

TENTARA NASIONAL INDONESIA ANGKATAN LAUT
KOMANDO LINTAS LAUT MILITER



**LAPORAN ANALISA HASIL SURVEY UNTUK MENENTUKAN
INDEKS PERSEPSI KUALITAS PELAYANAN PUBLIK (IPKP) DAN
INDEKS PERSEPSI ANTI KORUPSI (IPAK)
PELAYANAN ANGKUTAN LAUT MILITER DI LINGKUNGAN KOLINLAMIL
PERIODE OKTOBER 2022**

JAKARTA, NOVEMBER 2022

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

a. Komando Lintas Laut Militer (Kolinlamil) adalah salah satu Kotama TNI Angkatan Laut memiliki tugas menyelenggarakan operasi angkutan laut TNI dalam rangka OMP dan OMSP serta bantuan angkutan laut sesuai dengan kebijakan Panglima. Disamping sebagai Kotama Operasional, Kolinlamil juga memiliki fungsi sebagai Kotama Pembinaan yang bertugas sebagai Pembina tunggal angkutan laut militer TNI, membina kemampuan sistem angkutan laut militer, membina potensi angkutan laut nasional guna kepentingan pertahanan dan keamanan Negara di laut dan membina kesiapan operasional untuk melaksanakan angkutan laut TNI yang meliputi personel, alat-peralatan dan pembekalan baik yang bersifat taktis, strategis maupun administratif.

b. Sebagai Kotama TNI Angkatan Laut, Kolinlamil adalah salah satu Satker yang melaksanakan Reformasi Birokrasi sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan melalui pembangunan Zona Integritas sebagai implementasi pelaksanaan Reformasi Birokrasi di Lingkungan Kolinlamil. Proses pentahapan pembangunan Zona Integritas diawali dengan penancangan pembangunan Zona Integritas sebagai bentuk komitmen pimpinan dalam mewujudkan Kolinlamil menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM), kemudian melaksanakan pembangunan Zona Integritas dengan melakukan kegiatan pada beberapa area perubahan sesuai ketentuan meliputi bidang manajemen perubahan, penataan tata laksana, penataan sistem MSDM, penguatan akuntabilitas kinerja, penguatan pengawasan dan peningkatan kualitas pelayanan publik.

c. Keberhasilan tujuan pembangunan Zona Integritas dalam mewujudkan Satker menjadi Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM) melalui persepsi nilai indeks korupsi dan indeks kepuasan masyarakat terhadap Satker tersebut. Kolinlamil dalam hal ini menyelenggarakan 2 pelayanan kunjungan wisata edukasi bagi masyarakat umum dan pelayanan kesehatan bagi Prajurit dan PNS Kolinlamil beserta keluarganya sebagai prioritas pelayanan publik di Lingkungan Kolinlamil. Guna memperoleh nilai indeks persepsi korupsi dan kepuasan masyarakat, Kolinlamil melaksanakan survei eksternal yang berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi

Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

2. Maksud Dan Tujuan. Survei persepsi korupsi dan kepuasan masyarakat ini dimaksudkan untuk memberikan gambaran kepada unit pelayanan publik di Lingkungan Kolinlamil tentang tingkat persepsi korupsi dalam pengelolaan administrasi pemerintahan dan tingkat kepuasan masyarakat penerima layanan, dengan tujuan untuk memberikan masukan kepada pimpinan dalam menetapkan kebijakan, penataan sistem, mekanisme dan prosedur dalam rangka meningkatkan kepercayaan masyarakat dan peningkatan kualitas pelayanan sehingga akan terwujud Wilayah Kolinlamil yang bebas dari korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM).

3. Metode. Metode yang digunakan dalam perhitungan indeks kepuasan masyarakat adalah dengan memberikan sejumlah pertanyaan dalam bentuk kuesioner kepada sample responden yang merupakan penerima layanan angkutan laut militer.

BAB II ANALISIS

4. Instrument Pengolahan Data.

a. Pertanyaan Kuesioner. Metode pengolahan data sesuai Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017. Adapun materi pertanyaan dalam survei IKM dan IPK memiliki 4 (empat) kesamaan parameter pertanyaan yang dalam penilaian nantinya akan menjadi "*pertanyaan kuesioner bersama*" diantara kedua survei tersebut, yang dapat digambarkan dengan penjelasan sebagai berikut:

MATERI PERNYATAAN IKM & IPK		
KODE UNSUR	INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT	INDEKS PERSEPSI KORUPSI
1	Persyaratan	-
2	Prosedur	Prosedur
3	Waktu Pelayanan	-
4	Biaya/ Tarif	Biaya/ Tarif
5	Produk spesifikasi jenis pelayanan	Produk spesifikasi jenis pelayanan

6	Kompetensi pelaksana	-
7	Perilaku pelaksana	Perilaku pelaksana
8	Penanganan pengaduan, saran dan masukan	-
9	Sarana dan Prasarana	-
10	-	Percaloan
11	-	Diskriminatif

1) Parameter dalam survei kepuasan masyarakat terdapat 9 (sembilan) parameter sebagai berikut :

- (a) Persyaratan, merupakan syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan.
- (b) Prosedur, adalah tata cara pelayanan yang diberlakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan.
- (c) Waktu Penyelesaian, merupakan jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis layanan.
- (d) Biaya atau Tarif, merupakan ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan saat memperoleh pelayanan dari penyelenggara. Dalam hal ini pelayanan yang diberikan oleh Kolinlamil tanpa dipungut biaya atau tarif.
- (e) Produk, merupakan hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai kebutuhan penerima layanan.
- (f) Kompetensi pelaksana, merupakan kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan, dan pengalaman.
- (g) Perilaku pelaksana, merupakan sikap petugas dalam memberikan pelayanan.
- (h) Penanganan pengaduan, saran dan masukan, merupakan tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindaklanjutnya.
- (i) Sarana dan prasarana, merupakan segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Sarana dan prasarana sebagai hasil dari pelayanan harus dapat memberikan kepuasan kepada penerima layanan disesuaikan dengan tujuan pelayanan.

2) Sedangkan parameter atau pertanyaan dalam survei persepsi korupsi terdapat 6 (enam) parameter dimana 4 (empat)

diantaranya yang terdiri dari prosedur, biaya atau tarif, produk layanan dan perilaku pelaksana, merupakan pertanyaan bersama dan 2 (dua) lainnya sebagai berikut :

(a) Percaloan, merupakan upaya yang harus dilakukan oleh penerima layanan apabila menginginkan pelayanan yang lebih dari yang lainnya. Dari parameter ini akan terlihat adanya upaya korupsi atau gratifikasi dalam upaya mendapatkan keistimewaan dalam pelayanan.

(b) Diskriminatif, merupakan tindakan “pilih kasih” yang dilakukan oleh pelaksana pelayanan kepada penerima layanan. Dari tindakan ini tersirat adanya perlakuan koruptif yang berusaha membedakan perlakuan yang nantinya akan berdampak pada pemberian jasa dalam wujud uang ataupun hal lainnya, agar nantinya mendapatkan perlakuan yang sama dengan yang diistimewakan, dan hal ini mengindikasikan suatu upaya yang mengarah pada tindakan koruptif.

b. Masing-masing unsur penilaian mempunyai rentang nilai terendah hingga tertinggi dari nilai 1 sampai dengan 4, dengan kriteria penilaian berturut-turut adalah Sangat tidak setuju (1), Tidak setuju (2), Setuju (3) dan Sangat setuju (4).

c. Cara Pengolahan. Hasil pengolahan data dengan menggunakan "nilai rata-rata tertimbang" dari masing-masing unsur pelayanan.

