

### 채용이란?

#### 채용 = 모집 + 선발

모집: 채용할 직무에 적합한 인력을 일정기준(모집인원·절차·시기 등)에 따라

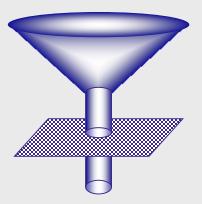
조직내외에서 <u>모으는</u> 과정

선발: 채용할 직무에 적합한 자격요건(지식·스킬·자질 등)을 갖춘 사람을 모집

된 지원자 중에서 선택하는 과정

#### ■ 채용이란?

- 사람을 뽑는 것이다.
- 회사의 가장 중요한 재산을 취득하는 것이다.
- 회사의 경쟁력을 좌우하는 행위이다.
- 고객을 획득하기 위한 가장 중요한 경쟁무기를 확보하는 것이다.
- 잘못하면 회사에 손실을 끼칠 수 있는 위험한 일이다.
- 우수인재를 탈락시키면 경쟁사에 가서 우리를 위협하는 일이 벌어질 수도 있는 것이다.
- 우리의 미래를 거는 중요한 일이다.



### 채용 프로세스



- -모집 협의
- -광고
- -지원서 접수
- -개인정보
  - -학력·전공등
  - -경력

- -외국어시험
- -상식시험
- -전공시험 등
- -성과
- -역량
- -기타

- -건강진단
- -신원조회
- -참고인 확인 -인턴사용
- -인사명령
- -수습사용

  - -정식채용

■ 채용에 대한 접근방법

<u>회사의 Biz.</u> <u>직무</u> <u>필요역량 합당한 질문 평가 오류 최소화</u> 선발

### 직무 확인 및 선발 평가요소 설정

1) 선발직무	채용하고자 하는 직무를 확인한다.	
2) 필요역량	해당 직무를 성공적으로 수행하는데 필요한 역량을 선정한다.  • 역량명  • 가중치(합계 100%)  • 필요수준  - 7~9: 높은 수준의 역량  - 4~6: 보통 수준의 역량  - 1~3: 낮은 수준의 역량	
3) 평가지표	구체적으로 관찰 가능한 행동지표를 기술한다.	
4) 면접질문	역량을 확인할 수 있는 효과적인 기본/심층분석 질문을 준비한다.	

### 이력서 자기소개서 체크포인트

구 분		체 크 포 인 트
문서의 외형	•Layout, 글자체	- 읽기 좋게 체계적으로 정돈되어 있는가?
	•용어, 글자	- 이해하기 어려운 전문용어를 남발하지 않고 선발 대상직무에 맞는 적합한 용어로 작성되어 있는가? - 오자 또는 탈자는 없는가?
문서의 내용	•개인신상	- 성장배경 및 활동 등을 통해 본 성격·인성 등은 어떠한가? - 연락처, 개인적 희망사항 등이 기재되어 있는가?
	•학력·경력·역량	<ul> <li>교육훈련 및 경력이 연대기(Chronology) 순으로 정리되어 있으며, 중 간에 비어있거나 중복되는 기간은 없는가?</li> <li>업무와 관련된 지식·스킬 등의 유무 및 수준은 어떠한가?</li> <li>지원자의 성취 또는 실패의 경험이 어떻게 나타나 있는가?</li> <li>경력의 흐름, 이직패턴 및 이직사유는 어떠한가?</li> <li>참조인 확인(Reference check)이 가능한가?</li> </ul>
	•기타	- 삭제할 부적절한 정보 없이 정보의 양은 충분한가? - 지원자의 지원동기 및 앞으로의 포부를 알 수 있는가? - 관련 역량 중에서 강점 또는 약점을 확인·추론할 수 있는가? - 전반적으로 이력서가 지원자를 만나보고 싶게 하는가?
확인 및 질문사항 정리		<ul><li>면접을 해볼 만큼 충분한 역량을 갖추고 있는가?</li><li>누락되거나 불분명한 부분 중에서 더 필요한 정보는 무엇인가?</li></ul>

