

# Fiche de synthèse semaine 1

## Les fondamentaux de la gestion de projet



**Rémi Bachelet**

Maître de conférences à Centrale Lille



*Cette vidéo est en accès libre pour un usage strictement personnel. Pour les usages professionnels et universitaires contactez-nous.*

<https://mooc.gestiondeprojet.pm/#votreprojet>

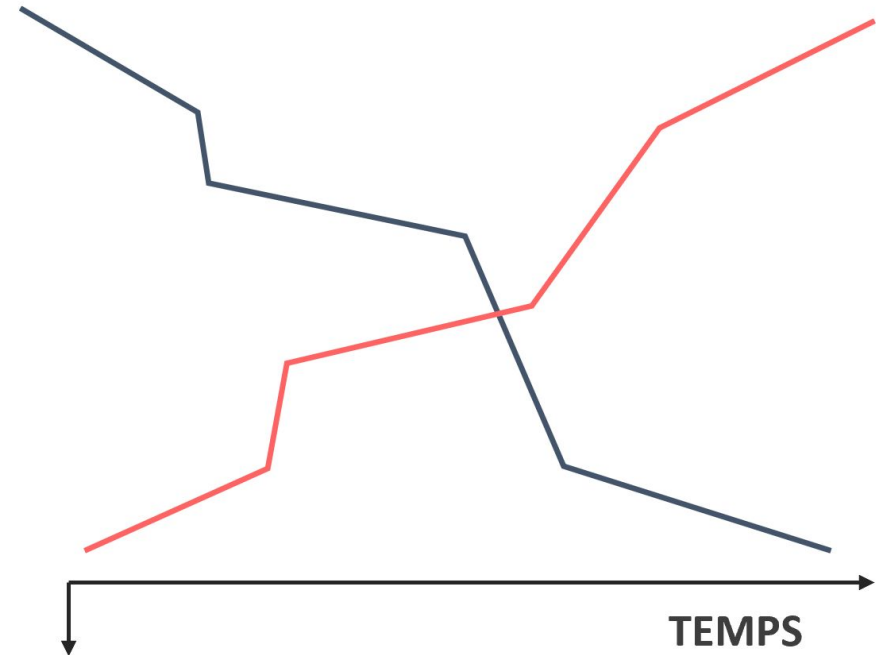
# Qu'est-ce qu'un projet ?

« **Action temporaire entreprise dans le but de créer un produit, un service ou un résultat unique** »

- 1 Temporaire : un début et une fin**  
*Qualité-coûts-délais*
- 2 Par étapes, qui se prépare**  
*Anticiper : lots de travail, jalons*
- 3 Résultat nouveau = livrable**  
*... **tous** les résultats nouveaux : prototype, formation, décision...*

Capacité d'action  
sur le projet

Connaissance  
du projet

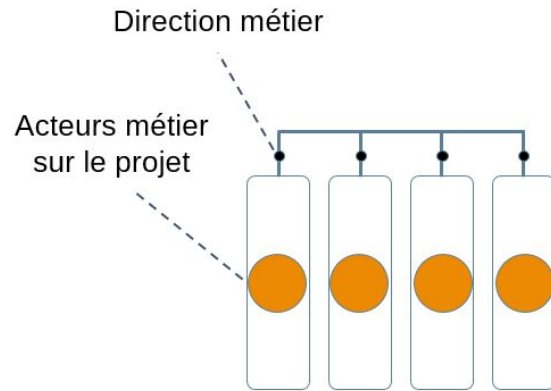


**En début de projet**  
Marge de manœuvre  
importante

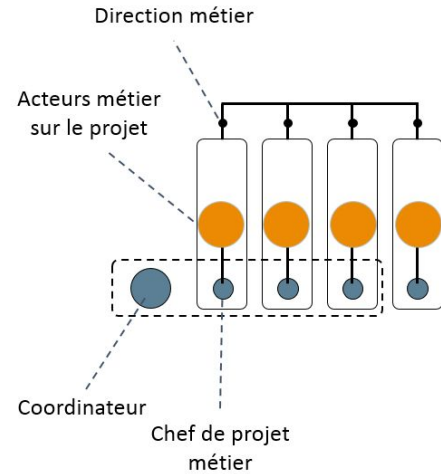
**En fin de projet**  
Capacité d'action  
restreinte