- 1) Mengurutkan daftar responden.
- 2) Melakukan editing/meneliti kembali apakah lembar isian kuesioner sudah lengkap.
- 3) Pengkodean yaitu mengklasifikasikan jawaban atau hasil yang ada menurut macamnya kedalam bentuk yang lebih ringkas dengan memberikan kode/bobot nilai dalam pengolahan data, nilai persepsi yang diberikan dari angka 1 sampai dengan 4 untuk setiap unsur pelayanan.
- 4) Transferring (pemindahan data) yaitu memindahkan data yang telah di dapat menurut kelompoknya masing masing.
- 5) Tabulating (tabulasi data). Data/bentuk jawaban dari setiap unsur pelayanan disajikan dalam bentuk tabel, kemudian diolah dan dianalisa.
- 6) Melakukan pencarian Nilai Rata–Rata (NRR) per unsur dengan rumus sebagai berikut:

$\text{NRR per Unsur} = \frac{\text{Jumlah Nilai Per Unsur}}{\text{Jumlah Kuisisioner terisi}}$

- 7) Melakukan pencarian nilai rata-rata tertimbang per-unsur dengan rumus sebagai berikut :

$$\text{NRR Tertimbang per Unsur} = \text{NRR per Unsur} \times \text{Nilai Bobot}$$

*) Nilai Bobot diperoleh dari $1/x$, dimana nilai x adalah banyaknya soal kuisisioner.

- 8) Melakukan pencarian nilai indeks pelayanan dengan menjumlahkan unsur dari NRR tertimbang
- 9) Tabel Nilai Persepsi, Interval SKM (Nilai Dasar=25), Interval Konversi SKM, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan:

NILAI PERSEPSI	NILAI INTERVAL SKM	NILAI INTERVAL KONVERSI SKM	MUTU LAYANAN	KINERJA LAYANAN
1	1,00–2,5996	25,00–64,99	D	TIDAK BAIK
2	2,60–3,064	65,00–76,60	C	KURANG BAIK
3	3,0644–3,532	76,61–88,30	B	BAIK
4	3,5324–4,00	88,31–100,00	A	SANGAT BAIK

*) Sumber: Permenpan dan RB Nomor 14 Tahun 2017

- d. Pengujian Kualita Data. Untuk mengetahui profil responden dan kecenderungan jawaban yang diberikan sebagai bahan analisis obyektivitas, maka diperlukan penyusunan komplikasi data responden berdasarkan:

- 1) Kelompok Umur
- 2) Pekerjaan.

Sebagai bahan informasi tentang responden, ditambahkan data nomor telepon atau nomor handphone responden pada kuesioner.

BAB III HASIL PENGOLAHAN DATA

5. Hasil Pengolahan Deskripsi Responden

a. Kelompok Umur

UMUR	N	%
11-20 tahun	72	6.61
21-30 tahun	788	72.42
31-40 tahun	171	15.71
41-50 tahun	53	4.87

51-60 tahun	4	0.37
JUMLAH	1088	100

b. Pekerjaan.

PEKERJAAN	N	%
TNI AD	1085	99.7
TNI AL	0	0
TNI AU	0	0
POLISI	0	0
PNS	2	0.18
SUWASTA	1	0.09
JUMLAH	1088	100

6. Hasil Pengolahan Data IPK dan IKM.

Hasil pengolahan data Survei dapat diidentifikasi dari nilai unsur-unsur pelayanan sebagai berikut:

INDEK KEPUASAN MASYARAKAT (IKM) PELAYANAN ANGKUTAN LAUT TNI			
KODE UNSUR	UNSUR PENILAIAN	NILAI/UNSUR	KETERANGAN
U1	Persyaratan	3.28	
U2	Prosedur	3.27	
U3	Waktu penyelesaian	3.29	
U4	Biaya/Tarif	3.33	
U5	Produk spesifikasi jenis pelayanan	3.29	
U6	Kompetensi pelaksana	3.34	
U7	Perilaku pelaksana	3.30	
U8	Penanganan pengaduan	3.29	
U9	Sarana & Prasarana	3.27	

Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat dapat dihitung sebagai berikut:

$$(3.28 \times 0.11) + (3.27 \times 0.11) + (3.29 \times 0.11) + (3.33 \times 0.11) + (3.29 \times 0.11) + (3.34 \times 0.11) + (3.30 \times 0.11) + (3.29 \times 0.11) + (3.27 \times 0.11) = \text{Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat adalah } \mathbf{3.2626}$$

Hasil Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat periode bulan oktober tahun 2022 dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Nilai IKM setelah di konversi yaitu Nilai Indeks IKM x Nilai dasar

interval Dengan hasil Nilai Indeks IKM ($3.2626 \times \text{Nilai dasar (25)} = 81,565$)

- b. Mutu Pelayanan “ **B** “
- c. Kinerja Layanan periode oktober tahun 2022 = “ **BAIK**“
- d. Pada IKM periode oktober tahun 2022 ini, dari 9 unsur pelayanan, nilai unsur pelayanan yang paling rendah nilai NRRnya adalah unsur ke-2 yakni unsur Prosedur nilai 3.27 dan unsur ke-9 yakni unsur Sarana & Prasarana nilai 3.27, sedangkan unsur tertinggi didapat oleh unsur ke-4 yakni Unsur Biaya/Tarif yang nilai NRRnya mencapai 3,33. **Untuk Prioritas peningkatan ditekankan pada unsur ke-2, dan ke-9.**

INDEK PERSEPSI KORUPSI (IPK) PELAYANAN ANGKUTAN LAUT TNI			
KODE UNSUR	UNSUR PENILAIAN	NILAI/UNSUR	KETERANGAN
U1	Prosedur	3.29	
U2	Biaya/Tarif	3.31	
U3	Produk spesifikasi jenis pelayanan	3.27	
U4	Perilaku pelaksana	3.27	
U5	Percaloan	3.27	
U6	Diskriminatif	3.26	

Nilai Indeks Persepsi Korupsi dapat dihitung sebagai berikut:

$$(3.29 \times 0.17) + (3.31 \times 0.17) + (3.27 \times 0.17) + (3.27 \times 0.17) + (3.27 \times 0.17) + (3.26 \times 0.17) = \text{Nilai Indeks Persepsi Korups adalah } 3.3439$$

Hasil Nilai Indeks Persepsi Korupsi periode bulan oktober tahun 2022 dapat disimpulkan sebagai berikut:

- a. Nilai IPK setelah di konversi yaitu Nilai Indeks IPK x Nilai dasar interval Dengan hasil Nilai Indeks IPK ($3.3439 \times \text{Nilai dasar (25)} = 83,5975$)
- b. Mutu Pelayanan “ **B** “
- c. Kinerja Layanan periode oktober tahun 2022 = “ **BAIK**“
- d. Pada IPK periode oktober tahun 2022 ini, dari 6 unsur pelayanan, nilai unsur pelayanan yang paling rendah nilai NRRnya adalah unsur ke-6 yakni unsur Diskriminatif nilai 3.26, sedangkan unsur tertinggi didapat oleh unsur ke-2 yakni Unsur Biaya/Tarif yang nilai NRRnya mencapai 3,31. **Untuk Prioritas peningkatan ditekankan pada unsur ke-6.**

BAB III PENUTUP

7. Kesimpulan. Hasil Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) dan Survei Persepsi Korupsi (SPK) terhadap Layanan Angkutan Laut Militer Kolinlamil diperoleh hasil yang sangat baik sebagai berikut :

- a. Akumulasi rata-rata Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap pelayanan angkutan laut TNI yang melibatkan 1088 responden diperoleh hasil dengan indeks sebesar **3.2626** atau dengan nilai konversi sebesar **81,565** (BAIK).
- b. Akumulasi rata-rata Indeks Persepsi Korupsi (IPK) terhadap pelayanan pergeseran pasukan yang melibatkan 1088 responden, diperoleh hasil dengan indeks sebesar **3.3439** atau dengan nilai konversi sebesar **83,5975** (BAIK).