### 면접질문의 구성 'STAR'

역량을 알 수 있는 <u>핵심어</u>를 찾아내고, 실제 행동사례 확인·추론을 위한 개방형의 심층분석질문



### 면접에서 얻을 수 있는 정보와 접근방식





사실정보 : 지원자가 말한 언어화된 정 보의 내용(이력, 활동내용, 자기PR 등)

• 의미정보 : 지원자가 말한 언어화된 정 보에서 유추할 수 있는 의미 내용(어조, 질문의 취지 이해도, 언어의 유창함, 사 고의 논리성, 자신감, 열의 등)



비언어정보

언어 정보

• 지원자의 미소, 시선의 움직임, 얼굴 표 정, 자세, 머리나 손발 등의 동작 등

인물 종합판단

기본질문	•학창 학습시절 가장 힘을 쏟았던 것은 무엇입니까?	→과거사실 확인
심층분석질문	-왜 그것을 하려고 생각했습니까? -주위 사람들로부터 반대를 당한 적은 없습니까? -반대를 받았을 때, 어떻게 느꼈으며, 어떤 식으로 대 처했습니까?	→현재역량 확인 ( <b>Timing</b> 중요)

### 역량평가 원칙

- 철저하게 역량을 기준으로 평가한다.
  - 지원자로부터 수집된 정보를 역량의 정의 및 행동지표와 비교하여 평가한다.
- 구체적인 근거에 의하여 평가한다.
  - 면접관 개인의 선입관이나 추정(推定), 감(感)에 의해 평가하는 것을 지양한다.
- 생각인지 실제 행동인지 파악하여 평가한다.
  - 추가적인 질문으로 행동 실례를 알아본다.
- 사실인지 연출인지 파악하여 평가한다.
  - 심층분석 질문으로 사실여부를 확인하되, 확인되지 않으면 판단을 유보한다.

### 면접

#### 선배직장인 44%, 취업조언 '분명한 목표설정'

종합적인 인물평가

성격 및 성품의 판별

> 지원동기 및 의욕의 확인



말솜씨 및 두뇌회전 능력의 관찰

> 사상 및 인생관의 관찰

성실성, 팀윜, 리더십의 관찰

### 채용환경의 변화



### 면접심사에 대한 오해와 진실

오해

면접만 잘 보면 합격이다.

자신감과 성실함을 보여주는 것이 가장 중요하다.

개성있는 사람이 면접 점수가 더 높다.

진실



면접은 필요한 사람을 뽑는 과정이라기보다 필요없는 사람을 떨어뜨리기 위한 과정이다.

자신감과 성실함을 보여주는 것도 중요하지만 외모에서 오는 첫인상이 더 중요한 영향을 미친다.

인상 〉 복장 〉 말투 〉 논리력 〉 실력 순서대로 영향을 준다.

많은 기업은 보수적이며, 차분하고, 깔끔한 사람 진지한 사람을 더 좋아한다.



### 최근 기업체 채용 트렌드

### '고정관념 타파', 취업 성공여부는 '스펙'과 뚜렷한 상관관계 없어

\*취업 졸업생 vs 미취업 졸업생 평균 스펙 비교

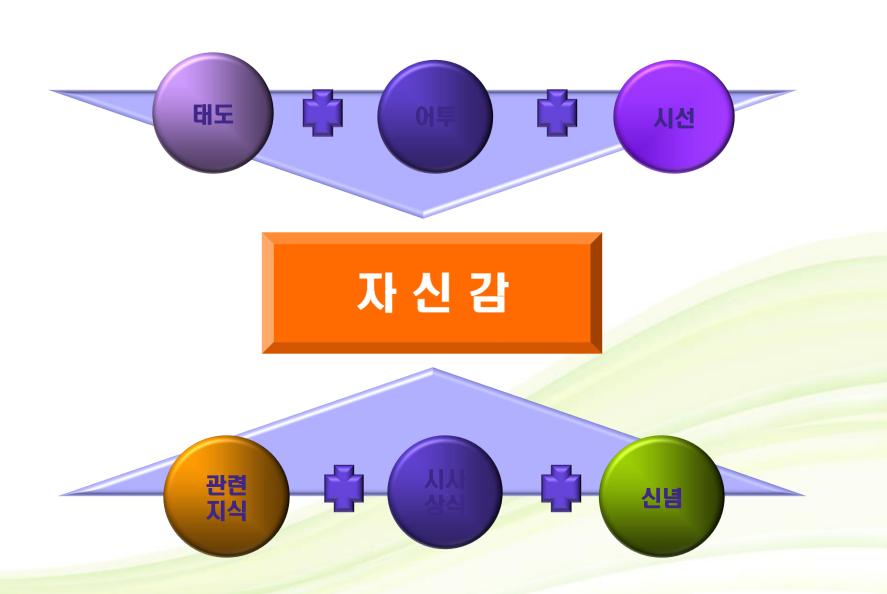
구분	취업 졸업생	미취업 졸업생
학점	3.5	3.5
자격증수	2.1개	2.174
어학연수 경험	25.2%	24.8%
인턴 경험	22.8%	16.0%
토익점수 없는 비율	45.2%	49.0%
토익점수	670	631
공모전, 각종대회 입상	20.3%	17.4%
이력서 지원횟수	27.7	21.6
면접횟수	4.5	2.7

