

## Musterr Bewertungsmatrix betriebliche Projektarbeit, Präsentation und Fachgespräch (Stand 03/2020)

Die tatsächlichen Kriterien und Gewichtungen der Bewertung können sich je nach Kammerbezirk (IHK) bzw. Prüfungsausschuss unterscheiden und sind bei diesen Institutionen bei Bedarf einsehbar.

Bewertungsmatrix Projektarbeit	100 – 92	91 – 81	80 – 67	66 – 50	49 – 30	29 – 0	Pkt	Gew	Erg
<b>1 Ausgangssituation</b>									
▪ Projektziel und Teilaufgaben (ggf. Abweichungen zum Projektantrag), Kundenwünsche, Projektumfeld, Prozessschnittstellen (Ansprechpartner, Einstieg, Ausstieg)	Ziele, Kundenwünsche und Teilaufgaben sind umfassend dargestellt, Umfeld und Schnittstellen sind umfassend beschrieben	Die wesentlichen Ziele, Kundenwünsche und Teilaufgaben sind dar gestellt, Umfeld und die wesentlichen Schnittstellen sind beschrieben	Ziele, Kundenwünsche und Teilaufgaben sind erkennbar, Umfeld und Schnittstellen sind erkennbar	Ziele, Kundenwünsche und Teilaufgaben sind bedingt erschließbar, Umfeld und Schnittstellen nicht oder nicht zu treffen beschrieben	Ziele, Kundenwünsche und Teilaufgaben fehlen / sind nicht erschließbar, Umfeld und Schnittstellen fehlen	Ziele, Kundenwünsche und Teilaufgaben fehlen / sind nicht erschließbar, Umfeld und Schnittstellen fehlen		15%	
<b>2 Ressourcen- und Ablaufplanung</b>									
▪ Personell-, Sachmittel-, Termin- und Kostenplanung	Ressourcen umfassend angeführt, Termine und Kosten transparent dargestellt, Ablauf klar und übersichtlich	Ressourcen im wesentlichen angeführt, wichtige Termine und Kosten dargestellt, Ablauf übersichtlich	wichtige Ressourcen angeführt, wichtige Termine und Kosten ablesbar, Ablauf erkennbar	wichtige Ressourcen er schließbar, Termine und Kosten erschließbar, Ablauf erschließbar	Ressourcen bedingt erschließbar, Termine und Kosten unvollständig, Ablauf bedingt erschließbar	Ressourcen bedingt erschließbar, Termine und Kosten fehlen oder nicht sachgerecht, Ablauf nicht erschließbar oder nicht dar gestellt		15%	
<b>3 Durchführung und Auftragsbearbeitung</b>									
▪ Prozess-Schritte, Vorgehensweise	Durchführung der Prozess-Schritte umfassend dargestellt, Anpassungen und Folgen umfassend begründet und berücksichtigt	Durchführung der wesentlichen Prozessschritte dargestellt, Anpassungen und Folgen erkennbar	Durchführung von Prozessschritten erschließbar, Anpassungen und Folgen erschließbar	Durchführung von Prozessschritten bedingt erschließbar, Anpassungen und Folgen bedingt erschließbar	Durchführung nicht an gesprochen / nicht erschließbar, Anpassung und Folgen nicht angesprochen / nicht erschließbar	Durchführung nicht an gesprochen / nicht erschließbar, Anpassung und Folgen nicht angesprochen / nicht erschließbar		30 %	
<b>4 Projektergebnisse</b>									
▪ Soll-ist-Vergleich, Qualitätskontrolle, Abweichungen, Anpassungen Entscheidungen	Abnahme umfassend dargestellt, Prozess und Ergebnis umfassend bewertet	Abnahme im Wesentlichen dargestellt, Prozess und Ergebnis im Wesentlichen bewertet	Abnahme erkennbar, Bewertung von Prozess und Ergebnis erschließbar	Abnahme erschließbar, Bewertung von Prozess und Ergebnis erschließbar	Abnahme bedingt erschließbar, Bewertung von Prozess und Ergebnis mit erheblichen Mängeln	Abnahme nicht ange sprochen / nicht erschließbar, Bewertung nicht ange sprochen oder fachlich nicht haltbar		15 %	
<b>5 Gestaltung des Portfolios</b>									
▪ Äußere Form (Gestaltung von Text, Tabellen, Grafiken etc.)	Insgesamt überzeugende Gestaltung	Im Wesentlichen überzeugende Gestaltung	In wesentlichen überzeugenden Teilen ansprechend	Noch akzeptabel	Nicht ansprechend	Nicht annehmbar		15 %	
▪ Inhaltliche Form (Strukturierung, fach- und normgerechte Darstellung, etc.)	Fachgerechte Struktur und Darstellung, dem Inhalt optimal angepasst	Fachgerechte Struktur und Darstellung weitgehend fachgerecht	Struktur und Darstellung mit fachlichen Mängeln	Struktur erschließbar, Darstellung mit erheblichen Mängeln	Struktur nicht erschließbar, Darstellung mit erheblichen Mängeln	Struktur nicht vorhanden, Darstellung fachlich nicht haltbar			
<b>Kundendokumentation</b>									
▪ Kundengerechte Anfertigung, Zusammenstellung und Modifizierung	Auftragsgerecht, gut strukturiert und deutlich nachvollziehbar	Im Wesentlichen auftragsgerecht, strukturiert und nachvollziehbar	In wesentlichen Teilen auftragsgerecht, im Allgemeinen strukturiert und nachvollziehbar	Noch auftragsgerecht, wenig strukturiert, aber noch erschließbar	Teilweise nicht auftragsgerecht, strukturelle Mängel, kaum erschließbar	Nicht auftragsgerecht		10 %	
Gesamt:									