

برای ساختن یک جدول تصمیم گیری مراحل زیر توسط تحلیلگر طی می شود:

۱- تعیین عواملی که با یکدیگر وابستگی زیاد دارند. این عوامل شرایط را در تصمیم می سازد. هر

شرطی که انتخاب می شود یا اتفاق می افتد و یا اتفاق نمی افتد و نصف اتفاقات امکان ندارد.

۲- تعیین بیشترین قدمها یا فعالیت های ممکنه تحت شرایط مختلف نه فقط وضع موجود که این کار اقدامات را مشخص می کند.

۳- مطالعه ترکیب شرایط در صورت امکان برای هر تعداد شرطی (2^N) حالت (شماره قانونی) می بایستی در نظر گرفته شود.

۴- جداول را با قوانین تصمیم گیری پر کنید

الف) در اولین ردیف نصف را با Y و نصفی دیگر را با N پر کنید.

ب) ردیف بعدی می بایست متناوباً ۲۵٪، Y و ۲۵٪، N پر شود.

ج) این کار را در ردیفهای بعدی با افزایش توانهای ۲ انجام دهید.

۵- پر کردن اقدامات با X برای مواقعیکه عملی انجام گرفته است. خالی یا علامت تیره (-) برای نشان دادن عدم اقدام می باشد.

۶- امتحان جدول برای قوانین تکراری و یا متضاد بین قوانین

	جدول استخدام	۱	۲	۳	۴
الف	بالای ۱۸ سال	Y	Y	N	N
ب	تایپ ۵۰ کلمه در دقیقه	Y	N	Y	N
ج	استخدام شود	X			
د	استخدام نشود		X	X	X

انواع جدول تصمیم گیری

الف) فرم ورود اطلاعات محدود

مثال: یک جدول تصمیم گیری رسم کنید که تصمیمات و اقداماتی که در یک آژانس فروش بلیط مورد نیاز است را توضیح دهید. قوانین و شرایط لازم به صورت زیر است:

۱- بعضی از مسافران درخواست بلیط درجه ۱ می نمایند ولی بلیط توریستی درجه ۲ را دریافت می کنند.

۲- بعضی فقط درخواست بلیط درجه ۱ می نمایند.

۳- بعضی درخواست بلیط توریستی نموده ولی درجه ۱ دریافت می کنند.

۴- بعضی فقط درخواست بلیط توریستی دارند.

اقدامات

آژانس بلیط صادر می کند. تعداد صندلی های موجود را کنترل کرده و لیست انتظار از مسافری نیز در اختیار دارد. جدول تصمیم گیری به شکل زیر می باشد.

قوانین

رزرو بلیط هواپیمایی								
۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	
N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	الف درخواست درجه یک
N					N	N	Y	ب آیا کلاس درخواست شده خالی است
N				N	Y	Y	-	ج قبول نوع درجه
N	N	Y	-	-	N	Y	-	ه موجود بودن نوع درجه
		X					X	د صدور بلیط درجه ۱
			X			X		و صدور بلیط توریستی
		X					X	ز یکی از تعداد بلیط های درجه یک کم کن
			X			X		ح یکی از تعداد بلیط های توریستی کم کن
	X			X	X			ط در لیست انتظار درجه ۱ بگذار
X	X				X			ی در لیست انتظار توریستی بگذار

فرم دوم ب) فرم توسعه یافته ورود اطلاعات در این حالت بجای استفاده از Y ، N و X از جملات استفاده شده است.

مثال: فروشگاهي را در نظر بگيريد. اين فروشگاه اجناس خود را به مدت ۱۰ روز با شرايط زير حراج نموده و تخفيفي داده است. جدول تصميم گيري را براساس اين شرايط بنويسيد.