<자료제공=인크루트(www.incruit.com) 1588-6577>

설문조사 결과 가장 눈에 띄는 점 은 취업 졸업생과 미취업 졸업생간 에 학점, 토익점수 유무, 어학연수 경험, 자격증수 등 이른바 '스펙'은 크게 차이가 없는 것으로 드러났다.

특히 학점은 취업 졸업생과 미취업 졸업생 모두 평균 3.5점(4.5점 만점 기준)을 받은 것으로 집계돼 차이 가 전혀 없었다. 자격증 역시 마찬 가지였다. 자격증 보유수는 취업 졸업생, 미취업 졸업생 모두 평균 2.1개로 똑같았다.

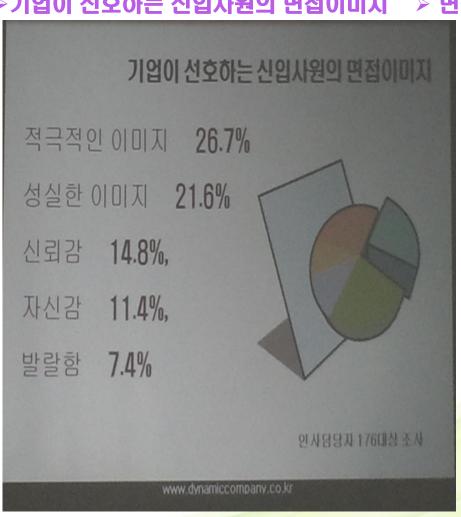
# 성공 면접 키워드

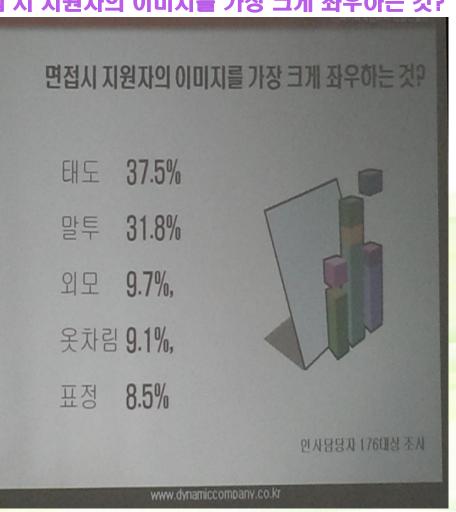




### 면접이미지

▶기업이 선호하는 신입사원의 면접이미지 ▶ 면접 시 지원자의 이미지를 가장 크게 좌우하는 것?