8. Tindak Lanjut. Berdasarkan hasil survei di atas maka perlu peningkatan kualitas pelayanan publik guna mencapai hasil yang maksimal sesuai harapan penerima layanan. Beberapa hal yang perlu memperoleh perhatian dalam meningkatkan kualitas pelayanan publik di lingkungan Kolinlamil tersusun secara prioritas adalah sebagai berikut:

- a. Persyaratan;
- b. Sarana dan Prasarana;
- c. Diskriminatif.

Demikian laporan hasil survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dan Indeks Persepsi Korupsi (IPK) pelayanan publik di lingkungan Kolinlamil sebagai manifestasi pembangunan Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan wilayah birokrasi bersih melayani (WBBM).

a.n. Panglima Kolinlamil
Kepala Staf
Selaku
Pelaksana Pembangunan ZI,

Singgih Sugiarto
Laksamana Pertama TNI

Lampiran:

- I. Rekapitulasi data survei IKM Pelayanan Serpas.
 - II. Rekapitulasi data survei IPK Pelayanan Serpas.
-

[illegible]

115	3	3	3	3	3	3	3	3	3
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	3	4	4	4	3	4	3	4	4
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	4	3	4	4	4	4	4	4	4
120	3	3	3	3	3	3	3	3	3
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4
123	3	3	3	3	3	3	3	3	3
124	3	3	3	3	3	3	3	3	3
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4
127	3	3	3	3	3	3	3	3	3
128	4	4	4	4	4	4	4	4	4
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	3	3	3	3	3	3	3	3	3
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3
134	3	3	3	3	3	3	3	3	3
135	3	3	3	3	3	4	4	3	4
136	3	3	3	3	3	3	3	3	3
137	3	3	3	3	3	3	3	3	3
138	3	3	3	4	3	3	3	3	3
139	3	3	3	4	3	4	3	3	3
140	3	3	4	4	4	4	4	3	4
141	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	3	3	3	3	3	3	3	3	3
145	3	3	3	3	3	3	3	3	3
146	3	3	3	3	3	3	3	3	3
147	3	3	3	3	3	3	3	3	3
148	3	3	3	3	3	3	3	3	3
149	3	3	3	3	3	3	3	3	3
150	3	3	3	3	3	3	3	3	3
151	3	3	3	3	3	3	3	3	3
152	3	3	3	4	4	4	3	3	3
153	3	3	3	3	3	3	3	3	3
154	3	3	3	3	3	3	3	3	3
155	3	3	3	3	3	3	3	3	3
156	4	3	4	3	3	3	3	3	3

661	3	3	3	3	3	3	3	3	3
662	3	3	3	3	3	3	4	4	4
663	3	3	3	3	3	3	3	3	3
664	3	4	3	4	3	4	3	3	3
665	4	4	4	4	4	4	4	4	4
666	4	4	4	4	4	4	4	4	4
667	4	4	4	3	3	3	3	3	3
668	3	3	3	3	3	3	3	3	3
669	4	4	4	4	4	4	4	4	4
670	3	3	4	3	4	3	3	3	4
671	4	4	4	4	4	4	4	4	4
672	3	3	3	3	3	3	3	3	3
673	3	3	4	3	3	3	3	3	3
674	2	3	3	3	3	4	3	2	3
675	3	3	3	3	3	3	3	3	3
676	2	3	3	4	3	4	3	4	4
677	4	4	4	4	4	4	4	4	4
678	3	3	4	4	4	4	4	4	3
679	3	3	3	4	3	4	4	3	3
680	4	4	4	4	4	4	4	4	4
681	4	3	4	4	4	4	4	4	3
682	3	3	3	3	3	3	3	3	3
683	3	3	3	3	3	4	4	3	3
684	4	4	4	4	4	4	4	4	4
685	4	3	3	3	3	3	3	3	3
686	4	4	4	4	4	4	4	4	4
687	3	3	3	3	3	3	3	3	3
688	4	4	4	4	4	4	4	4	4
689	3	3	3	3	3	3	3	3	3
690	3	3	3	3	3	3	3	3	3
691	3	3	4	4	4	4	4	4	4
692	4	4	4	4	4	4	4	4	4
693	3	3	3	3	3	3	3	3	3
694	4	4	4	4	4	4	4	4	4
695	3	3	3	3	3	3	3	3	3
696	3	3	3	3	3	3	3	3	3
697	3	3	4	3	4	4	4	3	4
698	4	3	3	3	3	3	3	3	3
699	3	3	3	3	3	3	3	3	3
700	4	4	3	4	3	3	3	3	2
701	3	3	3	3	3	3	3	3	3
702	4	4	3	4	4	4	3	4	4

703	3	3	3	3	3	3	3	3	3
704	1	1	1	1	1	1	1	1	1
705	3	3	3	3	3	3	3	3	3
706	1	1	1	1	1	1	1	1	1
707	3	3	4	4	4	3	3	4	4
708	3	3	3	3	3	3	3	3	3
709	3	3	3	3	3	3	3	3	3
710	3	3	3	3	3	3	3	3	3
711	3	3	3	3	3	3	3	3	3
712	4	4	4	4	4	4	4	4	4
713	3	3	3	3	3	3	3	3	3
714	3	3	3	3	3	3	3	3	3
715	4	3	3	4	3	4	3	3	3
716	3	3	3	3	3	3	3	3	3
717	4	4	4	4	4	4	4	4	4
718	4	3	3	4	4	4	3	3	3
719	3	3	3	3	3	3	3	3	3
720	4	3	4	4	3	3	3	3	3
721	4	4	4	4	4	4	4	4	4
722	3	3	3	3	3	3	3	3	3
723	4	3	3	4	3	3	3	3	4
724	3	3	3	4	3	3	3	3	3
725	4	4	4	4	4	4	4	4	4
726	4	4	4	4	4	4	4	4	4
727	3	3	3	3	3	3	3	3	3
728	3	3	3	3	3	3	3	3	3
729	4	4	4	4	4	4	4	4	4
730	3	3	3	3	3	3	3	3	3
731	3	3	3	3	3	3	3	3	4
732	3	3	3	3	3	3	3	3	3
733	3	3	3	3	3	3	3	3	3
734	3	3	3	3	3	3	3	3	3
735	4	4	4	3	4	4	4	4	4
736	3	4	3	3	3	4	3	3	3
737	3	3	3	3	3	3	3	3	3
738	3	3	3	3	3	3	3	3	3
739	3	3	3	3	3	3	3	3	3
740	3	3	3	2	3	3	3	3	3
741	3	3	3	3	3	3	3	3	3
742	3	3	3	3	3	3	3	3	3
743	4	4	4	4	4	4	4	4	4
744	3	2	3	3	3	3	3	3	2

955	4	4	4	4	4	4	4	4	4
956	4	4	4	4	4	4	4	4	4
957	3	3	3	4	3	3	3	3	3
958	3	3	3	3	3	3	3	3	3
959	4	4	4	4	4	4	4	4	4
960	3	4	4	4	3	4	4	4	4
961	3	3	3	4	4	4	4	3	3
962	3	3	3	3	3	3	3	3	3
963	4	4	1	4	4	4	4	4	4
964	3	3	3	3	4	3	3	3	3
965	4	4	4	4	4	4	4	4	4
966	3	3	3	4	3	3	3	4	3
967	3	3	3	3	3	3	3	3	3
968	3	3	3	3	3	3	3	3	3
969	3	3	3	3	3	3	3	3	3
970	3	3	3	3	3	3	3	3	3
971	4	3	4	4	4	4	4	4	4
972	4	4	4	3	3	3	3	3	3
973	3	3	3	3	3	3	3	3	3
974	4	4	4	4	4	4	4	4	4
975	3	3	3	3	3	3	3	3	3
976	4	4	4	4	4	4	4	4	4
977	3	3	3	3	3	3	3	3	3
978	3	3	3	3	3	3	3	3	3
979	3	3	3	3	3	4	3	4	3
980	4	3	3	3	3	3	3	3	3
981	4	4	4	4	4	4	4	4	4
982	4	4	4	4	4	4	4	4	4
983	4	4	4	4	4	4	4	4	4
984	3	3	3	3	3	3	3	3	3
985	4	4	4	4	4	4	4	4	4
986	1	1	3	3	3	3	3	1	1
987	3	3	3	3	3	3	3	4	3
988	3	3	2	3	3	2	3	3	2
989	3	3	2	3	3	3	2	2	3
990	4	4	4	4	4	4	4	4	4
991	4	4	4	4	4	4	4	4	4
992	3	3	3	3	3	3	3	3	3
993	3	3	4	4	3	3	4	4	3
994	3	3	3	4	4	4	3	4	4
995	3	3	3	3	3	3	3	3	3
996	4	4	4	3	3	3	3	3	3

