

Проектный менеджмент



Проектный менеджмент

Процесс управления проектами, который включает в себя планирование, организацию ресурсов и работ, их контроль и успешное завершение проекта.

Проект

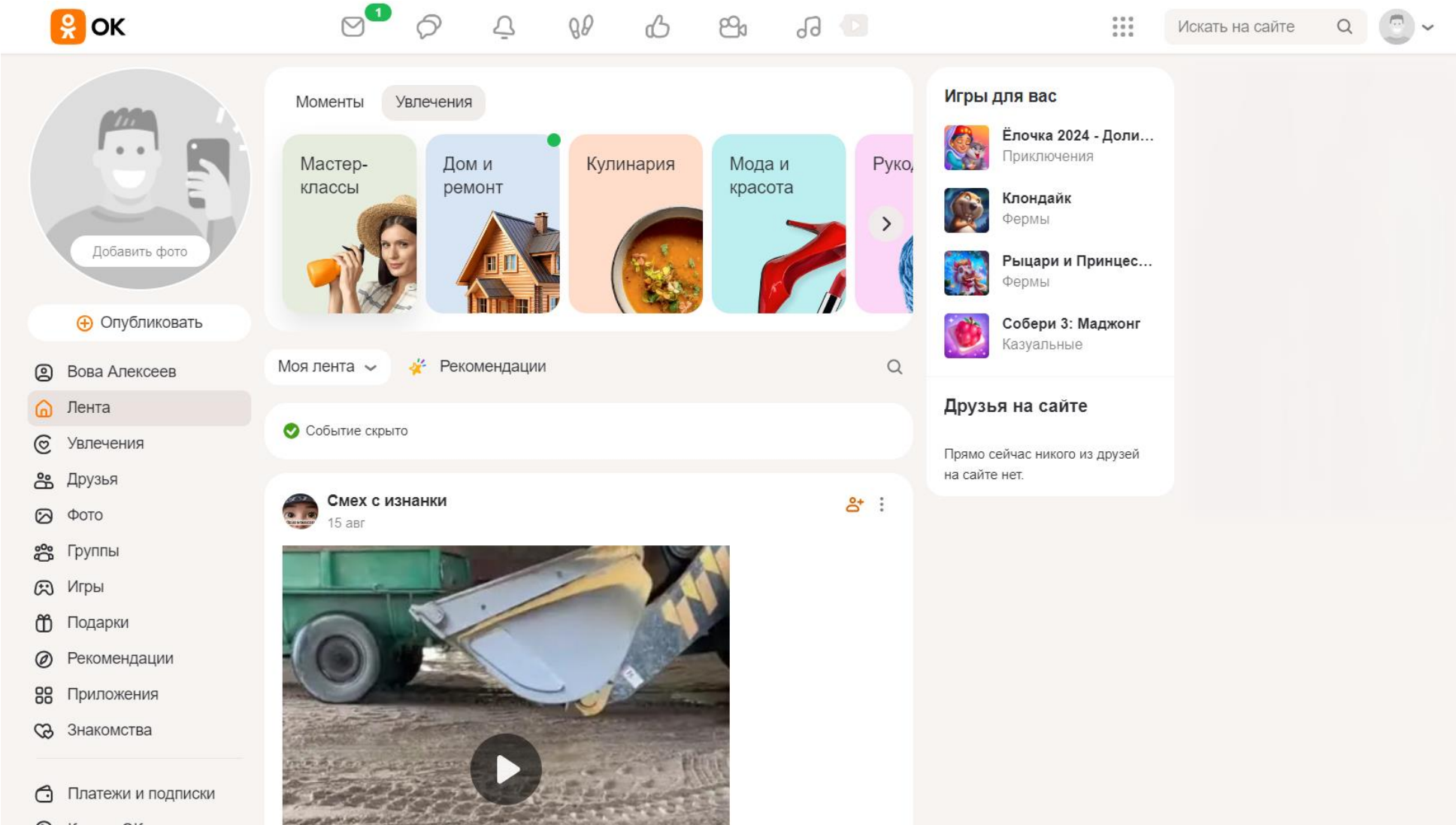
Совокупность действий, у которых есть конечный уникальный результат.





