

창업 절차 및 프로세스

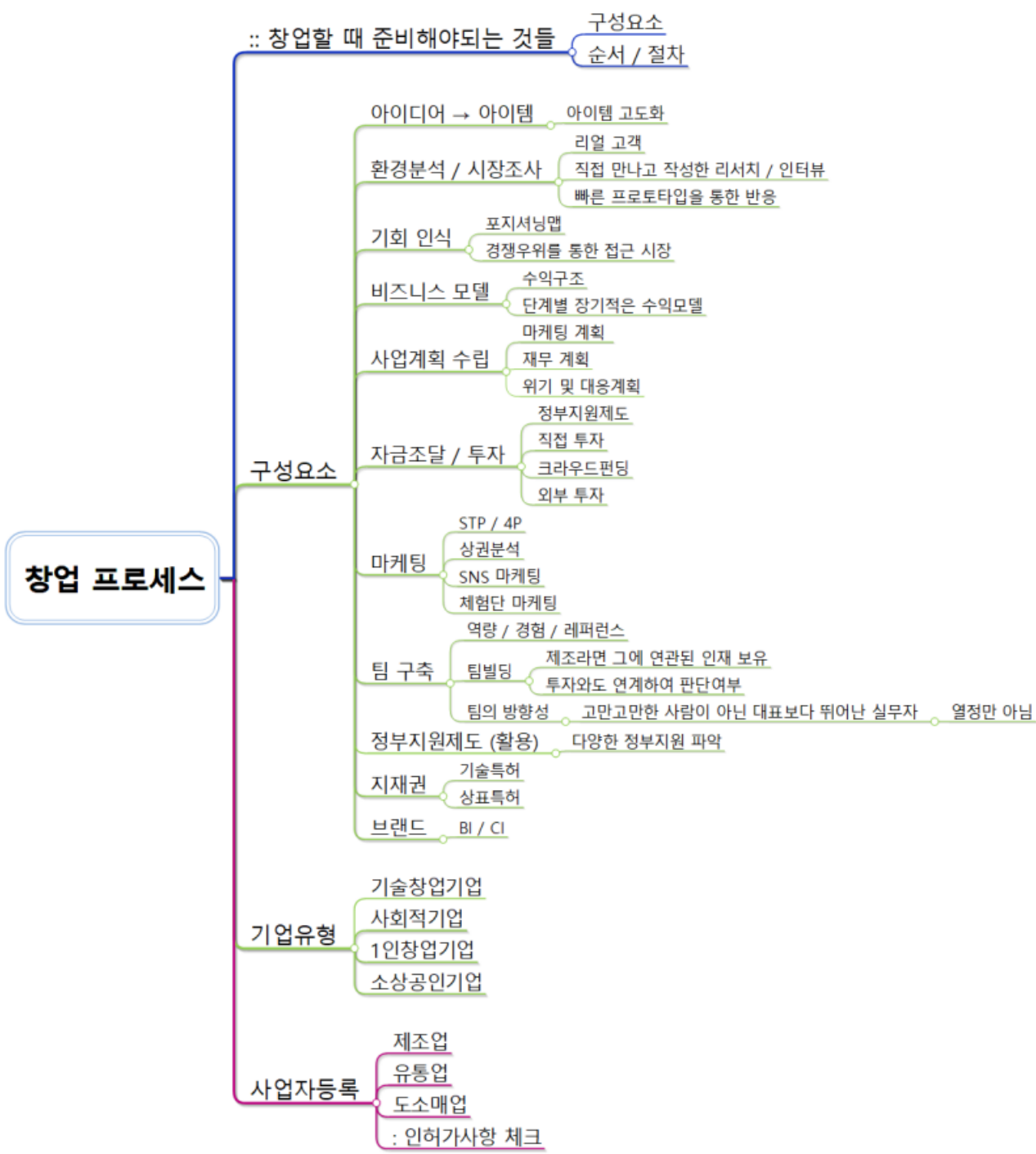
전략경영연구소
임 현 민 소장
lim@theSM.co.kr

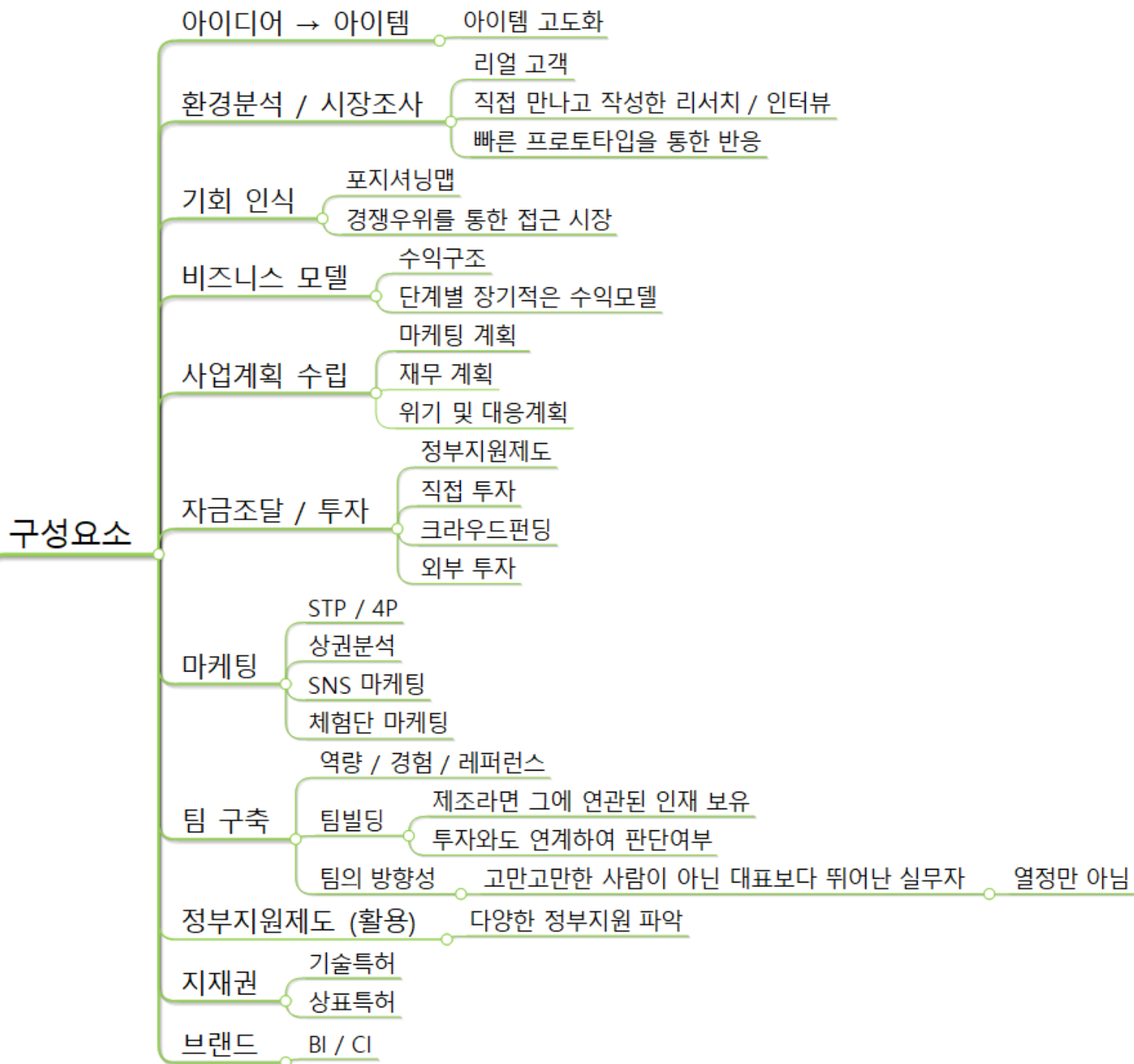
1. 창업 & 전략 프로세스

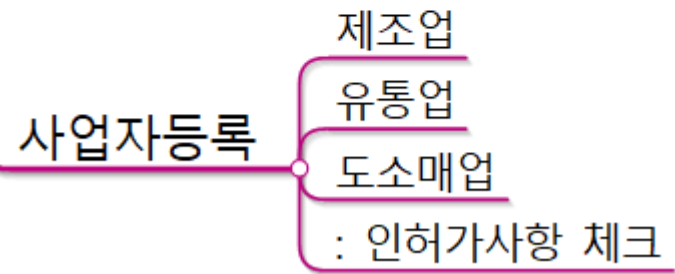
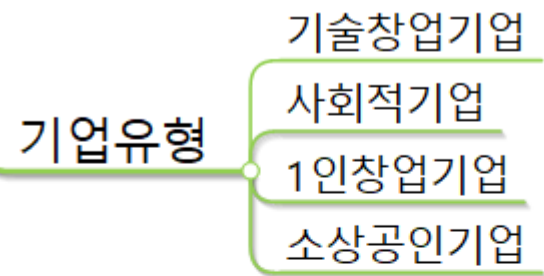
2. 사업자등록 프로세스 & 초기 세금 관리

