"> ● إعداد وتحليل التقارير المالية الشهرية والسنوية. ● متابعة الإيرادات والمصروفات والميزانيات التشغيلية. ● مراجعة وضبط الحسابات البنكية. ● إدارة الرواتب وسجلات الموظفين المالية. ● تقديم تقارير دورية للإدارة حول الوضع المالي. ● ضمان الامتثال للوائح المحاسبية والضريبية المحلية. 	مشرف حسابات
<ul style="list-style-type: none"> ● تسجيل جميع المعاملات المالية، بما في ذلك المبيعات، والمشتريات، والنققات، والإيرادات الأخرى. ● إعداد فواتير المبيعات وإدارة حسابات العملاء. ● متابعة مدفوعات العملاء والموردين. ● إعداد المصالحات المصرفية ● إعداد الميزانية السنوية للمزرعة وتتبع الإنفاق مقارنة بالميزانية. ● مراقبة التكاليف المتغيرة والثابتة وتقديم توصيات لتحسين الكفاءة. 	محاسب
<ul style="list-style-type: none"> ● يقدم آليات وخطط التوظيف. ● إعداد خطط الإعلان عن الوظائف الشاغرة. ● عمليات البحث واستقطاب المتقدمين بالطرق المتقدمة. ● الإعداد والمشاركة في المقابلات الشخصية للمتقدمين. ● القيام بعمليات التعيين وفقاً لمرحلة التوظيف المعتمدة، من توقيع ومباشرة وغيرها. ● رفع التقارير الشهرية أو السنوية. ● تقارير الاستقالات والتعيين، مع توضيح الأسباب الدافعة إلى ترك العمل وكيفية علاجها. ● تنفيذ أعمال وإجراءات عملية تقييم الأداء السنوي. 	مسئول موارد بشرية
<ul style="list-style-type: none"> ● القيام بجولات دورية منتظمة داخل المزرعة وخارجها للتأكد من عدم وجود أي تهديدات أمنية. ● مراقبة كاميرات المراقبة (إن وجدت) والتحقق من أي نشاط مشبوه. ● الإبلاغ عن أي أضرار أو أعطال في الممتلكات ● تسجيل هويات جميع الزوار وتاريخ دخولهم وخروجهم. ● التأكد من أن الزوار مخولون بالدخول إلى المزرعة. 	أمن وحراسة
<ul style="list-style-type: none"> ● إزالة الروث والأوساخ من أحواض الأغنام بشكل يومي. ● تعقيم الأحواض بانتظام باستخدام المطهرات المناسبة. ● تغيير نشارة أو تبن الأحواض بشكل دوري. ● إزالة الأوساخ والحشائش من المناطق المحيطة بالأحواض. ● تنظيف الممرات والأسوار. ● جمع القمامة والتخلص منها بشكل صحيح. 	عمال نظافة
<ul style="list-style-type: none"> ● التفاوض مع الموردين للحصول على أفضل الأسعار والجودة. ● شراء المواد الغذائية والأعلاف والمعدات الضرورية للمزرعة. ● متابعة الطلبات لضمان وصولها في الوقت المناسب. ● إنشاء علاقات جيدة مع الموردين لتأمين التوريد المستمر. ● مراقبة المخزون وإعداد تقارير المشتريات. 	مسئول مشتريات
<ul style="list-style-type: none"> ● تنفيذ السياسات والبرامج التنفيذية الخاصة بإدارة التسويق ● تنفيذ سياسة التسويق المعتمدة وكذلك جميع أوامر الشغل في حدود طبيعة عمله. ● اقتراح الإجراءات التحسينية والعلاجية والوقائية التي من شأنها تحسين أداء العمل بإدارته. ● تنفيذ جميع المهام التي يطلبها مديره في حدود العمل. ● رفع تقرير أسبوعي إلى مديره لبيان ما تم إنجازه وما تم تأجيله مع بيان السبب 	مسئول تسويق
<ul style="list-style-type: none"> ● التخطيط والإشراف على عمليات الإنتاج اليومية، بما في ذلك الرعي، والتغذية، والجز، والتكاثر. 	مدير تشغيل



المهام	البيان
<ul style="list-style-type: none"> • مراقبة صحة الحيوانات والوقاية من الأمراض. • ضمان جودة المنتجات الزراعية (الصوف، اللحوم). • تقييم أداء الموظفين. • ضمان الالتزام باللوائح والقوانين العمالية. 	
<ul style="list-style-type: none"> • تشخيص ومعالجة الأمراض التي تصيب الحيوانات. • تقديم التطعيمات والرعاية الصحية الوقائية. • مراقبة الحالة الصحية العامة للحيوانات في الحظائر. • وضع برامج تغذية صحية ومتوازنة بالتعاون مع فريق العمل. • تقديم تقارير دورية عن الحالة الصحية للمزرعة. 	طبيب بيطري
<ul style="list-style-type: none"> • مساعده الطبيب البيطري في فحص الأغنام والماعز. • القيام باي عمل يقوم الطبيب البيطري بالإسناد إليه. • متابعة صحة الأغنام. • توليد النعجة المتعسرة في الولادة. • متابعة صحة الحمل الصغير. 	مساعد طبيب بيطري
<ul style="list-style-type: none"> • معرفه الخطة اليومية • تنظيم العمالة داخل عنابر الإنتاج • متابعة نظافة وترتيب العنابر • متابعة التقارير والتحليل ومراحل التربية للدواجن • متابعة عمليات التحصين والاطلاع على التقارير الخاصة بعدها للتأكد من سلامة الدواجن • تنفيذ متطلبات وتعليمات إدارة الجودة أثناء العملية الإنتاجية 	مهندس زراعي
<ul style="list-style-type: none"> • إطعام الحيوانات وفقاً للجداول المحددة. • تنظيف الحظائر وضمان نظافتها المستمرة. • مراقبة سلوك الحيوانات والإبلاغ عن أي تغييرات غير طبيعية. • توفير الماء والغذاء بشكل يومي. 	عمال حظائر
<ul style="list-style-type: none"> • التعامل مع الحيوانات بشكل إنساني قبل الذبح. • تنفيذ عمليات الذبح وفق المعايير الصحية والدينية. • تنظيف وتجهيز المسلخ بعد كل عملية. • تجهيز اللحوم وتغليفها بعد الذبح. 	عامل مسلخ
<ul style="list-style-type: none"> • نقل الحيوانات النافقة من أماكن تواجدها إلى المحرقة. • اتخاذ الاحتياطات اللازمة لحماية نفسه والآخرين أثناء عملية النقل. • تشغيل محرقة الحيوانات وفقاً للإرشادات التشغيلية. • مراقبة عملية الحرق والتأكد من اكتمال الاحتراق. • تنظيف المحرقة بعد كل عملية حرق. • التخلص من الرماد الناتج عن عملية الحرق بطريقة آمنة ووفقاً للأنظمة البيئية. 	عمال محرقة
<ul style="list-style-type: none"> • استقبال شحنات الأعلاف والمعدات والمواد الأخرى. • فحص المواد المستلمة للتأكد من مطابقتها للطلبية. • تخزين المواد في الأماكن المخصصة لها بطريقة منظمة وسهلة الوصول. • متابعة مستويات المخزون بشكل مستمر وتحديد الاحتياجات. • إجراء عمليات الجرد الدورية للمخزون. • الحفاظ على سجلات دقيقة للمخزون. 	أمين مخزن
<ul style="list-style-type: none"> • استقبال وتفريغ شحنات الأعلاف المختلفة (مثل القش، والحبوب، والمكملات الغذائية). • تخزين الأعلاف في أماكن جافة وباردة لحمايتها من التلف. • تنظيم الأعلاف وفقاً لأنواعها وتاريخ انتهاء صلاحيتها. • تخزين الأدوات والمعدات الزراعية في أماكن مخصصة. • التأكد من نظافة الأدوات وصلاحيتها للاستخدام. • إصلاح الأدوات التالفة أو إبلاغ المشرف عنها. 	عمال مخزن
<ul style="list-style-type: none"> • إجراء فحوصات دورية على المنتجات الحيوانية للتأكد من مطابقتها للمواصفات المحددة. • إجراء عمليات تفتيش دورية على جميع مراحل الإنتاج للتأكد من الالتزام بمعايير الجودة. • مراقبة جودة اللحوم والخراف في جميع مراحل المعالجة. 	مسئول جودة