Перед началом проекта

- Какая цель?
- Что получим в результате проекта?
- Сколько проект займет времени?
- Сколько будет стоить?
- Кто его будет реализовывать?





Видео

Эфир

Для вас

Тренды

Детям

Интерактив

Трансляции

Спорт

Киберспорт и игры

Фильмы

Сериалы

Шоу

Подписки


Мои сообщества

Мои видео

Поиск

Поиск видео

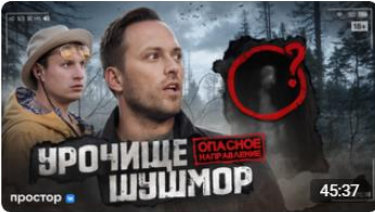
ВсеИнтервью и шоуПутешествияИнтерактивТехнологииМузыкаКультураЕдаЗдоровьеОбразованиеАвтоМода и красота



Космическая Россия: Сочи

Роскосмос


1,1 млн просмотров · 2 дня назад



Опасное направление

КЛИКЛАК


1,5 млн просмотров · 2 дня назад



Тюмень. Море леса

Видеоблог - Путешествие "По Краю"

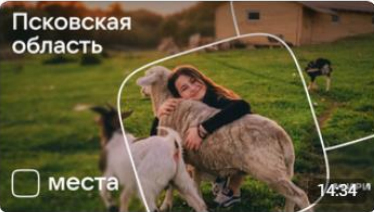
432 тыс просмотров · 6 дней назад



Китайский интернет: русские блогеры, колбасный король...

Хочу домой. Путешествия, в которые вы ...


4,8 тыс просмотров · 2 дня назад



VK Места. Псковская область

VK Места


52,7 тыс просмотров · 4 дня назад



«С рюкзаком за спиной» 2 сезон | Псковская область

За это я люблю Россию


79,8 тыс просмотров · 2 дня назад



ОК, мам, поехали! На Алтай!

Одноклассники


941 просмотр · 1 месяц назад



У РЕКИ У КОСТРА УЖИНАЕМ БОЛЬШОЙ КОМПАНИЕЙ


Добрые походы. Лесная Жизнь, Охота и ...

