

Занятие 2

Инициация проекта



Проект

Совокупность действий, у которых есть конечный уникальный результат.



Этап проекта «Инициация»



Перед началом проекта

- Какая цель?
- Что получим в результате проекта?
- Сколько проект займет времени?
- Сколько будет стоить?
- Кто его будет реализовывать?

Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBoK

1

Инициация

На этом этапе на основе бизнес-целей и потребностей клиентов формулируется проектная документация, проводится первичная оценка рисков и определяются ключевые ресурсы и ограничения проекта.

2

Планирование

Здесь создаётся план управления проектом с учётом временных, стоимостных, качественных, коммуникационных, ресурсных и других аспектов проекта.

3

Выполнение

Теперь реализуется план проекта. Команды работают над выполнением задач, управляют рисками, качеством и изменениями, собирают данные и отчёты о выполнении работ.

4

Мониторинг и контроль

На этом этапе отслеживаются выполнение плана проекта, управление рисками, качеством, бюджетом и расписанием. Если возникают отклонения от плана, принимаются корректирующие меры.

5

Завершение проекта

По завершении всех задач оцениваются результаты, собираются уроки управления проектом, составляются отчёты и анализируется проделанная работа.

miro

Этап проекта «Инициация»

Путь реализации проекта по PMBoK

1

Инициация

На этом этапе на основе бизнес-целей и потребностей клиентов формулируется проектная документация, проводится первичная оценка рисков и определяются ключевые ресурсы и ограничения проекта.

Цель

Желаемый результат

Риски

Бизнес-требования

2

Планирование

Здесь создаётся план управления проектом с учётом временных, стоимостных, качественных, коммуникационных, ресурсных и других аспектов проекта.

3

Выполнение

Теперь реализуется план проекта. Команды работают над выполнением задач, управляют рисками, качеством и изменениями, собирают данные и отчёты о выполнении работ.

4

Мониторинг и контроль

На этом этапе отслеживаются выполнение плана проекта, управление рисками, качеством, бюджетом и расписанием. Если возникают отклонения от плана, принимаются корректирующие меры.

5

Завершение проекта

По завершении всех задач оцениваются результаты, собираются уроки управления проектом, составляются отчёты и анализируется проделанная работа.

miro

Цель проекта

Цель*

Создать платформу, которая позволит давать задания сотрудникам компании «Ромашка», в течение шести месяцев с января 2025 года. Платформа должна включать в себя следующие функции: создание и редактирование заданий, распределение задач между сотрудниками, отслеживание прогресса выполнения заданий.

Ожидаемый результат: повышение эффективности работы сотрудников компании «Ромашка» на 15%.

Плохая цель:

Создать Платформу для поощрения сотрудников за 2 месяца.



*цел сформулирована по SMART

Постановка цели по SMART

S (Specific) — конкретная.

Цель должна быть чётко сформулирована, без двусмысленностей.

M (Measurable) — измеримая.

Должны быть определены критерии, по которым можно будет понять, что цель достигнута.

A (Achievable) — достижимая.

Цель должна быть реалистичной и выполнимой с учётом имеющихся ресурсов.

R (Relevant) — значимая, актуальная.

Цель должна соответствовать стратегическим целям компании или личным приоритетам.

T (Time-bound) — ограниченная во времени.

Должен быть установлен срок достижения цели.

Цель:

Успеть пообедать на перемене



Постановка цели по SMART

S (Specific) — конкретная.

Цель должна быть чётко сформулирована, без двусмысленностей.

M (Measurable) — измеримая.

Должны быть определены критерии, по которым можно будет понять, что цель достигнута.

A (Achievable) — достижимая.

Цель должна быть реалистичной и выполнимой с учётом имеющихся ресурсов.

R (Relevant) — значимая, актуальная.

Цель должна соответствовать стратегическим целям компании или личным приоритетам.

T (Time-bound) — ограниченная во времени.

Должен быть установлен срок достижения цели.

Цель:

Успеть пообедать на перемене

Цель по SMART

Съесть свой красный борщ и выпить компот в понедельник на обеде с 12:00 до 13:00

Цель конкретная (нужно съесть борщ и выпить компот), измеримая (есть время обеда и определённое меню), достижимая (при наличии борща и компота цель может быть достигнута), значимая и актуальная для человека, который хочет пообедать.