# Les organigrammes projet

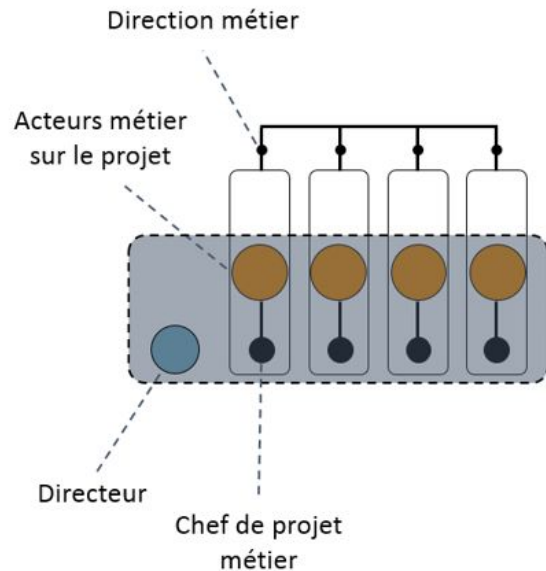
## Fonctionnel



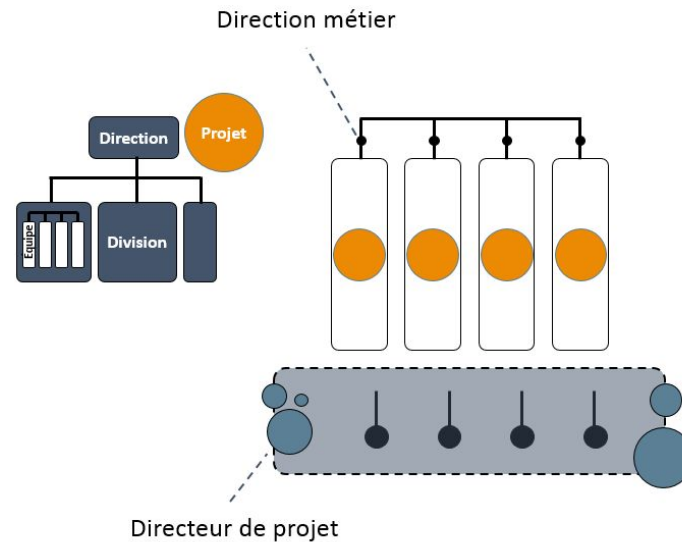