3. 비즈니스 전략 프로세스

1. 창업 & 전략 프로세스







창업 전략 프로세스

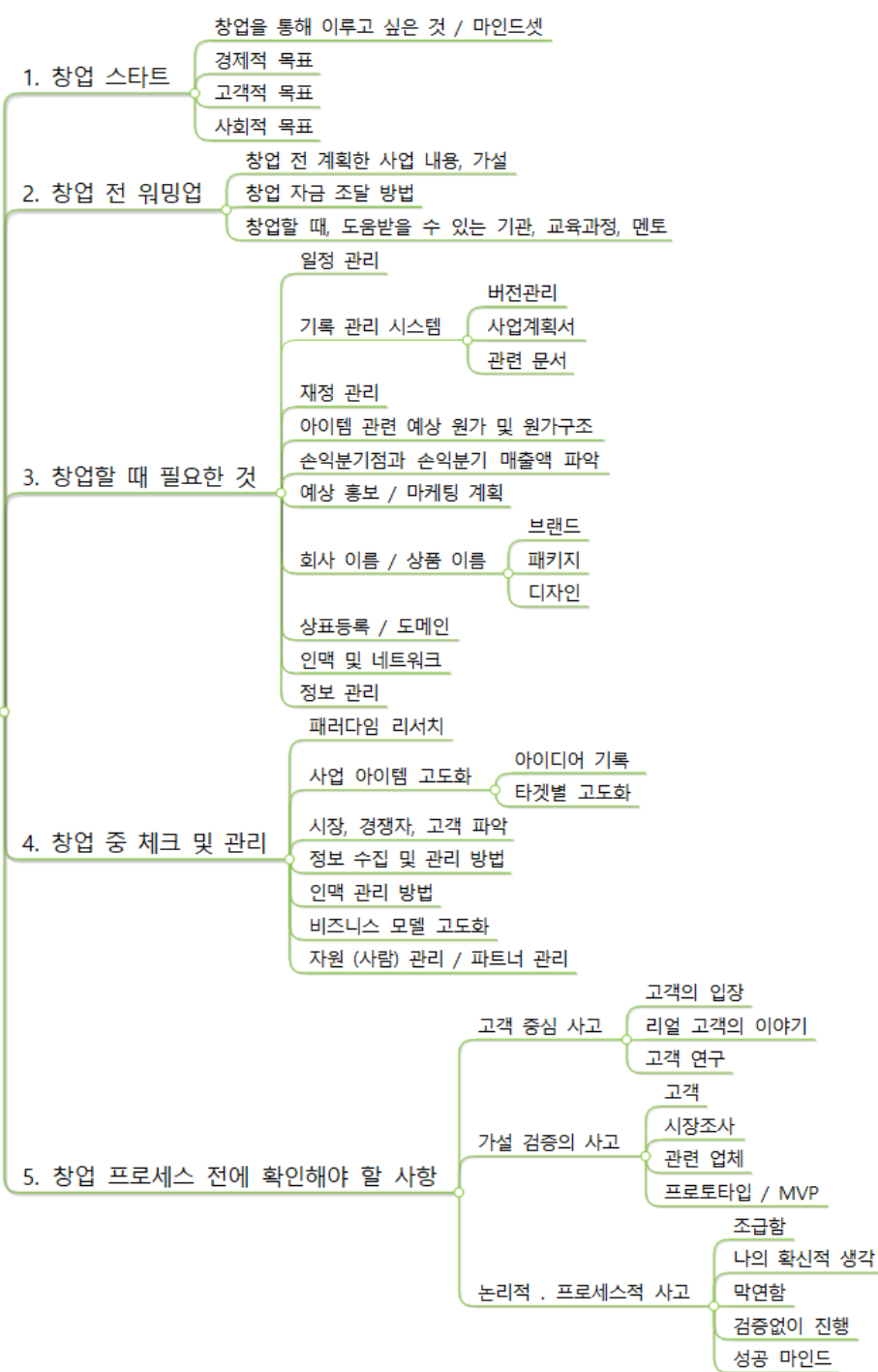
1. 창업 준비 프로세스

1. 창업 스타트
2. 창업 전 워밍업
3. 창업할 때 필요한 것
4. 창업 중 체크 및 관리
5. 창업 프로세스 전에 확인해야 할 사항

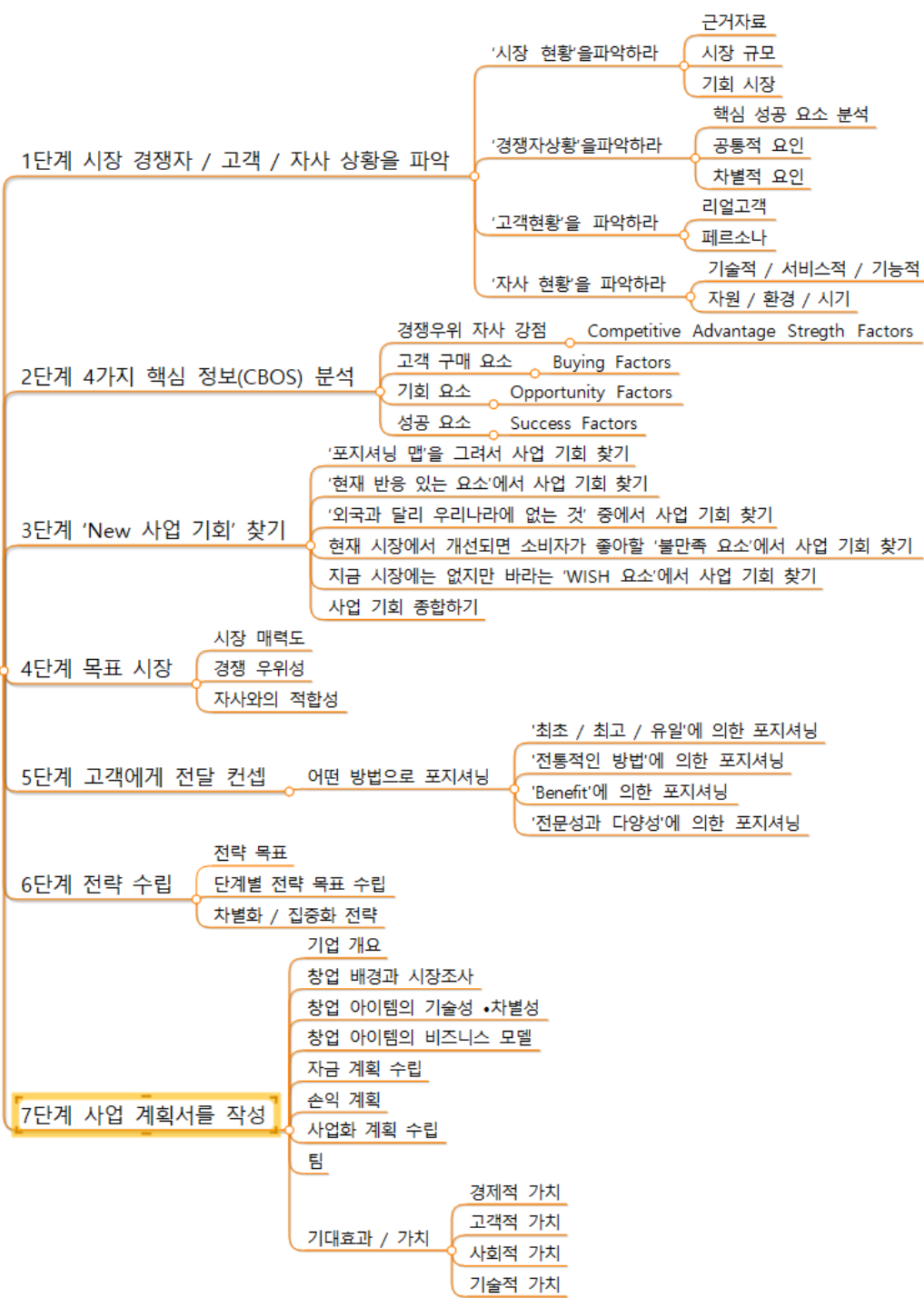
2. 성공전략 창업 7단계 프로세스

- 1단계 시장 경쟁자 / 고객 / 자사 상황을 파악
- 2단계 4가지 핵심 정보(CBOS) 분석
- 3단계 'New 사업 기회' 찾기
- 4단계 목표 시장
- 5단계 고객에게 전달 컨셉
- 6단계 전략 수립
- 7단계 사업 계획서를 작성

1. 창업 준비 프로세스



2. 성공전략 창업 7단계 프로세스



2. 사업자 등록 프로세스 & 초기 세금 관리

2. 사업자등록 프로세스



※ 개인과 법인 모두 인허가가 필요한 업종을 등록하기 위해서는 사업자등록 신청을 하기 전에 관할 지자체 인허가를 받아야 합니다. 다만 법인이 사업자등록 신청을 하기 위해서는 먼저 법인을 설립해야 한다는 점만 다릅니다.

2. 사업자등록 프로세스

제출서류

제출서류	내용
사업자등록신청서	-
임대차계약서 사본	사업장을 임차한 경우
인허가 등 사업을 영위하는 경우 허가/등록/신고증 사본	허가(등록, 신고) 전에 등록하는 경우 허가(등록)신청서 등 사본 또는 사업계획서
동업계약서	공동사업자인 경우
자금출처 명세서	금지금 도/소대업, 액체/기체연료 도/소매업, 재사용 재료 수집 및 판매업, 과세유흥장소 영위자인 경우

※ 재외국민/외국인 등의 경우는 추가 서류를 제출

- 재외국민등록부등본, 외국인등록증(또는 여권) 사본
- 사업장내에 통상적 주재 않거나 6월이상 국외체류시 : 납세관리인 설정 신고서

2. 사업자등록 프로세스

개인사업자등록하기 :: 인적사항

■ 부가가치세법 시행규칙 [별지 제4호서식] <개정 2015.3.6.>		홈택스(www.hometax.go.kr)에서도 신청할 수 있습니다.	
사업자등록 신청서(개인사업자용) (법인이 아닌 단체의 고유번호 신청서)			
※ 사업자등록의 신청 내용은 영구히 관리되며, 납세 <u>성실도를</u> 검증하는 기초자료로 활용됩니다. 아래 해당 사항을 사실대로 작성하시기 바라며, 신청서에 본인이 자필로 서명해 주시기 바랍니다.			
※ []에는 해당되는 곳에 √표를 합니다. (알록)			
접수번호		처리기간	3일(보정기간은 불산입)
1. 인적사항			
상호(단체명)	전화번호	(사업장)	
성명(대표자)		(자택)	
		(휴대전화)	
주민등록번호	FAX번호		
사업장(단체) 소재지		층	호

- 상호란 상인이 영업상 다른 상인과 식별되고 자기를 표시하기 위하여 사용하는 명칭
- 사업장 소재지는 집 주소를 입력해도 됩니다. 다만, 해당 업종에서 주거용 건물을 사업장으로 할 수 없다면 별도의 사업장 주소를 입력

2. 사업자등록 프로세스

개인사업자등록하기 :: 사업장 현황

2. 사업장 현황										
업 종	주업태		주종목		주생산 요소		주업종 코드	개업일	종업원 수	