Этап проекта «Инициация»



Этап проекта «Инициация»

1

Рождение потребности

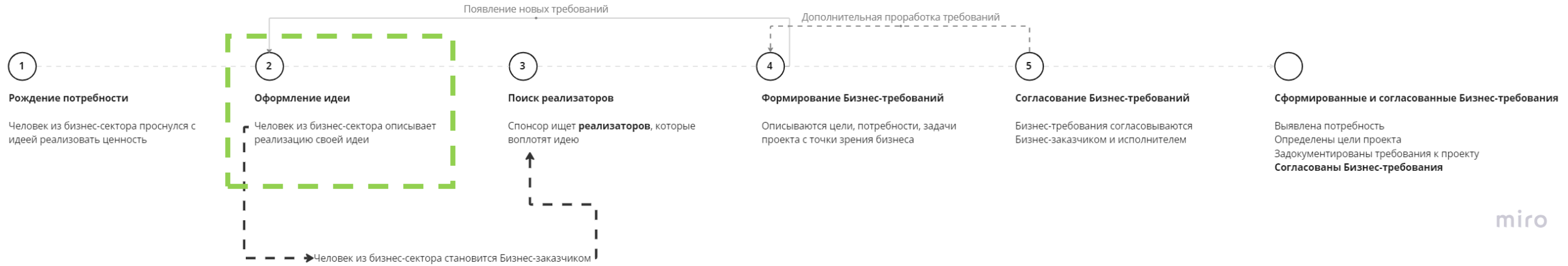
Человек из бизнес-сектора проснулся с идеей реализовать ценность

miro

- Создать робота-бармена, который будет смешивать коктейли по настроению посетителей
- Разработать приложение для смартфона, которое будет анализировать просматриваемый пользователем контент и заказывать чипсы Лейс с газировкой
- Построить робота, который будет играть роль домашнего питомца и развлекать хозяев забавными выходками



Этап проекта «Инициация»



miro

Этап проекта «Инициация»

2

Оформление идеи

Человек из бизнес-сектора описывает реализацию своей идеи

Идея

Создать робота-бармена, который будет смешивать коктейли по настроению посетителей

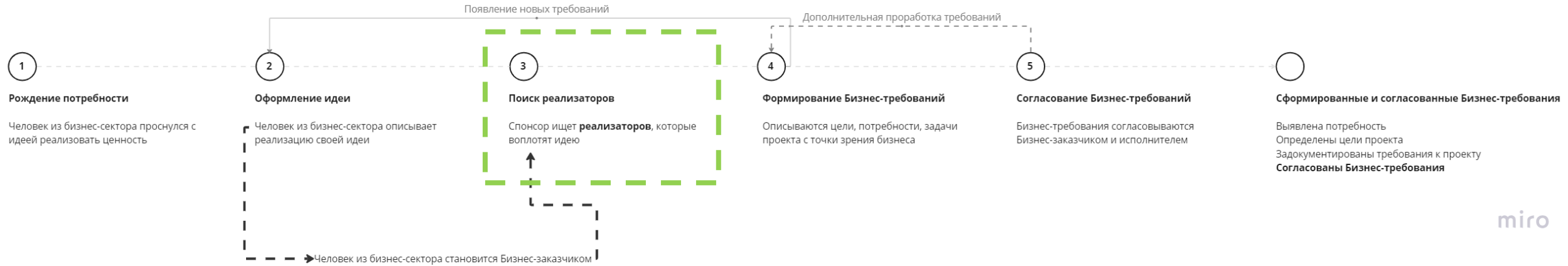
Описание идеи

Концепция проекта заключается в разработке и создании уникального робота-бармена. Этот робот будет оснащён технологиями искусственного интеллекта и машинного обучения, что позволит ему анализировать настроение посетителей и предлагать им соответствующие коктейли.

(Также, представим, что описаны Внешний вид, функциональность, коктейли, взаимодействие с посетителями)



Этап проекта «Инициация»



miro

Этап проекта «Инициация»

3

Поиск реализаторов

Спонсор ищет **реализаторов**, которые воплотят идею



поиск нейро картинки видео карты товары переводчик все



Cnews.ru

cnews.ru › news › top › 2024-07-02_rossijskij

Отечественный разработчик роботов Technored...

Отечественный разработчик роботов Technored открывает в России производство с инвестициями 1,5 млрд рублей. ... Российский разработчик роботизированных систем компания Technored запустит новое производство в Москве.



Tadviser.ru

tadviser.ru › index.php › Статья:Топ-30_интеграторов

Топ-30 интеграторов промышленных роботов в России

В России наибольшее количество партнеров имеют производители роботов KUKA и FANUC. ... * - в список включен белорусский производитель роботов, имеющий юр.лицо и дилера в России.

miro



Этап проекта «Инициация»

3

Поиск реализаторов

Спонсор ищет **реализаторов**, которые воплотят идею

Тема Предложение о сотрудничестве по проекту «Робот-бармен» Копии, От кого ▾

↶ ↷ Ж К Ч Т Arial T T ↕ I ▾ ☺ 🔗 🔗 🖼️ “” ▾ ≡ ≡ ≡ 🖋️

Здравствуйте, меня зовут Владимир, и я хочу предложить сотрудничество в рамках моего проекта по созданию робота-бармена.