### 프리젠테이션 면접

#### •발표 태도 – 올바른 발표자세

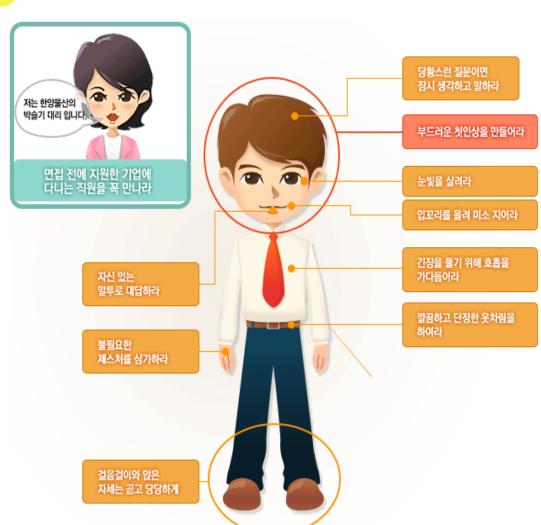
- 등단할 때는 자신있고 여유있게 걸어나온다음
- 청중들을 미소 띤 얼굴로 둘러 본 후 공손히 인사한다
- 3 연단에서는 양발을 자연스럽게 벌리고
- 4 무게를 양발에 균등히 두어 바르게 서고
- 5 고개를 바르게 들고
- 6 어깨는 활짝 펴고
- 7 🥏 등을 곧고 바르게 펴고
- 응 양손을 옆으로 자연스럽게 늘어뜨리거나 연단에 살며시 얹어 놓는다
- 9 몸은 시선방향으로 함께 향하는 것이 좋다
- <u> 발표가 끝나면 정중히 인사한 뒤 여유롭고 단정하게 퇴장한다</u>

### 프리젠테이션 면접

#### •발표 태도 – 하지 말아야할 동작과 자세

- 메리를 긁적이거나 혀를 내미는 것
- 2 한숨을 푹 내쉬는 것
- 3 자료만 보고 말하기
- 4 팔장을 끼거나 뒷짐지고 말하기
- 5 단상에 팔꿈치를 올려놓고 말하기
- **6** 고개를 숙이거나 먼 곳을 보고 말하기
- 7 뭔가를 만지작거리며 말하기
- 8 입술에 침을 발라가며 말하기
- 9 고개를 절레절레 흔들며 퇴장하는 것
- 10 도망치듯 황급히 퇴장하는 것

### > 면접







#### •10 minutes

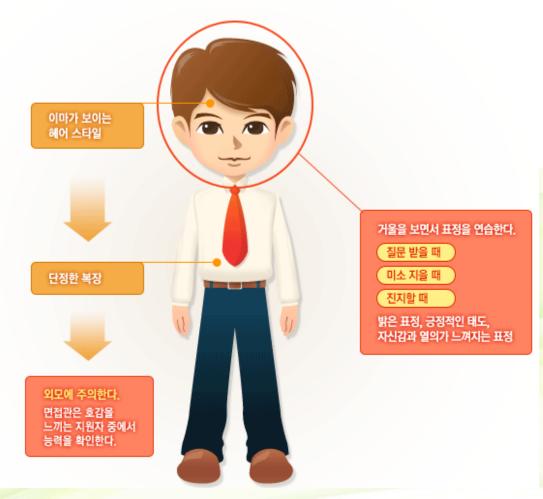
면접에 소요되는 시간은 기껏해야 10분이다.

#### 면접관들이 감점을 준 인상은

조사 대상:면접관 1056명

#### ■ 남성 지원자

얼굴빛이 좋지 않은 사람 눈빛이 흐린 지원자 4.0 25.1 14.2 기타 자신감 없어 보이는 인상 9.8 (96)15.1 12,9 14.4 우울한 인상 날카로운 인상 무표정 험상궂거나 무서운 인상 자료:잡코리아



