

## Gerenciamento do projeto de Desenvolvimento de Software para a Universidade XYZ

Cada aluno receberá um aspecto do gerenciamento de projetos e deve desenvolvê-lo baseado no estudo de caso abaixo. Após concluída essa fase, vocês devem reunir o material em uma única apresentação tratando dos diversos aspectos do projeto e mostrar para o “cliente”.

A Universidade XYZ decidiu desenvolver um novo sistema de gestão acadêmica para substituir seu sistema atual, que está obsoleto e não atende mais às necessidades da instituição. O objetivo é criar um software integrado que permita gerenciar desde o cadastro de alunos até o controle de notas, horários de aulas e matrículas, melhorando a eficiência administrativa e a experiência dos alunos e professores. O projeto tem uma duração prevista de 18 meses. O novo software deve incluir funcionalidades para gerenciamento de alunos, cursos, disciplinas, notas, horários de aulas, matrículas, e relatórios administrativos. A universidade alocou um orçamento total de \$500,000 para o projeto, que inclui o desenvolvimento do software, aquisição de hardware necessário, treinamentos, e uma reserva para contingências. A equipe do projeto será composta por desenvolvedores de software, analistas de sistemas, testers, um gerente de projeto e especialistas em UX/UI. Os desenvolvedores são responsáveis pela codificação do software, enquanto os analistas de sistemas definem os requisitos e os testers garantem a qualidade através de testes contínuos. Especialistas em UX/UI trabalharão para garantir que o sistema seja intuitivo e fácil de usar. A fase inicial do projeto envolverá a definição dos requisitos detalhados e a elaboração de um plano de projeto. Esta fase deve durar aproximadamente 2 meses. O desenvolvimento do software será realizado em fases iterativas, com ciclos de feedback e testes regulares, garantindo que o software atenda aos requisitos definidos. O desenvolvimento será dividido em módulos, cada um focando em uma funcionalidade específica do sistema, como gestão de alunos, gestão de cursos e gestão de notas. Cada módulo será desenvolvido, testado e implementado em sequência, permitindo ajustes contínuos com base no feedback. Durante o desenvolvimento, serão realizadas reuniões semanais de status para monitorar o progresso e resolver problemas rapidamente. Relatórios mensais serão preparados para informar às partes interessadas sobre o avanço do projeto e eventuais ajustes necessários. Um portal online será utilizado para armazenar documentos do projeto, incluindo o plano de projeto, cronogramas, relatórios de progresso e outros materiais relevantes. Os principais riscos do projeto incluem atrasos no cronograma, problemas técnicos durante o desenvolvimento, e resistência dos usuários finais. Para mitigar esses riscos, será estabelecido um plano de contingência, alocando recursos adicionais conforme necessário. A resistência dos usuários finais será abordada através de programas de treinamento e sessões de orientação, além de um período de suporte após a implementação do sistema. A fase final do projeto incluirá testes extensivos do sistema completo, correções de bugs e ajustes finais, seguidos de um período de implementação e treinamento dos usuários finais. Após a implementação, será realizada uma avaliação completa do projeto, documentando as lições aprendidas e o desempenho do software em relação aos objetivos iniciais. Este projeto exige uma coordenação cuidadosa entre diferentes equipes e uma gestão eficaz para garantir que seja concluído dentro do prazo e orçamento estabelecidos. Os alunos deverão elaborar planos detalhados para cada um dos aspectos do gerenciamento de projetos, incluindo integração, escopo, tempo, custo, qualidade, recursos humanos, comunicações, aquisições, partes interessadas e riscos, utilizando as informações gerais

fornechas para guiar suas análises e planejamentos.