	부업태		부종목		부생산 요소		부업종 코드			
사이버몰 명칭				사이버몰 도메인						
사업장 구분	자가 면적	타가 면적	사업장을 빌려준 사람 (임 대 인)			임대차 명세				
			성 명 (법인명)	사업자 등록번호	주민(법인) 등록번호	임대차 계약기간	(전세) 보증금	월 세		
	m ²	m ²				~	원	원		
허 가 등 사업 여부	<input type="checkbox"/> 신고 <input type="checkbox"/> 등록 <input type="checkbox"/> 허가 <input type="checkbox"/> 해당 없음				주류면허	면허번호		면허신청		
						[]여 []부				
개별소비세 해 당 여 부	<input type="checkbox"/> 제조 <input type="checkbox"/> 판매 <input type="checkbox"/> 입장 <input type="checkbox"/> 유통									
사업자금 명세 (전세보증금 포함)	자기자금	원			타인자금	원				
사업자 단위 과세 적용 신고 여부	[]여 []부				간이과세 적용 신고 여부	[]여 []부				

2. 사업자등록 프로세스

개인사업자등록하기 :: 사업장 현황

2. 사업장 현황									
업 종	주업태		주종목		주생산 요소		주업종 코드	개업일	종업원 수
	부업태		부종목		부생산 요소		부업종 코드		
사이버몰 명칭				사이버몰 도메인					
사업장 구분	자가 면적	타가 면적	사업장을 빌려준 사람 (임 대 인)			임대차 명세			
			성 명 (법인명)	사업자 등록번호	주인(법인) 등록번호	임대차 계약기간	(전세) 보증금	월 세	
	m ²	m ²						원	원

- 업종 : 업종 입력/수정 버튼을 누르면 업종 코드를 검색할 수 있음.
(업종에 따라 기준(단순)경비율과 세금이 다르니 체크)
종업원수에 사장은 포함안되므로 1인기업은 '0' 표기
- 사업장 구분 : 임대차 상세 사항 기입, 임대차 계약서 제출
홈텍스 신청시 임대차 계약서 스캔본 제출

2. 사업자등록 프로세스

개인사업자등록하기 :: 사업장 현황

허가 등 사업 여부	<input type="checkbox"/> 신고 <input type="checkbox"/> 등록 <input type="checkbox"/> 허가 <input type="checkbox"/> 해당 없음		주류면허	면허번호	면허신청 <input type="checkbox"/> 여 <input type="checkbox"/> 부
개별소비세 해당 여부	<input type="checkbox"/> 제조 <input type="checkbox"/> 판매 <input type="checkbox"/> 입장 <input type="checkbox"/> 유통				
사업자금 명세 (전세보증금 포함)	자기자금	원	타인자금	원	
사업자 단위 과세 적용 신고 여부	<input type="checkbox"/> 여 <input type="checkbox"/> 부		간이과세 적용 신고 여부	<input type="checkbox"/> 여 <input type="checkbox"/> 부	