# 호감가는 표정 만들기

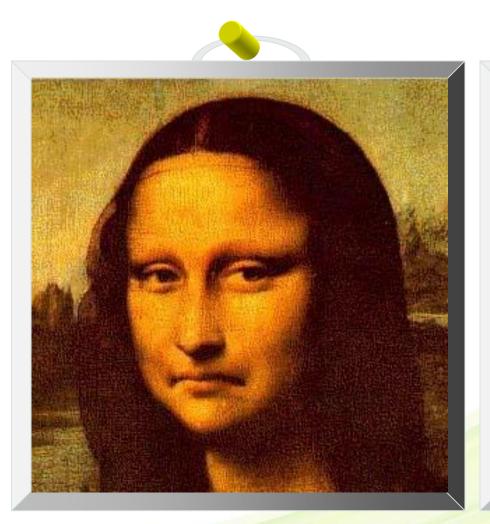


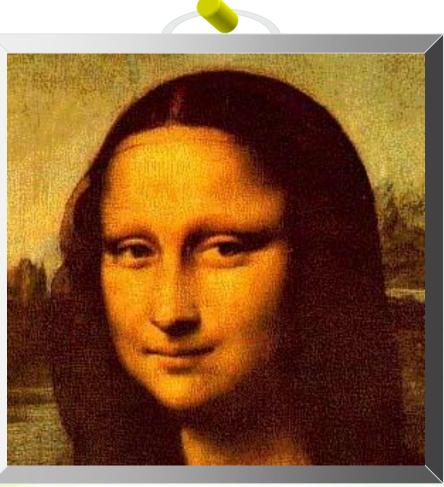
입모양만 웃는 모습을 연출 한다면 가식적으로 보일 수 있다.



얼굴 전체의 근육을 이용하여 밝은 표정을 지어야 한다.







### 남성의 면접 코디

소매가 겉옷 밖으로 약간 나와야 함

> 바지와 색이 맞는 양말과 구두



와이셔츠와 넥타이는 정장과 잘 어울리는 색깔

적당한 바지길이

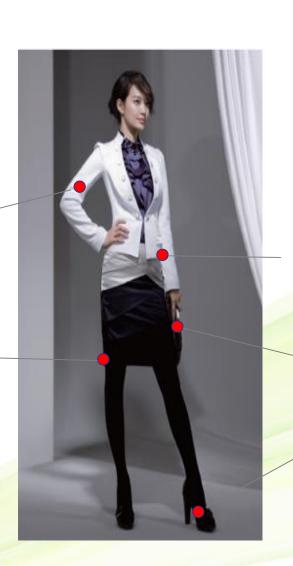
### ▶ 면접

- ✓ 기본에 충실하라.
- ✓ 블랙이나 네이비, 그레이 계열의 수트는 가장 보편적인 컬러로 단정해 보이면서 어떤 아이템과도 잘 어울린다.
- ✓ 와이셔츠와 넥타이는 정장은 물론 얼굴빛과도 어울리는 것을 고른다.
- ✓ 바지 길이는 앞 끝이 구두 등에 닿고 뒷부분이 구두 굽을 반쯤 덮을 정도가 적당하다.
- ✓ 구두도 평범한 것이 좋다
- ✓ 허리띠는 검은색에 광택이 없는 가죽 제품이 적당하다.
- ✓ 머리는 짧고 단정한 것이 좋다.

### 여성의 면접 코디

일반적으로 투피스 정장

> 스커트 길이는 무릎길이



웃옷은 엉덩이를 살짝 덮는 길이

주름이 없는 기마

깔끔한 구두

### ▶ 면접

- ✓ 정장 선택 시 가장 중요한 것은 유행을 타지 않는 스타일을 고르는 일. 단아하면서도 클래식한 느낌을 주는 투피스가 대표적이다.
- ✓ 짙은 색상 재킷에 밝은 색상의 블라우스를 깔끔해 보인다.
- ✓ 빨간 색 등의 눈에 뜨이는 화려한 옷은 피하는 것이 좋다.
- ✓ 머리는 단정한 느낌의 머리가 좋다.
- ✓ 여자 구두는 5㎝ 정도 굽이 있는 것이 적당하다.
- ✓ 스타킹은 살색 계열인 베이지, 갈색계열 무늬 없는 디자인이 좋다
- √ 화장은 자연스러워야 하므로 진하게 하지 말고 중간 정도로 한다.
- ✓ 장식품(악세사리)은 가능한 피한다.

### 핵심 면접 질문

- ▶우리회사에 지원하게 된 동기는 ? (지망동기) ▶다른 회사에도 지원 했나? (지망동기)
- ▶동종업계 다른 회사도 있는데 굳이 우리회사를 선택한 이유는 ?
- ▶우리회사의 제품에 대해 알고 있는가 ? (지망동기)
- ▷상사와 업무상 견해가 틀린 경우 어떻게 하겠는가 ? (직업관)
- ▶원하는 연봉 수준은 얼마인가 ?
- >어느 부서에서 일하고 싶은가? 그 이유는 ? (직업관)
- ▶인생의 꿈과 목표에 대해 말해 보시오.
- ▶지금까지 살아오면서 가장 어려웠던 일과 즐거웠던 일은?
- ▶주말에는 주로 무엇을 하며 시간을 보내나?
- ▶대학시절 학업 외에 가장 즐겨 했던 일은 ? (대학생활,친구)
- ▶오늘 조간신문의 톱기사는 무엇인가 ? (일상적인 인생관)
- ▶최근에 읽은 책이 있다면 내용과 느낀 소감을 말해보라.

