



CONTRAT DE CONCEPTION ET DE DÉVELOPPEMENT DE L'ARCHITECTURE

Projet : Foosus géoconscient

Client : Foosus

N° de Version du Document : 0.1

TABLE DES MATIÈRES

Table des Matières	2
Objet de ce document	4
Introduction et Contexte	5
La Nature de l'accord	5
Objectifs et périmètre	5
Objectifs	5
Périmètre	6
Parties prenantes, préoccupations et visions	6
Description de l'architecture, principes stratégiques et conditions requises	6
Description	6
Principes stratégiques	6
Référence aux Conditions requises pour l'architecture	6
Livrables architecturaux	6
Développement de l'architecture	6
Mesures de l'architecture cible	7
Livraison de l'architecture et métriques business	7
Plan de travail commun priorisé	7
Plan de communication	7
Risques et facteurs de réduction	7
Structure de gouvernance	7
Analyse des risques	7
Hypothèses	7
Critères d'acceptation et procédures	8
Métriques et KPIs de l'État Cible de l'Architecture	8
Procédure d'acceptation	8
Procédures de changement de périmètre	8

Conditions requises pour la conformité	8
Développement et propriété de l'architecture	8
Calendrier	8
Phases de livrables définies	8
Personnes approuvant ce plan	9

OBJET DE CE DOCUMENT

Les Contrats d'Architecture sont les accords communs entre les partenaires de développement et les sponsors sur les livrables, la qualité, et la correspondance à l'objectif d'une architecture. L'implémentation réussie de ces accords sera livrée grâce à une gouvernance de l'architecture efficace (voir TOGAF Partie VII, Gouvernance de l'architecture). En implémentant une approche dirigée du management de contrats, les éléments suivants seront garantis :

- Un système de contrôle continu pour vérifier l'intégrité, les changements, les prises de décisions, et l'audit de toutes les activités relatives à l'architecture au sein de l'organisation;
- L'adhésion aux principes, standards et conditions requises des architectures existantes ou en développement;
- L'identification des risques dans tous les aspects du développement et de l'implémentation de l'architecture, y compris le développement interne en fonction des standards acceptés, des politiques, des technologies et des produits, de même que les aspects opérationnels des architectures de façon à ce que l'organisation puisse poursuivre son business au sein d'un environnement résilient;
- Un ensemble de processus et de pratiques qui garantissent la transparence, la responsabilité et la discipline au regard du développement et de l'utilisation de tous les artefacts architecturaux;
- Un accord formel sur l'organe de gouvernance responsable du contrat, son degré d'autorité, et le périmètre de l'architecture sous la gouvernance de cet organe.

Ceci est une déclaration d'intention signée sur la conception et le développement de l'architecture d'entreprise, ou de parties significatives de celles-ci, de la part d'organisations partenaires, y compris les intégrateurs système, fournisseurs d'applications, et fournisseurs de services.

De plus en plus, le développement d'un ou plusieurs domaine(s) d'architecture (business, données, application, technologie) peut être externalisé, avec la fonction d'architecture de l'entreprise fournissant une vue d'ensemble de l'architecture d'entreprise globale, ainsi que la coordination et le contrôle de l'effort total. Dans certains cas, même ce rôle de supervision peut être externalisé, bien que la plupart des entreprises préfèrent conserver cette responsabilité clé en interne.

Quelles que soient les spécificités des dispositions d'externalisation, les dispositions elles-mêmes seront normalement gouvernées par un Contrat d'Architecture qui définit les livrables, la qualité, et la correspondance à l'objectif de l'architecture développée, ainsi que les processus de collaboration pour les partenaires du développement de l'architecture.

INTRODUCTION ET CONTEXTE

La plateforme actuelle de Foosus a atteint un point au-delà duquel elle ne peut plus soutenir les projets de croissance et d'expansion de l'entreprise, effectivement, après plusieurs années de développement, la solution technique complexe n'évolue plus au rythme de l'activité et risque d'entraver la croissance.

Les équipes de développement sont pleinement investies dans l'extinction d'incendies et dans le maintien en état de marche du système, ce qui a ralenti la capacité à livrer de nouvelles fonctionnalités et à rester compétitifs, au sein d'un marché nouveau et imprévisible.

Les études de marché et les analyses commerciales montrent que les clients souhaitent acheter local en soutenant les producteurs locaux. De plus, pour le moment, leurs concurrents n'ont pas ciblé cette opportunité.

Foosus souhaite donc s'appuyer sur les connaissances acquises pendant ces trois dernières années pour créer une plateforme qui mettra en contact des consommateurs avec des producteurs et des artisans locaux dans toutes les catégories de besoins.

LA NATURE DE L'ACCORD

Il s'agit d'une déclaration d'intention signée concernant la conception et le développement de l'architecture d'entreprise, ou de parties importantes de celle-ci, par des organisations partenaires, notamment des intégrateurs de systèmes, des fournisseurs d'applications et des prestataires de services.

