

برای ساختن یک جدول تصمیم گیری مراحل زیر توسط تحلیلگر طی می شود:

- ۱- تعیین عواملی که با یکدیگر وابستگی زیاد دارند. این عوامل شرایط را در تصمیم می سازد. هر شرطی که انتخاب می شود یا اتفاق می افتد و یا اتفاق نمی افتد و نصف اتفاقات امکان ندارد.
- ۲- تعیین بیشترین قدمها یا فعالیت های ممکنه تحت شرایط مختلف نه فقط وضع موجود که این کار اقدامات را مشخص می کند.

۳- مطالعه ترکیب شرایط در صورت امکان برای هر تعداد شرطی (N^2) حالت (شماره قانونی) می باشیستی در نظر گرفته شود.

- ۴- جداول را با قوانین تصمیم گیری پر کنید
 - الف) در اولین ردیف نصف را با Y و نصفی دیگر را با N پر کنید.
 - ب) ردیف بعدی می باشد متناویاً $\text{Y} \cdot \text{N}$ و $\text{N} \cdot \text{Y}$ پر شود.
 - ج) این کار را در ردیفهای بعدی با افزایش توانهای ۲ انجام دهید.

۵- پر کردن اقدامات با X برای موقعیکه عملی انجام گرفته است. خالی یا علامت تیره (-) برای نشان دادن عدم اقدام می باشد.

۶- امتحان جدول برای قوانین تکراری و یا متضاد بین قوانین

۴	۳	۲	۱	جدوال استخدام	
N	N	Y	Y	بالای ۱۸ سال	الف
N	Y	N	Y	تا ۵۰ کلمه در دقیقه	ب
		X		استخدام شود	ج
X	X	X		استخدام نشود	د

أنواع جدول تصميم گيري

الف) فرم ورود اطلاعات محدود

مثال: يك جدول تصميم گيري رسم كنيد كه تصميمات و اقداماتي كه در يك آژانس فروش بليط مورد نياز است را توضيح دهيد. قوانين و شرایط لازم به صورت زير است:

- ١- بعضى از مسافران درخواست بليط درجه ١ مى نمايند ولی بليط توريستى درجه ٢ را دريافت مى کنند.
- ٢- بعضى فقط درخواست بليط درجه ١ مى نمايند.
- ٣- بعضى درخواست بليط توريستى نموده ولی درجه ١ دريافت مى کنند.
- ٤- بعضى فقط درخواست بليط توريستى دارند.

اقدامات

آژانس بليط صادر مى کند. تعداد صندلي هاي موجود را کنترل کرده و لیست انتظار از مسافرين نيز در اختيار دارد. جدول تصميم گيري به شكل زير مى باشد.

قوانین

									رزرو بلیط هوایی
۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱		
N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	درخواست درجه یک	الف
N				N	N	Y		آیا کلاس درخواست شده خالی است	ب
N			N	Y	Y	-		قبول نوع درجه	ج
N	N	Y	-	-	N	Y	-	موجود بودن نوع درجه	ه
	X				X			صدور بلیط درجه ۱	د
		X			X			صدور بلیط توریستی	و
	X				X			یکی از تعداد بلیط های درجه یک کم کن	ز
		X			X			یکی از تعداد بلیط های توریستی کم کن	ح
	X		X	X				در لیست انتظار درجه ۱ بگذار	ط
X	X			X				در لیست انتظار توریستی بگذار	ی

فرم دوم ب) فرم توسعه یافته ورود اطلاعات در این حالت بجای استفاده از Z , N و X از جملات استفاده شده است.

مثال: فروشگاهی را در نظر بگیرید. این فروشگاه اجناس خود را به مدت ۱۰ روز با شرایط زیر حراج نموده و تخفیفی داده است. جدول تصمیم‌گیری را براساس این شرایط بنویسید.

