

# 디지털 변환 성숙도 평가 모형

[APS 시스템]

A. 다음의 상대적 우선순위를 평가하여 주십시오. 본 회사의 APS 시스템과 관련된 문항입니다. 본 회사에 적용된 APS 시스템에서 가장 중요하고 자주 사용되는 활동의 우선 순위를 아래에 작성하여 주십시오. (중요도가 동일한 경우 같은 순위에 작성하여도 무방합니다.)

1) 장기 계획 수립, 2) 중기 계획 수립, 3) 단기 계획 수립

Ex) 단기 계획 수립, 중기 계획 수립, 장기 계획 수립 순으로 중요하다.

B. 다음의 상대적 우선순위를 평가하여 주십시오. 본 회사의 APS의 세부 요소와 관련된 문항입니다. 본 회사에 적용된 APS 시스템에서 가장 중요하고 자주 사용되는 세부 요소의 우선 순위를 아래에 작성하여 주십시오. (중요도가 동일한 경우 같은 순위에 작성하여도 무방합니다.)

1) 역할 지정 및 추적, 2) 최적화 활동, 3) 정보 관리 및 배포, 4) 명령 전달, 5) 모니터링

장기 계획 수립 -

중기 계획 수립 -

단기 계획 수립 -

Ex) 장기 계획 수립 - 최적화 활동, 정보 관리 및 배포, 명령 전달, 모니터링, 역할 지정 및 추적 순으로 중요하다.

\* 장기 계획 수립

1. 장기 계획 수립 평가

1-1. 장기 계획 수립 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

1-2. 장기 계획 수립 활동이 사람이 직접 계산하는 것이 아닌 중앙 처리 시스템에서 발생하는 데이터를 바탕으로 이루어지고 있습니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 1-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 **2. 중기 계획 수립 활동**으로 넘어가 주세요)

1-A. 역할 지정 및 추적

질문: 장기 계획 수립에 포함되는 공정 영역의 비율이 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 공정도 관여하지 않는다.

- 2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

#### 1-B. 최적화 활동

질문: 장기 계획 수립 시 데이터 기반의 최적화 활동이 포함되는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

#### 1-C. 정보 관리 및 배포

질문: 수립된 장기 계획에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

#### 1-D. 명령 전달

질문: 장기 계획과 관련된 사항을 작업자에게 전달할 수 있는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

1-E. 모니터링

질문: 수립된 장기 계획을 모니터링 할 수 있는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다.

2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

\* 중기 계획 수립

2. 중기 계획 수립 평가

2-1. 중기 계획 수립 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

2-2. 중기 계획 수립 활동이 사람이 직접 계산하는 것이 아닌 중앙 처리 시스템에서 발생하는 데이터를 바탕으로 이루어지고 있습니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 2-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 **3. 단기 계획 수립 활동**으로 넘어가 주세요)

2-A. 역할 지정 및 추적

질문: 중기 계획 수립에 포함되는 공정 영역의 비율이 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다.

2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

2-B. 최적화 활동

질문: 중기 계획 수립 시 데이터 기반의 최적화 활동이 포함되는 공정 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다.

2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

2-C. 정보 관리 및 배포

질문: 수립된 중기 계획에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다

2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 공정의 90% ~ 100%

#### 2-D. 명령 전달

질문: 중기 계획과 관련된 사항을 작업자에게 전달할 수 있는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 공정도 관여하지 않는다

2) Beginner - 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 공정의 90% ~ 100%

#### 2-E. 모니터링

질문: 수립된 중기 계획을 모니터링 할 수 있는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 공정도 관여하지 않는다.