В настоящее время я работаю над проектом, целью которого является разработка и создание робота, способного выполнять функции бармена: принимать заказы, смешивать напитки, подавать их клиентам и т. д. Компания «Роботикс», с её опытом и знаниями в области робототехники, может стать идеальным партнёром для реализации моего проекта.

Готов предоставить детальное описание проекта, включая его цели, задачи, сроки выполнения и ожидаемые результаты. Также я готов обсудить возможные формы сотрудничества, такие как совместная разработка, производство или продвижение готового продукта.

Буду рад получить обратную связь от вашей компании и обсудить перспективы возможного сотрудничества.

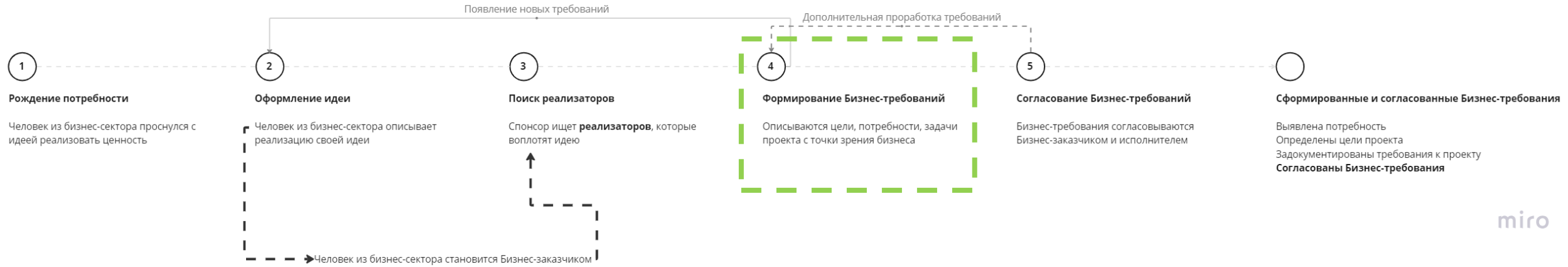
С уважением, Владимир.

Отправить 🕒 🔔 📄 🔗 📎 ✉️ ⋮

🌐 Переводчик



Этап проекта «Инициация»



miro

Этап проекта «Инициация»

4

Формирование Бизнес-требований

Описываются цели, потребности, задачи проекта с точки зрения бизнеса

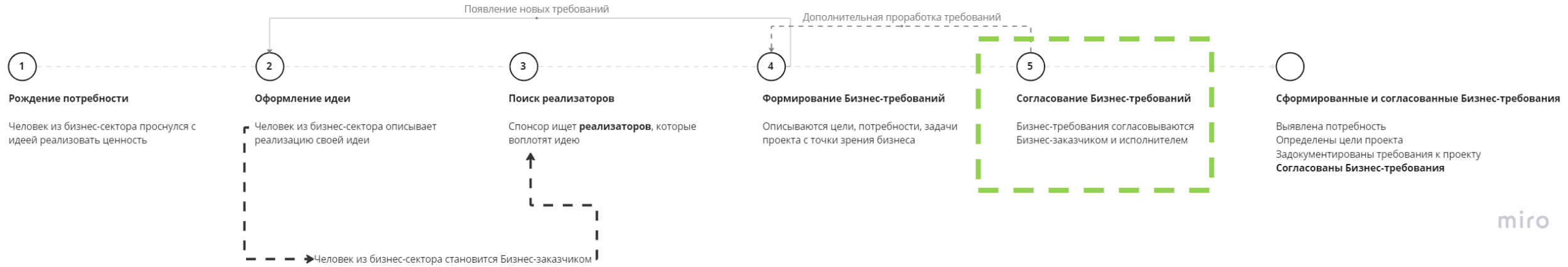
miro

Роли процесса:

- Спонсор
- Продакт менеджер
- Бизнес-аналитик
- Проджект менеджер



Этап проекта «Инициация»



miro

Этап проекта «Инициация»

5

Согласование Бизнес-требований

Бизнес-требования согласовываются
Бизнес-заказчиком и исполнителем

Роли процесса:

- Спонсор
- Продакт менеджер
- Бизнес-аналитик
- Проджект менеджер
- Тестировщик



Согласование бизнес-требований необходимо для того, чтобы все участники проекта имели чёткое и одинаковое понимание целей, задач и ожидаемых результатов проекта. Это помогает избежать недопониманий, конфликтов и проблем в будущем.