11,1 тыс просмотров · 3 дня назад




КАПАДОКИЯ

ШТРАФЫ В ТУРЦИИ




КАПАДОКИЯ

ШТРАФЫ В ТУРЦИИ




КАПАДОКИЯ

ШТРАФЫ В ТУРЦИИ



КАПАДОКИЯ

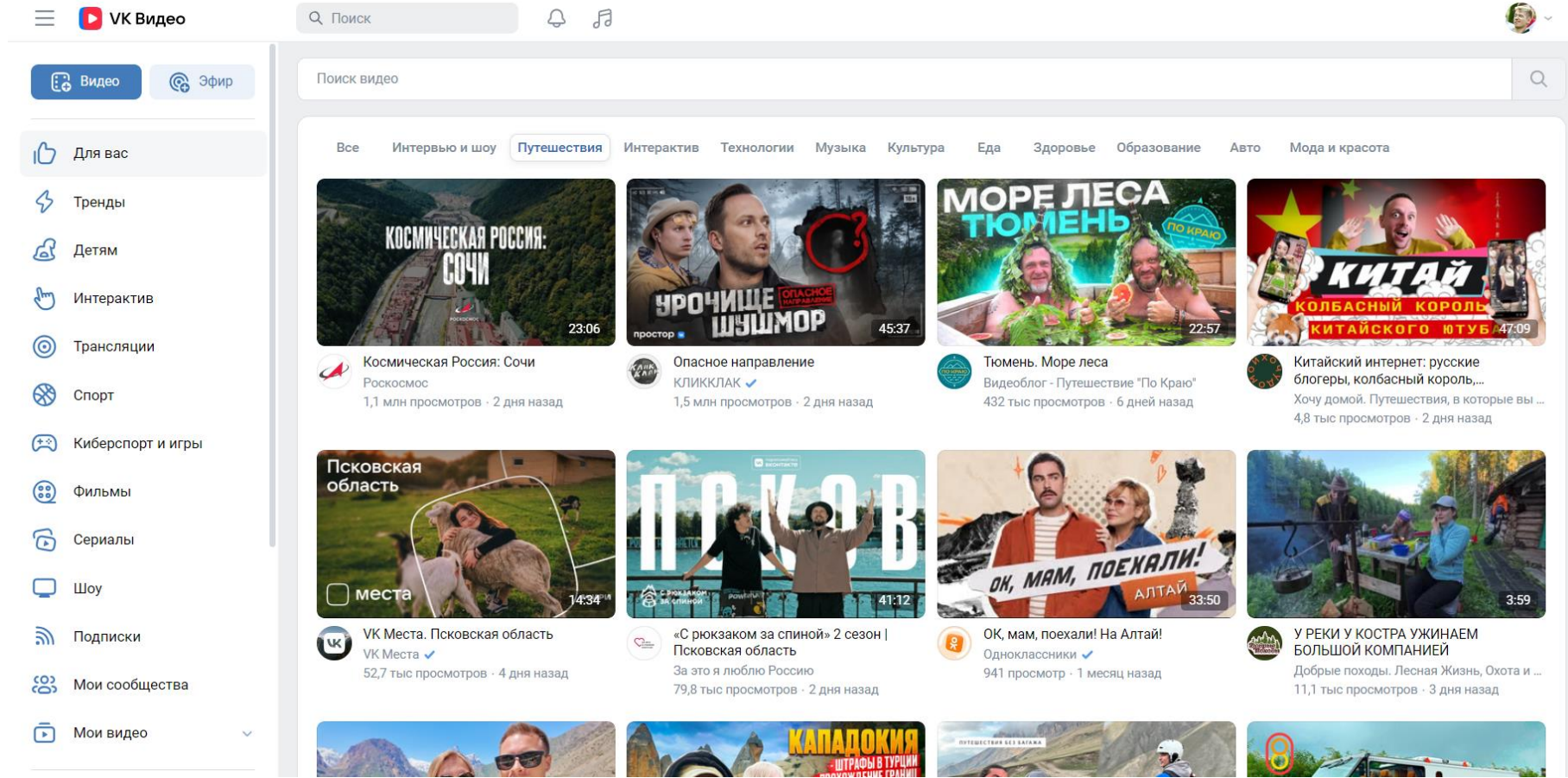
ШТРАФЫ В ТУРЦИИ

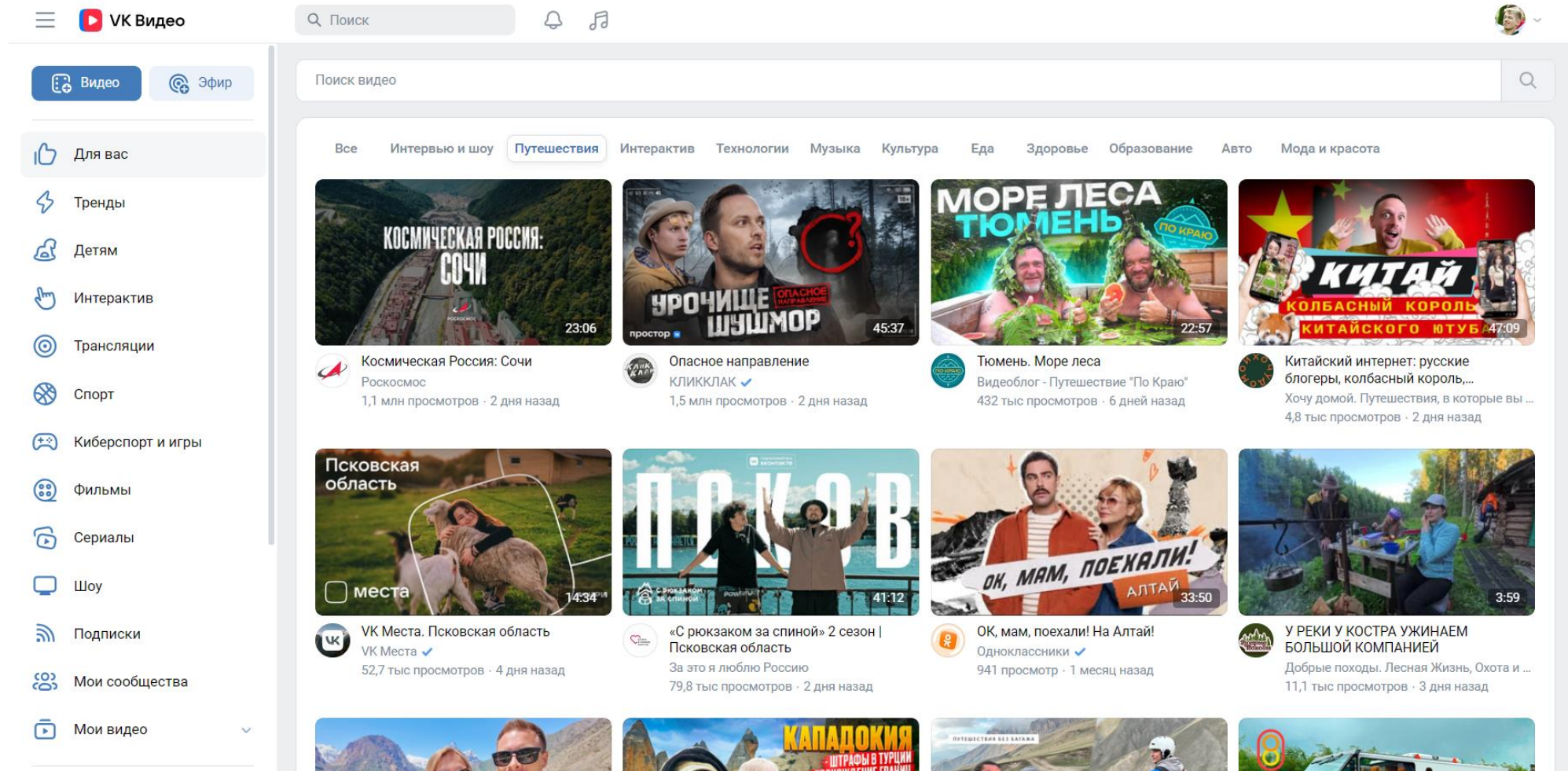


Блок
технологического
развития

Характеристики проекта

- Ограниченность во времени
- Уникальные продукты, услуги или результаты
- Последовательная, поэтапная разработка
- Команда проекта
- Ограничения





Продукт - произведённый артефакт, который можно выразить количественно и который может являться как конечным объектом, так и компонентом.

Разница проекта и продукта

Время существования. Проект ограничен по времени, у него есть дата начала и дата окончания. А у продукта есть старт, но дата окончания принимается владельцем продукта, это может быть по причине убыточности, потери ценности у клиентов.

Бюджет. В проекте есть фиксированный бюджет. У продукта бюджет не определен, ведь продукт постоянно обновляется, у него есть постоянные и переменные расходы, которые необходимы для его существования.

Фокус разработки. В проекте основной упор на создание ценности, уложиться в сроки и бюджет. В продукте главный фокус на создания ценности непосредственно для потребителя, обратной связи клиента и анализах рынка, потребителя.

Качество. В проекте результаты строго документируются и обговаривается качество – заказчика качество устраивает и оно понятно. В продукте качество на старте чаще хуже, чем у хорошего продукта.

Функционал. Продукт имеет зафиксированный функционал, который доступен для пользователя, но при этом в продукте функционал может изменяться. У проекта зафиксированный функционал, который предоставляет какую-то определенную ценность.



miro

Хороший менеджер в эпоху динозавров





Хороший менеджер сегодня



Менеджер должен не только управлять, но и уметь общаться с людьми, быть другом для своей команды.

Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBoK

1

Инициация

На этом этапе на основе бизнес-целей и потребностей клиентов формулируется проектная документация, проводится первичная оценка рисков и определяются ключевые ресурсы и ограничения проекта.

2

Планирование

Здесь создаётся план управления проектом с учётом временных, стоимостных, качественных, коммуникационных, ресурсных и других аспектов проекта.

3

Выполнение

Теперь реализуется план проекта. Команды работают над выполнением задач, управляют рисками, качеством и изменениями, собирают данные и отчёты о выполнении работ.