2) Beginner - 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 공정의 90% ~ 100%

\* 단기 계획 수립

3. 단기 계획 수립 평가

3-1. 단기 계획 수립 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

3-2. 단기 계획 수립 활동이 사람이 직접 계산하는 것이 아닌 중앙 처리 시스템에서 발생하는 데이터를 바탕으로 이루어지고 있습니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 3-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **ERP 시스템**으로 넘어가 주세요)

3-A. 역할 지정 및 추적

질문: 단기 계획 수립에 포함되는 공정 영역의 비율이 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다
- 2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

3-B. 최적화 활동

질문: 단기 계획 수립 시 데이터 기반의 최적화 활동이 포함되는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다
- 2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 공정의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 공정의 90% ~ 100%

3-C. 정보 관리 및 배포

질문: 수립된 단기 계획에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 공정도 관여하지 않는다
- 2) Beginner – 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 공정의 90% ~ 100%

#### 3-D. 명령 전달

질문: 단기 계획과 관련된 사항을 작업자에게 전달할 수 있는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 공정도 관여하지 않는다

2) Beginner - 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 공정의 90% ~ 100%

#### E. 모니터링

질문: 수립된 단기 계획을 모니터링 할 수 있는 공정의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 공정도 관여하지 않는다.

2) Beginner - 전체 공정의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 공정의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 공정의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 공정의 90% ~ 100%



[ERP 시스템]

A. 다음의 상대적 우선순위를 평가하여 주십시오. 본 회사의 ERP 시스템과 관련된 문항입니다. 본 회사에 적용된 ERP 시스템에서 가장 중요하고 자주 사용되는 활동의 우선 순위를 아래에 작성하여 주십시오. (중요도가 동일한 경우 같은 순위에 작성하여도 무방합니다.)

- 1) 입고 현황 관리 2) 출고 현황 관리 3) 재고 현황 관리 4) 생산 계획 달성 관리  
5) 인력 배치 관리

|  |
|--|
|  |
|--|

B. 다음의 상대적 우선순위를 평가하여 주십시오. 본 회사의 ERP의 세부 요소와 관련된 문항입니다. 본 회사에 적용된 ERP 시스템에서 가장 중요하고 자주 사용되는 세부 요소의 우선 순위를 아래에 작성하여 주십시오. (중요도가 동일한 경우 같은 순위에 작성하여도 무방합니다.)

입고 현황 관리, 출고 현황 관리, 재고 현황 관리 - 1) 역할 지정 및 추적 2) 정보 관리 및 배포  
3) 이상 탐지 관리 4) 모니터링

생산 계획 달성 관리 - 1) 정보 관리 및 배포 2) 이상 탐지 관리 3) 모니터링

인력 배치 관리 - 1) 역할 지정 및 추적 2) 명령 전달

|               |
|---------------|
| 입고 현황 관리 -    |
| 출고 현황 관리 -    |
| 재고 현황 관리 -    |
| 생산 계획 달성 관리 - |
| 인력 배치 관리 -    |

\* 입고 현황 관리

1. 입고 현황 관리 평가

1.1. 입고 현황 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

1.2. 입고 현황에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 1-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **2. 출고 현황 관리**로 넘어가 주세요)

1-A. 역할 지정 및 추적

질문: 입고된 물품들의 적재 위치 또는 수량에 대한 정보를 추적할 수 있는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 추적할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

1-B. 정보 관리 및 배포

질문: 입고 현황에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

1-C. 이상 탐지 관리

질문: 입고 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달되는 품목의 비율이 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 품목의 90% ~ 100%

#### 1-D. 모니터링

질문: 입고 프로세스를 실시간으로 모니터링하고 지속적으로 감시할 수 있는 물품의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 물품도 모니터링 하지 못한다.

