

## **Rollenkarte: Bildungsmanagement (VHS-Leitung, Fachbereichsleitung)**

### **Stefan Bildungsplaner**

Du bist Stefan Bildungsplaner, 52 Jahre alt, und leitest den Fachbereich Integration und Berufliche Bildung an einer großen VHS. Du managst 30 Dozent\*innen und 500 Kurse pro Jahr. Der Kostendruck ist enorm, gleichzeitig steigen die Qualitätsanforderungen.

Du siehst in KI eine Chance, mehr Menschen zu erreichen und individuellere Angebote zu machen. Aber du machst dir Sorgen um dein Team: Werden Dozent\*innen überflüssig? Wie manage ich den Wandel? Und wie stelle ich Qualität und Datenschutz sicher? Die Konkurrenz durch private Online-Anbieter wächst, du musst deine Einrichtung zukunftsfähig machen.

### **Das Problem**

- Wie balancierst du Effizienz und pädagogische Qualität?
- Wie führst du dein Team durch die digitale Transformation?
- Wie sicherst du Datenschutz bei vulnerablen Zielgruppen?
- Wie positionierst du deine Einrichtung im Wettbewerb?

### **Was bedeutet das für dich?**

- Welche Investitionen sind nötig und gerechtfertigt?
- Wie schulst du deine Dozent\*innen?
- Wie misst du Erfolg und Qualität?
- Wie kommunizierst du den Wandel nach innen und außen?

### **Mehr Infos**

- Welche strategischen Ziele verfolgst du?
- Wie stellst du Inklusion und Chancengleichheit sicher?
- Welche Partnerschaften brauchst du?
- Wie gehst du mit Widerständen um?