4

Мониторинг и контроль

На этом этапе отслеживаются выполнение плана проекта, управление рисками, качеством, бюджетом и расписанием. Если возникают отклонения от плана, принимаются корректирующие меры.

5

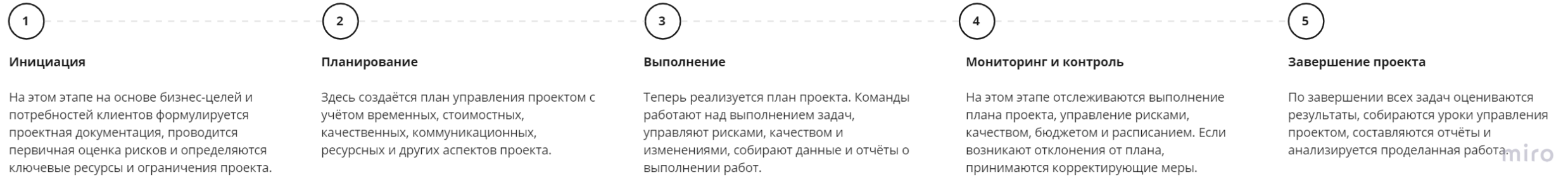
Завершение проекта

По завершении всех задач оцениваются результаты, собираются уроки управления проектом, составляются отчёты и анализируется проделанная работа.

miro

Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBoK



Цель

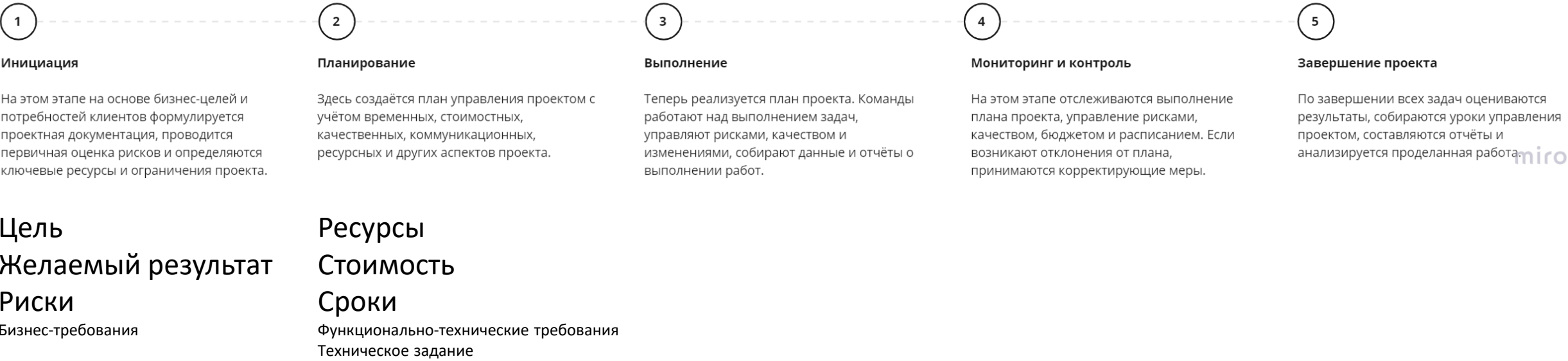
Желаемый результат

Риски

Бизнес-требования

Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBoK





Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBok

1

Инициация

На этом этапе на основе бизнес-целей и потребностей клиентов формулируется проектная документация, проводится первичная оценка рисков и определяются ключевые ресурсы и ограничения проекта.

Цель
Желаемый результат
Риски
Бизнес-требования

2

Планирование

Здесь создаётся план управления проектом с учётом временных, стоимостных, качественных, коммуникационных, ресурсных и других аспектов проекта.

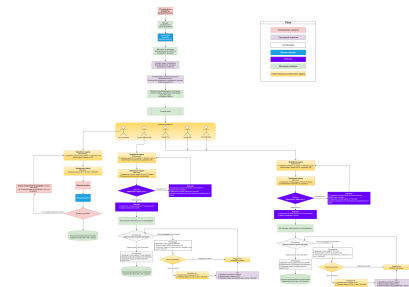
Ресурсы
Стоимость
Сроки
Функционально-технические требования
Техническое задание

3

Выполнение

Теперь реализуется план проекта. Команды работают над выполнением задач, управляют рисками, качеством и изменениями, собирают данные и отчёты о выполнении работ.