Этап проекта «Инициация»



Проработка проектов студентов с Занятия 1

Идея «Сервис для комфортных путешествий»



Описание идеи:

- Сайт, с помощью которого пользователь взаимодействует с сервисом
- Модель машинного обучения, которая анализирует погодные условия исходя из выбора города и дат поездки, а также предлагает самые релевантные места для посещения (музеи, парки, достопримечательности и т.п.)
- Развёртка в Docker

Проработка проектов студентов с Занятия 1

Предложение изменений по Идее «Сервис для комфортных путешествий»

Описание идеи:

Создание удобного и эффективного инструмента, который поможет путешественникам организовать свои поездки наилучшим образом.

Проект предполагает разработку веб-сервиса, предоставляющего пользователям возможности для планирования и осуществления своих поездок основываясь на погодных условиях.

Сервис будет включать в себя следующие функции:

- Поиск и бронирование авиабилетов, отелей, аренды автомобилей.
- Планирование маршрута с учётом погодных условий, достопримечательностей.



Проработка проектов студентов с Занятия 1

Идея «Спрут»

Описание идеи:

Проект представляет собой аппаратно-программный комплекс, который включает в себя гибкий манипулятор, разработанный для автоматизации диагностики труднодоступных мест. Благодаря применению интеллектуальных производственных технологий и машинного зрения на базе ИИ, "Спрут" способен выполнять сложные задачи в ограниченных пространствах, где традиционные манипуляторы неэффективны.

Требования:

- Гибкость манипулятора: Манипулятор должен иметь возможность работать в ограниченных пространствах и адаптироваться к различным условиям.
- Безопасность: Система должна обеспечивать безопасность пользователей и объектов.
- Интеграция камер и инструментов: Возможность установки различных инструментов и камер для выполнения инспекций.
- Управление через интерфейс: Предоставление пользователю простого интерфейса для управления манипулятором и анализа данных.



Проработка проектов студентов с Занятия 1

Идея «Спрут»

Описание идеи:

Передвигающийся робот с гибким манипулятором для диагностики труднодоступных мест - труб.

Робот способен выполнять сложные задачи в ограниченных пространствах, к примеру, в условиях повышенной влаги и температуры от 1000 градусов.

Требования:

- Гибкость манипулятора: Манипулятор должен иметь возможность работать в ограниченных пространствах и адаптироваться к различным условиям.
- Безопасность: Система должна обеспечивать безопасность пользователей и объектов.
- Интеграция камер и инструментов: Возможность установки различных инструментов и камер для выполнения инспекций.
- Управление через интерфейс: Предоставление пользователю простого интерфейса для управления манипулятором и анализа данных.



Этапы проекта

Путь реализации проекта по PMBok

1

Инициация

На этом этапе на основе бизнес-целей и потребностей клиентов формулируется проектная документация, проводится первичная оценка рисков и определяются ключевые ресурсы и ограничения проекта.

Цель
Желаемый результат
Риски
Бизнес-требования

2

Планирование

Здесь создаётся план управления проектом с учётом временных, стоимостных, качественных, коммуникационных, ресурсных и других аспектов проекта.

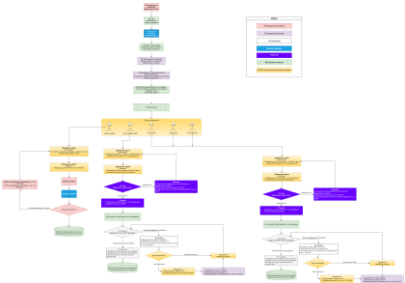
Ресурсы
Стоимость
Сроки
Функционально-технические требования
Техническое задание

3

Выполнение

Теперь реализуется план проекта. Команды работают над выполнением задач, управляют рисками, качеством и изменениями, собирают данные и отчёты о выполнении работ.

Котлован - пекло
Задачи (Jira)
Техническая документация (confluence)



4

Мониторинг и контроль

На этом этапе отслеживаются выполнение плана проекта, управление рисками, качеством, бюджетом и расписанием. Если возникают отклонения от плана, принимаются корректирующие меры.

Тушение котлована
Договоренности
Метрики

5

Завершение проекта

По завершении всех задач оцениваются результаты, собираются уроки управления проектом, составляются отчёты и анализируется проделанная работа.

Передача проекта
Проектная документация