2) Beginner - 전체 물품의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 물품의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 물품의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 물품의 90% ~ 100%

\* 출고 현황 관리

2. 출고 현황 관리 평가

2-1. 출고 현황 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

2-2. 출고 현황에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 2-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **3. 재고 현황 관리**로 넘어가 주세요)

2-A. 역할 지정 및 추적

질문: 출고된 물품의 위치 또는 수량에 대한 정보를 추적할 수 있는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 추적할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

2-B. 정보 관리 및 배포

질문: 출고 현황에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

2-C. 이상 탐지 관리

질문: 출고 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달되는 품목의 비율이 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 품목의 90% ~ 100%

#### 2-D. 모니터링

질문: 출고 프로세스를 실시간으로 모니터링하고 지속적으로 감시할 수 있는 물품의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 물품도 모니터링 하지 못한다.

2) Beginner - 전체 물품의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 물품의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 물품의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 물품의 90% ~ 100%

\* 재고 현황 관리

3. 재고 현황 관리 평가

3-1. 재고 현황 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

3-2. 재고 현황에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 3-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **4. 생산 계획 달성 관리**로 넘어가 주세요)

3-A. 역할 지정 및 추적

질문: 재고 물품들의 적재 위치 또는 수량에 대한 정보를 추적할 수 있는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 추적할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

3-B. 정보 관리 및 배포

질문: 재고 현황에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

3-C. 이상 탐지 관리

질문: 재고 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달되는 품목의 비율이 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 품목의 90% ~ 100%

### 3-D. 모니터링

질문: 재고 프로세스를 실시간으로 모니터링하고 지속적으로 감시할 수 있는 물품의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice - 어떤 물품도 모니터링 하지 못한다.

2) Beginner - 전체 물품의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 물품의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 물품의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 물품의 90% ~ 100%

\* 생산 계획 달성 관리

#### 4. 생산 계획 달성 관리 평가

4-1. 생산 계획 달성 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

4-2. 생산 계획 달성 현황에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 4-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **5. 인력 배치 관리**로 넘어가 주세요)

##### 4-A. 정보 관리 및 배포

질문: 생산 계획 달성 현황에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.

2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

##### 4-B. 이상 탐지 활동

질문: 생산 계획 달성 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달되는 품목의 비율이 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.

2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

##### 4-C. 모니터링

질문: 생산 일정을 실시간으로 모니터링하여 진행 상황을 감시하고, 계획 달성 여부를 실시간으로 확인할 수 있는 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 일정도 모니터링 하지 못한다.

2) Beginner – 전체 일정의 0% ~ 30%



3) Learner - 전체 일정의 30% ~ 60%

4) Intermediate - 전체 일정의 60% ~ 90%

5) Expert - 전체 일정의 90% ~ 100%

\* 인력 배치 관리

5. 인력 배치 관리 평가

5-1. 인력 배치 관리가 이루어지고 있습니까? (Y/N)

5-2. 인력 배치에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 5-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **SCM 시스템**으로 넘어가 주세요)

5-A. 역할 지정 및 추적

질문: 역할이 명확하게 지정된 작업자의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 작업자도 지정되어 있지 않다.
- 2) Beginner – 전체 작업자의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 작업자의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 작업자의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 작업자의 90% ~ 100%

5-B. 명령 전달

질문: 원격으로 명령이 전달될 수 있는 작업자의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 명령 전달이 불가능하다.
- 2) Beginner – 전체 작업자의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 작업자의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 작업자의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 작업자의 90% ~ 100%

[SCM 시스템]

A. 다음의 상대적 우선순위를 평가하여 주십시오. 본 회사의 SCM 시스템과 관련된 문항입니다. 본 회사에 적용된 SCM 시스템에서 가장 중요하고 자주 사용되는 활동의 우선 순위를 아래에 작성하여 주십시오. (중요도가 동일한 경우 같은 순위에 작성하여도 무방합니다.)

1) 원자재 관리 2) 중간재 관리 3) 창고 관리 4) 재고 관리

|  |
|--|
|  |
|--|

B. 다음의 상대적 우선순위를 평가하여 주십시오. 본 회사의 SCM의 세부 요소와 관련된 문항입니다. 본 회사에 적용된 SCM 시스템에서 가장 중요하고 자주 사용되는 세부 요소의 우선 순위를 아래에 작성하여 주십시오. (중요도가 동일한 경우 같은 순위에 작성하여도 무방합니다.)