Котлован - пекло
Задачи (Jira)
Техническая документация (confluence)



4

Мониторинг и контроль

На этом этапе отслеживаются выполнение плана проекта, управление рисками, качеством, бюджетом и расписанием. Если возникают отклонения от плана, принимаются корректирующие меры.

5

Завершение проекта

По завершении всех задач оцениваются результаты, собираются уроки управления проектом, составляются отчёты и анализируется проделанная работа.

miro

Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBok

1

Инициация

На этом этапе на основе бизнес-целей и потребностей клиентов формулируется проектная документация, проводится первичная оценка рисков и определяются ключевые ресурсы и ограничения проекта.

Цель
Желаемый результат
Риски
Бизнес-требования

2

Планирование

Здесь создаётся план управления проектом с учётом временных, стоимостных, качественных, коммуникационных, ресурсных и других аспектов проекта.

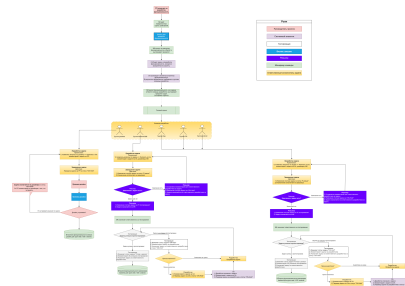
Ресурсы
Стоимость
Сроки
Функционально-технические требования
Техническое задание

3

Выполнение

Теперь реализуется план проекта. Команды работают над выполнением задач, управляют рисками, качеством и изменениями, собирают данные и отчёты о выполнении работ.

Котлован - пекло
Задачи (Jira)
Техническая документация (confluence)



4

Мониторинг и контроль

На этом этапе отслеживаются выполнение плана проекта, управление рисками, качеством, бюджетом и расписанием. Если возникают отклонения от плана, принимаются корректирующие меры.

Тушение котлована
Договоренности
Метрики

5

Завершение проекта

По завершении всех задач оцениваются результаты, собираются уроки управления проектом, составляются отчёты и анализируется проделанная работа.

miro

Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBok

1

Инициация

На этом этапе на основе бизнес-целей и потребностей клиентов формулируется проектная документация, проводится первичная оценка рисков и определяются ключевые ресурсы и ограничения проекта.

Цель
Желаемый результат
Риски
Бизнес-требования

2

Планирование

Здесь создаётся план управления проектом с учётом временных, стоимостных, качественных, коммуникационных, ресурсных и других аспектов проекта.

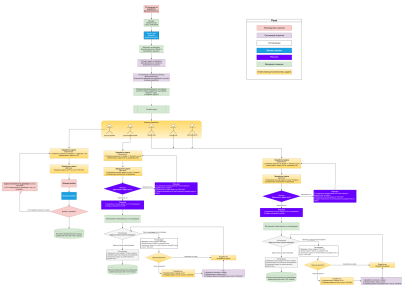
Ресурсы
Стоимость
Сроки
Функционально-технические требования
Техническое задание

3

Выполнение

Теперь реализуется план проекта. Команды работают над выполнением задач, управляют рисками, качеством и изменениями, собирают данные и отчёты о выполнении работ.

Котлован - пекло
Задачи (Jira)
Техническая документация (confluence)



4

Мониторинг и контроль

На этом этапе отслеживаются выполнение плана проекта, управление рисками, качеством, бюджетом и расписанием. Если возникают отклонения от плана, принимаются корректирующие меры.

Тушение котлована
Договоренности
Метрики

5

Завершение проекта

По завершении всех задач оцениваются результаты, собираются уроки управления проектом, составляются отчёты и анализируется проделанная работа.

Передача проекта
Проектная документация

Частичка второго занятия

Что на следующем занятии?

Путь проекта от идеи заказчика до его запуска

Роли, которые существуют при реализации проекта:

Кто же такие Проджектс, Продакты, бизнес-аналитики, системные аналитики