1039	3	3	3	3	3	4	3	3	3
1040	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1041	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1042	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1043	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1044	3	3	4	4	3	4	4	4	4
1045	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1046	3	3	3	3	3	3	4	3	4
1047	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1048	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1049	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1050	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1051	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1052	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1053	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1054	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1055	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1056	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1057	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1058	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1059	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1060	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1061	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1062	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1063	3	3	3	3	3	3	3	4	4
1064	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1065	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1066	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1067	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1068	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1069	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1070	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1071	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1072	3	3	3	4	3	4	3	3	3
1073	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1074	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1075	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1076	3	3	3	3	4	3	4	3	4
1077	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1078	3	4	3	3	3	3	3	3	3
1079	3	3	3	3	3	4	4	2	3
1080	3	3	4	3	3	4	3	3	3

1081	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1082	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1083	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1084	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1085	4	3	4	4	4	4	4	4	4
1086	3	4	4	4	4	4	4	4	3
1087	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1088	4	4	4	4	4	4	4	4	4
JMLH	3570	3559	3578	3627	3580	3636	3591	3575	3557
RATA RATA	3.28	3.27	3.29	3.33	3.29	3.34	3.3	3.29	3.27

a.n. Panglima Kolinlamil
Kepala Staf
Selaku
Pelaksana Pembangunan ZI,

Singgih Sugiarto
Laksamana Pertama TNI

**REKAPITULASI DATA SURVEY IPK
LAYANAN ANGKUTAN LAUT TNI**

NO RESP	K1	K2	K3	K4	K4	K6
1	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3
5	3	3	3	3	3	3
6	3	3	3	3	3	3
7	4	4	4	4	3	3
8	3	3	3	3	3	3
9	3	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	3	3
11	3	3	3	3	3	3
12	3	3	3	3	3	3
13	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3
15	3	3	3	3	3	3
16	3	4	3	1	3	3
17	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3
20	3	3	3	3	3	3
21	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3
23	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3
27	3	3	4	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3
30	3	3	3	3	3	3

31	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	3
33	4	4	4	4	4	4
34	3	3	3	3	3	3
35	3	3	3	3	3	3
36	3	3	3	3	3	3
37	4	4	4	4	4	4
38	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	3	3
42	3	3	3	3	3	3
43	3	3	3	3	3	3
44	3	3	3	3	3	3
45	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3
47	3	3	3	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3
49	3	3	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3
51	4	4	4	4	4	4
52	3	3	3	3	3	3
53	3	3	3	3	3	3
54	1	1	1	1	1	1
55	3	4	3	3	4	4
56	3	3	3	3	3	3
57	4	3	3	3	3	3
58	3	3	3	3	3	3
59	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4
62	3	3	3	3	3	3
63	3	3	3	3	3	4
64	3	3	3	3	3	3
65	3	4	3	4	4	4
66	3	3	3	3	3	3
67	3	3	3	3	3	3
68	3	3	3	3	3	3
69	3	3	3	3	3	3
70	3	3	3	3	3	3
71	3	4	3	3	3	3
72	3	3	3	3	3	3

73	3	3	3	3	3	3
74	4	4	4	4	4	4
75	3	3	3	3	3	3
76	4	4	3	3	3	3
77	3	3	3	3	3	3
78	3	3	3	3	3	3
79	3	4	3	3	3	3
80	4	4	4	4	4	4
81	3	3	3	3	3	3
82	3	3	3	3	3	4
83	3	3	3	3	3	3
84	3	3	3	3	3	3
85	3	4	4	4	3	4
86	3	3	3	3	3	3
87	3	3	3	3	3	3
88	3	3	3	3	3	3
89	3	3	3	3	3	3
90	3	3	3	3	3	3
91	3	3	3	3	3	3
92	3	3	3	3	3	3
93	3	3	3	3	3	3
94	3	3	3	3	3	3
95	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	3	3	3
97	3	3	3	3	3	3
98	4	4	4	4	4	4
99	3	3	3	3	3	3
100	3	3	3	3	3	3
101	3	3	3	3	3	3
102	4	3	3	3	3	3
103	3	3	3	3	3	3
104	3	3	3	3	3	3
105	3	3	3	3	3	3
106	3	3	3	3	3	3
107	3	3	3	3	3	3
108	4	4	4	3	3	3
109	3	3	3	3	3	3
110	4	4	4	4	4	4
111	3	3	3	3	3	3
112	4	4	4	4	4	4
113	3	3	3	3	3	3
114	3	3	3	3	3	3

115	3	3	3	3	3	3
116	4	4	4	4	4	4
117	4	4	4	4	4	4
118	4	4	4	4	4	4
119	3	3	1	1	4	4
120	3	3	3	3	3	3
121	4	4	4	4	4	4
122	4	4	4	4	4	4
123	3	3	3	3	3	3
124	3	3	3	3	3	3
125	3	3	3	3	3	3
126	4	4	4	4	4	4
127	3	3	3	3	3	3
128	4	4	4	4	4	4
129	3	3	3	3	3	3
130	3	3	3	3	3	3
131	3	3	3	3	3	3
132	4	4	4	4	4	4
133	3	3	3	3	3	3
134	3	3	3	3	3	3
135	3	4	3	4	3	3
136	3	3	3	3	3	3
137	3	3	3	3	3	3
138	3	3	3	3	3	3
139	3	3	3	3	3	3
140	4	4	4	4	4	4
141	3	3	3	3	3	3
142	3	3	3	3	3	3
143	4	4	4	4	4	4
144	3	3	3	3	3	3
145	3	3	3	3	3	3
146	3	3	3	3	3	3
147	3	3	3	3	3	3
148	3	3	3	3	3	3
149	3	3	3	3	3	3
150	3	3	3	3	3	3
151	3	3	3	3	3	3
152	3	4	4	3	3	3
153	3	3	3	3	3	3
154	3	3	3	3	3	3
155	3	3	3	3	3	3
156	3	3	3	3	3	3

157	3	3	3	3	3	3
158	3	3	3	3	3	3
159	3	3	3	3	3	3
160	3	3	3	3	3	3
161	3	3	3	3	3	3
162	3	3	3	3	3	3
163	4	4	4	4	4	4
164	3	3	3	3	3	3
165	3	3	3	3	3	3
166	3	4	3	3	3	3
167	3	3	3	3	3	3
168	3	3	3	3	3	3
169	3	3	3	3	3	3
170	3	3	3	3	3	3
171	3	3	3	3	3	3
172	4	4	4	4	4	4
173	3	3	3	3	3	3
174	3	3	2	3	3	1
175	3	3	3	3	3	3
176	3	3	3	3	3	3
177	3	3	3	4	4	4
178	4	4	4	4	4	4
179	3	3	3	3	3	3
180	3	3	3	3	3	3
181	3	3	3	3	3	3
182	3	3	3	3	3	3
183	4	4	3	3	4	3
184	3	3	3	3	3	3
185	3	3	3	3	3	3
186	3	3	3	3	3	3
187	3	3	3	3	3	3
188	3	3	3	3	3	3
189	3	3	3	3	3	3
190	4	4	4	4	4	4
191	3	3	3	3	3	3
192	3	3	3	3	3	3
193	3	3	3	3	3	3
194	2	3	3	3	3	2
195	3	3	3	3	3	3
196	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	3	3
198	4	4	4	4	4	4