- 허가 등 사업 여부 : 인허가 사업 여부 체크
신고/등록/허가를 받아야 하는 사업은 원칙적으로 사업자등록 신청을 하기 전에 인허가를 받아야 함.
- 개별소비세 해당 여부 : 과세물품을 해당하는 물품을 제조하거나 판매할 경우 각 항목에 체크
- 사업자 단위 과세 적용 신고 여부 : 동일한 사업자에게 사업장이 2개 이상이면 원칙적으로 각각의 사업장마다 별도로 사업자등록을 해야 함.
사업자단위과세 적용 신고를 하면 하나의 사업자 등록번호를 받고 부가가치세 신고 시 각 사업장의 매출과 매입을 합산하여 사업자의 본점 등에서 총괄하여 신고/납부 할 수 있음.
- 간이과세 적용 신고 여부 : 연간 공급대가 예상액이 4,800만원 미만인 개인사업자

2. 사업자등록 프로세스

개인사업자등록하기 :: 사업장 현황

- 간이과세 적용 신고 여부 : 다만 예외적으로 4,800만원 미만이라도 일반과세자로 신청해야 하는 업종

일반과세자로 신청해야 하는 업종	비고
광업, 제조업	과자점, 떡방앗간, 양복·양장·양화점은 가능
도매업, 부동산매매업	소매업 겸업시 도·소매업 전체
시 이상 지역의 과세유흥장소	변호사, 신탁변론인, 변리사, 법무사, 공인회계사, 세무사, 경영지도사, 기술지도자, 감정평가사, 손해사정인업, 통관업, 기술사, 건축사, 도선사, 측량사업, 공인노무사업, 약사업, 한약사업, 수의사업 등
전문직사업자	-
국세청장이 정한 간이과세 배제기준에 해당되는 사업자	-
현재 일반과세자로 사업을 하고 있는 자가 새로이 사업자등록을 낸 경우	다만, 개인택시, 용달, 이·미용업은 간이과세 적용 가능
일반과세자로부터 포괄양수 받은 사업	-

2. 사업자등록 프로세스

사업자등록증 발급

- 관할 세무서에 직접 방문하여 신청한 경우 10분 안에 접수가 완료되면 빠르면 당일 사업자등록증 발급
홈텍스에서 신청한 경우 보통 1~3일 안에 발급이 가능

2. 사업자등록 프로세스

개인사업자에 비해 법인사업자가 유리한 점

세금이 저렴

개인은 근로소득세가 최대 40%이지만 법인세율은 최대 22%
개인사업자는 지역의료보험 가입을 해야하기 때문에, 의료보험비가 아주 비싼데, 법인의 대표가 되면 직장의료보험 가입을 하기 때문에 의료보험비가 저렴

사업 리스크 감소

개입사업자는 사업을 하면서 발행한 채무는 모두 대표가 책임
반면 주식회사를 설립하면 새로운 "법인격"이 탄생.
대표나 주주는 자본금을 내는 것 외에는 아무런 책임을 지지 않음(유한책임). 그래서 주식회사를 통해 사업을 하면 사업이 실패시 부담하는 책임이 자유로움(세금은 예외)

2. 초기 창업자의 세금관리

www.nts.go.kr

국세청 National Tax Service

국세청 소식 국세정보 성실신고지원 국세상담정보 국민소통 탈세제보 국세청 소개 정보공개 관련 누리집

통합검색 검색어를 입력하세요.

blog f twitter vimeo youtube 1

종합부동산세 합산배제 부동산

10월 5일까지 신고하세요

자세히 보기

보도자료 공지사항 고시 공고 + 더보기

주거관련 세금에 대한 궁금증을 해소해 드립니다. 2020-09-17

경제활력을 뒷받침하면서 납세자 친화적 세정혁신 적극 추진 2020-09-15

종합부동산세 합산배제 부동산, 10월 5일까지 신고하세요 2020-09-14

올해 해외금융계좌 신고결과 지난해보다 신고인원 24% 증가 2020-09-10

태풍·마이스·하이선·피해 납세자에 대한 세정지원 실시 2020-09-08

국세청, 일선 현장에서 적극행정 펼친 우수공무원 시상 2020-09-03

www.hometax.go.kr

My 홈택스 로그인 회원가입 공인인증센터 법령정보 부서사용자 가입하기 화면크기 80%

HomeTax 국세청홈택스 조회/발급 민원증명 신청/제출 신고/납부 상담/제보 세무대리/납세관리 검색 전체메뉴

영세개인사업자의 재기를 지원합니다.

2019.12.31.까지 폐업한 영세 개인사업자가
2020.1.1.~2022.12.31. 기간 중 신규 개업
또는 취업한 경우 체납액을 최대 5년간 분할납부
할 수 있고 가산금이 면제됩니다.

체납액 정수특례 신청 바로가기

세무 캘린더 2020년 9월

일	월	화	수	목	금	토
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10

세금종류별 서비스 1/2

양도소득세 종합부동산세
부가가치세 전자세금계산서
원천세 현금영수증
종합소득세 사업자등록
소비세제 민원증명

자주찾는 메뉴 + 등록 1/3

My 홈택스 종합부동산세 합산배제신고 주택세금 100원/100㎡ 종합부동산세 과세특례신고 나의신고대리인 수임동의
전자세금계산서 건별발급 탈세제보 전자세금계산서 내역조회 전자세금계산서 합계표조회 현금영수증 사용내역조회

공지사항 더보기 상담사례 더보기 홈택스 안내 더보기

* 모바일 안내문 다운로드 가능 제공 안내
* 모바일 안내문 열람율 개선사항 안내
* 전자(세금)계산서 인증서 선택창 관련 프로그램...

* 소득금액 증명원에 대하여
* 지방세 납세증명서(완납증명) 발행 경로출 알...
* 부가세과세표준증명원발급

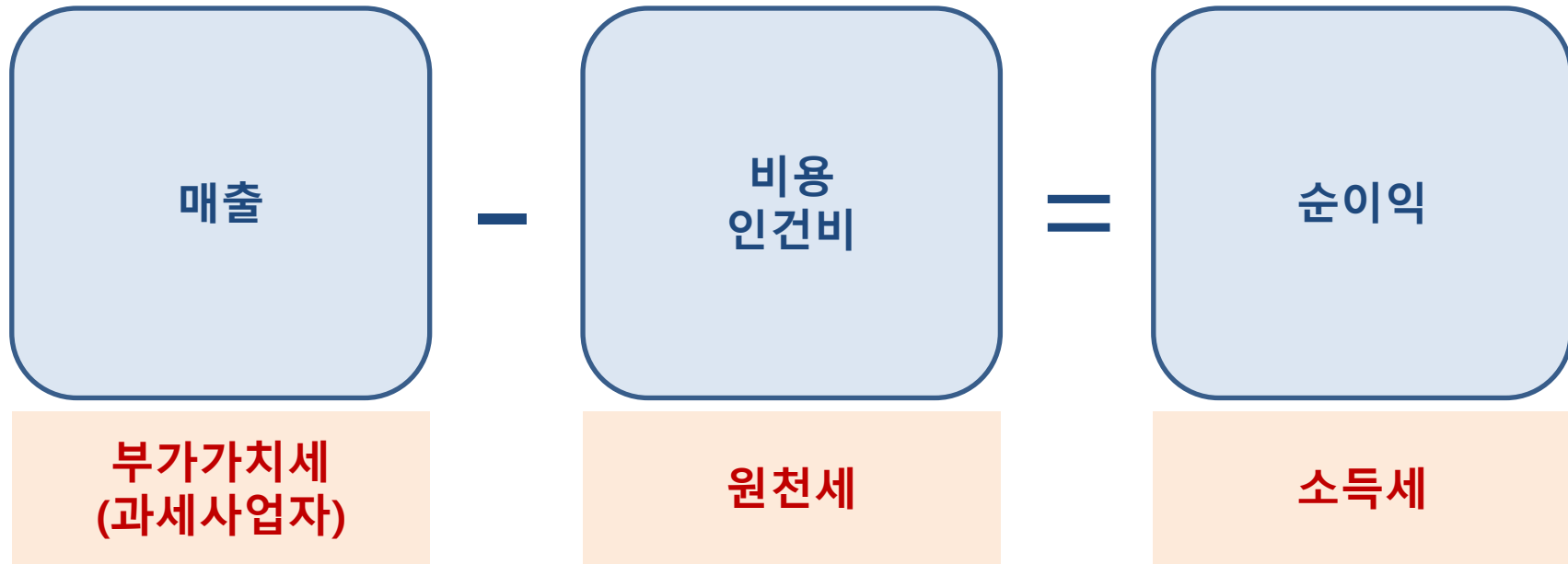
* 신규사업자를 위한 홈택스 이용안내
* 홈택스 이용에 관한 안내
* 제도 소개