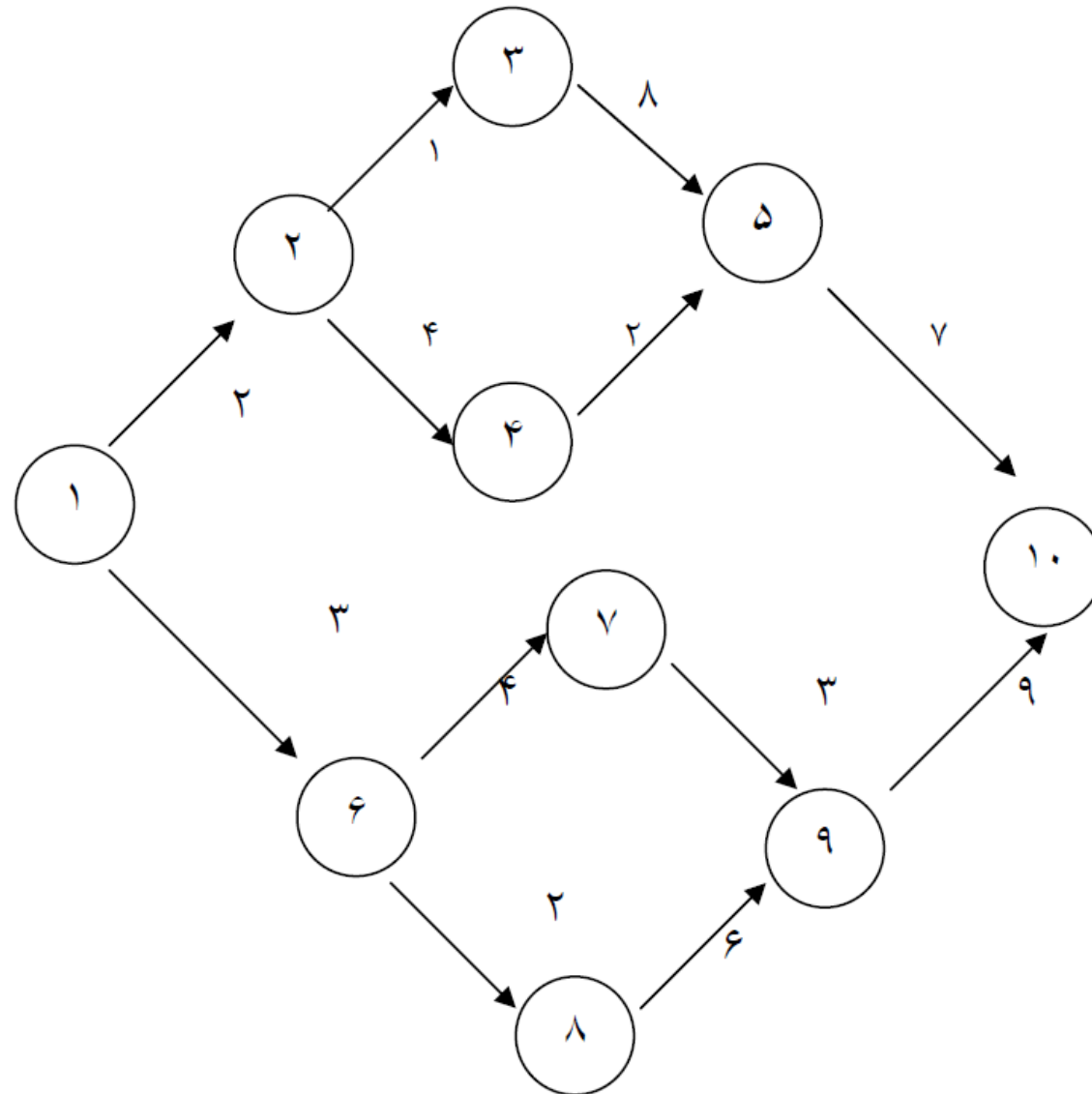
شرايط

زمان	ظرف ۱۰ روز	ظرف ۱۰ روز	ظرف ۱۰ روز	بيشتر از ۱۰ روز	بيشتر از ۱۰ روز
حجم خريد	بالاي ۷۰۰۰ تومان	۳۰۰۰ < ۷۰۰۰	زير ۳۰۰۰	بالاي ۷۰۰۰	زير ۳۰۰۰
اقدامات	۴۰٪ تخفيف	۲۰٪ تخفيف	تمام پول	تمام پول	تمام پول

فرم سوم: ترکیبی از نوع اول و دوم

زمان	ظرف ۱۰ روز	ظرف ۱۰ روز	ظرف ۱۰ روز	بیشتر از ۱۰ روز	بیشتر از ۱۰ روز
حجم خرید	بالای ۷۰۰۰ تومان	۳۰۰۰ < ۷۰۰۰	زیر ۳۰۰۰	بالای ۷۰۰۰	۳۰۰۰ < ۷۰۰۰
۴۰٪ تخفیف	X				
۲۰٪ تخفیف		X			
تمام پول			X	X	X

تمرین: فرض کنید شبکه فعالیتهای زیر وجود دارد. می خواهیم جدول CPM را برای این شبکه رسم نمائیم و مسیر بحرانی را مشخص نمائیم.



نقاطی که S شان صفر شده است مسیر بحرانی را نشان می دهد. یعنی هرگز نمیتوانند به تأخیر بیافتند. در صورتی که به تأخیر بیافتند زمان کلی پروژه تغییر می کند.

S زمان آزاد : زمان اضافی که می تواند یک فعالیت صرف کند بدون آنکه لطمه ای به موعد مقرر پروژه وارد کند.

EST: زودترین زمان شروع
EFT: زودترین زمان پایان
LST: دیرترین زمان شروع
LFT: دیرترین زمان پایان
S: زمان آزاد

S	LFT	LST	EFT	EST	دوره تخمینی	فعالیت
۲	۴	۲	۲	۰	۲	۱/۲
۲	۵	۴	۳	۲	۱	۲/۳
۵	۱۱	۷	۶	۲	۴	۲/۴
۲	۱۳	۵	۱۱	۳	۸	۳/۵
۵	۱	۱۱	۸	۶	۲	۴/۵
۲	۲۰	۱۳	۱۸	۱۱	۷	۵/۱۰
۰	۳	۰	۳	۰	۳	۱/۶
۰	۵	۳	۵	۳	۲	۶/۸
۱	۸	۴	۷	۳	۴	۶/۷
۱	۱۱	۸	۱۰	۷	۳	۷/۹
۰	۱۱	۵	۱۱	۵	۶	۸/۹
۰	۲۰	۱۱	۲۰	۱۱	۹	۹/۱۰