OBJECTIFS ET PÉRIMÈTRE

OBJECTIFS

Les objectifs sont décrits dans le chapitre *Objectifs et périmètre* de la *Déclaration de travail d'architecture*, plus exactement dans le *Tableau 1 - Objectifs Foosus*.

PÉRIMÈTRE

Le périmètre est décrit dans le chapitre *Objectifs et périmètre de la Déclaration de travail d'architecture*, plus exactement dans le *Tableau 1 - Objectifs Foosus*.

PARTIES PRENANTES, PRÉOCCUPATIONS ET VISIONS

Les parties prenantes, préoccupations et visions sont énumérées dans le chapitre *Parties prenantes, préoccupations, et visions de la Déclaration de travail d'architecture*, plus exactement dans le *Tableau 2 - Parties prenantes*.

DESCRIPTION DE L'ARCHITECTURE, PRINCIPES STRATÉGIQUES ET CONDITIONS REQUISES

DESCRIPTION

Les description de l'architecture est exposée dans le chapitre *Architecture cible de la Déclaration de travail d'architecture*.

PRINCIPES STRATÉGIQUES

Les principes stratégiques sont listés dans le chapitre *Alignement stratégique de la Déclaration de travail d'architecture*.

RÉFÉRENCE AUX CONDITIONS REQUISES POUR L'ARCHITECTURE

Les références aux conditions requises pour l'architecture se trouvent dans les chapitres *Conditions requises pour l'interopérabilité* et *Conditions requises pour le management du service IT* du document *Spécification des Conditions requises pour l'Architecture*.

LIVRABLES ARCHITECTURAUX

DÉVELOPPEMENT DE L'ARCHITECTURE

Le développement de l'architecture est détaillé dans le chapitre *Process d'architecture de la Déclaration de travail d'architecture*.

MESURES DE L'ARCHITECTURE CIBLE

Les mesures de l'architecture cible sont abordées dans le chapitre *Méthodologies pertinentes et normes de l'industrie* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

LIVRAISON DE L'ARCHITECTURE ET MÉTRIQUES BUSINESS

La livraison de l'architecture et métriques business correspondent au chapitre *Approche managériale* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

PLAN DE TRAVAIL COMMUN PRIORISÉ

Le plan de travail commun priorisé est évoqué dans le chapitre *Plan et calendrier du projet* de la *Déclaration de travail d'architecture*, plus exactement dans la *Figure 6 - Plan et calendrier du projet*.

PLAN DE COMMUNICATION

Le plan de communication est expliqué dans le chapitre *Plan de communication* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

RISQUES ET FACTEURS DE RÉDUCTION

STRUCTURE DE GOUVERNANCE

La structure de gouvernance est représentée dans le chapitre *Structure de gouvernance* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

ANALYSE DES RISQUES

L'analyse des risques est produite dans le chapitre *Analyse des risques* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

HYPOTHÈSES

Les hypothèses sont énumérées dans le chapitre *Hypothèse* de la *Déclaration de travail d'architecture*, plus précisément dans le *Tableau 7 - Hypothèses*.

CRITÈRES D'ACCEPTATION ET PROCÉDURES

MÉTRIQUES ET KPIS DE L'ÉTAT CIBLE DE L'ARCHITECTURE

Les métriques et KPIS de l'état cible de l'architecture sont détaillées dans le chapitre *Métriques et KPIS de la Déclaration de travail d'architecture*, plus précisément dans le *Tableau 8 - Métriques et KPIS*.

PROCÉDURE D'ACCEPTATION

La procédure d'acceptation est évoquée dans le chapitre *Procédure d'acceptation* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

PROCÉDURES DE CHANGEMENT DE PÉRIMÈTRE

Les procédures de changement de périmètre sont décrites dans le chapitre *Procédures de changement de périmètre* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

CONDITIONS REQUISES POUR LA CONFORMITÉ

Les conditions requises pour la conformité sont référencées dans le document *Spécification des Conditions requises pour l'Architecture*.

DÉVELOPPEMENT ET PROPRIÉTÉ DE L'ARCHITECTURE

Le développement et propriété de l'architecture sont représentés dans le chapitre *Rôles et responsabilités (RACI)* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

CALENDRIER

Le calendrier est spécifié dans le chapitre *Plan et calendrier du projet* de la *Déclaration de travail d'architecture*, plus exactement dans la *Figure 6 - Plan et calendrier du projet*.

PHASES DE LIVRABLES DÉFINIES

Les phases de livrables définies sont abordées dans le chapitre *Plan de travail* de la *Déclaration de travail d'architecture*.

PERSONNES APPROUVANT CE PLAN

Ash Callum (CEO)

Jo Kumar (CFO)

Natasha Jarson (CIO)

Daniel Anthony (CPO)

Christina Orgega (CMO)

Jack Harkner (Operations Lead)

Pete Parker (Engineering Owner)