국세청상담센터 126 상담시간 09:00 ~ 18:00

2. 초기 창업자의 세금관리

사업자의 세금 신고

: 사업자가 신고해야 하는 세금의 종류는 다음과 같다



2. 초기 창업자의 세금관리

세금 신고 일정

세 목	대 상	신고납부기한		비 고	
소득세	모든 사업자	확정신고		5.1~5.31	1~12월
부가가치세	법인 (4회) 개인/일반 (2회) 개인/간이 (1회)	1기	예정	4.25	1월~3월
			확정	7.25	4월~6월
		2기	예정	10.25	7월~9월
			확정	다음해 1.25	10월~12월
원천세	원천징수사업자			다음달 10일	반기별 승인 (7.10/1.10)
지급명세서	근로, 사업 등			다음해 3.10 *간이지급명세서 (년2회)	1~12월
	일용직	년4회		다음달 10일	분기별

2. 초기 창업자의 세금관리

증빙 관리

법적적격증빙	기타 증빙
<ul style="list-style-type: none">• 건당 3만원 초과 거래• 접대비는 건당1만원 초과(법인카드)• 경조사비는 건당 20만원까지 인정	<ul style="list-style-type: none">• 건당 3만원 이하 거래• 증빙수취가 불가능한 거래
<ul style="list-style-type: none">• 세금계산서• 계산서• 신용카드(직불카드) 전표• 현금영수증(지출증빙)• 원천징수영수증	<ul style="list-style-type: none">• 간이영수증• 송금영수증• 입금표• 계약서• 거래명세서• 품의서

- ✓ 부가가치세 매입세액공제는 법적적격증빙만 가능 (원천징수영수증 제외)
- ✓ 증빙보관 의무 : 5년
전자(세금)계산서, 법인신용카드, 현금영수증(지출징빙) 제외

2. 초기 창업자의 세금관리

증빙 관리

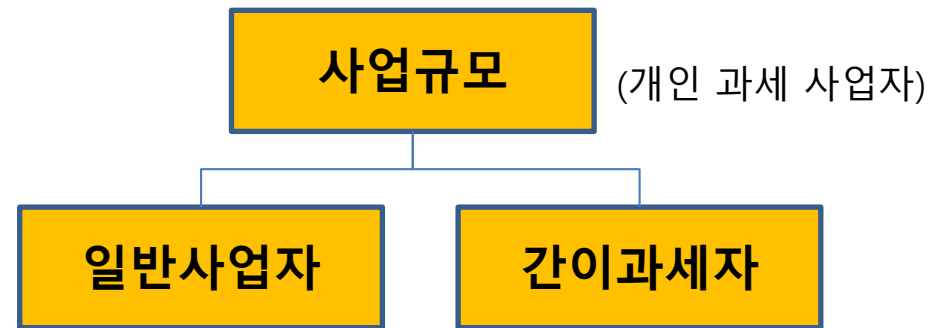
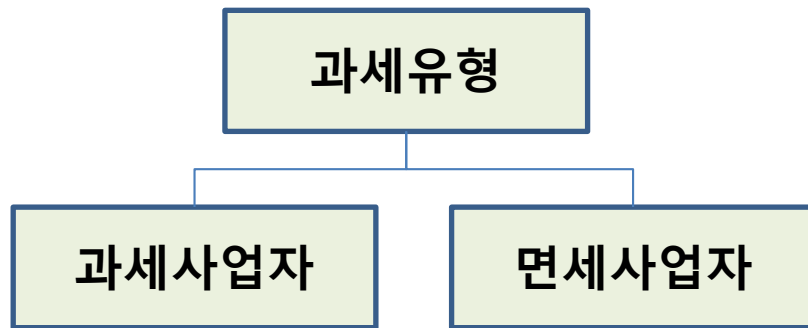
경조사 관리대장					부 서 명 :
					작 성 자 :
일자	경조사명	해당자	장소 및 내용	경조금액	확인
합계					-

✓ 청첩장 등 증빙 보관

2. 초기 창업자의 세금관리

부가가치세 신고 :: 사업자 유형

사업자 유형은 사업형태에 따라
법인사업자와 개인사업자로 구분



2. 초기 창업자의 세금관리

부가가치세 신고 :: 면세업종



곡물, 과일, 채소, 육류, 생선 등
가공되지 아니한 식료품의 판매



허가 또는 인가 받은 학원, 강습소,
교습소 등 교육 용역업
(무도학원, 자동차운전학원 과세전환)



연탄, 무연탄, 복권의 판매



도서, 신문, 잡지(광고 제외)



병·의원 등 의료보건 용역
(단, 미용목적 성형수술,
수의사 의료보건용역 과세전환)

나머지는 모두 과세업종

2. 초기 창업자의 세금관리

부가가치세 계산 구조

일반과세자의 세금계산 구조

매출세액

= 공급가액 × 10%

(-)

매입세액

세금계산서 수취분 매입세액

(+) 기타공제 매입세액

- 신용카드매출전표수취명세서 제출분
- 의제매입세액 • 재활용폐자원 등 매입세액
- 재고매입세액 • 변제대손세액

(-) 공제받지 못할 매입세액

- 불공제 매입세액
- 공통매입세액 면세사업분
- 대손처분받은 세액

(-)

경감·공제세액

▶ 예정고지세액, 예정신고미환급세액

(+)

가 산 세

▶ 신용카드 등 발행에 따른 세액공제

(=)

납부할 세액

2. 초기 창업자의 세금관리

일반과세자 vs 간이과세자

구분	일반과세	간이과세
정의	개인 및 모든 법인사업자	연매출이 8,000만원 미만의 소규모 사업자
매출세액	공급가액 X 10%	공급대가 X 업종별부가가치율 X 10%
매입세액	전액공제	매입세액 X 업종별부가가치율
세금계산서	발급의무 있음	발급할 수 없음
환급세액	환급	환급 안됨

- 공급가액 : 부가가치세 별도금액
- 공급대가 : 부가가치세 포함금액

- 간이과세자 업종별부가가치율
 - 소매, 음식업 : 10%
 - 제조, 숙박 : 20%
 - 부동산임대, 서비스업 : 30%

✓ 인테리어 등 시설투자가 많을 경우 일반과세자로 고려할 것!