المهام	البيان
<ul style="list-style-type: none">• فحص معدات ومراقق المسلخ للتأكد من نظافتها وصيانتها.• تطوير وتنفيذ نظام إدارة جودة شامل يغطي جميع مراحل عملية الذبح والتصنيع.• التأكد من الامتثال لجميع اللوائح والمعايير الوطنية والدولية المتعلقة بسلامة الأغذية.	
<ul style="list-style-type: none">• إجراء فحوصات دورية منتظمة على جميع المعدات والآلات• تنظيف وتشحيم الأجزاء المتحركة.• استبدال الأجزاء التالفة قبل حدوث أعطال كبيرة.• تشخيص الأعطال وإصلاحها في أسرع وقت ممكن.• استبدال الأجزاء التالفة.	فني صيانة
<ul style="list-style-type: none">• نقل المواد الخام والمنتجات النهائية داخل المزرعة باستخدام الرافعة.• تحميل وتفريغ الشاحنات بطريقة آمنة ومنظمة.• فحص الرافعة بشكل دوري لضمان سلامتها وكفاءتها.• الالتزام بإجراءات السلامة العامة أثناء تشغيل الرافعة.• تنظيم المواد في أماكن التخزين المحددة.	سائق رافعة شوكية
<ul style="list-style-type: none">• نقل المنتجات والمواشي بطرق آمنة وفي درجة حرارة مناسبة.• الالتزام بمواعيد التسليم والتأكد من سلامة الشحنة.• صيانة السيارة وتسجيل أي مشاكل تقنية فيها.• نقل الموظفين داخل أي مكان بالمزرعة.	سائق



الدراسة المالية



تتمكن من خلال الدراسة المالية للمشروع تحديد حجم
الإستثمار الكلي والتكاليف المتوقعة بالإضافة الى دراسة
القوائم المالية والمؤشرات التي تحدد مدى نجاح المشروع
وتحليل الحساسية والمخاطر علي المشروع



تعد دراسة الجدوى المالية للمشروع الاستثماري ركناً أساسياً من دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع؛ حيث لها دور أساسي في صناعة القرار الاستثماري الرشيد، ومحددات وضع الهيكل التمويلي الأمثل للمشروع الاستثماري، وكيفية تقدير الإيرادات المتوقعة والمصروفات المتوقعة، والمقارنة بينهما للحصول على الأرباح المتوقعة للمشروع خلال السنوات الأولى من عمر المشروع، وتوفير البيانات والمعلومات المطلوبة لإنجاز دراسة الجدوى المالية وتقييم المشاريع، والتي من أهمها تكلفة الاستثمار المبدئي للمشروع الاستثماري، وتقدير التدفقات النقدية للمشروع طوال عمره الاقتصادي، والقيام بإعداد مختلف القوائم المالية الخاصة بالمشروع الاستثماري.

الفروض المالية

يبين الجدول التالي الفروض المالية المتعلقة بالتكاليف المتوقعة للمشروع:

بيان	القيمة / ريال سعودي
عدد سنوات الدراسة المالية	5
عملة الدراسة	ريال سعودي
سعر تحويل العملة	3.75
معدل التضخم	1.9%
مدة رأس المال التشغيلي/ شهر	12
معدل نمو الرواتب	5%
مبالغ مخصصة لمواجهة ارتفاع الأسعار	5.55%
الزكاة	2.5%
نسبة التمويل الذاتي	30%
نسبة التمويل الخارجي	70%
رسوم التمويل	18%
مدة القرض	10



قُدر رأس المال الثابت للمشروع بحوالي 23,342,593 ريالاً سعودياً، وهو إجمالي تكاليف الأصول الحيوية والمباني والإنشاءات والآلات والمعدات والأثاث والتجهيزات، بالإضافة إلى وسائل النقل والسيارات والبرامج والتطبيقات، والجدول التالي يوضح تكاليف رأس المال الثابت للمشروع:

بيان	القيمة	الأهمية النسبية
الأصول الحيوية	9,725,000	41.7%
المباني والإنشاءات	10,209,764	43.7%
الآلات والمعدات	2,385,799	10.2%
وسائل النقل	754,030	3.2%
الأثاث والتجهيزات	218,000	0.9%
البرامج والتطبيقات	50,000	0.2%
مجموع	23,342,593	100%

رأس المال التشغيلي

رأس المال التشغيلي للمشروع عبارة عن تكاليف مستلزمات التشغيل لمدة سنة، بالإضافة إلى تكاليف الرواتب والمنافع ومصاريف التسويق والمصاريف العمومية لمدة سنة، وقد قُدر رأس المال التشغيلي للمشروع بحوالي 7,314,385 ريالاً سعودياً، وهو إجمالي تكاليف تشغيل المشروع دورة كاملة مدتها سنة.

بيان	تكاليف التشغيل	رأس المال التشغيلي / ريال سعودي	مدة رأس المال التشغيلي
اجور ومرفقات التشغيل	1,200,000	1,200,000	سنة
اجمالي تكلفة مستلزمات التشغيل	4,375,400	4,375,400	
تكاليف المنافع والخدمات	213,127	213,127	
المصروفات العمومية	72,351	72,351	
مصاريف التسويق	144,703	144,703	
اجور ومرفقات إدارية	483,600	483,600	
الإيجار	500,000	500,000	
التأمين على الأصول	175,204	175,204	
البحث والتطوير	150,000	150,000	
اجمالي رأس المال التشغيلي	7,314,385	7,314,385	سنة

تقدير مصاريف التأسيس

سوف تشمل هذه المصاريف كافة النفقات التي تتم خلال فترة التأسيس للمشروع، وقد قدرت هذه المصاريف بمبلغ قدره 1,047,350 ريالاً سعودياً، وذلك على النحو التالي:

جدول مصاريف تأسيس المشروع

بيان	القيمة
دراسات واستشارات وأبحاث علمية وألعاب أخرى	25,000
تراخيص ورسم حكومية	50,000
دعاية وإعلان قبل التشغيل	25,000
تأثيرات واستقدامات	427,850
رسوم بنكية	346,500
إيجارات قبل التشغيل	125,000
رواتب قبل العمل	48,000
اجمالي مصاريف ما قبل التشغيل	1,047,350



رأس المال المستثمر هو التمويل اللازم لتغطية كل من رأس المال الثابت والتشغيلي الخاص ببداية المشروع. وفيما يلي تقدير رأس المال المستثمر:

إجمالي رأس المال المستثمر	إجمالي قيمة الاستثمار
الأصول الحرة	9,725,000
المباني والإنشاءات	10,209,764
الألات والمعدات	2,385,799
وسائل النقل	754,030
الأثاث والتجهيزات	218,000
البرامج والتطبيقات	50,000
إجمالي رأس المال الثابت	23,342,593
رأس المال التشغيلي	7,314,385
مبالغ مخصصة لمواجهة ارتفاع الأسعار	1,295,672
مصاريف التأسيس	1,047,350
إجمالي رأس المال المستثمر	33,000,000

هيكل التمويل

نوع التمويل	تمويل ذاتي	تمويل بنكي	الإجمالي
ريال سعودي	9,900,000	23,100,000	33,000,000
النسبة	30%	70%	100%
رسوم القرض	0%	18%	18%
فترة السماح	0	2	2
مدة السداد	0	8	8
إجمالي مدة القرض	0	10	10

جدول السداد

السنة	قسط القرض	باقي القرض	الفوائد السنوية
1	0	23,100,000	1,039,500
2	0	23,100,000	0
3	2,887,500	20,212,500	519,750
4	2,887,500	17,325,000	519,750
5	2,887,500	14,437,500	519,750
6	2,887,500	11,550,000	519,750
7	2,887,500	8,662,500	519,750
8	2,887,500	5,775,000	519,750
9	2,887,500	2,887,500	519,750
10	2,887,500	0	519,750



البيان	القيمة
عدد سنوات بالإضافة الى فترة السماح	10
الرسوم المتابعة والتقييم عن كل سنة	2.25%
إجمالي رسوم المتابعة والتقييم	22.50%
قيمة مبلغ رسوم المتابعة والتقييم	5,197,500
نسبة الرسوم تدفع عند الصرف	20.00%
تدفع عند الصرف	1,039,500
نسبة الرسوم تجدول على جدول الأقساط	80%
تدفع كأقساط	4,158,000

التكاليف الرأسمالية للمشروع

تشمل التكاليف الرأسمالية الأصول الثابتة مضافاً إليها مصاريف تأسيس المشروع، وتتكون من البنود التالية:

- الأصول الحيوية
- تكاليف المباني والإنشاءات.
- تكاليف الآلات والمعدات.
- تكاليف وسائل النقل.
- البرامج والتطبيقات.
- تكاليف الأثاث والتجهيزات.
- مصاريف التأسيس.
- رأس المال الثابت.