## Coordination / matriciel faible



## Matriciel fort



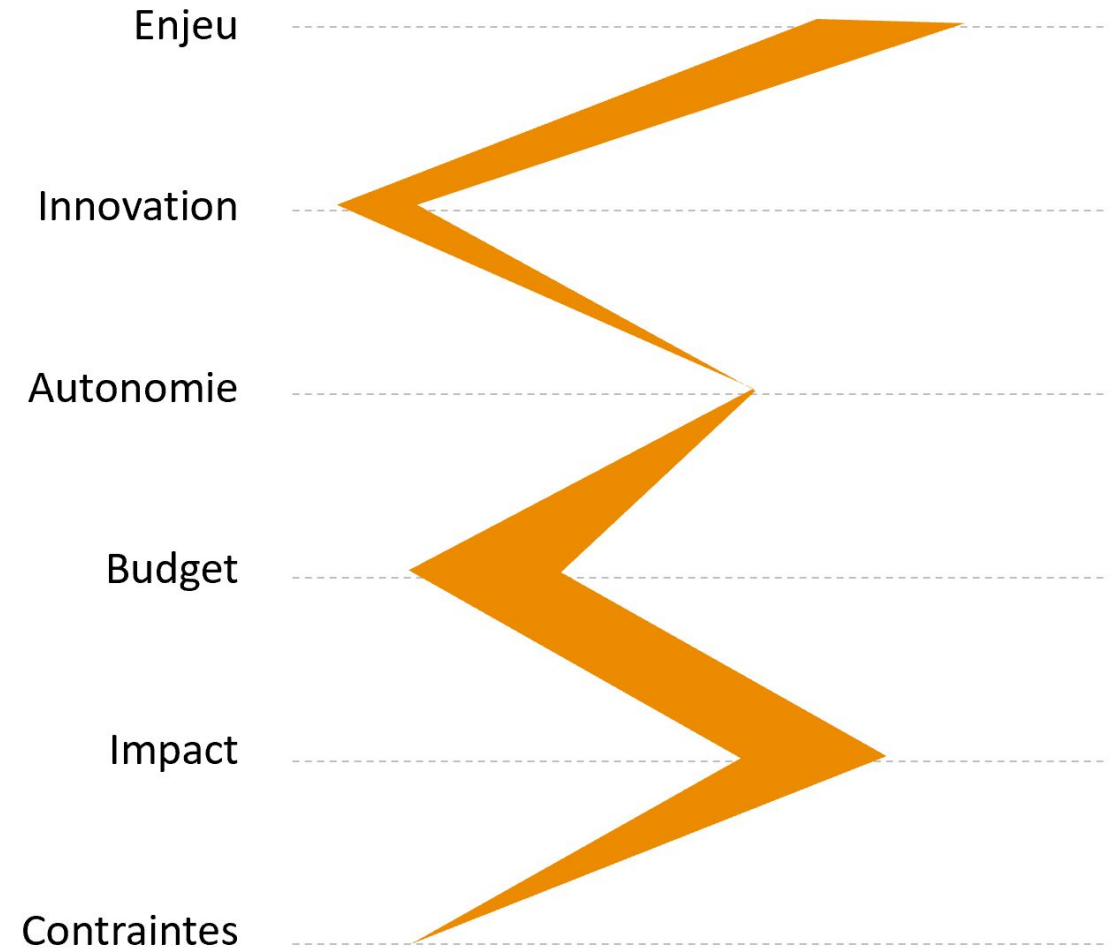
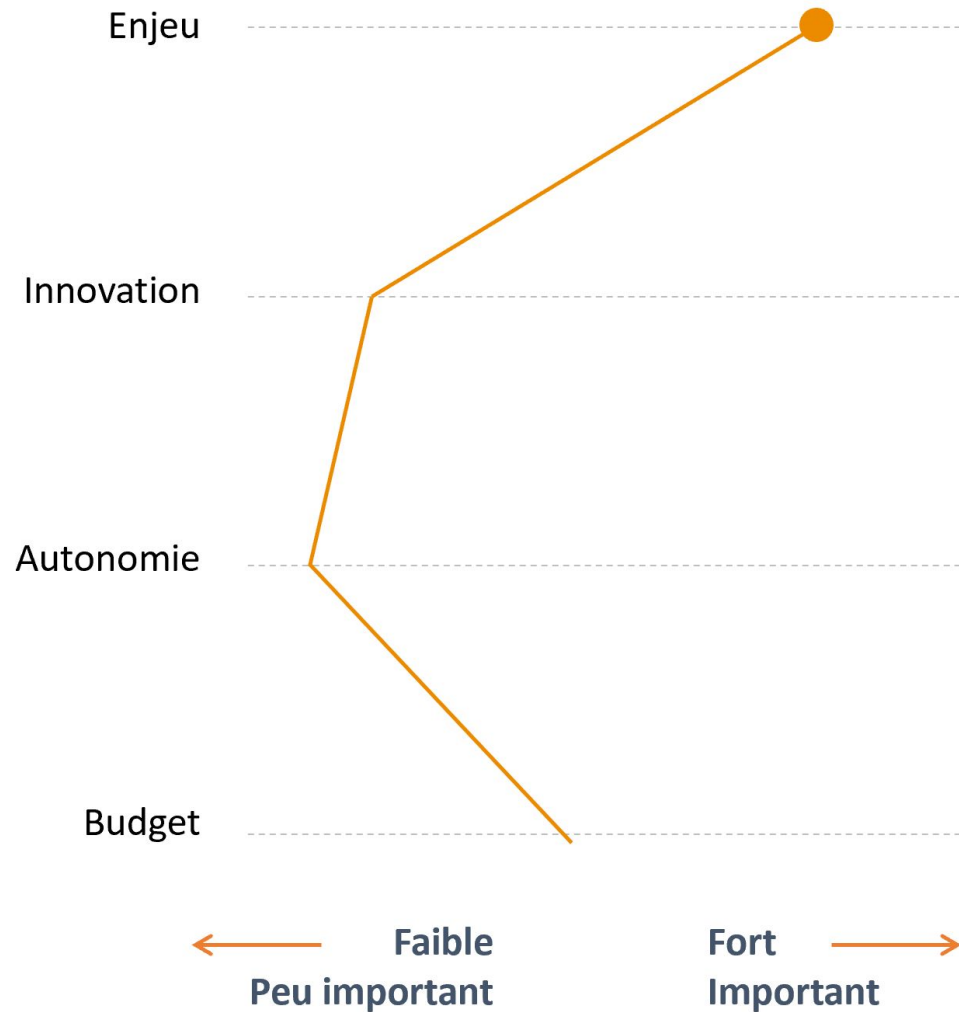
## Projet Sorti