#### (일상적인 인생관)

- ▶자신 성격의 장단점을 말해보라. (자기소개)
- ▶남자 (여자) 친구는 있는가 ?

### 업계별 면접 유형

- ❖ 정보통신
- ▶ 질문 컴퓨터 관련 업계의 매력을 한가지만 말해보시오.
- ▶ 대답

컴퓨터 업계 특히 소프트웨어 개발을 지망하게 된 이유는 여러가지가 있습니다만 가장 매력적인 것은 역시 하고 싶은 일을 마음껏 할 수 있다는 점입니다. 중학교 때부터 컴퓨터에 몰입해왔고, 특히 게임 소프트웨어 개발에 많은 노력을 기울여 왔습니다. 비록 입상은 못했지만 소프트웨어 공모전에 참가한 경험도 가지고 있습니다. 컴퓨터 관련 업계가 하루가 다르게 급속하게 성장할 수 있는 동력은 무엇보다 그 종사자들의 열의와 열정에 있다고 생각합니다. 물론그에 걸맞는 대우도 이루저지고 있고요. 제가 가지고 있는 게임 소프트웨어 개발의 욕구를 마음껏 해소하면서 그것이 많은 사람들에게 재미와 즐거움을 줄 수 있다는 점에 큰 매력을 느꼈습니다.

#### > ADVICE

컴퓨터, 정보통신 산업은 누구나 인정하듯이 가장 유망한 업종이며, 성장세가 가장 빠른 업종이기도 하다. 또 업무 자체가 전문적인데다가 끊임없는 변화가 이루어지고 있기 때문에 특히 젊은이들로부터 많은 인기를 모으고 있다. 그러나 그 변화속도에 뒤쳐지지 않기 위해서는 끊임없는 학습과 연구가 반드시 뒷받침되어야 한다. 따라서 매력을 말하면서 의욕과 열의를 보여주는 것이 중요하다 하겠다.

### 면접관 사로잡기

#### ❖ 면접관 사로잡기

- ▶ 자기자신을 겸허하게 판단하라.
- ▶ 지원한 회사에 대해 100% 이해하라.
- ▶ 면접기간 동안 대화의 흐름을 유지하라.
- ▶ 친밀감과 신뢰를 구축하라.
- ▶ 상대방의 말을 성실하게 들어라.

#### ❖ 면접관을 사로잡는 화법

- ▶ 간단명료, 천천이, 또박또박, 차분한 어조를 사용
- ▶ 질문을 파악하지 못했을 때는 질문을 재확인하여 정확히 답변
- ▶ 외래어, 반말, 속어, 은어 사용 삼가
- ▶ 가급적 표준어 사용
- > 주관있게 답변
- ▶ 난처한 질문을 받았을 때는 긴장하지 말고 위트로 넘기거나 "지적해주셔서 감사합니다." 등의 말로 감사 표명
- ▶ 모르는 질문을 받았을 때는 솔직한 대답이 최고