وفيما يلي حساب التكاليف الرأسمالية للمشروع:

ملخص التوسع في الأصول

البيان	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الأصول الحيوية في السنوات المستقبلية	98,000	105,000	112,000	126,000
المباني والإنشاءات في السنوات المستقبلية	2,207,250	551,813	551,813	551,813
الآلات والمعدات في السنوات المستقبلية	223,756	128,615	62,656	128,615
وسائل النقل في السنوات المستقبلية	125,400	136,955	125,400	136,955
الأثاث والتجهيزات في السنوات المستقبلية	29,400	45,600	24,800	38,600
الإجمالي	2,683,806	967,983	876,669	981,983

الأصول الحيوية

البيان	الوحدة	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الذكور من الأغنام	كباش	145	14	15	16	18
الإناث من الأغنام	نعجة	4,355				
تكلفة الإناث المنتجة	ريال سعودي	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
تكلفة الذكور المنتجة (فحل)	ريال سعودي	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
الإجمالي		9,725,000	98,000	105,000	112,000	126,000



بلغ إجمالي توقعات تكاليف المباني والإنشاءات 10,209,764 ريالاً سعودياً، والجدول التالي يوضح هذه التكاليف:

بيان	العدد	المساحة م ²	المساحة الإجمالية / م ²	تكلفة م ²	الإجمالي ريال سعودي	معدل الإهلاك %	قسط الإهلاك السنوي
مساحة أرض المشروع			100,000.0				
السور			3,794.7	50	189,737	5%	9,486.8
الحظيرة	7	3,000	21,000		3,862,688	5%	193,134.4
المسلخ	1	1,680	1,680	800	1,344,000	5%	67,200.0
مخزن أعلاف	1	1,500	1,500	650	975,000	5%	48,750.0
معمل جودة	1	100	100	950	95,000	5%	4,750.0
مخزن ادوية	1	100	100	900	90,000	5%	4,500.0
مبنى كشف بيطري	1	70	70	900	63,000	5%	3,150.0
مبنى إداري ومنافع وخدمات	1	150	150	1,000	150,000	5%	7,500.0
مبنى سكن للعاملين	1	500	500	1,000	500,000	5%	25,000.0
محرق	1	40	40	650	26,000	5%	1,300.0
غرف عزل	4	100	400	650	65,000	5%	3,250.0
مغطس	1	50	50	650	32,500	5%	1,625.0
مظلة سيارات	2	250	500	650	162,500	5%	8,125.0
غرفة الأمن	2	12	24	1,000	12,000	5%	600.0
غرفة كهرباء	1	30	30	650	19,500	5%	975.0
مساحات خالية وطرق ببنية (وقواعد خرسانية للحظائر)			94,856	15	1,422,840	5%	71,142
تكلفة خفر البئر عمق 150 متر					150,000	5%	7,500.0
الإمدادات للكهرباء والمياه والصرف					600,000	5%	30,000.0
نظام مكافحة حريق					450,000	5%	22,500.0
الإجمالي					10,209,764		510,488

المباني والإنشاءات في السنوات المستقبلية

بيان	الوحدة	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الحظائر	حظيرة				
إجمالي عدد الأغنام خلال السنة	راس	16,081	17,601.0	19,254.0	21,064.0
عدد الحظائر المفروض توافرها	حظيرة	11	12	13	14
الحظائر المضافة خلال السنة	حظيرة	4	1	1	1
تكلفة الحظيرة الواحدة	ريال سعودي	551,813	551,813	551,813	551,813
الإجمالي		2,207,250	551,812.50	551,812.50	551,813
إجمالي تكاليف الإنشاءات		2,207,250	551,813	551,813	551,813

تكاليف الآلات والمعدات

بلغ إجمالي توقعات تكاليف الآلات والمعدات 2,385,799 ريالاً سعودياً، والجدول التالي يوضح هذه التكاليف:

بيان	العدد	سعر الوحدة/دولار	سعر الوحدة ريال سعودي	إجمالي القيمة ريال سعودي	معدل الإهلاك %	قسط الإهلاك السنوي
معدات الحظائر	7		40,000	280,000	10%	28,000
مسلخ	1	315,240	1,182,150	1,182,150	10%	118,215
المحرق	1	17,900.0	67,125	67,125	10%	6,713
غرف تبريد	1	4,804	18,015	18,015	10%	1,802
معدات البيطرية & الجودة	1		150,000	150,000	10%	15,000
وحدة معالجة مياه	1	22,500	84,375	84,375	10%	8,438
معدات رفع المياه	1	5,924	22,215	22,215	10%	2,222
خزانات المياه	2		30,000	60,000	10%	6,000
رافعة شوكية	1		62,818	62,818	10%	6,282
مولد كهرباء	1	75,300	282,375	282,375	10%	28,238
تكلفة الشحن والتركيب			8%	176,726	10%	17,673
الإجمالي				2,385,799	10%	238,580



الآلات والمعدات في السنوات المستقبلية

بيان	العدد	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
معدات الحظائر					
عدد الحظائر المضافة	حظيرة	4	1	1	1
عدد المعدات المضافة	مجموعة	4	1	1	1
تكلفة معدات الحظيرة الواحدة	ريال سعودي	43,200.0	43,200.0	43,200.0	43,200.0
الإجمالي		172,800	43,200	43,200	43,200
غرف التبريد					
عدد غرف التبريد المضافة	غرفة	1	1	1	1
تكلفة الغرفة الواحدة	ريال سعودي	19,456	19,456	19,456	19,456
الإجمالي		19,456	19,456	19,456	19,456
خزانات المياه					
عدد الخزانات المضافة	خزان	1	-	-	0
تكلفة الخزان الواحد	ريال سعودي	31,500.0	31,500.0	31,500.0	31,500.0
الإجمالي		31,500	-	-	-
رافعة شوكية					
عدد الرافعات المضافة	رافعة		1		1
تكلفة الرافعة الواحدة	ريال سعودي	65,959	65,959	65,959	65,959
		-	65,959	-	65,959
إجمالي تكاليف الآلات والمعدات		223,756	128,615	62,656	128,615

المتطلبات من وسائل النقل والمواصلات

بيان	العدد	القيمة	إجمالي القيمة	معدل الإهلاك %	قسط الإهلاك السنوي
سيارة إدارية	1	52,000	52,000	20%	10,400
سيارة ركاب	1	193,000	193,000	20%	38,600
سيارة توزيع	1	246,675	246,675	20%	49,335
سيارة نقل مبردة	1	125,400	125,400	20%	25,080
سيارة توزيع المياه داخل المزرعة	1	136,955	136,955	20%	27,391
الإجمالي	5		754,030		150,806

وسائل النقل في السنوات المستقبلية

بيان	تكلفة السيارة	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
سيارة توزيع المياه داخل المزرعة	136,955		1		1
سيارة نقل مبردة	125,400	1		1	
إجمالي تكاليف الانشاءات		125,400	136,955	125,400	136,955

المتطلبات من البرامج والتطبيقات

البرامج والتطبيقات	العدد	القيمة	إجمالي القيمة
ERP System	1	40,000	40,000
موقع إلكتروني	1	10,000	10,000
الإجمالي			50,000

الأثاث والتجهيزات

قُدرت احتياجات المشروع من الأثاث والتجهيزات بما قيمته 218,000 ريال سعودي موزعة كالآتي:

إجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
			تجهيزات الإدارة
8,000	8,000	1	غرفة مدير المشروع
16,800	1,200	14	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
30,000	30,000	1	أثاث ومفروشات
12,000	12,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
37,400	3,400	11	أجهزة كمبيوتر
32,400	3,600	9	أجهزة التكييف
4,000	200	20	طفايات حريق
50,000	50,000	1	تجهيزات سكن العمال
25,000	25,000	1	تجهيزات أخرى
218,000			الإجمالي

الأثاث والتجهيزات السنة الثانية

إجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
2,400	1,200	2	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
5,000	5,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
6,800	3,400	2	أجهزة كمبيوتر
10,800	3,600	3	أجهزة التكييف
2,000	200	10	طفايات حريق
29,400			

الأثاث والتجهيزات السنة الثالثة

إجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
8,400	1,200	7	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
5,000	5,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
17,000	3,400	5	أجهزة كمبيوتر
10,800	3,600	3	أجهزة التكييف
2,000	200	10	طفايات حريق
45,600			

الأثاث والتجهيزات السنة الرابعة

إجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
1,200	1,200	1	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
5,000	5,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
3,400	3,400	1	أجهزة كمبيوتر
10,800	3,600	3	أجهزة التكييف
2,000	200	10	طفايات حريق
24,800			