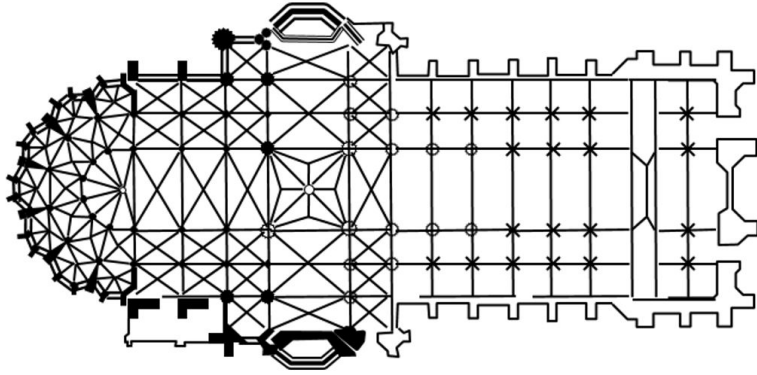
	Avantages	Inconvénients
Fonctionnel	Peu coûteux	Pas de responsable clair, n'avance pas
Coordination de projet	Optimisation des moyens	Petits projets, manque d'autorité du coordinateur
Matriciel fort	Très adaptable	2 chefs = conflits
Sorti	À 100% sur le projet	Réaffecter l'équipe ? Perte de compétences ?