199	3	3	3	3	3	3
200	3	3	3	3	3	3
201	4	4	4	4	4	4
202	3	3	3	3	3	3
203	3	3	3	3	3	3
204	4	4	4	4	4	4
205	4	4	4	4	4	4
206	3	3	3	3	3	3
207	4	4	2	4	4	4
208	3	3	3	3	3	3
209	3	3	3	3	3	3
210	3	3	3	3	3	3
211	4	4	4	4	4	4
212	3	3	3	3	3	3
213	3	3	3	3	3	3
214	3	3	3	3	3	3
215	3	3	3	3	3	3
216	4	4	4	4	4	4
217	3	3	3	3	3	3
218	3	3	3	3	3	3
219	3	3	3	3	3	3
220	3	3	3	3	3	3
221	4	4	4	4	4	4
222	3	3	3	3	3	3
223	3	3	3	3	3	3
224	3	3	3	3	3	3
225	4	4	4	4	4	4
226	3	3	3	3	3	3
227	3	3	3	3	3	3
228	4	4	4	4	4	4
229	3	3	3	3	3	3
230	3	3	3	3	3	3
231	3	3	3	3	4	3
232	3	3	3	3	3	3
233	3	3	3	3	3	3
234	3	3	3	3	3	3
235	4	4	3	3	4	3
236	3	3	3	3	3	3
237	4	4	4	4	4	4
238	4	4	4	4	3	3
239	3	3	3	3	3	3
240	4	4	4	3	3	4

241	3	3	3	3	3	3
242	3	3	3	3	3	3
243	3	3	3	3	3	3
244	3	2	3	2	2	2
245	4	4	4	4	4	4
246	3	3	3	3	3	3
247	4	4	4	4	4	4
248	3	3	3	3	3	3
249	1	1	1	1	1	1
250	3	3	3	3	3	3
251	4	4	4	4	4	4
252	4	4	4	4	4	4
253	3	3	3	3	3	3
254	3	3	3	3	3	3
255	3	3	3	3	3	3
256	4	4	4	4	4	4
257	4	4	4	4	4	4
258	4	4	4	4	4	4
259	3	3	3	3	3	3
260	3	3	3	4	3	3
261	3	3	3	3	3	3
262	4	4	4	4	4	4
263	1	1	1	1	1	1
264	4	4	4	4	4	4
265	3	3	3	3	3	3
266	3	3	3	3	3	3
267	4	4	4	4	4	4
268	4	3	4	3	3	3
269	4	4	4	4	4	4
270	3	3	3	3	3	3
271	3	3	3	3	3	3
272	4	4	4	4	4	4
273	3	3	3	3	3	3
274	4	4	3	3	3	4
275	2	3	3	3	3	4
276	4	4	4	4	4	4
277	4	4	4	4	2	1
278	3	3	3	3	3	3
279	3	3	3	3	3	3
280	4	4	4	4	4	4
281	3	3	3	3	3	3
282	3	3	3	3	3	3

283	3	3	3	3	3	3
284	3	3	3	3	3	3
285	3	3	3	3	3	3
286	3	3	3	3	3	3
287	4	4	4	4	4	4
288	3	3	3	3	3	3
289	3	3	3	3	3	3
290	3	3	3	3	3	3
291	3	3	3	3	3	3
292	3	3	3	3	3	3
293	4	4	4	4	4	4
294	3	3	3	3	3	3
295	3	3	3	3	3	3
296	4	4	4	4	4	4
297	3	3	3	3	3	3
298	3	3	3	3	3	3
299	3	3	3	3	3	3
300	3	3	3	3	3	2
301	3	3	3	3	3	3
302	4	4	4	4	4	4
303	4	4	4	4	4	4
304	4	4	4	4	4	4
305	4	4	4	4	4	4
306	4	4	4	4	4	4
307	4	4	4	4	4	4
308	3	3	3	3	3	3
309	3	3	3	3	3	3
310	3	3	3	3	3	3
311	3	3	3	3	3	3
312	3	3	3	3	3	3
313	4	4	4	4	4	4
314	4	4	4	4	4	4
315	4	4	4	4	4	4
316	4	4	4	4	4	4
317	4	4	4	4	4	4
318	4	4	4	4	4	4
319	3	3	3	3	3	3
320	3	3	3	3	3	3
321	3	3	3	3	3	3
322	4	4	4	4	4	4
323	3	3	3	3	3	3
324	3	3	3	3	3	3

325	3	3	3	3	3	3
326	3	3	3	3	3	3
327	4	4	4	4	4	4
328	3	3	3	3	3	3
329	3	3	3	3	3	3
330	3	3	3	3	3	3
331	3	3	3	3	3	3
332	4	4	4	4	4	4
333	3	3	3	3	3	3
334	4	4	4	4	4	4
335	3	3	3	3	3	3
336	4	4	4	4	4	4
337	3	3	3	3	3	3
338	3	3	3	3	3	3
339	3	3	3	3	3	3
340	4	4	4	4	4	4
341	3	3	3	3	3	3
342	4	4	4	4	4	4
343	4	4	4	4	4	4
344	3	4	3	3	3	3
345	4	4	4	4	4	4
346	3	3	3	3	4	4
347	3	3	3	3	3	3
348	3	3	3	3	3	3
349	3	3	3	3	3	3
350	3	3	3	3	3	3
351	3	3	3	3	3	3
352	3	3	3	3	3	3
353	3	3	3	3	3	3
354	3	3	3	3	3	3
355	3	3	3	3	3	3
356	4	4	4	4	4	4
357	3	3	3	3	3	3
358	4	4	4	4	4	4
359	4	4	4	4	4	4
360	3	3	3	3	3	3
361	4	4	4	4	4	4
362	4	4	4	4	4	4
363	3	3	3	3	3	3
364	3	3	3	3	3	3
365	4	4	4	4	4	4
366	3	3	3	3	3	3

367	3	3	3	3	3	3
368	3	3	3	3	3	3
369	3	3	3	3	3	3
370	4	3	3	4	3	4
371	3	3	3	3	3	3
372	3	3	3	3	3	3
373	3	3	3	3	3	3
374	3	3	3	3	3	3
375	4	4	3	3	3	4
376	3	3	3	3	3	3
377	3	3	3	3	3	3
378	4	4	4	4	4	4
379	3	3	3	3	3	3
380	4	4	4	4	4	4
381	3	3	3	3	3	3
382	3	3	3	3	3	3
383	3	3	3	3	3	3
384	4	4	4	4	4	4
385	3	3	3	3	3	3
386	3	3	3	3	3	3
387	3	3	3	3	3	3
388	3	3	3	3	3	3
389	3	3	3	3	3	3
390	3	3	3	3	3	3
391	3	3	3	3	3	3
392	3	3	3	3	3	3
393	3	3	3	3	3	3
394	3	3	3	3	3	3
395	3	3	3	3	3	3
396	3	4	3	3	4	3
397	4	4	4	4	4	4
398	4	4	4	4	4	4
399	3	3	3	3	3	3
400	4	4	4	4	4	4
401	3	3	3	3	3	3
402	4	4	4	4	4	4
403	4	4	4	3	4	4
404	3	3	3	3	3	3
405	3	3	3	3	3	3
406	3	4	4	3	4	4
407	3	3	3	3	3	3
408	4	4	4	4	4	4