### 4) 면접관이 싫어하는 인물형

#### 11자기 과시영

→ 안하무인격의 태도가 두드러지는 인물형

#### 2) 자기 비하엉

→ 자신의 역량을 지나치게 비하하는 타입

#### 3) 모범 답안 영

→ 기존의 답변 예문들을 책을 읽듯이 말하는 웃시

#### 4)무기력영

→ 무엇보다도 기업이 꺼리는 타입으로 일에 대한 열정이 없고 의



# 네거티브 멘트

□ 꿈이 무엇입니까? "이 회사에 꼭 취직하는 겁니다"					
□ 어느 부서에서 근무하고 싶습니까? "아무 일이나 시켜주는 대로 최선을 다	아겠습니다"				
□ 존경하는 사람이 누구입니까? "아버님(어머님)입니다"	면접관이 짜증낼때 >면접 중 핸드폰 베리리~ >입사지원서 쓰다가 틀렸다고 바꿔달라고 >시작 하려는데 화장실 갔다 올게요 할 때 >2차 면접 와서 다른 방으로 갈려고 할 때 >면접 보리 와서 "여긴 분위기가 왜 이래요?" >면접 때 말해주었는데 "함격통보 언제해요"				
□ 자신의 장점은? "대인관계 원만, 성실성,책임감"					
□ 취미가 무엇입니까? "독서요", "음악감상이요"	<ul> <li>▷ "꼭 정장임고 가야하나요"</li> <li>▷ 저는 수습기간이 길다고 생각해요</li> <li>▷ 저는 고생 않고 컸거든요</li> <li>▷ 여러이라고 설립 최고 되고 내형 주의 주의기는 도</li> </ul>				
□ 궁금한 것이 있으면 질문해 보십시요 "주 5일근무 맞죠?"	> 영어이야기 실컷 하고 지금 시험 준비 중이라는 등				
□ 나중에라도 개인사업 할 생각은 추호도 없다 □ 말을 시작할 때마다 "솔직히 말씀드려서°					

#### 기술면접 유형 – 실전 경험

#### 자신이 경험한 프로젝트에 대해 잘 이해하고 있는가?

- · X-Project에서 본인이 담당했던 업무에 대해 설명해 보시오.
- · PJ수행시 기술적인 부분과 비기술적인 부분 해결 방법과 사례는?
- · 왜 그렇다고 생각하는가? 그 프로젝트를 통하여 무엇을 얻었는가?
- · 가장 힘들었던 프로젝트는? 왜? 어떻게 극복했는가?
- · X-Project에서 사용한 ooo 기술에 대해 설명해 보시오.

CHECK! 나는 이력서에 기술한 프로젝트에 대해 명확히 알고 있는가?

#### 질문에 대한 답변 요령

#### 자신의 경험과 지식을 수집하고 분석한다.

- · 질문에 적절한 답을 어디서 구할 것인지 판단한다.
  - 가장 좋은 답변은 자신이 경험한 프로젝트
  - 사전적 의미보다는 실전적 활용 예제 중심
- · 명확한 개념이해와 실전적 경험을 분석해 답변에 적절히 인용한다.

CHECK! 되도록 자신이 정확히 이해하고 객관화된 용어를 사용한다.

#### 질문에 대한 답변 요령

#### 자신의 스타일에 맞게 답변을 정리한다.

· 개략 구성 : 질문의 의도에 맞게 전체 답변구도 구상

· 핵심 답변 : 질문의 내용에 대하여 핵심요점을 우선 답변

· 상세 설명: 필요할 경우, 상세하게 부연 설명

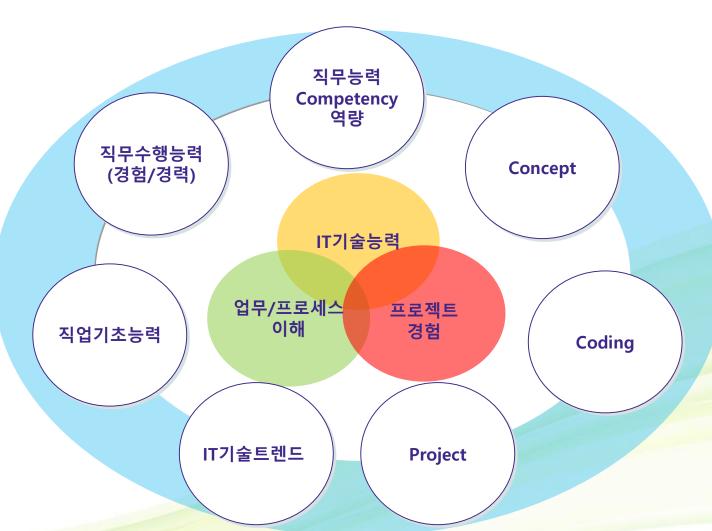
CHECK! "핵심요점에 대해 먼저 답변하고, 필요 시 추가적인 설명을 한다."