# Les profils de projet

## Profil projet : **certification qualité**

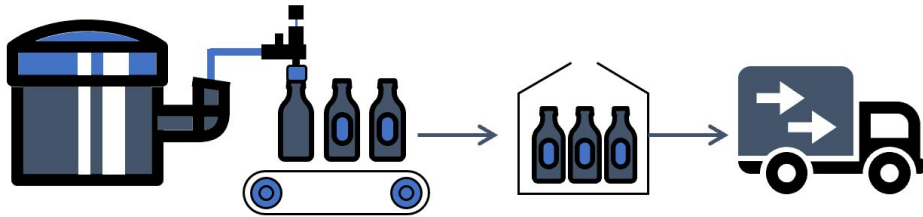


# Dualité projet-opération



## Un projet

Construire une cathédrale

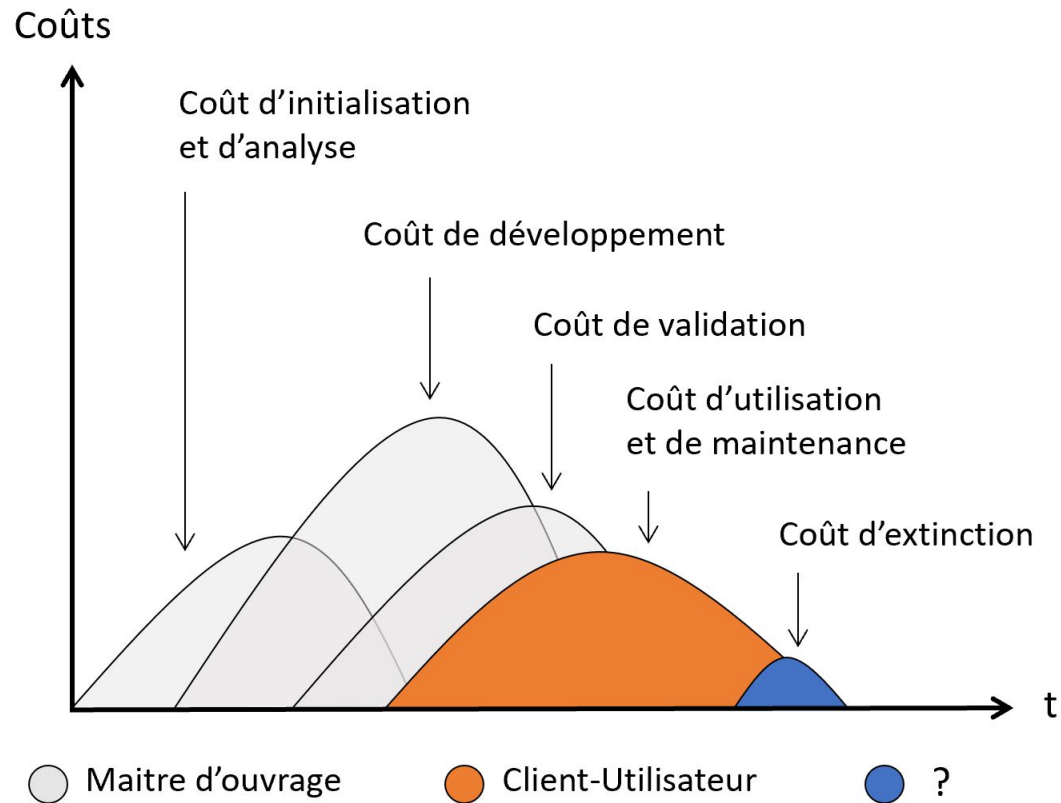


## Une opération

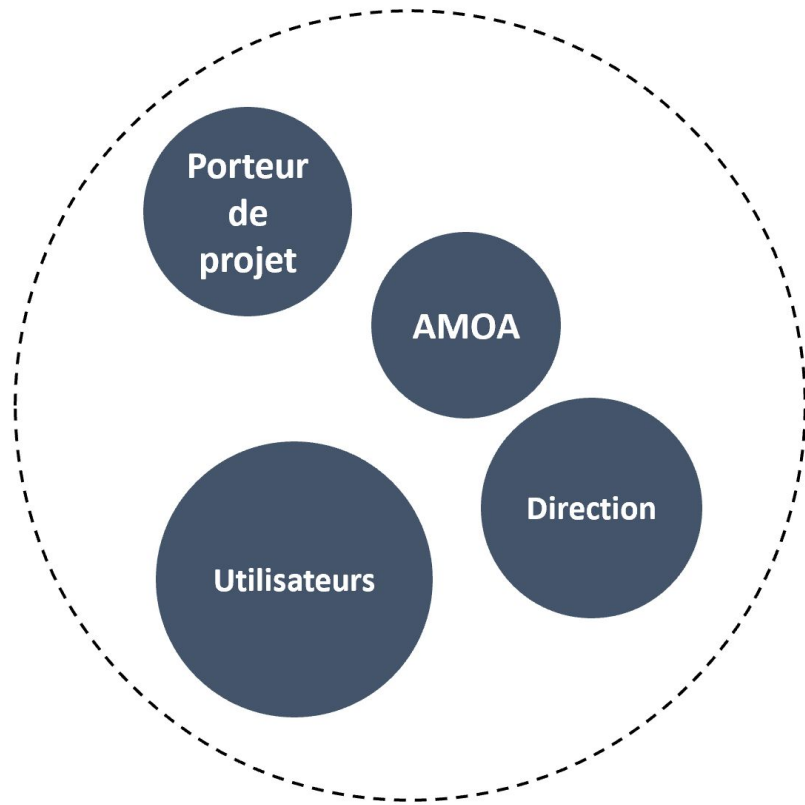
Mettre de la bière en bouteille

PROJETS		OPÉRATIONS
Chef de projet	Coordination	Manager Opérationnel
Prend fin avec le projet	Objectif	Routinier
Temporaire	Équipe	Organisation stable
Très variées	Compétence	Spécialisées
Jamais fait	Tâche	Répétable
Temps, coût et contraintes de périmètre	Planification	Sur un cycle annuel
À évaluer	Budget et temps	Fixes