409	4	4	4	4	4	4
410	3	3	3	3	3	3
411	3	3	3	3	3	3
412	3	3	3	3	3	3
413	4	3	3	3	4	3
414	3	3	3	3	3	3
415	3	3	3	3	3	3
416	4	4	4	4	4	4
417	3	3	3	3	3	3
418	3	3	3	3	3	4
419	3	3	3	3	3	3
420	3	3	3	3	3	3
421	4	4	4	4	4	4
422	3	3	3	3	3	3
423	4	4	4	4	4	4
424	3	3	3	3	3	3
425	4	4	4	4	4	4
426	4	4	4	4	4	4
427	4	4	4	4	4	4
428	3	3	3	3	3	3
429	3	3	3	3	3	3
430	3	3	3	3	3	3
431	4	4	4	4	4	4
432	4	4	3	4	4	3
433	3	3	3	3	3	3
434	4	4	4	4	4	4
435	3	3	3	3	3	3
436	3	3	3	3	3	3
437	3	3	3	3	3	3
438	3	3	3	3	3	3
439	3	3	3	3	3	3
440	3	3	3	3	3	3
441	4	4	4	4	4	4
442	4	4	4	4	4	4
443	4	4	4	4	4	4
444	3	3	3	3	3	3
445	3	3	3	3	3	3
446	3	3	3	3	3	3
447	3	3	3	3	3	3
448	4	4	4	4	4	4
449	3	3	3	3	3	3
450	3	3	3	3	3	3

451	3	3	3	3	3	3
452	3	3	3	3	3	3
453	3	3	3	3	3	3
454	3	3	3	3	3	3
455	3	4	3	4	4	3
456	3	3	3	3	3	3
457	4	3	3	3	3	4
458	3	3	3	3	3	3
459	3	3	3	3	3	3
460	3	3	3	3	3	3
461	3	3	3	3	3	3
462	3	3	3	3	3	3
463	3	3	3	3	3	3
464	4	4	4	4	4	4
465	4	4	3	4	4	4
466	4	4	4	4	4	4
467	3	4	3	3	3	4
468	3	4	3	3	3	3
469	4	4	4	4	4	4
470	4	4	4	4	4	4
471	3	3	3	3	3	3
472	3	3	3	3	3	3
473	3	3	3	3	3	3
474	3	4	3	4	4	3
475	3	3	3	3	3	3
476	3	3	3	3	3	3
477	3	3	3	3	2	3
478	3	3	3	3	3	3
479	3	1	3	3	3	4
480	4	4	4	4	4	4
481	4	4	4	4	4	4
482	4	4	4	4	4	4
483	4	4	4	4	4	4
484	3	3	3	3	3	3
485	3	3	3	3	3	3
486	3	3	3	3	3	3
487	3	3	3	3	3	3
488	3	4	3	3	3	3
489	3	3	3	3	3	3
490	3	3	3	3	3	3
491	4	4	4	4	4	4
492	3	3	3	3	3	3

493	4	4	4	4	4	4
494	3	3	3	3	3	3
495	3	3	3	3	3	3
496	3	3	3	3	3	3
497	4	4	4	4	4	4
498	4	4	4	4	4	4
499	3	4	3	4	4	3
500	3	3	3	3	3	3
501	3	3	3	3	3	3
502	4	4	4	4	3	3
503	3	3	3	3	3	3
504	4	4	4	3	4	4
505	3	4	4	3	3	3
506	3	3	3	3	3	3
507	4	4	4	4	4	4
508	3	3	3	3	3	3
509	4	4	4	4	4	4
510	4	4	4	4	4	4
511	3	3	3	3	4	4
512	3	3	3	3	3	3
513	3	3	3	3	3	3
514	3	3	3	3	3	3
515	3	3	3	3	3	3
516	4	4	4	4	4	4
517	4	4	4	4	4	4
518	3	3	3	3	3	3
519	4	4	4	4	4	4
520	4	4	4	4	4	4
521	4	4	3	3	3	3
522	3	4	4	3	3	3
523	4	3	4	3	3	3
524	3	3	3	3	3	3
525	4	3	3	3	3	3
526	3	3	3	3	3	3
527	3	3	3	3	3	3
528	3	3	3	3	3	3
529	3	3	3	3	3	3
530	3	3	3	3	3	3
531	3	3	3	3	3	3
532	3	4	3	4	4	3
533	3	3	3	3	3	3
534	4	4	4	4	4	4

535	2	3	3	3	2	2
536	3	4	3	3	3	3
537	3	3	3	3	3	3
538	4	4	3	3	4	4
539	4	4	4	4	4	4
540	3	3	3	3	3	3
541	3	3	3	3	2	2
542	4	4	4	4	4	4
543	3	3	3	3	3	3
544	4	4	4	4	4	4
545	3	3	3	3	3	3
546	4	4	4	4	4	4
547	4	4	4	4	4	4
548	3	3	3	3	3	3
549	3	4	3	3	3	3
550	2	3	3	3	3	2
551	3	3	3	3	3	3
552	4	3	4	3	4	3
553	4	4	3	3	3	3
554	4	4	4	4	4	4
555	3	3	3	2	2	2
556	3	3	3	3	3	3
557	3	4	3	4	3	2
558	3	3	3	3	3	3
559	4	4	4	4	4	4
560	4	4	4	4	4	4
561	4	4	4	4	4	4
562	3	3	3	3	3	3
563	4	4	4	4	4	4
564	3	3	3	3	3	3
565	3	3	3	3	4	3
566	3	3	3	3	3	3
567	4	4	4	4	4	4
568	4	4	4	4	4	4
569	3	3	3	3	3	3
570	3	3	3	3	3	3
571	3	3	3	3	3	3
572	3	3	3	3	3	3
573	3	3	3	3	4	4
574	4	4	4	4	4	4
575	4	4	4	4	4	4
576	3	3	3	3	3	3

577	3	3	3	3	3	3
578	3	3	3	3	3	3
579	3	3	3	3	3	3
580	3	3	3	3	3	3
581	4	4	4	3	4	4
582	4	4	4	4	4	4
583	4	2	2	3	2	2
584	4	4	4	4	4	4
585	4	4	4	4	4	4
586	4	4	4	4	4	4
587	4	3	3	4	4	4
588	3	3	3	3	3	3
589	3	3	3	3	3	3
590	3	3	3	3	3	3
591	4	4	4	4	4	4
592	4	4	4	4	4	3
593	4	4	4	4	4	4
594	3	3	3	3	3	3
595	3	3	2	3	3	3
596	1	2	1	3	3	4
597	4	4	4	4	4	4
598	3	3	3	3	3	3
599	3	3	3	3	3	3
600	3	3	3	3	3	3
601	4	4	4	4	4	4
602	3	4	4	4	4	4
603	3	3	3	3	3	3
604	3	3	3	3	3	3
605	3	3	3	3	3	3
606	3	4	3	4	3	3
607	3	3	3	3	3	3
608	3	3	3	3	3	3
609	3	3	3	4	4	4
610	3	3	3	3	3	3
611	3	3	3	3	3	3
612	3	3	3	3	3	3
613	4	4	4	4	4	4
614	3	3	3	3	3	3
615	3	3	3	3	3	3
616	4	4	4	4	4	2
617	3	3	3	3	3	3
618	3	3	3	3	3	3

619	4	4	4	4	4	4
620	4	4	4	4	4	4
621	3	3	3	3	3	3
622	4	4	4	4	4	4
623	4	4	4	4	4	4
624	3	3	3	3	3	3
625	3	3	3	3	3	3
626	4	4	3	3	3	4
627	4	4	4	4	4	4
628	3	3	3	3	3	3
629	4	4	4	4	4	4
630	4	4	4	4	4	4
631	3	3	3	3	3	3
632	4	4	3	3	4	4
633	4	4	4	4	4	4
634	4	4	4	4	4	4
635	4	4	4	4	4	4
636	3	4	3	3	3	3
637	3	3	3	3	3	3
638	3	3	3	3	3	3
639	3	3	3	3	3	3
640	4	4	4	3	4	3
641	4	4	4	4	4	4
642	3	3	3	3	3	3
643	3	3	3	3	3	3
644	3	3	4	3	3	3
645	3	3	3	3	3	3
646	3	3	3	4	3	3
647	3	3	3	3	4	3
648	4	4	4	4	4	4
649	3	3	3	3	3	3
650	3	3	3	3	3	3
651	3	3	3	3	3	3
652	3	3	3	3	3	3
653	4	4	4	4	4	4
654	4	4	3	4	4	4
655	4	4	4	4	4	4
656	4	4	4	4	4	4
657	4	4	4	4	4	4
658	3	3	3	3	3	3
659	3	3	3	3	3	3
660	3	3	3	3	3	3