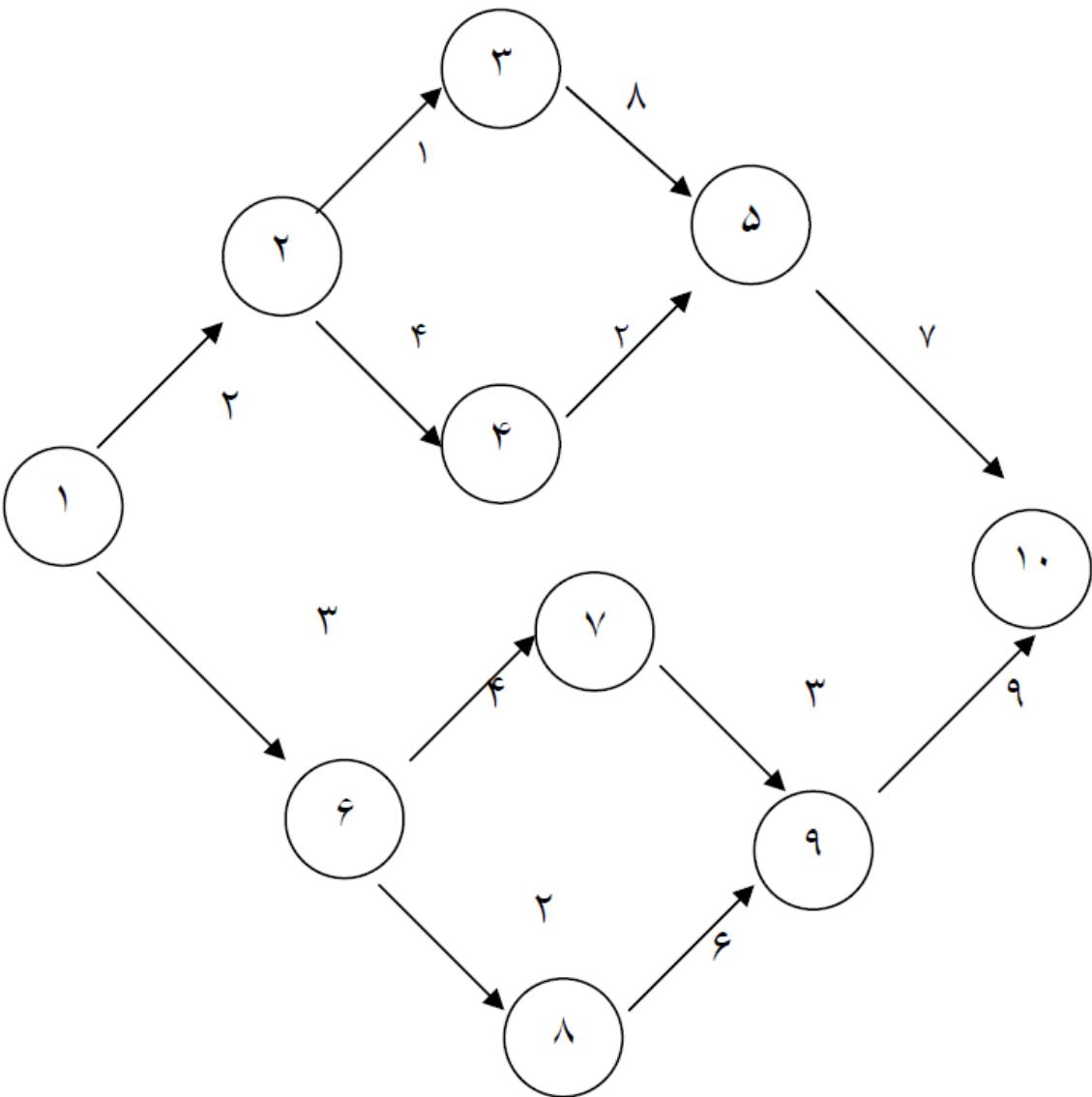
شرایط

زمان	ظرف ۰ روز	ظرف ۱۰ روز	ظرف ۱۰۰ روز	بیشتر از ۱۰۰ روز	بیشتر از ۰ روز	بیشتر
حجم خرید	بالای ۷۰۰۰ تومان	بالای ۳۰۰۰ زیر	۳۰۰۰ زیر	۳۰۰۰ زیر	۳۰۰۰ زیر	۳۰۰۰ زیر
اقدامات	۴۰٪ تخفیف	۲۰٪ تخفیف	تمام پول	تمام پول	تمام پول	تمام پول

فرم سوم: ترکیبی از نوع اول و دوم

زمان	ظرف ۱۰ روز	ظرف ۱۰ روز	ظرف ۱۰ روز	بیشتر از ۱۰ روز	بیشتر از ۱۰ روز	بیشتر از ۱۰ روز	بیشتر از ۱۰ روز
حجم خرید	بالای ۷۰۰۰ تومان	بالای ۳۰۰۰<<۷۰۰۰	زیر ۳۰۰۰	بالای ۷۰۰۰	بالای ۳۰۰۰<<۷۰۰۰	زیر ۳۰۰۰	زیر ۳۰۰۰<<۷۰۰۰
٪ تخفیف	X						٪ ۴۰ تخفیف
٪ تخفیف		X				X	٪ ۲۰ تخفیف
تمام پول			X	X	X	X	X

تمرین: فرض کنید شبکه فعالیتهای زیر وجود دارد. می خواهیم جدول CPM را برای این شبکه رسم نمائیم و مسیر بحرانی را مشخص نمائیم.



نقاطی که S شان صفر شده است مسیر بحرانی را نشان می دهد. یعنی هرگز نمیتوانند به تأخیر بیافتد. در صورتی که به تأخیر بیافتدند زمان کلی پروژه تغییر می کند.

S زمان آزاد : زمان اضافی که می تواند یک فعالیت صرف کند بدون آنکه لطمه ای به موعد مقرر پروژه وارد کند.

EST: زودترین زمان شروع
EFT: زودترین زمان پایان
LST: دیرترین زمان شروع
LFT: دیرترین زمان پایان
S: زمان آزاد

S	LFT	LST	EFT	EST	دوره تخمینی	فعالیت
۲	۴	۲	۲	.	۲	۱/۲
۲	۵	۴	۳	۲	۱	۲/۳
۵	۱۱	۷	۶	۲	۴	۲/۴
۲	۱۳	۵	۱۱	۳	۸	۳/۵
۵	۱	۱۱	۸	۶	۲	۴/۵
۲	۲۰	۱۳	۱۸	۱۱	۷	۵/۱۰
.	۳	.	۳	.	۳	۱/۶
.	۵	۳	۵	۳	۲	۶/۸
۱	۸	۴	۷	۳	۴	۶/۷
۱	۱۱	۸	۱۰	۷	۳	۷/۹
.	۱۱	۵	۱۱	۵	۶	۸/۹
.	۲۰	۱۱	۲۰	۱۱	۹	۹/۱۰