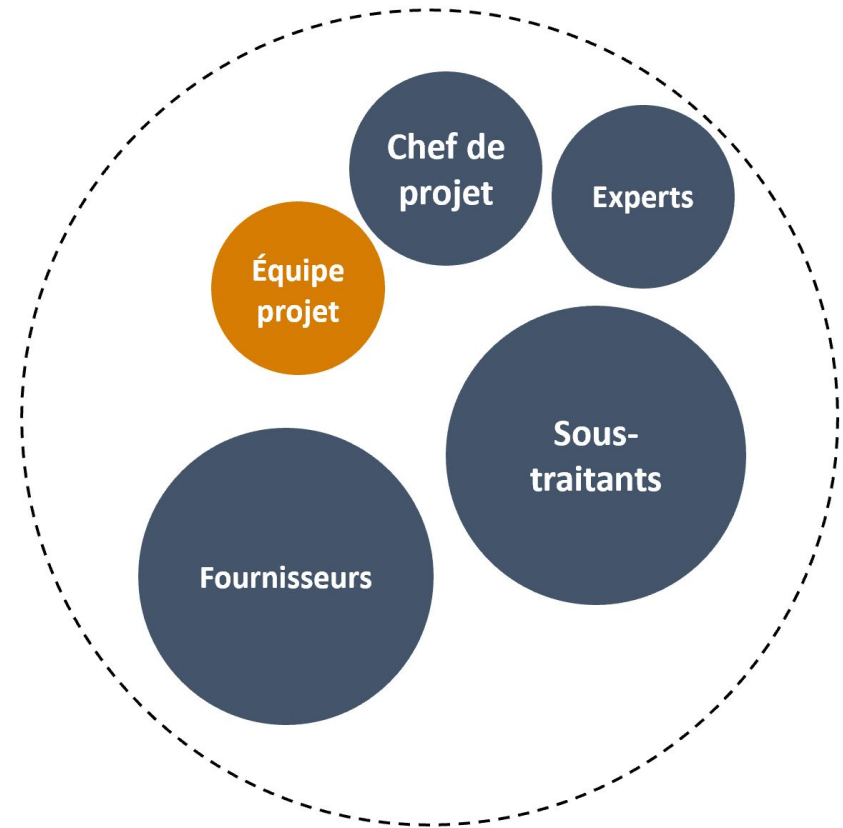
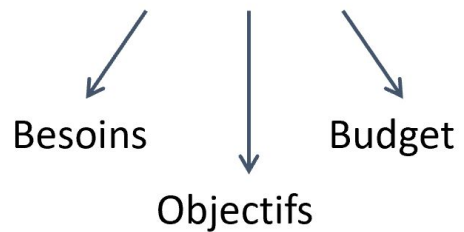
# Coût global et investissement



