

TD n°1
LA DEMARCHE ET LE DIAGNOSTIC STRATEGIQUE



I. Vrai # Faux (justifier vos réponses)

1. Le diagnostic stratégique constitue la première étape de la démarche stratégique de l'entreprise.
2. Le diagnostic stratégique aboutit à une synthèse mettant en évidence les forces et les faiblesses de l'entreprise face aux menaces et opportunités de l'environnement.
3. La définition des objectifs stratégiques n'est pas liée à la finalité de l'entreprise.
4. Les objectifs stratégiques sont définis en réponse aux attentes des parties prenantes.
5. Stratégie délibérée et stratégie émergente sont des termes synonymes.
6. La stratégie peut être définie au niveau de chaque domaine d'activité ou au niveau global.
7. La démarche stratégique consiste uniquement à effectuer un diagnostic de l'entreprise, puis à prendre une décision stratégique.
8. La comparaison des résultats obtenus aux objectifs stratégiques fixés permet le contrôle de la stratégie décidée.
9. La méthode PESTEL permet de faire un diagnostic de l'environnement global de l'entreprise dans son ensemble ou dans un des domaines d'activité.
10. L'innovation et les compétences des salariés sont des facteurs externes source d'avantage concurrentiel.

II. Analyse d'un cas d'entreprise

Prenez connaissance de la vidéo (extrait capital).

- a) Présentez un diagnostic externe de la situation d'IKEA à partir de l'outil PESTEL (n'oubliez pas l'analyse !)
- b) A partir de vos connaissances et de recherches internet, trouvez des innovations qu'IKEA a présenté sur différents marchés. Ont-ils été source d'opportunités ? Expliquez...
- c) Quel est l'enjeu stratégique de la disparition du catalogue ?

Une innovation réussie... ? Le vélo sladda.