661	2	3	3	2	3	3
662	3	3	3	3	3	4
663	3	3	3	3	3	3
664	3	4	3	3	3	3
665	4	4	4	4	4	4
666	4	4	4	3	3	3
667	3	3	3	3	3	3
668	3	3	3	3	3	3
669	4	4	4	4	4	4
670	4	3	3	3	3	3
671	4	4	4	4	4	4
672	3	3	3	3	3	3
673	3	3	3	3	3	3
674	3	3	3	3	3	3
675	3	3	3	3	3	3
676	4	4	4	4	4	3
677	4	4	4	4	4	4
678	4	4	4	3	3	3
679	3	3	3	3	3	4
680	4	4	4	4	4	4
681	3	4	4	4	4	4
682	3	3	3	3	3	3
683	4	4	3	3	3	3
684	4	4	4	4	4	4
685	4	4	3	3	3	3
686	4	4	4	4	4	4
687	3	3	3	3	3	3
688	4	4	4	4	4	4
689	3	3	3	3	3	3
690	3	3	3	3	3	3
691	4	4	4	4	4	4
692	4	4	3	3	3	3
693	3	3	3	3	3	3
694	4	4	4	4	4	4
695	3	3	3	3	3	3
696	3	3	3	3	3	3
697	3	4	3	4	4	4
698	3	3	3	3	3	3
699	3	3	3	3	3	3
700	3	4	3	3	3	3
701	3	3	3	3	3	3
702	4	4	4	3	4	4

703	3	3	3	3	3	3
704	1	1	1	1	1	1
705	3	3	3	3	3	3
706	1	1	1	1	1	1
707	4	4	4	4	3	4
708	3	3	3	3	3	1
709	3	3	3	3	3	3
710	3	3	3	3	3	3
711	3	3	3	3	3	3
712	4	4	4	4	4	4
713	3	3	3	3	3	3
714	3	3	3	3	3	3
715	3	3	3	3	3	4
716	3	3	3	3	3	3
717	4	4	4	4	4	4
718	3	3	3	3	3	3
719	3	3	3	3	3	3
720	3	3	4	3	3	3
721	4	4	4	4	4	4
722	3	3	3	3	3	3
723	4	3	4	4	4	3
724	3	3	3	3	3	3
725	4	4	4	4	4	4
726	3	4	3	4	3	3
727	3	3	3	3	3	3
728	3	3	3	3	3	3
729	4	4	4	4	4	4
730	3	3	3	3	3	3
731	3	3	3	3	3	3
732	3	3	3	3	3	3
733	3	3	3	3	3	3
734	3	3	3	3	3	3
735	4	3	3	3	3	3
736	3	3	4	4	4	4
737	3	3	3	3	3	3
738	3	3	3	3	3	3
739	3	3	3	3	3	3
740	3	3	3	3	3	3
741	3	3	3	3	3	3
742	3	3	3	3	3	3
743	4	4	4	4	4	4
744	3	3	3	3	3	3

745	3	3	3	3	3	3
746	3	3	3	3	3	3
747	3	3	3	3	3	3
748	3	3	4	3	4	3
749	3	3	3	3	3	3
750	3	3	3	3	3	3
751	3	3	3	3	3	3
752	3	3	3	3	3	3
753	3	3	3	3	3	3
754	3	3	3	3	3	3
755	3	3	3	3	3	3
756	3	3	3	3	2	2
757	3	3	3	3	4	3
758	3	3	3	3	3	3
759	3	3	3	3	3	3
760	4	3	4	4	4	3
761	3	3	3	3	4	3
762	3	3	3	3	3	3
763	4	3	4	3	3	3
764	3	3	3	3	3	3
765	4	4	4	4	4	4
766	3	3	3	3	3	3
767	3	3	3	3	3	3
768	3	3	3	3	4	4
769	3	3	3	3	3	3
770	3	3	3	3	3	3
771	4	4	4	4	4	4
772	3	3	3	3	3	3
773	4	4	4	4	4	4
774	4	4	4	4	4	4
775	3	3	3	3	3	3
776	4	4	4	4	4	4
777	3	3	3	3	3	3
778	3	3	3	3	3	3
779	3	3	3	3	3	3
780	3	3	3	3	3	3
781	4	4	4	4	4	4
782	3	3	3	3	3	3
783	3	3	3	4	3	3
784	3	3	3	3	3	3
785	4	4	4	4	4	4
786	3	3	3	3	3	3

787	4	4	4	4	4	4
788	3	3	3	3	3	3
789	4	4	4	4	4	4
790	3	3	3	3	3	3
791	3	3	3	3	3	3
792	4	4	4	4	4	4
793	3	3	3	3	3	3
794	3	3	3	3	3	3
795	4	4	4	4	4	4
796	3	3	3	3	3	3
797	3	4	3	3	2	4
798	3	3	3	3	3	3
799	3	3	3	3	3	3
800	3	3	3	3	3	3
801	3	3	3	3	3	3
802	3	3	2	3	3	3
803	3	3	3	3	3	3
804	3	3	3	3	3	3
805	3	3	3	3	3	3
806	3	3	3	3	3	3
807	4	4	4	4	4	4
808	3	3	3	3	3	3
809	3	3	3	3	3	3
810	3	3	3	3	3	3
811	4	4	4	4	4	4
812	3	3	3	3	3	3
813	3	4	3	4	3	4
814	4	4	4	4	4	4
815	3	3	3	3	3	3
816	3	3	3	3	3	3
817	3	3	3	3	3	3
818	3	3	3	3	3	3
819	4	4	4	4	4	4
820	3	3	3	3	3	3
821	3	3	3	3	3	3
822	3	3	3	3	3	3
823	3	3	3	3	3	3
824	3	3	3	3	3	4
825	3	3	3	3	3	3
826	3	3	3	3	3	3
827	3	3	3	3	3	3
828	3	3	3	3	3	3

829	3	3	3	3	3	3
830	4	4	4	4	4	4
831	3	3	3	3	3	3
832	3	3	3	3	3	3
833	3	3	3	3	3	3
834	4	4	4	4	4	4
835	3	4	4	3	4	4
836	3	3	3	3	3	3
837	3	3	3	3	3	3
838	3	3	3	3	3	3
839	3	3	3	3	3	3
840	4	4	4	4	4	4
841	3	3	3	3	3	3
842	4	4	4	4	4	4
843	3	3	3	3	3	3
844	3	3	3	3	3	3
845	4	4	3	3	3	4
846	2	2	3	2	2	3
847	4	4	4	4	4	4
848	3	3	3	3	3	3
849	3	3	3	3	3	3
850	3	3	3	3	3	3
851	3	3	3	3	3	3
852	3	3	3	3	3	3
853	3	3	3	3	3	3
854	4	4	4	4	4	3
855	3	3	3	3	3	2
856	3	3	3	3	2	3
857	3	3	3	3	3	3
858	3	3	3	3	3	3
859	3	3	3	3	3	3
860	3	3	3	3	3	3
861	3	3	3	3	3	3
862	3	3	3	3	3	3
863	4	4	4	4	4	4
864	3	3	3	3	3	3
865	4	4	4	4	4	4
866	3	3	3	3	3	3
867	3	3	3	3	3	3
868	3	4	4	4	4	4
869	3	3	3	3	3	3
870	4	4	4	4	4	4

