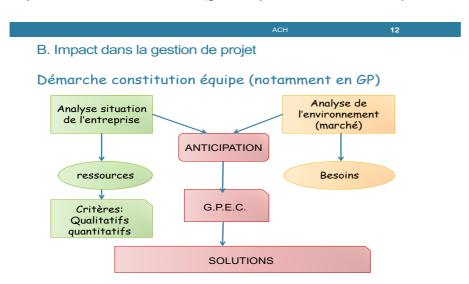
## Compléments RH

Les missions du chef de projet :

|              | ACH 6  |
|--------------|--|
| MISSIONS     | CARACTERISTIQUES   |
| ORGANISATION | <ul> <li>Organisation pour le bon fonctionnement : au niveau<br/>de l'équipe, des outils de communication</li> <li>Gérer la documentation</li> </ul>   |
| TECHNIQUE    | <ul><li>Apporter son expertise métier</li><li>Anticiper les risques techniques</li></ul>   |
| GESTION      | <ul> <li>Définir les objectifs à suivre en fonction du triangle<br/>« coût / Délai / Qualité</li> <li>Réaliser et contrôler le budget</li> <li>Planifier : gestion des délais</li> </ul>   |
| HUMAINE      | <ul> <li>Donner envie d'agir « y arriver ensemble »</li> <li>Communiquer avec les P.P.</li> <li>Animer les réunions et gérer les conflits</li> <li>Faciliter la prise de décision pour qu'elle soit acceptée par tous</li> </ul> |

Représentation de la G.P.E.C. (gestion prévisionnelle des emplois et des compétences)



La gestion des conflits et la proposition « succincte » de solutions

ACH 20

### La fuite

On évite le sujet conflictuel **Risque**: dramatisation du conflit majeur

Attitude adaptée: si pb mineur ou période de tension

# L'adoucissement

C'est une confrontation retardée On minimise le désaccord et les vraies raisons du désaccord sont occultées

**Risque** : le conflit éclatera plus tard + souvent lié aux personnes

## **Négociation**

On décide de trouver une solution en recherchant un **compromis** (gagnant-gagnant)

Attitude à adaptée: « mettre carte sur table » et tiers personne

### **Affrontement**

Stratégie gagnant / Perdant Cela se déroule sous la forme de menace, chantage, bagarre etc...

**Risque** : pour l'image très improductif