2. 초기 창업자의 세금관리

일반과세자 vs 간이과세자 :: 부가가치세 매출세액 비교

사례) 주방용품 110,000원(부가세 포함)을 판매했을 경우 매출세액은?

일반과세자 매출세액 계산

$$100,000\text{원} * 10\% = 10,000\text{원}$$

공급가액 X 10%

간이과세자 매출세액 계산

$$110,000\text{원} * 10\% * 10\% = 1,100\text{원}$$

공급대가 X 업종별부가가치율 X 10%

2. 초기 창업자의 세금관리

개인사업자의 소득세 신고 :: 소득의 종류

1/1 ~ 12/31까지 개인이 벌어들인 **과세소득에 대하여 부과**하는 세금



3. 비즈니스 전략 프로세스

3. 비즈니스 전략 프로세스

이쑤시개



3. 비즈니스 전략 프로세스



스타트업이 실패하는 이유 20가지/자료=CB insights

제품 · 서비스 문제, 시장조사 소홀

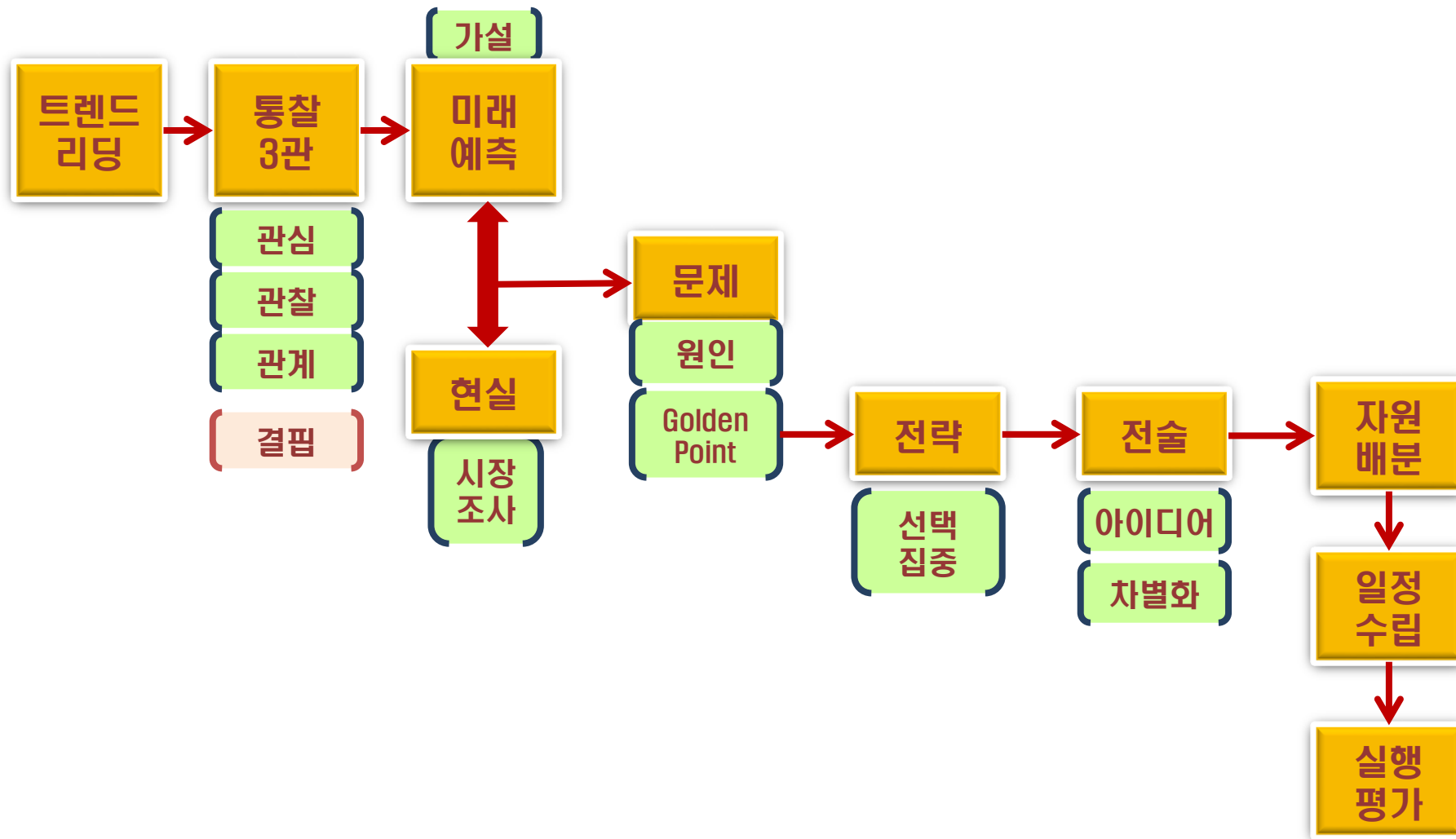
스타트업이 실패하는 가장 큰 이유는 '시장이 원하지 않는 제품·서비스를 생산해서'인 것으로 파악됐다. 즉, 소비자에 대한 철저한 분석 없이 창업자 자신이 원하는 제품·서비스를 만든 경우다. 보고서에 따르면 조사대상 중 절반에 가까운 스타트업이 이 원인으로 실패했다.

이와 비슷하게 고객의 반응이나 요구를 무시하거나 제품·서비스의 질이 소비자의 눈높이에 미치지 못하는 이유(나쁜 제품) 때문에 스타트업이 많이 실패한 것으로 나타났다.

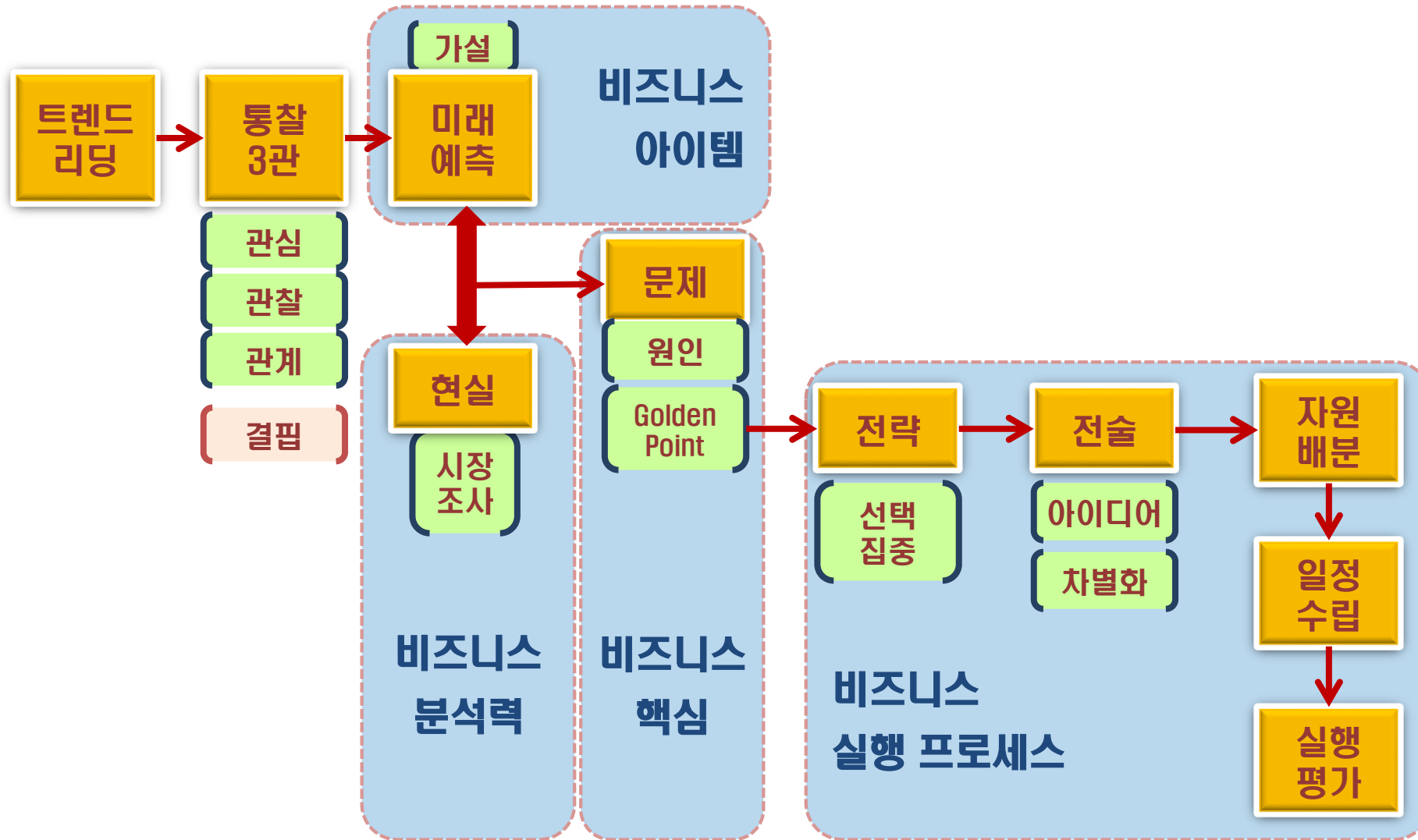
또한 소비자가 생각하는 적정가격과 달리 지나치게 높게 가격을 책정하는 경우(가격·원가 문제)도 높은 실패요인 중 하나로 꼽혔다.