#### 질문에 대한 답변 요령 - 좋은 답변이란?

- ① 질문자의 의도에 적합한가?
- ② 문제의 핵심을 이해하고 내용은 정확한가?
- ③ 답변을 간결하고 상대방이 이해하기 쉽게 하였는가?
- ④ 내용의 완결성을 갖췄는가?
- ⑤ 말하는 태도와 예의는 갖추어 대답했는가?
- ⑥ 후속 질문에 대한 대비는 하고 있는가?

# •

## SW개발자 역량강화 체계도



### 많이 묻는 질문들

동아리활동에 대하여 말해보시오

없으면 만들어서 말하라

**?**앞뒤가 꽉 막힌 사람을 만난다면 어떻게 대할 것인가?

다른 안건부터 해결

이력서에 공백기간 있다 어떻게 생활하였나?

교육, 자기개발

OO에 대한 질문에 아는 분 손들고 대답하라

꽁~하고 앉자 있지 말고..

자신의 최대장점과 닮고 싶은 사람

자신을 귀한 존재로 인식

**스**야근을 자주하게 되는 것에 대해서 어떻게 생각하느냐. 내 스스로 즐거운 일 강조

스트레스 해소방법

### 면접 가는 날 대비

- - 6시 30분에서 7시에 기상! 아침 신문 본다.(정보,목소리 풀기)
  - 아침 굶기 (긴장감유지) 그래도 고프면(쵸코스틱 바)
  - <mark>7</mark> 버스에서 서서 간다. (몸에 긴장감과 정신이 든다.)
  - 30분전에 현장 도착 (땀내, 낮선 곳 적응, 숨 고르기)
  - 5 10분전 화장실 (홍조, 볼일보기, 복장)
  - 가방을 들고 가라 (맨손은 생각 없이 보인다.)

## 면접 가는 날 대비

- 🔧 왼손에 파워포인트로 준비한 회사 감상문과 포트폴리오를 들고 들어간다.
- 기자 수첩과 플러스 펜을 준비하라

본인이 면접 장 분위기를 자체 해석하지 말고 남이 보든 말든 연습한데로 소신 있게 자신을 피력하라 !

### 면접관 참관후기

- 오늘 모 기업의 경력직 채용 면접관으로 참여하였습니다. 오늘도 좋은 인재를 가려 뽑기 위해 제 나름대로 최선의 노력을 다했습니다. 그 과정에서 느끼는 바를 좀 정리합니다. 참고하기 바래요. ^^
- 1. 구직/이직하고자 하는 회사와 해당 업무에 대해 확실히 이해하고, 본인이 그 자리를 원하는 타당한 그리고 진정성 있는 이유가 있어야 합니다. 구직에 대한 열정이 없다면 채용하고자 하는 의사도 없습니다.
- 2. 특히, 3년 이하의 잦은 이직은 명백한 결격 사유가 됩니다. 잦은 이직에 대한 명확한 설명이 없다면, 어떤 면접관도 좋은 점수를 주긴 어렵습니다. 가급적이면 본인의 경력 관리를 평소에 확실히 하길 권합니다.
- 3. 해당 직무에 대한 본인의 역량을 스스로 돌아보고, 만일 미흡한 점이 있다면 구체적인 역량 개발 계획을 준비해서 면접에 임하는 것이 좋습니다. 누구나 다 열심히 하고, 잘 하겠다고 하지만, 그것 갖고 좋은 점수를 주진 않습니다.
- 4. 직무 기술서나 경력 소개에 있어, 가급적이면 본인이 갖고 있는 기술 역량과 구체적인 경험 중심으로 기술하되, 해당 업무와 연관성이 있는 내용을 중심으로 작성하는 것이 중요합니다.
- 5. 면접도 커뮤니케이션 능력이 중요합니다. 특히 임원이 같이 면접하는 최종 면접에 있어서 직무 역량도 중요하지만, 커뮤니케이션과 논리적 표현은 당락의 결정적인 요소가 될 수 있습니다. 평소에 논리적으로 조리있고, 또박또박 커뮤니케이션하는 습관이들어야 합니다.