

## 第一题 单选

会计通常将( )定义为达到一个特定的目的而牺牲或放弃的资源。

- A: 钱
- B: 货币
- C: 交易
- D: 成本

D

## 第二题 单选题

- 如果一个项目的实际成本是1000元，它的挣值是800元，此时项目的成本差异是多少？低于预算还是超过预算？
- A: 差异是200元，超过预算
- B: 差异是200元，低于预算
- C: 差异是-200元，超过预算
- D: 差异是-200元，低于预算
- 答案: -200, 超出预算

C

## 第三题 单选题

- C是一个集成范围、时间和成本数据的项目性能测量技术。
- A项目成本预算
- B项目工作量估算与测量
- C挣值管理
- D生命周期成本计算

C

## 第四题 单选

- B是项目成本管理的主要目标。
- A: 用尽量低的成本完成一个项目
- B: 确保一个组织的钱使用得当
- C: 提供真实、准确的项目成本信息

B

- C: 提供真实、准确的项目成本信息
- D: 用一个批准的预算完成一个项目

## 第五题

• 计算题:

每年折旧 5000元

- 1、某公司购入一台设备需投资30000元，使用寿命为5年，采用直线法计提折旧，5年后有5000残值，5年内每年的销售收入为15000元，每年的付现成本费用为3000元；随着设备的陈旧，每年付现成本将逐年增加修理费1000，另需垫资1500元，企业的所得税为30%，资金的成本费用为12%。计算每年的现金流量、以及平均报酬率、投资回收期，净现值率。

$$1. \text{所得税} (15000 - 3000 - 5000) \times 30\% = 2100$$

$$\text{现金流量} (15000 - 3000) \times (1 - 30\%) + 5000 \times 30\% = 10600$$

$$2. \quad 1800 \quad 9200$$

$$3. \quad 1500 \quad 8500$$

$$4. \quad 1200 \quad 7800$$

$$5. \quad 900 \quad 13600$$

$$\text{平均报酬率} (10600 + 9200 + 8500 + 7800 + 13600) / 5 \div (30000 + 5000) / 2 = 44.11\%$$

$$\text{回收期} \quad \text{总额} 30000 \text{元, 前3年} 28300 \text{ 收} 1700 \quad 3.22 \text{年}$$

$$\text{净现值, 每年按} 12\% \text{折现} -5977.8 \text{元}$$

$$\text{净现值率} = -5977.8 \div (30000 + 1500) = -18.57\%$$

## 第六题 计算题

- 假设一个嵌入式模块的项目完工预算是12个月，50000rmb。
- 又假设项目进行了6个月：
- $PV = 30000 \text{rmb}$
- $EV = 38000 \text{rmb}$
- $AC = 33000 \text{rmb}$
- 那么：
- 1、该项目的成本差异 (CV)、进度差异 (SV)、成本绩效指数 (CPI)、进度绩效指数 (SPI) 分别是多少？
- 2、该项目进度如何？是先于进度计划还是落后于进度计划？是在预算范围内还是

$$(1) CV = EV - AC = 5000$$

$$SV = EV - PV = 8000$$

$$CPI = EV / AC = 1.15$$

$$SPI = EV / PV \approx 1.27$$

(2) SV 正值 SPI = 1.27 > 1 进度提前

CV 正值 CPI = 1.15 > 1 成本节约

$$(3) EAC = BAC / CPI \approx 43478$$

$$ETC = (BAC - EV) / SPI \approx 9449$$

$$\text{预计完工} = 6 + 9449 / (50000 / 12) \approx 8.27 \text{月}$$

### 价值工程课后习题

- 1、在下表中，最应该作为价值工程对象的是哪个(单选)？

	甲	乙	丙	丁
现实成本C	1100	2350	9000	3040
目标成本F	1000	2000	9800	2800
功能价值系数V	0.909	0.831	1.089	0.921

- 2、某部队需要研发一种融合型光电观瞄仪；其中A厂给出的单价为75000元、B厂给出的单价为60000元、C厂给出的单价为55000元。其WBS功能得分及重要性系数见下表，试用价值工程方法计算功能评价系数及方案价值系数，并选择最优设计方案。

WBS	方案功能得分			方案功能重要性系数
	A	B	C	
结构体系	10	10	8	0.15
双目微显示屏	10	9	9	0.10
红外模组	8	9	7	0.20
像融合板卡	10	8	7	0.30
可见光模组	10	7	8	0.15
激光测距	9	9	9	0.05
电子罗盘	9	8	7	0.05

1. 乙的成本降低期望值大、功能价值系数小于1

2. A得分为9.35      B: 8.5      C: 7.6

功能评价 0.37      0.33      0.30

成本系数 0.39                      0.32                      0.29

价值系数 0.95      1.03      1.03

B与C相对较佳,具体根据实际需求设计