스타트업이 실패하는 이유 20가지를 대부분의 요인은 결국 시장으로 수렴된다. 반대로 생각하면 스타트업의 성공 열쇠도 '시장'에서 찾을 수 있는 것이다.

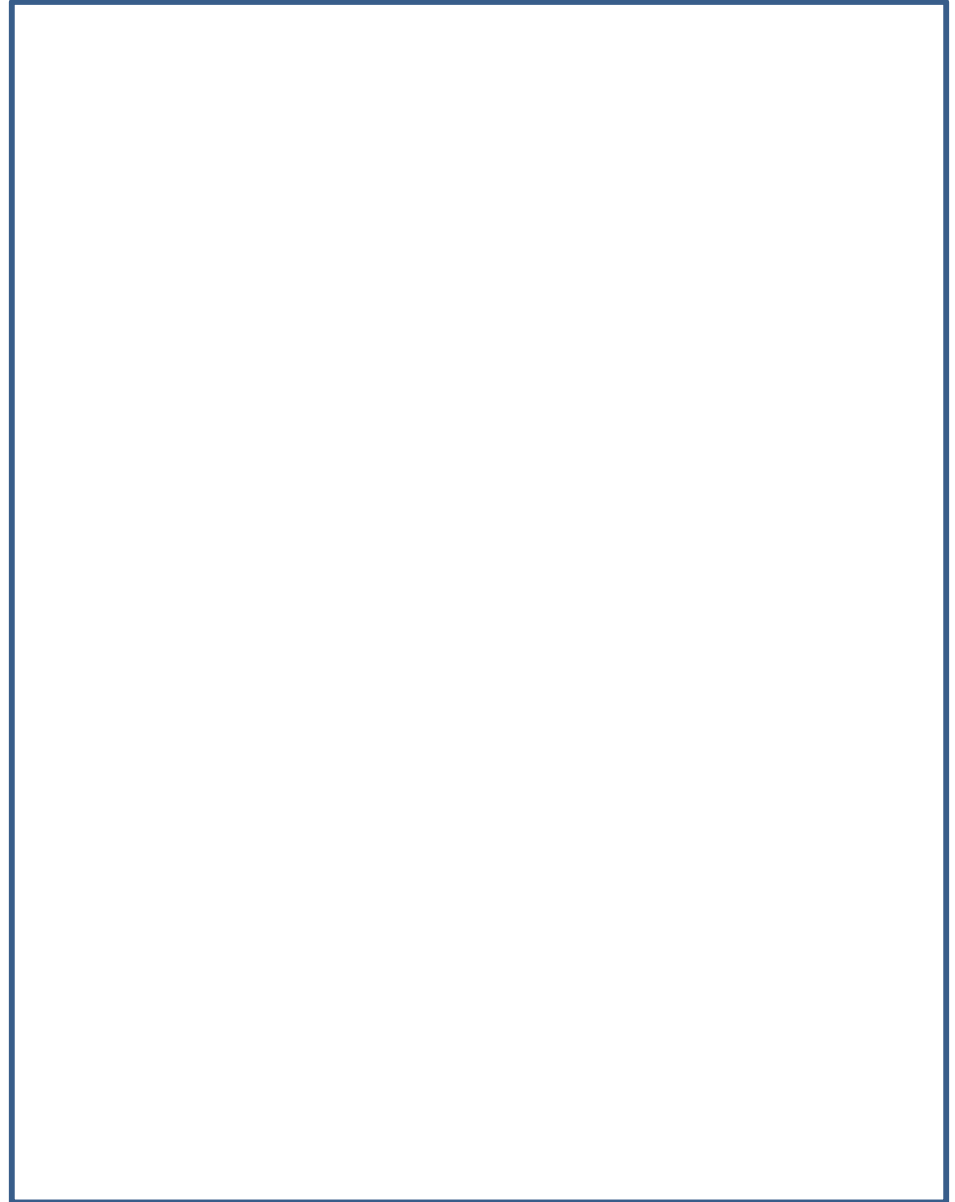
3. 비즈니스 전략 프로세스

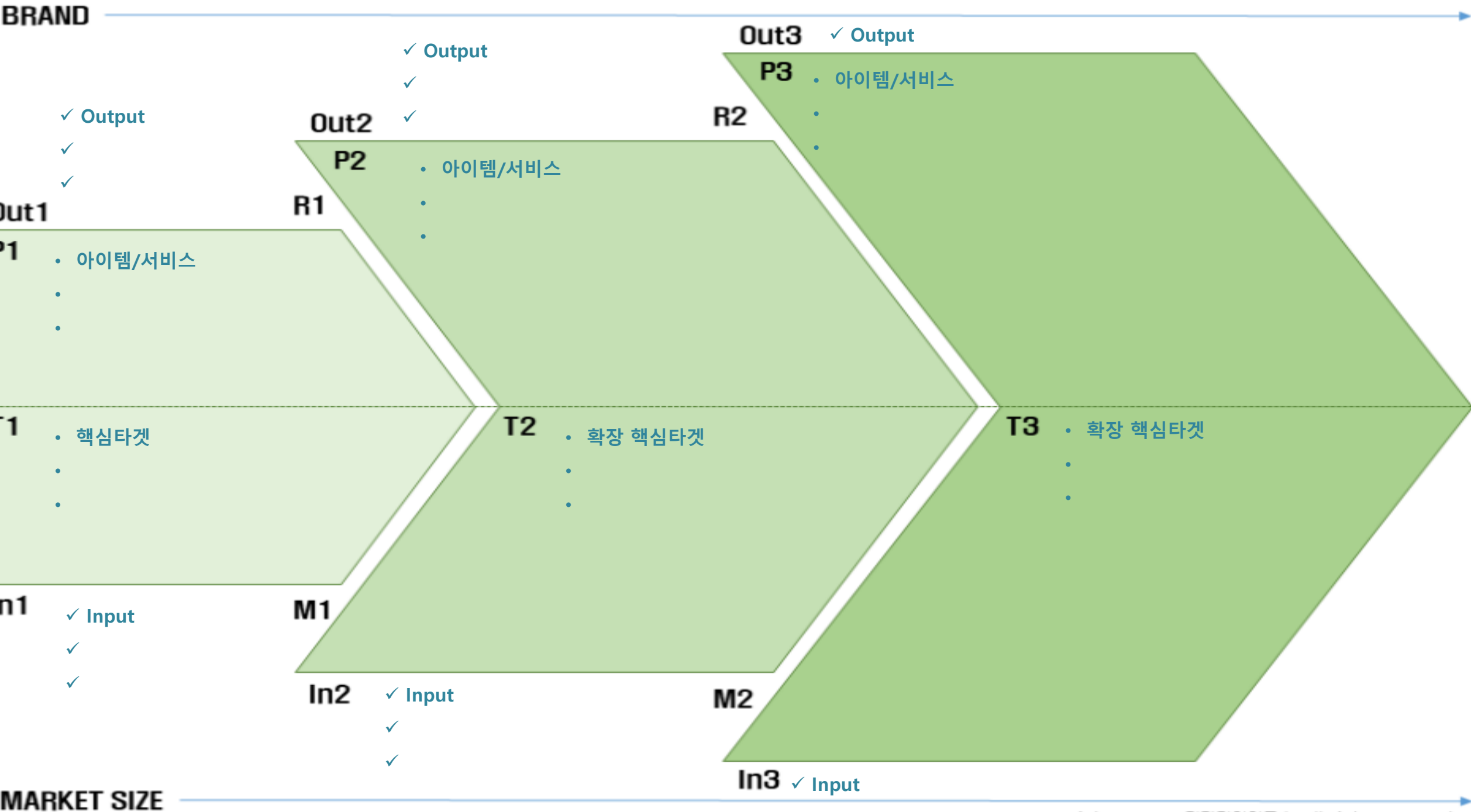


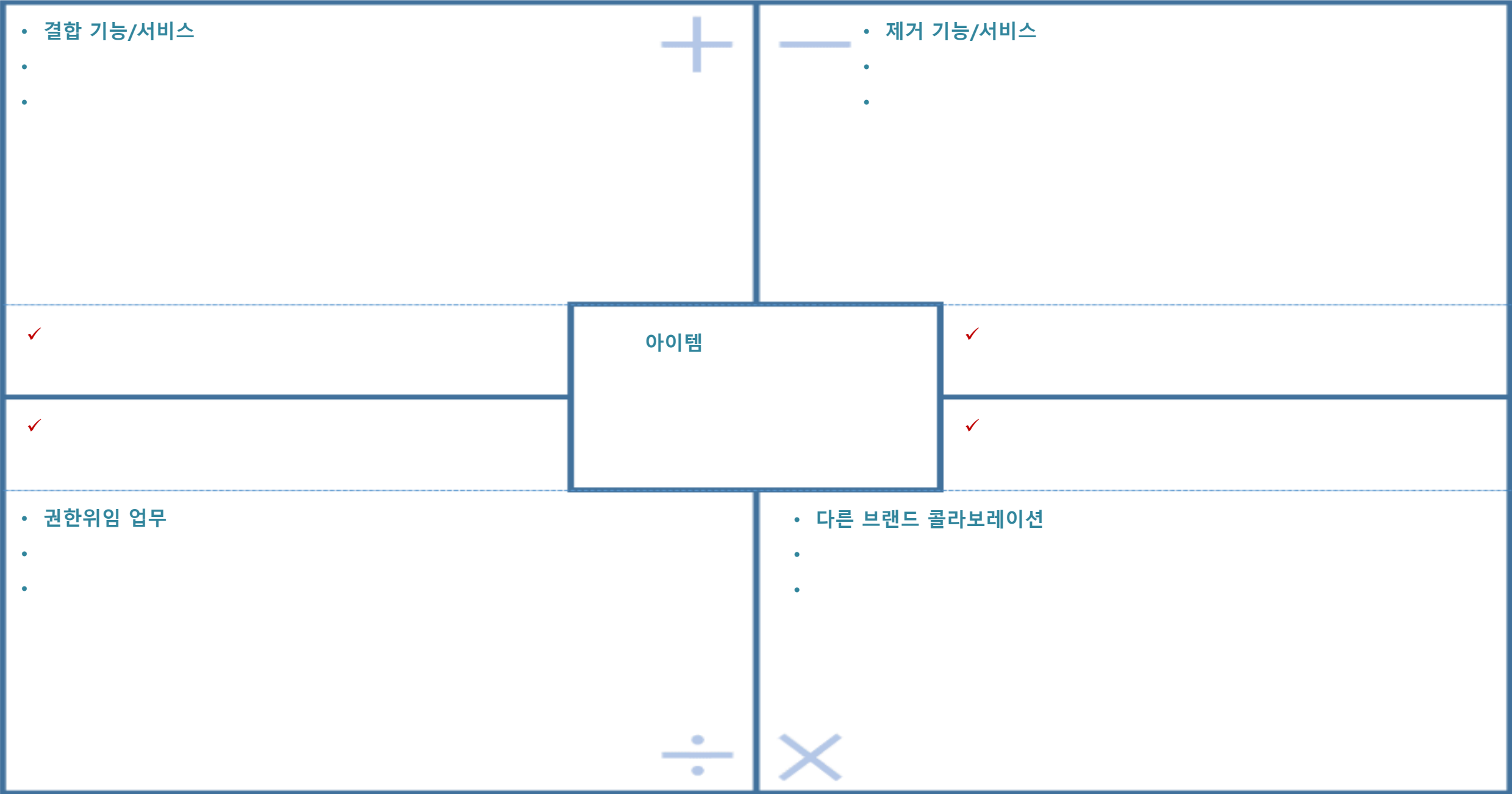
3. 비즈니스 전략 프로세스



ITEM Point of View

A large, empty rectangular box with a dark blue border, intended for writing the item's point of view.A second large, empty rectangular box with a dark blue border, identical to the first one, for writing the item's point of view.





:: Business Modeling

Key Partners [핵심파트너] 10. 우리가 가치를 창출하기 위한 중요 파트너 / 협력사는 누구 인가? . .	Key Activities [핵심활동] 9. 우리는 어떤 활동을 통해 가치를 창출하고 있는가? . .	Value Proposition [가치제안] 1. 