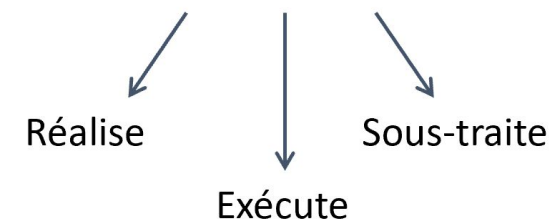
# MOA – MOE – Comité de pilotage



**Maître d'ouvrage  
MOA**

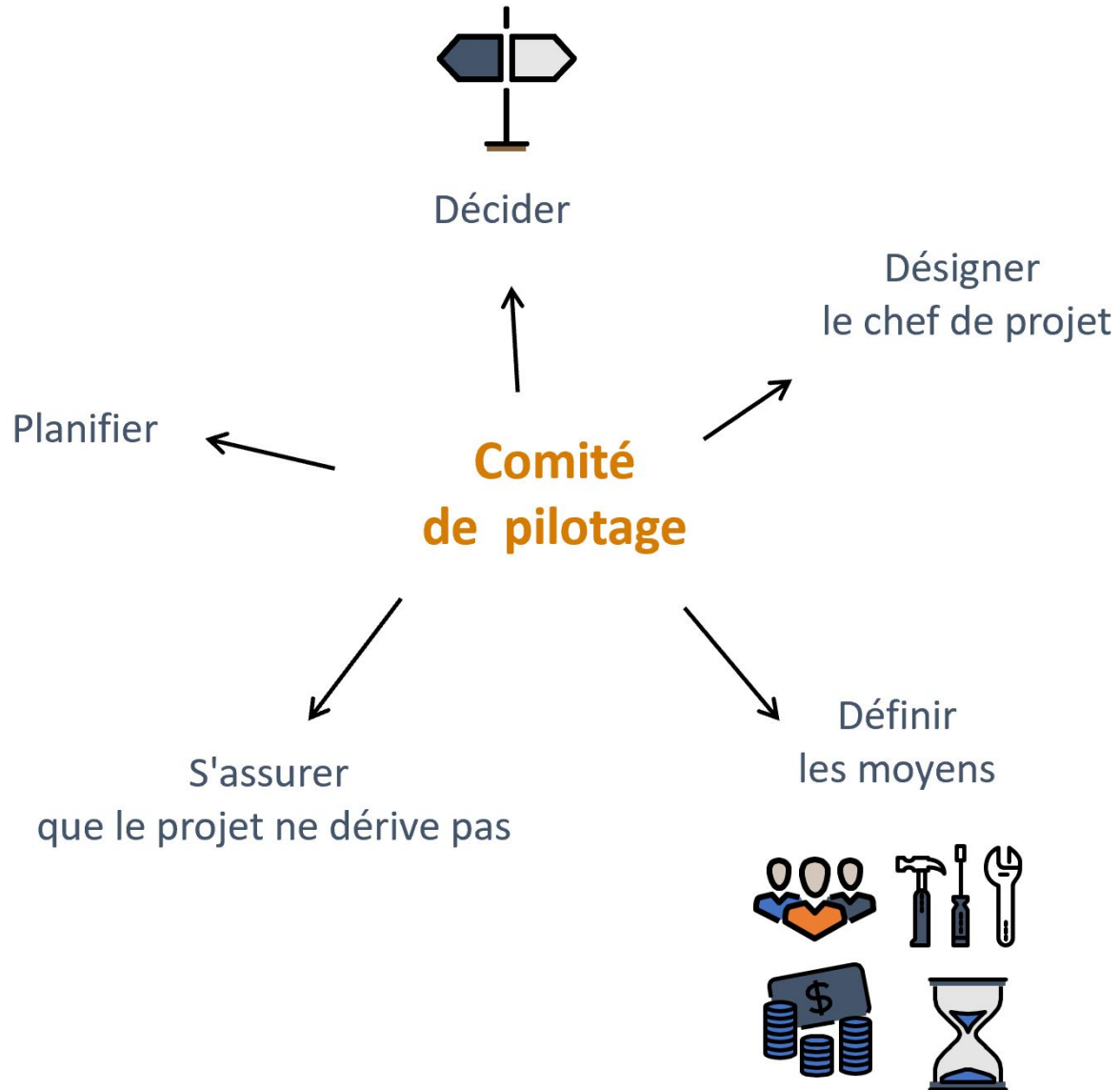


**Maître d'œuvre  
MOE**

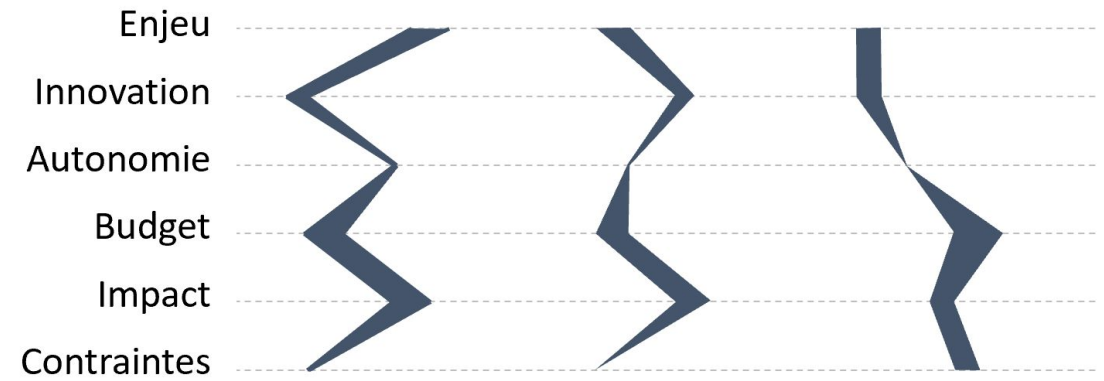




# La gouvernance des projets



## Arbitrage entre projets



- **Ressources disponibles**
- **Degré d'avancement**
- **Répartition des risques**
- **Synergies**