الأثاث والتجهيزات السنة الخامسة

إجمالي القيمة	القيمة	العدد	الأثاث والتجهيزات
4,800	1,200	4	مكاتب وكراسي الإدارة
2,400	800	3	دواليب حفظ مستندات
5,000	5,000	1	نظم وكاميرات مراقبة
13,600	3,400	4	أجهزة كمبيوتر
10,800	3,600	3	أجهزة التكييف
2,000	200	10	طفايات حريق
38,600			

رأس المال الثابت

يشمل رأس المال الثابت الأصول الثابتة. وقد قُدر بمبلغ 23,342,593 ريالاً سعودياً موزعاً كما بالجدول التالي:

الأهمية النسبية	القيمة	بيان
41.7%	9,725,000	الأصول الحيوية
43.7%	10,209,764	المباني والإنشاءات
10.2%	2,385,799	الألات والمعدات
3.2%	754,030	وسائل النقل
0.9%	218,000	الأثاث والتجهيزات
0.2%	50,000	البرامج والتطبيقات
100%	23,342,593	مجموع

إهلاك الأصول الثابتة

● معدلات الإهلاك والإطفاء

تم حساب الإهلاك السنوي للأصول الثابتة في ضوء الأسس المحاسبية والمالية المتبعة بشأن تقدير الأصول بأنواعها، وذلك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للأسس التالية:

البيان	قيمة الأصل	نسبة الإهلاك	قيمة الإهلاك
المباني والإنشاءات	10,209,764	5%	510,488
الألات والمعدات	2,385,799	10%	238,580
وسائل النقل	754,030	20%	150,806
الأثاث والتجهيزات	218,000	20%	43,600
البرامج والتطبيقات	50,000	50%	25,000
الإجمالي			968,474



يعتبر تقدير تكاليف التشغيل السنوية للمشروع بأنواعها المختلفة أحد أهم الأساليب الاقتصادية والمحاسبية المستخدمة في تقدير رأس المال التشغيلي، كما تمثل التكاليف التشغيلية من جانب آخر كافة بنود التكاليف الجارية التي يتم إنفاقها عند التشغيل الفعلي وهي تشمل:

- الأجور والمرتبات.
- مستلزمات التشغيل.
- المنافع العامة (المياه /الكهرباء/الوقود والزيوت).
- المصروفات الإدارية والعمومية.
- مصاريف التسويق والإعلان والدعاية.
- تكاليف الإيجار.
- تكاليف الصيانة والتأمين.

القوى العاملة البشرية للمشروع

يحتاج المشروع إلى حوالي 58 موظفًا لتشغيله، وقد قُدر حجم الرواتب بحوالي 1,683,600 ريال سعودي، وذلك على النحو التالي:

رواتب الإدارة

البيان	العدد	الراتب الأساسي /الشهر	راتب الموظف شامل البدلات/الشهر	الإجمالي الشهري	إجمالي الرواتب السنوية
مدير للمزرعة	1	8,000	8,000	8,000	96,000
مشرف حسابات	1	4,500	4,500	4,500	54,000
محاسب	1	4,000	4,000	4,000	48,000
مسئول موارد بشرية	1	4,000	4,000	4,000	48,000
مسئول مشتريات	1	3,500	3,500	3,500	42,000
مسئول تسويق	1	4,000	4,000	4,000	48,000
أمين مخزن	1	3,500	3,500	3,500	42,000
امن وحراسة	2	3,500	3,500	7,000	84,000
عمال خدمات	1	1,800	1,800	1,800	21,600
الإجمالي	10			40,300	483,600

رواتب القوى العاملة المباشرة

البيان	العدد	الراتب الأساسي /الشهر	راتب الموظف شامل البدلات/الشهر	الإجمالي الشهري	إجمالي الرواتب السنوية
مدير تشغيل	1	6,000	6,000	6,000	72,000
طبيب بيطري	1	4,500	4,500	4,500	54,000
مساعد طبيب بيطري	2	3,500	3,500	7,000	84,000
مهندس زراعي	1	4,500	4,500	4,500	54,000
مسئول جودة	1	4,000	4,000	4,000	48,000
فني صيانة	2	2,000	2,000	4,000	48,000
عمال حظائر	28	1,700	1,700	47,600	571,200
عمال مسلخ	4	1,800	1,800	7,200	86,400
عمال محرقة	1	1,800	1,800	1,800	21,600
عمال مخازن	2	1,800	1,800	3,600	43,200
سائق سيارة	4	2,000	2,000	8,000	96,000
سائق رافعة شوكية	1	1,800	1,800	1,800	21,600
الإجمالي	48			100,000	1,200,000



الزيادة السنوية في الوظائف غير المباشرة

بيان	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
رواتب مباشرة				
محاسب	1			
مستول مشتريات		1		1
مستول تسويق	1	1	1	1
امن وحراسة		2		
عمال خدمات		1		
الراتب السنوي				
محاسب	48,000			
مستول مشتريات		42,000		42,000
مستول تسويق	48,000	48,000	48,000	48,000
امن وحراسة		42,000		
عمال خدمات		21,600		

الزيادة السنوية في الوظائف المباشرة

بيان	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
رواتب مباشرة				
طبيب بيطري		1		1
مساعد طبيب بيطري		2		2
مهندس زراعي		1		1
مستول جودة		1		
فني صيانة	1	1	1	1
عمال حظائر	16	4	4	4
عمال مسلخ	1	1	1	1
سائق سيارة	1	1	1	1
سائق رافعة شوكية	-	1	-	1
الراتب السنوي				
طبيب بيطري		54,000		54,000
مساعد طبيب بيطري		42,000		42,000
مهندس زراعي		54,000		54,000
مستول جودة		48,000		
فني صيانة	24,000	24,000	24,000	24,000
عمال حظائر	20,400	20,400	20,400	20,400
عمال مسلخ	21,600	21,600	21,600	21,600
عمال محرقة	21,600	21,600	21,600	21,600
سائق سيارة	24,000	24,000	24,000	24,000
سائق رافعة شوكية		21,600		21,600

مستلزمات التشغيل

قُدر إجمالي تكلفة مستلزمات التشغيل خلال السنة الأولى بحوالي 4,375,400 ريال سعودي، وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل مستلزمات التشغيل الخاصة بالمشروع:

بيان	الوحدة	احتياج الراس من الاعلاف في اليوم /كجم	احتياج الراس من الاعلاف في الشهر / كجم	احتياج الراس من الاعلاف في (6 شهور) / طن	إجمالي عدد الأغنام كل نصف سنة	تكلفة الوحدة	التكلفة السنوية / ريال سعودي
السنة الاولى							
النصف الأول	اعلاف	طن	1	30	4,500	1,240	1,004,400
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	144,703
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	247,500
النصف الثاني	اعلاف	طن	1	30	9,944	1,240	2,219,501
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	144,703
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	546,920
	تعبئة وتغليف المنتجات المذبوحة	نسبة من الايراد				1%	67,673
الإجمالي							4,375,400
السنة الثانية							
النصف الأول	اعلاف	طن	1	30	10,160	1,240	2,267,712
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	301,400
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	558,800
النصف الثاني	اعلاف	طن	1	30	10,637	1,240	2,374,178
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	301,400
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	585,035
	تعبئة وتغليف المنتجات المذبوحة	نسبة من الايراد				1%	141,247
الإجمالي							6,529,771
السنة الثالثة							
النصف الأول	اعلاف	طن	1	30	11,124	1,240	2,482,877
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	336,255
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	611,820
النصف الثاني	اعلاف	طن	1	30	11,635	1,240	2,596,932
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	336,255
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	639,925
	تعبئة وتغليف المنتجات المذبوحة	نسبة من الايراد				1%	157,574
الإجمالي							7,161,638
السنة الرابعة							
النصف الأول	اعلاف	طن	1	30	12,169	1,240	2,716,121
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	374,850
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	669,295
النصف الثاني	اعلاف	طن	1	30	12,728	1,240	2,840,890
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	374,850
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	700,040
	تعبئة وتغليف المنتجات المذبوحة	نسبة من الايراد				1%	175,661
الإجمالي							7,851,707
السنة الخامسة							
النصف الأول	اعلاف	طن	1	30	13,313	1,240	2,971,462
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	417,859
	اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00		611	732,215
النصف الثاني	اعلاف	طن	1	30	13,924	1,240	3,107,837
	ادوية وتحصينات	نسبة من الايراد				1%	417,859



بيان	الوحدة	احتياج الراس من الاعلاف في اليوم /كجم	احتياج الراس من الاعلاف في الشهر / كجم	احتياج الراس من الاعلاف في (6 شهور) / طن	إجمالي عدد الأغنام كل نصف سنة	تكلفة الوحدة	التكلفة السنوية / ريال سعودي
اعلاف خضراء (شعير)	طن	0.50	15.00	0.09		611	765,820
تعبئة وتغليف المنتجات المذبوحة	نسبة من الايراد					1%	195,820
الإجمالي							8,608,870