우리가 제공하는 상품 / 서비스는? . . 2. 이를 통해 해결하는 니즈는? . .	Customer Relationships [고객관계] 6. 현재 고객의 인지-구매-재구매를 위해 어떤 노력을 하는가? . .	Customer Segments [고객세분화] 3. 중요 핵심 고객은 누구인가? 4. 고객이 찾아오는 상황은 언제인가?
	Key Resources [핵심자원] 8. 우리가 가지고 있는 주요 유/무형 자원은 무엇이 있는가? . .		Channels [유통 · 채널] 5. 고객은 어떤 채널을 통해 구입하는가? . .	
Cost Structure [비용구조] 11. 주요 운영 비용은 무엇이 있는가? . .		Revenue Streams [수익흐름] 7. 돈이 들어오는 방법에는 어떤 방법들로 구성되어 있는가? . .		

•

아이템 브랜드 / 1문장 개요

Why?
Issue : 문제점

•
•

What = Item
(Concept)

•
•

Who (Target)

•
•

Market Size
시장규모

•
•

How
차별성

•
•

Solution
기대효과

•
•

:: 참고 자료 정리

-
-



전략경영연구소



The Strategy Management

전략경영연구소

임 현 민

lim@theSM.co.kr

Drive Your Strategy

<http://www.theSM.co.kr>