1) 역할 지정 및 추적 2) 정보 관리 및 배포 3) 이상 탐지 관리 4) 모니터링

|          |
|----------|
| 원자재 관리 - |
| 중간재 관리 - |
| 창고 관리 -  |
| 재고 관리 -  |

1. 원자재 관리 평가

1-1. 원자재 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

1-2. 원자재들의 규모 또는 여유수량에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 1-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **2. 중간재 관리**로 넘어가 주세요)

1-A. 역할 지정 및 추적

질문: 원자재 물품들의 적재 위치 또는 수량에 대한 정보를 추적할 수 있는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 정보도 추적할 수 없다.

2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

#### 1-B. 정보 관리 및 배포

질문: 원자재 현황에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.

2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

#### 1-C. 이상 탐지 관리

질문: 원자재 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달 가능합니까?

1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.

2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

#### 1-D. 모니터링

질문: 원자재 입고 및 사용과정을 실시간으로 모니터링하여 원자재 관리 상태를 계속해서 감시하고 최적화할 수 있는 물품의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 물품도 모니터링하지 못한다.

2) Beginner – 전체 물품의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 물품의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 물품의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 물품의 90% ~ 100%

## 2. 중간재 관리 평가

2-1. 중간재 관리 활동이 이루어지고 있습니까?

2-2. 중간재들의 규모 또는 여유수량에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까?

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 2-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **3. 참고 관리**로 넘어가 주세요)

### 2-A. 역할 지정 및 추적

질문: 중간재 물품들의 위치 또는 수량에 대한 정보를 추적할 수 있는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 추적할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

### 2-B. 정보 관리 및 배포

질문: 중간재 규모 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

### 2-C. 이상 탐지 관리

질문: 중간재 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달 가능합니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

#### 2-D. 모니터링

질문: 중간재 활용과 관련된 프로세스를 실시간으로 모니터링하여 중간재 관리의 효율성을 지속적으로 감시하는 물품의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 물품도 모니터링하지 못한다.

2) Beginner – 전체 물품의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 물품의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 물품의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 물품의 90% ~ 100%

### 3. 창고 관리 평가

3-1. 창고 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

3-2. 창고 물품, 여유공간에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 3-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **4. 재고 관리**로 넘어가 주세요)

#### 3-A. 역할 지정 및 추적

질문: 창고의 역할이 지정되어 있는 창고의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 창고도 추적할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 창고의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 창고의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 창고의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 창고의 90% ~ 100%

#### 3-B. 정보 관리 및 배포

질문: 창고내에 포함된 품목 리스트와 여유 공간에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 창고의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 창고의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 창고의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 창고의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 창고의 90% ~ 100%

#### 3-C. 이상 탐지 관리

질문: 창고 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달 가능합니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 창고의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 창고의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 창고의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 창고의 90% ~ 100%

### 3-D. 모니터링

질문: 창고 내의 자원 관리 상태를 실시간으로 모니터링하여 창고 관리의 효율성을 유지하고 최적화 할 수 있는 창고의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.

2) Beginner – 전체 창고의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 창고의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 창고의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 창고의 90% ~ 100%



#### 4. 재고 관리 평가

4-1. 재고 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

4-2. 재고들의 수량 및 비율에 대한 정보가 데이터화 되어 저장됩니까? (Y/N)

(위 두 문항 모두 Y일 경우 아래의 4-A를 진행하여 주세요. N이 포함되어 있을 경우 아래 **MES 시스템**으로 넘어가 주세요)

##### 4-A. 역할 지정 및 추적

질문: 재고 물품들의 적재 위치 또는 수량에 대한 정보를 추적할 수 있는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 추적할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

##### 4-B. 정보 관리 및 배포

질문: 재고 현황에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 품목의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

##### 4-C. 이상 탐지 관리

질문: 재고 현황에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달 가능합니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 품목의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 품목의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 품목의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 품목의 90% ~ 100%

#### 4-D. 모니터링

질문: 재고 수준 및 움직임을 실시간으로 모니터링하여 재고 관리 상태를 지속적으로 감시할 수 있는 물품의 비율은 어떻게 됩니까?