871	4	4	4	4	4	4
872	3	3	3	3	3	3
873	4	4	4	4	4	4
874	3	3	3	3	3	3
875	4	4	4	4	4	4
876	4	4	4	4	4	4
877	3	3	3	3	3	3
878	3	3	3	4	3	3
879	3	3	3	3	3	3
880	3	3	3	3	3	3
881	3	4	3	3	4	4
882	3	3	3	3	3	3
883	3	3	3	3	3	3
884	3	3	3	3	3	3
885	3	3	3	3	3	3
886	3	3	3	3	3	3
887	3	4	3	3	3	3
888	3	3	3	3	3	3
889	3	3	3	3	3	3
890	3	3	3	3	3	3
891	4	4	4	4	4	4
892	3	3	3	3	3	3
893	3	3	3	3	3	3
894	4	4	4	4	4	4
895	3	3	3	3	3	3
896	3	3	3	3	3	3
897	3	3	3	3	3	3
898	4	4	4	4	4	4
899	3	3	3	3	3	3
900	4	4	4	4	4	4
901	3	3	3	3	3	3
902	3	3	3	3	3	1
903	4	4	4	4	4	4
904	3	3	3	3	3	3
905	3	3	3	3	3	3
906	3	3	3	3	4	3
907	3	3	3	3	3	3
908	3	3	3	3	3	2
909	3	3	3	3	3	3
910	3	3	3	3	3	3
911	3	3	3	3	3	3
912	3	3	3	3	3	3

913	3	3	3	3	2	2
914	3	3	3	3	3	3
915	3	3	3	3	3	3
916	3	3	3	3	3	3
917	4	4	4	4	4	4
918	3	3	3	3	3	3
919	3	3	3	3	3	3
920	3	3	3	3	3	3
921	4	4	4	4	4	4
922	4	4	4	4	4	4
923	4	4	4	4	4	4
924	3	3	3	3	3	3
925	3	3	3	3	3	3
926	4	4	4	4	4	4
927	3	3	3	3	2	3
928	3	3	3	3	4	3
929	4	4	3	3	4	4
930	4	4	4	4	4	4
931	3	3	3	3	3	3
932	3	3	3	3	3	3
933	3	3	3	3	3	3
934	3	3	3	3	3	3
935	4	4	4	4	4	4
936	3	3	3	3	3	3
937	3	3	3	3	3	3
938	3	3	3	3	3	3
939	3	3	3	3	3	3
940	3	3	3	3	4	3
941	4	4	4	4	3	3
942	3	3	3	3	3	3
943	3	3	3	3	3	3
944	3	3	3	3	3	3
945	4	3	3	3	3	3
946	3	3	3	3	3	3
947	3	3	3	3	3	3
948	3	3	3	3	3	3
949	3	3	3	3	3	3
950	4	4	4	4	4	4
951	4	4	4	4	4	4
952	4	4	4	4	4	4
953	3	3	3	3	3	3
954	3	3	3	3	3	3

955	4	4	4	4	4	4
956	4	4	4	4	4	4
957	3	3	3	3	3	3
958	3	3	3	3	3	3
959	4	4	4	4	4	4
960	4	4	3	3	4	4
961	4	4	4	4	4	4
962	3	3	3	3	3	3
963	4	4	4	4	4	4
964	3	3	3	3	3	3
965	4	4	4	4	4	4
966	4	3	3	3	3	3
967	3	3	3	3	3	3
968	3	3	3	3	3	3
969	3	3	3	3	3	3
970	3	3	3	3	3	3
971	4	4	4	4	4	4
972	3	3	3	3	3	3
973	3	3	3	3	3	3
974	4	4	4	4	4	4
975	3	3	3	3	3	3
976	4	4	4	4	4	4
977	3	3	3	3	3	3
978	3	3	3	3	3	3
979	4	3	3	4	3	3
980	3	3	3	3	3	3
981	4	4	4	4	4	4
982	4	4	4	4	4	4
983	4	4	4	4	4	4
984	3	4	3	3	3	4
985	4	4	4	4	4	4
986	3	3	3	3	3	1
987	3	3	4	4	3	2
988	3	3	2	3	3	3
989	3	3	3	3	2	3
990	4	4	4	4	4	4
991	4	4	4	4	4	4
992	3	3	3	3	3	3
993	3	4	3	3	3	4
994	4	3	3	3	3	4
995	3	3	3	3	3	3
996	3	4	4	4	2	2

997	3	3	3	3	3	3
998	3	3	3	3	3	3
999	3	3	3	3	3	3
1000	4	4	4	4	4	4
1001	3	3	3	3	3	3
1002	4	4	4	4	4	4
1003	3	3	3	3	3	3
1004	3	3	3	3	3	3
1005	3	3	3	3	3	2
1006	3	3	3	3	3	3
1007	3	3	3	3	3	3
1008	3	3	3	3	3	3
1009	3	3	3	3	3	3
1010	1	1	1	1	1	1
1011	3	3	3	3	3	3
1012	3	3	3	3	3	3
1013	3	3	3	3	3	3
1014	3	3	3	3	3	3
1015	4	4	4	4	4	4
1016	3	3	3	3	3	3
1017	3	3	3	3	3	3
1018	4	4	4	4	4	4
1019	4	4	4	4	4	4
1020	1	1	1	1	1	1
1021	3	3	3	3	3	3
1022	4	4	4	4	4	4
1023	3	3	4	3	3	3
1024	3	3	3	3	3	3
1025	4	4	4	4	4	4
1026	3	3	3	3	3	3
1027	4	4	4	4	4	3
1028	3	3	3	3	3	3
1029	3	3	3	3	3	3
1030	4	4	4	4	4	4
1031	3	3	3	3	3	3
1032	3	3	3	3	3	3
1033	3	3	3	3	3	3
1034	3	3	3	3	3	3
1035	3	3	3	3	3	3
1036	4	4	4	4	4	4
1037	3	3	3	3	3	3
1038	3	3	3	3	3	3

1039	3	3	3	2	3	3
1040	3	3	3	3	3	3
1041	3	3	3	3	3	3
1042	3	3	3	3	3	3
1043	4	4	4	4	4	4
1044	4	3	3	3	4	4
1045	3	3	3	3	3	3
1046	4	4	4	4	4	2
1047	4	4	4	4	4	4
1048	3	3	3	3	3	3
1049	4	4	4	4	4	4
1050	3	3	3	3	3	3
1051	3	3	3	3	3	3
1052	3	3	3	3	3	3
1053	4	4	4	4	4	4
1054	4	4	4	4	4	4
1055	4	4	4	4	4	4
1056	4	4	4	4	4	4
1057	4	4	4	4	4	4
1058	4	4	4	4	4	4
1059	3	3	3	3	3	3
1060	4	4	4	4	4	4
1061	4	4	4	4	4	4
1062	4	4	4	4	4	4
1063	4	4	4	4	4	4
1064	4	4	4	4	4	4
1065	4	4	4	4	4	4
1066	4	4	4	4	4	4
1067	4	4	4	4	4	4
1068	4	4	4	4	4	4
1069	4	4	4	4	4	4
1070	4	4	4	4	4	4
1071	3	3	3	3	3	3
1072	4	4	4	3	4	4
1073	3	3	3	3	3	3
1074	3	3	3	3	3	3
1075	4	4	4	4	4	4
1076	3	4	4	3	3	3
1077	4	4	4	4	4	4
1078	3	3	3	3	3	3
1079	4	4	3	4	4	2
1080	3	3	3	3	3	3

1081	4	3	3	3	3	3
1082	3	3	3	3	3	3
1083	3	3	3	3	3	3
1084	4	4	4	4	3	3
1085	4	4	4	4	4	4
1086	4	4	4	4	4	4
1087	4	4	4	4	4	4
1088	4	4	4	4	4	4
JMLH	3576	3598	3555	3556	3563	3545
RATA RATA	3.29	3.31	3.27	3.27	3.27	3.26

a.n. Panglima Kolinlamil
Kepala Staf
Selaku
Pelaksana Pembangunan ZI,

Singgih Sugiarto
Laksamana Pertama TNI