تكاليف مستلزمات التشغيل خلال عمر المشروع

بيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
تكلفة مستلزمات التشغيل السنوية	4,375,400	6,529,771	7,161,638	7,851,707	8,608,870
الإجمالي	4,375,400	6,529,771	7,161,638	7,851,707	8,608,870

تكاليف المنافع والخدمات للسنة الأولى

النوع	الاحتياجات اليومية	الاحتياجات الشهرية	الاحتياجات السنوية	متوسط تكلفة الوحدة	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية / ريال سعودي
استهلاك المياه (م3) التجاري	3	73	870	5.70	413	4,959
استهلاك الصرف الصحي					248	2,975
استهلاك الكهرباء (Kw)	1,689	42,220	506,640	0.26	10,851	130,206
استهلاك الوقود (لتر) بنزين	15	375	4,500	2.18	818	9,810
استهلاك الوقود (لتر) ديزل	180	5,400	64,800	0.62	3,348	40,176
زيت وشحوم				5.000	2,083	25,000
إجمالي تكلفة المنافع والخدمات						213,127

المصروفات العمومية والإدارية للمشروع

قُدرت المصروفات العمومية والإدارية خلال السنة الأولى بحوالي 72,351 ريالاً سعودياً، وهي تشمل كافة المصروفات اللازمة لضمان استمرارية المشروع في أداء مهامه وأنشطته بالشكل المناسب. ويمكن حصرها على النحو التالي:

البيان	التكلفة السنوية / ريال سعودي
المطبوعات والأدوات المكتبية والأحبار والدفاتر المحاسبية	
خدمات عامة وضيافة	
البريد والهاتف والإنترنت	
محاسب قانوني	
سفرات	
إجمالي المصاريف الإدارية والعمومية	72,351

مصاريف التسويق والدعاية

قُدرت مصاريف التسويق للمشروع خلال السنة الأولى بمبلغ 144,703 ريالاً سعودياً، موزعة على النحو التالي:

البيان	التكلفة السنوية / ريال سعودي
دعاية وإعلان	
تسويق إلكتروني	
إجمالي تكاليف التسويق	144,703

تكلفة الإيجار

البيان	المنطقة	المساحة/ م ²	تكلفة المتر	الإيجار السنوي / ريال سعودي
ارض إيجار	حفر الباطن	100,000	5	500,000
الإجمالي				500,000

تكاليف الصيانة

قدرت تكاليف صيانة الأصول الثابتة للمشروع للسنة الثانية بحوالي 147,896 ريالاً سعودياً، وقد تم حسابها من قيمة الأصول الثابتة بالمشروع وفقاً للمعدلات المتعارف عليها وذلك على النحو المبين بالجدول أدناه:

البيان	قيمة الأصل	نسبة الصيانة	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
المباني والإنشاءات	10,209,764	1.0%	102,098	107,203	112,563	118,191
الآلات والمعدات	2,385,799	1.0%	23,858	25,051	26,303	27,619
وسائل النقل	754,030	2.0%	15,081	15,835	16,626	17,458
الأثاث والتجهيزات	218,000	2.0%	4,360	4,578	4,807	5,047
البرامج والتطبيقات	50,000	5.0%	2,500	2,625	2,756	2,894
الإجمالي			147,896	155,291	163,056	171,208

تكاليف التأمين على الأصول

قدرت تكاليف التأمين على الأصول الثابتة للمشروع للسنة الأولى بحوالي 175,204 ريالاً سعودياً، وقد تم حسابها من قيمة الأصول الثابتة بالمشروع وفقاً للمعدلات المتعارف عليها وذلك على النحو المبين بالجدول أدناه:

البيان	قيمة الأصل	نسبة التأمين	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
المباني والإنشاءات	10,209,764	1.0%	102,098	100,056	98,055	96,093	94,172
الآلات والمعدات	2,385,799	2.0%	47,716	46,762	45,826	44,910	44,012
وسائل النقل	754,030	2.5%	18,851	18,474	18,104	17,742	17,387
الأثاث والتجهيزات	218,000	3.0%	6,540	6,409	6,281	6,155	6,032
الإجمالي			175,204	171,700	168,266	164,901	161,603



الإيرادات المتوقعة للمشروع

عدد الأغنام في مرحلة التأسيس

البيان	القيمة	الوحدة
عدد الحظائر	3	حظيرة
عدد الأغنام / حظيرة	1500	رأس
إجمالي عدد الأغنام	4500	رأس
عدد الإناث	4355	نعجة
عدد الذكور	145	كباش
نسبة الذكور الى الإناث		
عدد 1 كبش لكل 30 نعجة	1	كباش
عدد 30 نعجة لكل 1 كبش	30	نعجة
الإجمالي	31	
نسبة الذكور	3%	نسبة
نسبة الإناث	97%	نسبة

الطاقة التشغيلية المتوقعة للأغنام

بيان	الوحدة	السنة الاولى		السنة الثانية		السنة الثالثة	
		النصف الأول	النصف الثاني	النصف الأول	النصف الثاني	النصف الأول	النصف الثاني
عدد الأغنام في الحظائر	رأس	4500					
الذكور من الأغنام (عمر سنتين)	كباش	145	145	152.00	159.00	166.00	174
الإناث من الأغنام في سن التزاوج (عمر سنة)	نعجة	4355	4355	4,564.00	4,773.00	4,992.00	5,221.00
نسبة ولادة التوائم في القطيع	نسبة	25%	25%	25%	25%	25%	25%
إجمالي عدد الأغنام المولودة	رأس	5,444	5,444	5,705.00	5,966.00	6,240.00	6,526.00
عدد الأغنام النافق (4 %)	رأس	218	218	228	239	250	261
صافي عدد الأغنام	رأس	5226	5,226.00	5,477.00	5,727.00	5,990.00	6,265.00
عدد الإناث من الأغنام (50%)	نعجة	2613	2,613.00	2,739.00	2,864.00	2,995.00	3,133.00
عدد الذكور من الأغنام (50%)	كباش	2613	2,613.00	2,738.00	2,863.00	2,995.00	3,132.00
عدد الذكور المتاحة للبيع عمر 6 شهور	كباش	-	209	209	219	229	240
عدد الإناث المتاحة للبيع عمر 6 شهور	نعجة	-	209	209	219	229	240
إجمالي الأغنام المتاحة للبيع	رأس	-	418.00	418.00	438.00	458.00	480.00
عدد الذكور المتاحة للذبح عمر 6 شهور	كباش	-	2404	2,404.00	2,519.00	2,634.00	2,755.00
عدد الإناث المتاحة للذبح عمر 6 شهور	نعجة	-	2194	2,194.00	2,301.00	2,406.00	2,516.00
إجمالي الأغنام المتاحة للذبح	رأس	-	4,598.00	4,598.00	4,820.00	5,040.00	5,271.00
عدد الإناث المرحلة للإنتاج عمر 6 شهور	نعجة	-	209	209.00	219.00	229.00	240.00
إجمالي عدد الأغنام المتاحة للبيع	رأس	418		856		938	
إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح	رأس	4,598		9,418		10,311	

الطاقة التشغيلية المتوقعة للأغنام

بيان	الوحدة	السنة الرابعة		السنة الخامسة	
		النصف الأول	النصف الثاني	النصف الأول	النصف الثاني
الذكور من الأغنام (عمر سنتين)	كباش	182	190	199	208
الإناث من الأغنام في سن التزاوج (عمر سنة)	نعجة	5,461.00	5,712.00	5,974.00	6,248.00
نسبة ولادة التوائم في القطيع	نسبة	25%	25%	25%	25%
إجمالي عدد الأغنام المولودة	رأس	6,826	7,140	7,468	7,810
عدد الأغنام النافق (4 %)	رأس	273	286	299	312
صافي عدد الأغنام	رأس	6553	6854	7169	7498
عدد الإناث من الأغنام (50%)	نعجة	3277	3427	3585	3749
عدد الذكور من الأغنام (50%)	كباش	3276	3427	3584	3749
-					
عدد الذكور المتاحة للبيع عمر 6 شهور	كباش	251	262	274	287
عدد الإناث المتاحة للبيع عمر 6 شهور	نعجة	251	262	274	287
إجمالي الأغنام المتاحة للبيع	رأس	502	524	548	574