1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.

2) Beginner – 전체 물품의 0% ~ 30%

3) Learner - 전체 물품의 30% ~ 60%

4) Intermediate – 전체 물품의 60% ~ 90%

5) Expert – 전체 물품의 90% ~ 100%

[MES 시스템]

A. 다음의 상대적 우선순위를 평가하여 주십시오. 본 회사의 APS의 세부 요소와 관련된 문항입니다. 본 회사에 적용된 APS 시스템에서 가장 중요하고 자주 사용되는 세부 요소의 우선 순위를 아래에 작성하여 주십시오. (중요도가 동일한 경우 같은 순위에 작성하여도 무방합니다.)

- 1) 역할 지정 및 추적 2) 명령 전달 3) 정보 관리 및 배포 4) 이상 탐지 관리 5) 모니터링

|  |
|--|
|  |
|--|

1. 설비 관리 평가

1-1. 설비 관리 활동이 이루어지고 있습니까? (Y/N)

(위 문항 Y일 경우 아래의 1-A를 진행하여 주세요. N일 경우 아래 **공통 항목**으로 넘어가 주세요)

1-A. 역할 지정 및 추적

질문: 각 설비들의 역할이 지정되어 있고 방금한 행동에 대해 추적할 수 있는 설비의 비율이 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 추적할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 설비의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 설비의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 설비의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 설비의 90% ~ 100%

1-B. 명령 전달

질문: 배치된 설비들에 중앙 시스템에서 명령을 전달하는 것이 가능한 설비의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 명령도 전달할 수 없다.
- 2) Beginner – 전체 설비의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 설비의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 설비의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 설비의 90% ~ 100%

#### 1-C. 정보 관리 및 배포

질문: 설비 현황에 대한 정보들이 중앙 시스템에 전달되며 지속적인 관리가 이루어지는 설비의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 설비의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 설비의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 설비의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 설비의 90% ~ 100%

#### 1-D. 이상 탐지 관리

질문: 설비에 이상이 발생하였을 시 이를 탐지하고 중앙 시스템에 전달 가능한 설비의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 설비의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 설비의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 설비의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 설비의 90% ~ 100%

#### 1-E. 모니터링

질문: 설비 운영 상태를 실시간으로 감시하고 설비의 효율성과 안정성을 모니터링할 수 있는 설비의 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 어떤 정보도 전달되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 설비의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 설비의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 설비의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 설비의 90% ~ 100%

[공통 항목]

1. 암호화 평가

- 공장에서 생성되는 데이터들은 암호화되어 저장됩니까? (Y/N)

질문: 공장에서 생성되는 모든 데이터들 중 암호화되어 데이터 베이스에 저장되는 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 암호화되지 않는다.
- 2) Beginner – 전체 데이터의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 데이터의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 데이터의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 데이터의 90% ~ 100%

2. 통신 체계 표준화

- 공장에서 사용되는 통신체계들은 표준화되어 서로 소통하는데 문제가 없습니까? (Y/N)

질문: 공장에서 사용되는 통신체계들 중 표준화되어 서로 소통하는데 문제가 없는 비율은 어떻게 됩니까?

- 1) Novice – 표준화되어 있지 않다.
- 2) Beginner – 전체 통신 체계의 0% ~ 30%
- 3) Learner - 전체 통신 체계의 30% ~ 60%
- 4) Intermediate – 전체 통신 체계의 60% ~ 90%
- 5) Expert – 전체 통신 체계의 90% ~ 100%