Diraya Consulting

شركة دراية للاستشارات الادارية

3297	3153	3014	2881	كبش	عدد الذكور المتاحة للذبح عمر 6 شهور
3011	2879	2753	2632	نعجة	عدد الإناث المتاحة للذبح عمر 6 شهور
6308	6032	5767	5513	رأس	إجمالي الأغنام المتاحة للذبح
287	274	262	251	نعجة	عدد الإناث المرحلة للإنتاج عمر 6 شهور
1122		1026		رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للبيع
12340		11280		رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح

جدول الإنتاج السنوي للأغنام المذبوحة

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	حصة المنتج	الوحدة	بيان
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح
4,936	4,512	4,124	3,767	1,839	40%	ذبيحة كاملة	ذبيحة كاملة
8,638	7,896	7,218	6,593	3,219	35%	نصف ذبيحة	نصف ذبيحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	25%	ربع ذبيحة	ربع ذبيحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	كثيرة خروفت تعيمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة (4 قطع)	مقادم خروفت تعيمي
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	رأس خروفت تعيمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	فشة خروفت تعيمي كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	كروشة خروفت تعيمي منظفة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598		حبة	ليه خروفت تعيمي كاملة

جدول الإنتاج السنوي للأغنام الحية

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
1,122	1,026	938	856	418	رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للبيع عمر (6 شهور)

جدول الإنتاج السنوي من الصوف والجلود

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
6,456	5,902	5,395	4,932	4,500	رأس	إجمالي عدد الأغنام المنتجة سنوياً
		2			كجم	متوسط إنتاج الصوف من الرأس الواحد سنوياً
12912	11804	10790	9864	9000	كجم	إجمالي إنتاج الصوف من الرأس الواحد سنوياً
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	رأس	إجمالي عدد الأغنام المتاحة للذبح
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	فرو	عدد فروء الأغنام المذبوحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	فرو	إجمالي فروء الأغنام المذبوحة سنوياً

جدول الإنتاج السنوي من السماد الطبيعي للأغنام

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
						إنتاج السماد للأغنام المنتجة
						إجمالي عدد الأغنام المنتجة
6,456.00	5,902.00	5,395.00	4,932.00	4500	رأس	إجمالي عدد الأغنام المنتجة
287	262	240.00	219.00	209	رأس	إجمالي عدد الأغنام المرحلة للإنتاج (مرحلة الصف الأول)
		0.0001			طن	متوسط إنتاج الرأس من السماد في اليوم
		365			يوم	عدد أيام الإنتاج للأغنام المنتجة
		183			يوم	عدد أيام الإنتاج للأغنام المرحلة للإنتاج (مرحلة الصف الأول)
241	220	201	184	168	طن	إجمالي إنتاج السماد بالطن
						إنتاج السماد للأغنام (المباعة حية أو مذبوحة)
13462	12,305.00	11,248.00	10,275.00	5,017.00	رأس	إجمالي عدد الأغنام (المباعة حية أو مذبوحة)
		0.0001			طن	متوسط إنتاج الرأس من السماد في اليوم
		183			يوم	عدد أيام الإنتاج للأغنام المباعة (حبة أو مذبوحة)
246	225	205	188	92		إجمالي إنتاج السماد بالطن
487	445	407	372	260		إجمالي الإنتاج السنوي



جدول الأسعار

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	العملة / الوحدة	بيان
						أغنام حية (متاحة للبيع)
1,940.75	1,904.56	1,869.05	1,834.20	1,800.00	ريال سعودي / رأس	أغنام حية عمر (6 شهور)
						أغنام مذبوحة
2,987.10	2,931.41	2,876.75	2,823.11	2,770.47	ريال سعودي / ذبيحة كاملة	ذبيحة كاملة
1,493.55	1,465.70	1,438.37	1,411.55	1,385.24	ريال سعودي / نصف ذبيحة	نصف ذبيحة
746.78	732.85	719.19	705.78	692.62	ريال سعودي / ربع ذبيحة	ربع ذبيحة
60.00	58.88	57.78	56.71	55.65	ريال سعودي / حبة	كبدة خروف نعيمى كاملة
18.13	17.79	17.46	17.13	16.81	ريال سعودي / حبة (4 مقطع)	مقادم خروف نعيمى
27.18	26.67	26.18	25.69	25.21	ريال سعودي / حبة	راس خروف نعيمى كاملة
18.75	18.40	18.06	17.72	17.39	ريال سعودي / حبة	فشة خروف نعيمى كاملة
14.06	13.80	13.54	13.29	13.04	ريال سعودي / حبة	كرشة خروف نعيمى منظفة
48.52	47.61	46.73	45.86	45.00	ريال سعودي / حبة	لية خروف نعيمى كاملة
						جلود وأصواف وسماد الأغنام
3.23	3.17	3.12	3.06	3.00	ريال سعودي / 2 كجم	صوف
21.56	21.16	20.77	20.38	20.00	ريال سعودي / فرو	فرو (جلد + صوف)
323.46	317.43	311.51	305.70	300.00	ريال سعودي / طن	سماد الأغنام (روث)

الكميات السنوية المتوقعة للمشروع

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الوحدة	بيان
100%	100%	100%	100%	100%	%	معدل التحميل السنوي للمشروع
						أغنام حية (متاحة للبيع)
1,122	1,026	938	856	418	رأس	أغنام حية عمر (6 شهور)
						أغنام مذبوحة
4,936	4,512	4,124	3,767	1,839	ذبيحة كاملة	ذبيحة كاملة
8,638	7,896	7,218	6,593	3,219	نصف ذبيحة	نصف ذبيحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	ربع ذبيحة	ربع ذبيحة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	كبدة خروف نعيمى كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة (4 مقطع)	مقادم خروف نعيمى
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	راس خروف نعيمى كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	فشة خروف نعيمى كاملة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	كرشة خروف نعيمى منظفة
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	حبة	لية خروف نعيمى كاملة
						جلود وأصواف وسماد الأغنام
6,456	5,902	5,395	4,932	4,500	حبة (2 كجم)	صوف
12,340	11,280	10,311	9,418	4,598	فرو	فرو (جلد + صوف)
487	445	407	372	260	طن	سماد الأغنام (روث)

قيمة المبيعات السنوية المتوقعة

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	العملة	بيان
						أغنام حية (متاحة للبيع)
2,177,520	1,954,080	1,753,169	1,570,075	752,400	ريال سعودي	أغنام حية عمر (6 شهور)
						أغنام مذبوحة
14,744,340	13,226,505	11,863,709	10,634,651	5,094,894	ريال سعودي	ذبيحة كاملة
12,901,298	11,573,192	10,382,184	9,306,379	4,459,071	ريال سعودي	نصف ذبيحة
9,215,213	8,266,566	7,415,537	6,647,010	3,184,655	ريال سعودي	ربع ذبيحة
740,418	664,197	595,819	534,070	255,879	ريال سعودي	كبدة خروف نعيمى كاملة
223,700	200,671	180,013	161,357	77,308	ريال سعودي	مقادم خروف نعيمى
335,417	300,888	269,912	241,939	115,916	ريال سعودي	راس خروف نعيمى كاملة
231,372	207,554	186,187	166,891	79,959	ريال سعودي	فشة خروف نعيمى كاملة
173,496	155,636	139,613	125,144	59,958	ريال سعودي	كرشة خروف نعيمى منظفة
598,721	537,086	481,794	431,862	206,910	ريال سعودي	لية خروف نعيمى كاملة
						جلود وأصواف وسماد الأغنام
20,882	18,735	16,806	15,077	13,500	ريال سعودي	صوف



السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	العملة	بيان
266,098	238,705	214,131	191,939	91,960	ريال سعودي	فرو (جلد + صوف)
157,383	141,182	126,651	113,578	77,887	ريال سعودي	سماد الأغنام (روث)
41,785,857	37,484,996	33,625,524	30,139,972	14,470,298		إجمالي الإيرادات السنوية

التكاليف التشغيلية للمشروع

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البيان
8,608,870	7,851,707	7,161,638	6,529,771	4,375,400	أجمالي تكلفة مستلزمات التشغيل
2,895,699	2,410,380	2,151,600	1,656,000	1,200,000	أجور ومرتبات التشغيل
356,334	324,179	297,771	265,615	213,127	تكاليف المنافع والخدمات
11,860,904	10,586,266	9,611,009	8,451,386	5,788,526	أجمالي التكاليف المتغيرة

التكاليف الثابتة للمشروع

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البيان
1,055,000	919,047	829,569	603,780	483,600	الرواتب الادارية (غير المباشرة)
626,788	562,275	504,383	452,100	72,351	المصاريف الادارية والعمومية
1,462,505	1,311,975	1,176,893	1,054,899	144,703	مصاريف التسويق
968,873	979,573	1,005,099	1,043,908	2,015,824	الإهلاك والإطفاء السنوي
1,022,957	936,708	921,287	940,524	667,573	رسوم مكتب العمل وتجديد الإقامات والتأمينات
500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	الإبحار السنوي
171,208	163,056	155,291	147,896	0	الصيانة
519,750	519,750	519,750	0	1,039,500	فوائد التمويل
161,603	164,901	168,266	171,700	175,204	تأمين على الأصول
417,859	374,850	336,255	301,400	150,000	البحث والتطوير
6,906,543	6,432,134	6,116,794	5,216,207	5,248,756	إجمالي التكاليف الثابتة



القوائم المالية للمشروع

قائمة الدخل التقديرية

تم إعداد قائمة الدخل التقديرية للمشروع خلال السنوات الخمس الأولى في ضوء بيانات الإيرادات والتكاليف السابق تقديرها. والجدول التالي يمثل قائمة الدخل التقديرية، ومن المتوقع أن يحقق المشروع صافي ربح ابتداءً من العام الأول قدره 3,011,393 ريالاً سعودياً سنوياً بعد خصم المصروفات غير المباشرة، ثم يرتفع تدريجياً بزيادة معدلات التشغيل للمشروع إلى أن يصل إلى 20,911,292 ريالاً سعودياً في العام الخامس.

البيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	المتوسط خلال عمر المشروع
الإيرادات	14,470,298	30,139,972	33,625,524	37,484,998	41,788,857	31,501,329
التكلفة المتغيرة						
مصاريف مواد البناء	4,375,400	6,529,771	7,161,638	7,851,707	8,608,870	6,905,477
الأجور المباشرة	1,200,000	1,656,000	2,151,600	2,410,380	2,895,699	2,062,736
تكاليف المرافق والخدمات	213,127	265,615	297,771	324,179	356,334	291,405
أجور الكلفة المضافة	5,788,526	8,451,586	9,611,009	10,586,266	11,860,904	9,250,618
مجموع الربح	8,681,771	21,688,585	24,014,515	26,898,731	29,924,953	22,241,711
نسبة مجمل الربح	60.0%	72.0%	71.4%	71.8%	71.6%	69%
التكاليف التشغيلية الثابتة						
الرواتب الإدارية (غير المباشرة)	483,600	603,780	829,569	919,047	1,055,000	778,199
المصاريف الإدارية والمعمارية	72,351	452,400	504,383	562,275	626,788	443,570
مصاريف التسويق	144,703	1,054,899	1,176,893	1,311,975	1,462,505	1,030,195
مصاريف التأمين	1,047,350	0	0	0	0	209,470
مصاريف مكاتب المأوى وحاجات الإقامة والأثاثات	667,573	940,524	921,287	936,708	1,022,957	897,810
الأجور السنوية	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
مصاريف إيجار الخدمة	70,150	94,158	124,215	138,726	164,612	118,372
الخدمة، قطع الغيار	0	147,896	155,291	163,056	171,208	127,490
تأمين على الأصول	175,204	171,700	168,266	164,901	161,603	168,335
الخدمة والتطوير	150,000	301,400	336,255	374,850	417,859	316,073
إجمالي التكاليف التشغيلية الثابتة	3,310,932	4,266,456	4,716,160	5,071,538	5,582,532	4,589,524
إجمالي التكاليف الثابتة والمباشرة	9,099,458	12,717,843	14,327,169	15,657,803	17,443,436	13,849,142
الربح قبل الإهلاك والرواتب والخدمات (الأركة)	5,370,839	17,422,129	19,298,355	21,827,193	24,342,421	17,652,187
الإهلاك (-)	968,474	1,043,908	1,005,099	979,573	968,873	993,185
الربح قبل الضرائب المضافة (الأركة)	4,402,365	16,378,221	18,293,256	20,847,620	23,373,548	16,659,002
الرواتب المدفوعة (-)	1,039,500	0	519,750	519,750	519,750	519,750
الربح قبل الضرائب (الأركة)	3,362,865	16,378,221	17,773,506	20,327,870	22,853,798	16,139,252
الأركة 2.5 %	351,472	711,744	1,067,780	1,480,030	1,942,506	1,110,706
صافي الربح	3,011,393	15,666,477	16,705,726	18,847,841	20,911,292	15,028,546
نسبة صافي الربح	20.8%	52.0%	49.7%	50.3%	50.0%	44.6%
صافي الربح القابل للتوزيع	3,011,393	15,666,477	16,705,726	18,847,841	20,911,292	15,028,546
إرباح من أرباح أخرى	3,011,393	3,011,393	18,677,870	35,383,596	54,231,437	27,826,074
إرباح من أرباح أخرى	3,011,393	3,011,393	18,677,870	35,383,596	54,231,437	27,826,074

قائمة المركز المالي للمشروع

تعرض قائمة المركز المالي للمشروع الموارد والاستخدامات المتوقعة في كل سنة مالية خلال السنوات الخمس الأولى للتشغيل. ويهدف عرض هذه القائمة إلى التوصل إلى صورة كاملة عن ميزانية المشروع خلال الفترة المقدرة للتشغيل بشكل يسمح بتخطيط الموارد والاستخدامات بصورة تضمن سلامة المركز المالي خلال تلك الفترة. كما هو موضح بالجدول أدناه:

البيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
الأصول					
الأصول المتداولة					
النقدية	14,410,369	29,603,120	45,006,493	63,100,744	83,681,022
الأصول الثابتة					
الأصول الحيوية	9,725,000	9,823,000	9,928,000	10,040,000	10,166,000
المباني والإنشاءات	9,699,276	11,311,200	11,269,862	11,230,590	11,193,283
الآلات والمعدات	2,147,219	2,133,878	2,036,243	1,889,010	1,815,862
وسائل النقل	603,224	582,899	575,883	561,027	558,385
الأثاث والتجهيزات	174,400	163,040	166,912	153,370	153,576
البرامج والتطبيقات	25,000	1	1	1	1
مجموع الأصول الثابتة	22,374,119	24,014,017	23,976,901	23,873,997	23,887,107
مجموع الأصول	36,784,488	53,617,138	68,983,395	86,974,742	107,568,129
الالتزامات					
الالتزامات المتداولة					
الزكاة 2.5%	351,472	711,744	1,067,780	1,480,030	1,942,506
مكافأة نهاية الخدمة	70,150	164,308	288,523	427,249	591,861
مجموع المطلوبات المتداولة	421,622	876,051	1,356,303	1,907,279	2,534,367
الالتزامات طويلة الأجل					
قروض طويلة الأجل	23,100,000	23,100,000	20,212,500	17,325,000	14,437,500
مجموع الالتزامات	23,521,622	23,976,051	21,568,803	19,232,279	16,971,867
حقوق الملكية					
مساهمة مالك المشروع (المساهمة الذاتية)	9,900,000	9,900,000	9,900,000	9,900,000	9,900,000
الأرباح المتراكمة	3,362,865	19,741,086	37,514,592	57,842,463	80,696,261
مجموع حقوق الملكية	13,262,865	29,641,086	47,414,592	67,742,463	90,596,261
مجموع الالتزامات وحقوق الملكية	36,784,488	53,617,138	68,983,395	86,974,742	107,568,129

قائمة التدفقات النقدية

قائمة التدفقات النقدية هي بيان تقديرات التدفقات النقدية الخارجة والداخلية خلال العمر الافتراضي للمشروع. والهدف الأساسي من تقديرها هو حساب القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية للتعرف على مستوى الربحية المتوقع في المشروع مقدماً قبل أن يبدأ نشاطه، ومن ثم فإن هذه القائمة تعتبر من الوجهة التنظيمية أداة جيدة لتقييم التخطيط المالي والاقتصادي للمشروع؛ فهي أداة لتقييم مستوى الربحية المتوقع ومن ثم تساعد على اتخاذ القرار الخاص بالاستمرار في المشروع.

البيان	فترة التأسيس	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة
المرحل من قائمة الدخل						
صافي الربح قبل الزكاة		3,362,865	16,378,221	17,773,506	20,327,870	22,853,798
الزكاة 2.5 %		351,472	360,271	356,036	412,250	462,476
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية						
الإهلاك		968,474	1,043,908	1,005,099	979,573	968,873
مكافأة نهاية الخدمة		70,150	94,158	124,215	138,726	164,612
صافي التدفقات من الأنشطة التشغيلية	-	4,752,962	17,876,558	19,258,856	21,858,419	24,449,760
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية						
شراء أصول ثابتة	(23,342,593)	-	(2,683,806)	(967,983)	(876,689)	(981,983)
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	(23,342,593)	-	(2,683,806)	(967,983)	(876,689)	(981,983)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية						
مساهمة مالك المشروع (المساهمة الذاتية)	9,900,000	-	-	-	-	-
التمويل من البنوك	23,100,000	-	-	-	-	-
مصادر القروض	-	-	-	-	-	(2,887,500)
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	33,000,000	-	-	-	-	(2,887,500)
صافي التدفقات النقدية المتوقعة	9,657,407	4,752,962	15,192,752	15,403,373	18,094,251	20,580,277
التدفقات النقدية أول الفترة	-	9,657,407	14,410,369	29,603,120	45,006,493	63,100,744
التدفقات النقدية نهاية الفترة	9,657,407	14,410,369	29,603,120	45,006,493	63,100,744	83,681,022



التحليل المالي والمؤشرات المالية للمشروع

هناك معايير عديدة تستخدم في تقييم وترتيب أساليب الإنفاق الرأسمالي المتاحة. وتختلف هذه المعايير فيما بينها من حيث الدقة والصعوبة؛ وذلك لتنوعها بين المعايير التي تعتمد على التقدير الشخصي والمعايير الموضوعية التي تقوم على الأساس الكمي. ونظرًا لتعدد هذه المعايير وتفاوتها فإننا سوف نتناول تلك التي تستخدم في الحياة العملية على نطاق واسع وتتميز بالدقة والصحة من الناحية النظرية وهي:

- نقطة التعادل للمشروع.
- ملخص المؤشرات المالية للمشروع.
- تحليلات الحساسية.

نقطة التعادل للمشروع

يساعد تحليل التعادل في معرفة أقل مستوى للإيرادات التي تسمح للمشروع أن يستمر في السوق؛ فكلما انخفضت نقطة التعادل، ارتفعت فرص المشروع في تحقيق الإيرادات، وانخفض احتمال وقوع الخسائر.

نقطة التعادل = التكاليف الثابتة / (الإيرادات – التكاليف المتغيرة)

البند \ السنة	البيان	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	المتوسط 5 سنوات
التكاليف الثابتة	المصاريف الإدارية والعمومية	72,351	452,100	504,383	562,275	626,788	443,579
	مصاريف التسويق	144,703	1,054,899	1,176,893	1,311,975	1,462,505	1,030,195
	الرواتب الإدارية (غير المباشرة)	483,600	603,780	829,569	919,047	1,055,000	778,199
	رسوم مكتب العمل وتجديد الإقامات والتأمينات	667,573	940,524	921,287	936,708	1,022,957	897,810
	الإيجار السنوي	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
	مكافأة نهاية الخدمة	70,150	94,158	124,215	138,726	164,612	118,372
	الصيانة وقطع الغيار	0	147,896	155,291	163,056	171,208	127,490
	إطفاء مصاريف ما قبل التشغيل	1,047,350	0	0	0	0	209,470
	الإهلاك والاستهلاك	968,474	1,043,908	1,005,099	979,573	968,873	993,185
	تأمين على الأصول	175,204	171,700	168,266	164,901	161,603	168,335
	البحث والتطوير	150,000	301,400	336,255	374,850	417,859	316,073
	الفوائد البنكية	1,039,500	0	519,750	519,750	519,750	519,750
	الزكاة 2.5%	351,472	711,744	1,067,780	1,480,030	1,942,506	1,110,706
	إجمالي التكاليف الثابتة	5,670,378	6,022,108	7,308,789	8,050,890	9,013,661	7,213,165
	مستلزمات التشغيل	4,375,400	6,529,771	7,161,638	7,851,707	8,608,870	6,905,477
التكاليف المتغيرة	الأجور المباشرة	1,200,000	1,656,000	2,151,600	2,410,380	2,895,699	2,062,736
	تكاليف المنافع والخدمات	213,127	265,615	297,771	324,179	356,334	291,405
	إجمالي التكاليف المتغيرة	5,788,526	8,451,386	9,611,009	10,586,266	11,860,904	9,259,618
	الإيرادات	14,470,298	30,139,972	33,625,524	37,484,996	41,785,857	31,501,329
نقطة التعادل		65.3%	27.8%	30.4%	29.9%	30.1%	36.7%

ملخص المؤشرات المالية للمشروع

المؤشرات المالية	التكلفة الإجمالية للمشروع
معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR 38.6%	رأس المال الثابت 23,342,593
معدل العائد على الاستثمار ROI 45.5%	رأس المال التشغيلي 7,314,385
فترة الاسترداد السنة الثالثة	مبالغ مخصصة لمواجهة ارتفاع الأسعار 1,295,672
صافي القيمة الحالية للمشروع NPV 42,538,982	مصاريف التأسيس 1,047,350
متوسط نقطة التعادل 36.7%	إجمالي التكاليف الاستثمارية 33,000,000
	هيكل التمويل
	التمويل الذاتي 9,900,000
	التمويل الخارجي 23,100,000
	إجمالي التمويل 33,000,000



المؤشر	الحالة الرئيسية	زيادة التكاليف الاستثمارية	ارتفاع المصروفات	انخفاض إيرادات	Notes
إجمالي التكاليف الاستثمارية	33,000,000	33,990,000	33,000,000	33,000,000	ريال سعودي
معدل العائد الداخلي على الاستثمار	38.63%	37.25%	37.30%	35.66%	%
متوسط معدل العائد على الاستثمار (ROI)	46.18%	47.97%	47.67%	46.04%	%
فترة استرداد الاستثمار من بدء التشغيل	السنة الثالثة	السنة الثالثة	السنة الثالثة	السنة الثالثة	تبدأ من بدء التشغيل
متوسط نقطة التعادل خلال عمر المشروع 5 سنوات	34%	30%	33%	33%	%
القيمة الحالية	42,538,982	42,189,659	41,031,772	39,487,650	ريال سعودي
مضاعف الربحية	1.29	1.24	1.24	1.20	مرة



التقرير النهائي والتوصيات



توضيح أهم نتائج الدراسة التسويقية والفنية
والمالية والإقتصادية وإيضاح أهم التوصيات



توضح النقاط التالية أهم نتائج دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع مزرعة الأغنام المتكاملة بالمملكة العربية السعودية والتي تتمثل في التالي:

- المشروع يخدم القطاع الزراعي (الثروة الحيوانية) للدولة وذلك عن طريق تغطية جزء من الطلب المتزايد على منتجات المشروع والذي يمثل في نسبة 0.0363% من الأغنام الحية و 3.4% من لحوم الأغنام خلال عام 2030م
- المشروع يخدم الجانب الاجتماعي عن طريق خلق وظائف جديدة والاهتمام بالوطنيين، حيث يمثل نسبة الوظائف السعودية 26% من إجمالي الوظائف بالمشروع
- المشروع يحقق فوائد اقتصادية جيدة جدا تمكنه من الاستمرارية والتوسع المستقبلي
- جميع مؤشرات المشروع المالية ممتازة؛ حيث يمثل معدل العائد على الاستثمار 45.5% ومتوسط نقطة التعادل 36.7%.

التوصيات

- تنويع شرائح العملاء المستهدفين لتحقيق انتشار المنتجات في أسرع وقت ممكن وبأقل تكلفة ممكنة.
- التنوع المستمر في المنتجات يؤدي إلى تقليل مخاطر المشروع.
- تحقيق سياسة تسعيرية مرنة تتناسب مع طبيعة العملاء المستهدفين وتحقق قدرة عالية على المنافسة.
- الاهتمام بتوفير أفضل العمالة ذات الخبرات الجيدة بغض النظر عن التكاليف لتحقيق مستوى جودة عالي للمنتج وهو المفتاح الرئيسي للنجاح في السوق.
- وضع نظام دقيق للتسليم يحافظ على المواعيد ويعطي مصداقية كبيرة للمشروع.
- الحفاظ على سياسة مالية تهدف إلى الاقتصاد في النفقات.

التحليل وإبداء الرأي

أظهرت دراسة الجدوى الاقتصادية بشكل واضح لمشروع مزرعة الأغنام المتكاملة بالمملكة العربية السعودية بمختلف جوانبها التسويقية والفنية والمالية أن الاستثمار في هذا المشروع الزراعي والمنشأ بالمملكة العربية السعودية سوف يقوم بتقديم منتجات هامة مطلوبة لدى الفئات المستفيدة، وسيحقق عوائد مقبولة، كما أن الدراسة كشفت عن أن هذا المشروع سيحقق ربحية تجارية للمالكين بنسبة (44.6%) من المبيعات أو الإيرادات السنوية طيلة فترة حياته الإنتاجية، بالإضافة إلى أن هذا المشروع الاستثماري سيتمتع بإيجابيات اقتصادية متعددة.